



**KPMG: Θετικά
τα μηνύματα
από πελάτες**



**CIPA: Η Κύπρος
διατηρεί συγκριτικά
πλεονεκτήματα**



**Νώντας Μεταξάς:
Ανάκαμψη μέσω
Φυσικού Αερίου**



Επιτυχής η επίσκεψη του Προέδρου στο Ισραήλ

Μάριος Καρογιάν:

Πρέπει να μείνουμε στη Ζώνη του Ευρώ!

- ✓ Δημαγωγούν όσοι προτείνουν την αποχώρησή μας από την Ευρωζώνη
- ✓ Θα λειτουργήσουν θετικά τα κίνητρα για τους Ρώσους επιχειρηματίες
- ✓ Η εκμετάλλευση του φυσικού αερίου απαιτεί στρατηγικές συμμαχίες





IT'S TIME TO SUCCEED!

WHAT SECRET DO A SUCCESSFUL BOXER AND FOREX TRADER SHARE?

Just as every good boxer competes in the ring, so does every investor when trading in the forex market. It takes a certain type of behavior to make the most out of the experience. It takes focus, strategy, precision and technique; the four cornerstones of a first-rate performance.

IT ALL STARTS WITH CHOOSING THE BEST FOREX BROKER FOR YOU.

Every successful boxer was taught skill and endurance by an excellent trainer, and every successful trader was given the right tools and education by his broker. At ForexTime we provide you with the necessary elements to help you pave your way to potential victory; a regulated forex broker, fast execution, daily technical and fundamental analysis, high leverage, state-of-the-art trading platforms and a vast choice of account types to choose from.

**STEP INTO AN EXCITING NEW ARENA OF OPPORTUNITIES AND POSSIBILITIES,
ONLY WITH FOREXTIME!**



www.forextime.com, info@forextime.com, Tel: +357 25 558777

ForexTime Ltd is regulated by the Cyprus Securities and Exchange Commission (CySEC) license number 185/12

There is a high level of risk involved with trading leveraged products such as forex and CFDs. You should not risk more than you can afford to lose, it is possible that you may lose more than your initial investment. You should not trade unless you fully understand the true extent of your exposure to the risk of loss. When trading, you must always take into consideration your level of experience. If the risks involved still seem unclear to you, please seek independent financial advice.

© 2013 ForexTime Ltd.



Ξέρουμε πόσο σημαντικό είναι
να είστε μαζί.

Πρόγραμμα επιβράβευσης Together

Πετάνε καλύτερα όταν πετάνε μαζί. Γι' αυτό στην Olympic Air δημιουργήσαμε ένα πρόγραμμα που σε επιβραβεύει όταν πετάς με την παρέα σου. Τώρα μπορείτε να μοιράζεστε όλοι μαζί τα μίλια που κερδίζετε και να απολαμβάνετε ταξίδια και προνόμια.



Together

OLYMPIC
AIR

www.olympicair.com

801 801 0101 - 2103550500

ή στα ταξιδιωτικά γραφεία



Εκδότης - Διευθυντής Θεοφάνης Λιβέρας
 Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
 Αρχισυντάκτης Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
 Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
 Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
 Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
 Χρίστος Χριστοδούλου Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd
 Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
 Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
 Χάρης Κουρούκλης Αθήνα
 Σωτήρης Παπαδόπουλος Ειδικός Συνεργάτης
 Ελεγκτές: Ιοαννου, Theodoulou Ltd
 Γρηγορίου και Σία
 Νομικός Σύμβουλος: Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος
 Τυπογραφείο: Cassouliides Masterprinters
 Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"

ΓΡΑΦΕΙΑ

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
 Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
 Τηλ: 22311272, Fax: 22317127
 web site: www.eurokerdos.com
 E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ

Κύπρος 100 ΕΥΡΩ
 Ευρώπη 150 ΕΥΡΩ
 USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA 150 ΕΥΡΩ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-10
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	12-13



Συνέντευξη Μάριου Καρογιάν	14-16
----------------------------	-------



Συνέντευξη Ανδρέα Χριστοφίδη	18-19
Τραπεζικά Θέματα	20-21
Global Russian Meeting	22-25
Άρθρο Χριστόδουλου Αγκαστινιώτη	26
Ελλαδική Οικονομία	28-29
Πολιτική & Οικονομία	30
Άρθρο Χρήστου Ιακώβου	32
Με το Φακό μας	34-37



Συνέντευξη Άντρης Πέντα	38-39
Άρθρο Νώντα Μεταξά	40
ΚΝΕ –Ετήσια Γενική Συνέλευση	42-43
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού	44
EUROBANK	46
Επίκαιρα Θέματα	48-52
PwC- Έρευνα CHINA	54
UNICEF	55
Άρθρο Μιχάλη Κρονίδη	56
Τραπεζικά Νέα	57
TUI TRAVEL	58-59
PwC- Έρευνα CEO	60
Άρθρο Θεόδωρου Παρπέρη	64
Άρθρο Τάσου Αναστασιάδη	65
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	66-67
Άρθρο Ολίβιας Αδάμου	68
Άρθρο Μαριλένας Νικολάου	69
Άρθρο Θεόδωρου Παναγιώτου	70
Άρθρο Ανδρέα Ασιώτη	71
Άρθρο Μαρίας Καπαρδή	72
Άρθρο Σάμιον Πιτσιλλίδη	73
Άρθρο Ανδρέα Πουλλικκά	74
Άρθρο Μιχάλη Δημοσθένους	75
Άρθρο Θανάση Αθανασίου	76
Άρθρο Νίκου Σύκα	77
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	78

Επιτυχής η επίσκεψη του Προέδρου στο Ισραήλ

Κατά τη διάρκεια της επίσκεψης του ο Πρόεδρος Αναστασιάδης είχε γεύμα εργασίας με τον Πρόεδρο του Ισραήλ Σιμόν Πέρες και συνάντηση με τον Πρωθυπουργό Βενιαμίν Νετανιάχου καθώς και με τον Πρόεδρο της Βουλής της χώρας Γιούντι Εντελσταίν. Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας συναντήθηκε, επίσης, με τον Πατριάρχη Ιεροσολύμων Θεόφιλο Γ', ο οποίος τον αναγόρευσε σε Μέγα Σταυροφόρο του Τάγματος των Ορθόδοξων Ιπποτών του Πανάγιου Τάφου. Ο Πρόεδρος Αναστασιάδης μίλησε επίσης σε επιχειρηματικό φόρουμ Κύπρου-Ισραήλ στο Τελ Αβίβ καθώς και στο Πανεπιστήμιο του Τελ Αβίβ. Κατά τις επαφές του στο Ισραήλ, τον Πρόεδρο Αναστασιάδη συνόδευαν ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Γιώργος Λακκοτρύπης, ο Κυβερνητικός Εκπρόσωπος Χρήστος Στυλιανίδης, ο Πρέσβης της Δημοκρατίας στο Ισραήλ Δημήτρης Χατζηαργυρού και υπηρεσιακοί παράγοντες.



Ο Πρόεδρος του Ισραήλ Σιμόν Πέρες παρέθεσε γεύμα εργασίας προς τιμή του Προέδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας Νίκου Αναστασιάδη και της συνοδείας του, κατά τη διάρκεια της τριήμερης επίσκεψης του Προέδρου στο Ισραήλ.

- Η συνεργασία στην ενέργεια θα είναι κινητήριος δύναμη στις σχέσεις Κύπρου – Ισραήλ

Η συνεργασία Κύπρου – Ισραήλ στον τομέα της ενέργειας μπορεί να αποτελέσει την κινητήριου δύναμη για μια ενισχυμένη συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών επειδή ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας σε ομιλία του στο Επιχειρηματικό Φόρουμ Κύπρου – Ισραήλ που πραγματοποιήθηκε στο Τελ Αβίβ.

Κοινό όραμα της Κύπρου και του Ισραήλ είναι η ουσιαστική και στρατηγική αναβάθμιση των διμερών τους σχέσεων σε όλους τους τομείς πρόσθεσε ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας.

Μιλώντας στο Φόρουμ, ο Πρόεδρος Αναστασιάδης είπε ότι «το γεγονός ότι η επίσκεψή μου στο Ισραήλ αποτελεί την πρώτη μου επίσκεψη σε χώρα στην οποία συνοδεύομαι από τον Υπουργό Ενέργειας και από μια δυναμική αντιπροσωπεία επιχειρηματιών, δεικνύει τη σημασία που αποδίδει η Κυβέρνηση μου στην περαιτέρω εμβάθυνση των ήδη εξαίρετων σχέσεων μεταξύ Κύπρου και Ισραήλ, έτσι ώστε να εγκαινιάσουμε μια νέα εποχή ευημερίας για τις χώρες μας».

«Κατά τη διάρκεια των εντατικών επαφών

Την τριήμερη επίσημη επίσκεψη του στο Ισραήλ ολοκλήρωσε ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας ο οποίος και επέστρεψε στην Κύπρο στις 8 Μαΐου.

που είχα με αξιωματούχους της Κυβέρνησης του Ισραήλ έγινε σαφές ότι αυτό είναι ένα όραμα που μοιράζονται και οι δύο χώρες», ανέφερε προσθέτοντας «το όραμα αυτό είναι να αναβαθμίσουμε ουσιαστικά και στρατηγικά τις σχέσεις μας σε όλους τους τομείς, ιδιαίτερα στους τομείς της ενέργειας, της οικονομίας και της ασφάλειας».

Ο Πρόεδρος Αναστασιάδης ανέφερε ότι συμεριζόμαστε επίσης την πεποίθηση ότι η συνεργασία στον τομέα της ενέργειας μπορεί να αποτελέσει την κινητήριου δύναμη για μια ενισχυμένη συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών μας.

«Προς το σκοπό αυτό επαναλάβαμε ότι πα-

ραμένουμε αφοσιωμένοι στο να προχωρήσουμε γρήγορα στην ολοκλήρωση του Πλαισίου Συμφωνίας για την κοινή ανάπτυξη οποιωνδήποτε κοινών κοιτασμάτων και των πολυμερών Μνημονίων Συναντίληψης στους τομείς της ενέργειας και των υδάτων», ανέφερε ο Πρόεδρος Αναστασιάδης.

«Η σταθερότητα που προσφέρει η Κύπρος όπως και η γεωγραφική της θέση απέναντι από το Κανάλι του Σουέζ είναι σημαντικοί παράγοντες για τη δημιουργία ενεργειακής υποδομής στην Κύπρο για τη μεταφορά φυσικού αερίου από την Ανατολική Μεσόγειο στις αγορές της Άπω Ανατολής μέσω του Σουέζ σε συγκριτικά χαμηλό κόστος, όπως και στην αγορά της Ευρωπαϊκής Ένωσης», συνέχισε.

Τέλος, ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας εξέφρασε την ευχή ότι οι συνεχιζόμενες διαπραγματεύσεις για την επίτευξη συμφωνίας για αποφυγή της διπλής φορολογίας μεταξύ Κύπρου και Ισραήλ σύντομα θα ολοκληρωθούν και διαβεβαίωσε ότι η Κυβέρνηση θα προσφέρει κάθε δυνατή βοήθεια σε κάθε επιχειρηματική ή επενδυτική δραστηριότητα που προέρχεται από το Ισραήλ.



€107.061.887,26
επέστρεψε

η ΟΠΑΠ Κύπρου το 2012 σε τυχερούς στην Κύπρο.



Το παιχνίδι συνεχίζεται.



www.opap.org.cy

Τρέχουμε τώρα, τρέχουμε...

Η Κυβέρνηση θα πρέπει να επιταχύνει τους ρυθμούς και να λάβει σημαντικές αποφάσεις σε σύντομο χρονικό διάστημα. Οι καθυστερήσεις και οι δυνάμεις αδρανείας μόνο κακό μπορούν να κάνουν



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΡΑΣ**
Εκδότης

Π

ρόσφατη είναι η έκθεση του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου που δίνει τα εύσημα στην Ελλάδα για την πρόοδο που έχει σημειώσει στο συμμάζεμα των δημόσιων οικονομικών της και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας της.

Η αλήθεια είναι ότι παρά τα τόσα λάθη που είχε κάνει η Ελλάδα κατά το παρελθόν, παρά τα τόσα σφάλματα των πολιτικών της κατά τη διάρκεια της κρίσης, φαίνεται να βλέπει το πρώτο φως στο φως του (πολύ μεγάλου) τούνελ. Έστω και με μεγάλο κοινωνικό κόστος, έστω και με λάθη, τα πράγματα ελπίζεται πως μπαίνουν σε ένα δρόμο. Προφανώς, οι Ελλαδίτες πολιτικοί τα κατάφεραν πολύ καλύτερα από τους Κυπρίους.

- Οι ελλαδικές τράπεζες στηρίχτηκαν από τα κεφάλαια του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας.
- Το ευρωπαϊκό πακέτο στήριξης της Ελλάδας ήταν αναλογικά μεγαλύτερο από αυτό που δόθηκε στην Κύπρο.
- Η Ελλάδα εισπράττει πολύ μεγαλύτερα ποσά (ΕΣΠΑ) από την Ευρωπαϊκή Ένωση σε σύγκριση με την Κύπρο.
- Και τέλος, η Ελλάδα αναμένει και νέο «κούρεμα» στο -επίσημο αυτή τη φορά- χρέος της, μετά τις γερμανικές εκλογές.

Σε αντίθεση με όλα αυτά, η Κύπρος φαίνεται ακόμη σαν... να τα έχει χαμένα. Δεν προετοιμάστηκε έγκαιρα απέναντι σε μια κρίση που ερχόταν, ακόμη και όταν έβλεπε την Ελλάδα να υποφέρει από αυτή. Σύμφωνα με επίσημα χείλη, δεν είχε κατανοήσει επαρκώς τις επιπτώσεις στις κυπριακές τράπεζες από το κούρεμα των ελληνικών ομολόγων, όταν κάτι τέτοιο είχε κατανοήσει και ο τελευταίος Ελλαδίτης δημοσιογράφος (και φυσικά όταν το είχαν κατανοήσει οι αγορές ρίχνοντας τις τιμές των μετοχών προς τα κάτω).

Και αν όλα αυτά ανήκουν στο παρελθόν, το ζήτημα είναι πως ακόμη και σήμερα οι πρώτες κινήσεις αντίδρασης είναι αναμφίβολα νευρικές.

Το γεγονός ότι το μνημόνιο ψηφίστηκε με μία μόλις ψήφο διαφορά δηλώνει τη σαφή διάσταση απόψεων που επικρατεί μεταξύ των πολιτικών κομμάτων.

Το γεγονός ότι το ΑΚΕΛ έθεσε θέμα εξόδου της χώρας από τη ζώνη του ευρώ, δημιούργησε ένα κλίμα κινδύνου (ελπίζουμε πως δεν θα λάβει αξιοσημείωτες διαστάσεις) γύρω από τις όποιες ξένες επενδύσεις και καταθέσεις θα έρθουν ενδεχομένως στην Κύπρο.

Το γεγονός ότι χρειάστηκε πάνω από ένας μήνας προκειμένου να οριστεί «προσωρινό» Διοικητικό Συμβούλιο στην Τράπεζα Κύπρου, δείχνει ότι το πολιτικό προσωπικό της χώρας έχει μάθει να λειτουργεί με τους αργούς ρυθμούς του παρελθόντος και όχι να παίρνει σε σύντομο χρονικό διάστημα ριζοσπαστικές αποφάσεις (όπως επιτάσσουν οι καιροί).

Μέχρι σήμερα, οι κυπριακές κυβερνήσεις είχαν την πολυτέλεια να συζητούν για μήνες και μήνες (για να μην πούμε χρόνια και χρόνια...) διάφορες προτάσεις, να αφήνουν τις περισσότερες στις ελληνικές καλένδες και να προχωρούν τις υπόλοιπες «κουτσουρεμένες» προκειμένου να περιορίσουν το λεγόμενο πολιτικό κόστος.

Σήμερα, η φωτιά έχει φτάσει έξω από τα σπίτια μας! Η ανεργία φουντώνει, τα κοινωνικά προβλήματα εντείνονται και μέσα σ' αυτό το περιβάλλον απαιτείται η προσέλκυση επενδύσεων από... χθες. Οτιδήποτε φέρνει κεφάλαια στη χώρα, οτιδήποτε αυξάνει τις θέσεις απασχόλησης και οτιδήποτε ευνοεί τις εξαγωγές και τον τουρισμό, θα πρέπει να αποφασίζεται άμεσα.

Ο χρόνος δουλεύει εναντίον μας...

Από τα 5 δις φτάσαμε στα 20 δις ή στα 23 δις ή και στα 31 δις

Το ηχηρό ΟΧΙ, που εκόντες, άκοντες, ψήφισαν οι Βουλευτές στην Κυπριακή Βουλή, η συντριπτική πλειοψηφία των Βουλευτών, χωρίς έστω και μια αρνητική ψήφο, οι 20 βουλευτές του ΔΗΣΥ τήρησαν αποχή, η Γερμανία υπέστη την πρώτη και μόνη της ήττα στην προσπάθεια της να χειραγωγήσει τους λαούς της Ευρωζώνης.

Αυτή η μόνη και πρώτη ήττα της Γερμανίας από ένα από τα μικρότερα κράτη της Ευρωζώνης,



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργό Παιδείας και Πολιτισμού

που έχει οικονομικό μερίδιο μόνο 0.2% της Ευρωζώνης, είναι πολύ σκληρή για τη Γερμανία και τους υποτακτικούς της αφού μέχρι τώρα ήταν συνηθισμένη να επιβάλλει τους δικούς της όρους σε όλες τις χώρες και τους λαούς της Ευρωζώνης είτε μικρές, είτε μεγάλες.

Η στάση της Γερμανικής ηγεσίας, της κας Μέρκελ και του κου Σόιμπλε δείχνει με το χειρότερο τρόπο ότι ο στόχος της δεν είναι ούτε η εξυγίανση του τραπεζικού συστήματος ούτε βέβαια η δημοσιονομική προσαρμογή αλλά η απόλυτη προσαρμογή όλων της Ευρωζώνης στους δικούς της κανόνες και όρους. Η αντίδραση της ηγεσίας, μετά το ΟΧΙ της Κύπρου, ήταν αμήχανη αφού δεν μπόρεσε να επιβάλει τη θέληση, τους κανόνες και τους όρους της σε ένα λιλιπούτειο κράτος, την Κύπρο, στη συνέχεια όμως εκδήλωσε την εμμονή της στην σκληρή γραμμή της να επιβάλλει τους όρους της με εκβιαστικό τρόπο, ότι δεν θα υπάρξει χρηματοδοτική βοήθεια αν δεν τηρηθούν οι κανόνες και οι όροι που εξ αρχής έθεσε.

Η κα Μέρκελ μετά την απόφαση είπε ότι “λυπάμαι για την απόφαση της Κυπριακής Βουλής, αλλά τη σέβομαι”. Το πως σέβεται, το έχω ήδη καταγράψει εκ προοιμίου. Τη σέβεται με το γνωστό της τρόπο.

Το ΟΧΙ της συντριπτικής πλειοψηφίας των βουλευτών της Κυπριακής Δημοκρατίας, απέδειξε ότι δεν υπάρχουν μνημονιακοί μονόδρομοι, όπως τους θέλει να λειτουργούν, όχι η Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά η Γερμανική Ένωση.

Το ρίσκο για τους Κυπρίους ήταν και είναι μεγάλο. Ποντάραμε τα ρέστα μας στον εφιάλτη της χρεοκοπίας, όπως τον ευαγγελίζονταν οι



γνωστοί κατά επάγγελμα καταστροφολόγοι.

Το ερώτημα είναι αν η δουλοπρέπεια στους Γερμανούς και στους υποτακτικούς τους είναι ο μόνος δρόμος. Οι Κύπριοι βουλευτές αφουγκράστηκαν τον κόσμο και ψήφισαν σύμφωνα με το κοινό αίσθημα. Δεν σκέφτηκαν να μείνουν χωρίς χρήματα αφού μόλις χθες είχαν πει το μεγάλο ΟΧΙ το 2004 όταν κινδύνευαν να μείνουν χωρίς κράτος γιατί οι απειλές για καταστροφή Μικρασιατική, τους φόβισαν και αντέδρασαν και επιβίωσαμε.

Ας κατανοήσουν οι ευρωλιγούρηδες ότι οι Κύπριοι έχουν πάνω απ’ όλα την αξιοπρέπεια τους. Και δεν ήταν διατεθειμένοι να παίξουν τα παιγνίδια της χρεοκοπίας και των προεκτάσεων της, του κλεισίματος άρον – άρον Ανανικά του Κυπριακού και πέρασμα του φυσικού αερίου στα δόντια τους. Το τι θα γίνει από εδώ και πέρα είναι άλλου παπά Ευαγγέλιο.

Ο οίκος Alvarez & Marsal με την έκθεση του αφήνει στην κρίση της Επιτροπής που διόρισε ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας και στους ποινικούς ανακριτές που θα διορίζει ο Γενικός Εισαγγελέας της Δημοκρατίας για κάθε περίπτωση όπου στοιχειοθετείται αδίκημα.

Ο οίκος A & M άνοιξε το κουτί της Πανδώρας και έδωσε πολλά ξεκάθαρα μηνύματα για το

πως και πότε φτάσαμε στη σημερινή κατάντια του τόπου με μνημόνιο που θα στοιχίσει στις επόμενες γενιές για σαράντα σχεδόν χρόνια.

Το πρόβλημα όμως είναι ότι η παρατεταμένη περίοδος που κινούμαστε σε κινούμενη άμμο με μηδενική ρευστότητα με καθυστερήσεις στην καταβολή των μισθών και των συντάξεων, με τη μη εφαρμογή των νόμων, με τον εσθιασμό των εργοδοτών, και στη διαπλοκή του πολιτικοκοινωνικού κατεστημένου με το τραπεζικό κατεστημένο οδηγεί και βαθαίνει την ύφεση και δεν προδικάζει ανάπτυξη.

Η εφαρμογή του μνημονίου γίνεται με βίαιο τρόπο όσο και αν θέλουμε να βαυκαλιζόμαστε ότι πετύχαμε να το επεκτείνουμε μέχρι το 2018.

Δεν υπάρχει χρήμα στην αγορά, οι τιμές είναι πιο ψηλές και από της Γερμανίας και τα κοινωνικά προβλήματα μεγεθύνονται και διαλύουν οριστικά για πολλά από τα προσεχή χρόνια την κοινωνική συνοχή.

Είναι άγνωστο ακόμα τι θα γίνει με τις τράπεζες Κύπρου και Λαϊκή. Τα διατάγματα εκδίδονται, ανανεώνονται, επεκτείνονται και οι πολίτες φτιάχνουν ουρές για ώρες έξω από τις τράπεζες για 300 που δικαιούνται να αποσύρουν από τις καταθέσεις τους.

Πολλοί δυσκολεύονται να εξασφαλίσουν τα

προς το ζην, όχι τόσο για τους ίδιους αλλά για τα παιδιά τους την ώρα που ένα ελάχιστο ποσοστό του πληθυσμού ζει και κινείται πλουσιοπάροχα ως ουδέν να συνέβηκε σε τούτο το νησί. Οι πολίτες, οι μη προνομιούχοι ακούνε και διαβάζουν μέτρα που βάζει η τριόικα χωρίς να αντιλαμβάνονται αν τους αγγίζουν όταν τα μέτρα που θα απαμβλύνουν τη μιζέρια τους δεν προωθούνται άμεσα. Οι πολίτες ακούνε και διαβάζουν τις προτάσεις των οργανωμένων συνόλων να υπερασπίζονται τα δικά τους συμφέροντα και να προτείνουν λύσεις που θα συσσωρεύσουν και άλλον πλούτο στους προνομιούχους. Είτε τούτα τα σύνολα είναι οι εργοδότες, είτε είναι οι έχοντες ως επάγγελμα την ανάπτυξη γης και οικοδομών και αντιλαμβάνονται ότι οι άνεργοι θα γίνουν πιο πολλοί και δυστυχώς η κοινωνική αλληλεγγύη δεν θα φτάσει σ' αυτούς.

Γι' αυτό ο δανειολήπτης ζητά πρώτα επέκταση αποπληρωμής των δανείων, μείωση του δανειακού επιτοκίου, έλεγχο στις τιμές των αγαθών. Αυτή είναι η αναμονή του. Δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του. Και αναμένει άμεσες λύσεις. Αυτή πρέπει να είναι η πρώτη πράξη της Κυβέρνησης.

Η Christine Lagarde σε ομιλία που έδωσε στο Οικονομικό Κλαμπ της Νέας Υόρκης υπογράμμισε την ανάγκη λήψης πολιτικών αποφάσεων για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κρίσης που μαστίζει την Ευρωπαϊκή Ένωση εισηγούμενη τη δημιουργία ενός τείχους προστασίας που δεν θα επιτρέψει μελλοντικά την επανάληψη αναλόγων φαινομένων κρίσης.

Τούτο μεθερμηνεύεται για την παγκόσμια οικονομία ότι, όπως ανέπτυξε η κα Lagarde θα πρέπει να γίνει οικονομία τριών ταχυτήτων, δηλαδή χώρες τριών ταχυτήτων, σε ότι αφορά τις οικονομίες τους.

Και ανέλυσε ότι στην κατηγορία της τρίτης ταχύτητας ανήκουν οι χώρες της Ευρωζώνης και της Ιαπωνίας. Γι' αυτές τις χώρες η κα Lagarde είπε ότι αυτές οι χώρες "Υπάρχει μεγάλη απόσταση να διανύσουν".

Ταυτόχρονα όμως τόνισε συγχάιροντας τους 17 της Ευρωζώνης ότι σε μικρό χρονικό διάστημα έλαβαν σημαντικές αποφάσεις προς την ορθή κατεύθυνση όπως μεταξύ άλλων τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, τις αποφάσεις της

EKT, τον Εποπτικό Μηχανισμό και τις αποφάσεις για την ελάφρυνση του Ελληνικού χρέους.

Καταλήγοντας η Διευθύντρια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου είπε ότι βασική προτεραιότητα της αποτελεί η διόρθωση του τραπεζικού τομέα, όχι μόνο στην περιφέρεια της Ευρωζώνης αλλά και εκτός αυτής.

Προτεραιότητα τόνισε πρέπει να συνεχίσει να είναι η εξυγίανση του τραπεζικού συστήματος, είτε με ανακεφαλαιοποίηση, είτε με αναδιάρθρωση, είτε ακόμα με κλείσιμο τραπεζών.

Επεσήμανε ακόμα η κα Lagarde, δίδοντας ακόμα μια φορά έμφαση στις συλλογικές λύσεις που οφείλουν οι ηγέτες της Ευρώπης να λάβουν. Ως επιλογή η πρώην Υπουργός Οικονομικών της Γαλλίας και νυν Διευθύντρια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου πρότεινε στην απευθείας ανακεφαλαιοποίηση των προβληματικών τραπεζών με συστημικές συνέπειες από την Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενώ δεν παρέλειψε να αναφέρει και την ανάγκη για την Ενιαία Τραπεζική Ένωση.

Σε παγκόσμιο επίπεδο, ως προτεραιότητες έθεσε την ανάγκη οικονομικών μεταρρυθμίσεων, ισορροπία στην παγκόσμια ζήτηση, έμφαση στην ανάπτυξη, την αγορά εργασίας και την ισότητα.

Ακούγοντας τούτα τα πολύ θεωρητικά με τα οποία ασχολήθηκε η κα Lagarde και με τα οποία ασχολούνται οι ανά τον κόσμο οικονομολόγοι, διερωτώμαι αν το πρόβλημα είναι η ευημερία των αριθμών και της πολύ μικρής τάξης των εκατομμυριούχων και των δισεκατομμυριούχων, ή προέχει να βρεθούν οι πρακτικοί τρόποι για να επιβιώσουν οι λαοί αν όχι, πράγμα που με τα σύγχρονα δεδομένα, να αποκτήσουν ευημερία οι λαοί. Θα κλείσω λέγοντας ότι δεν μπορεί να λύσουν τα προβλήματα των λαών εκείνοι που τα δημιούργησαν και γι' αυτό φτάσαμε και στη σύγχρονη κρίση.

Με αφορμή τους μεγάλους κινδύνους της Κυπριακής Οικονομικής κρίσης, διεθνείς αναλυτές γράφουν πλέον ανοικτά και ελεύθερα πως οι λαοί και οι τράπεζες του Νότου της Ευρώπης, οι χώρες που βρέχονται από τη Μεσόγειο Θάλασσα, η Ισπανία, η Ιταλία, η Ελλάδα, η Κύπρος και η Πορτογαλία θυσιάζονται ως Ιφιγένεια για να κρατηθεί το Γερμανικό Τραπεζικό σύστημα όρθιο.

Το μεγάλο κόλπο των Γερμανών άρχισε το 2009 τότε που στην Κύπρο μιλούσαμε ότι "η οικονομική κρίση δεν μας αγγίζει" και ότι η οικονομία μας είναι "αλώβητη". Τότε το 2009 η ρυθ-



EURO2day
Νωρίτερα - Έγκυρα

Οικονομική ενημέρωση
με υψηλό δείκτη νοημοσύνης

Επισκεφθείτε τώρα το www.euro2day.gr

μιστική αρχή του γερμανικού συστήματος Bojin εκτιμούσε ότι οι Γερμανικές Τράπεζες διατηρούσαν στους ισολογισμούς τους τοξικά στοιχεία 800 δις. Ευρώ. Τα 800 δις. Ευρώ τοξικών στοιχείων οι Γερμανικές Τράπεζες τα ξεφορτώθηκαν αμέσως τα επόμενα χρόνια μέσα από τα προγράμματα διάσωσης της Ελλάδας, της Ιρλανδίας, της Πορτογαλίας και εσχάτως της Κύπρου και από τα άτυπα μνημόνια της Ισπανίας και της Ιταλίας. Να μην ξεχνούμε ότι πέτυχαν να τοποθετήσουν σε θέσεις πρωθυπουργών ανθρώπους δικούς τους χωρίς εκλογές αφού εκπαρθύρωσαν τους εκλελεγμένους και στη συνέχεια να ανεχθούν μέσα από διαδοχικές εκλογές τους εκλελεγμένους που με συμπράξεις και συνασπισμούς κατορθώνουν να επιβιώνουν, χωρίς όμως και να επιλύουν τα προβλήματα των χωρών τους. Η τριόικα επανέρχεται για να επιβάλει και άλλους κάθε φορά όρους και τραβά το σχοινί μέχρι που τεντώνει τόσο και το αφήνει ελεύθερο για λίγο πριν κοπεί.

Σώθηκαν όμως με τούτο τον τρόπο και αυτά τα τερτρίπια οι Γερμανικές Τράπεζες αφού φόρτωσαν ότι τοξικό είχαν στους νότιους που δεν αντιλήφθηκαν ότι οδηγούνταν στη φτώχεια και την εξαθλίωση και όχι στη διάσωση.

Η Διεθνής Τράπεζα Διακανονισμών αποτιμούσε το άνοιγμα των Γερμανικών τραπεζών το 2009 σε 545 δις. Ευρώ σε ομόλογα των PIIGS,

Όπως εξηγεί το Bloomberg η διάσωση των Γερμανικών Τραπεζών έγινε μέσα από τις δομές της ΟΝΕ. Όταν λοιπόν οι γερμανικές τράπεζες απέσυραν κεφάλαια από την Ελλάδα π.χ. Κεντρικές Τράπεζες της Ευρωζώνης αντιστάθμισαν συλλογικά τις εκροές με δάνεια στην Τράπεζα της Ελλάδας, τα οποία γράφτηκαν ως μελλοντικές απαιτήσεις της Μπουντεσμπανγκ κατά του υπόλοιπου της Ευρωζώνης. Με αυτό τον τρόπο οι γερμανικές τράπεζες απαλλάχθηκαν από ότι τοξικό είχαν. Ως το 2011 οι γερμανικές τράπεζες απέσυραν κεφάλαια 273 δις. Ευρώ από την Ευρωζώνη.

Να μη ξεχνούμε ότι η Deutsche Bank είχε πλασάρει πληθώρα τοξικών στεγαστικών προϊόντων στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη με αποτέλεσμα να καταδικαστεί γι' αυτή την ενέργεια της από τα Ανώτατο Δικαστήριο της Γερμανίας το 2011. Και τι να λεχθεί για τη χειραγώγηση του Euribor και του libor από την Deutsche Bank.

Τέλος να μην ξεχνούμε ότι η κα Μέρκελ έδωσε για τη διάσωση των γερμανικών τραπεζών πέραν των 260 δις. Ευρώ. Αυτοί είναι οι εταίροι μας που μας οδηγούν στην εξαθλίωση.

Η λέξη “ταμπού” ή στο Αγγλικά “taboo” που προέρχεται από γλώσσα της Πολυνησίας, όπως στη γλώσσα Τόνγκα “tabu” ή στη γλώσσα Φίτζι “tabu” σημαίνει πια παγκόσμια, ως “απαγορευ-



μένος” για λόγους ηθικής ή κοινωνικών προκαταλήψεων. Ο κ. Στέφαν Φούλε, αρμόδιος για θέματα Διεύθυνσης της Ε.Ε. μιλώντας ενώπιον του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου με αφορμή την έκθεση αξιολόγησης της Τουρκίας είπε: “Λύση χωρίς ταμπού στο Κυπριακό”.

Ο κ.Στέφαν Φούλε τόνισε ότι πρέπει να αρχίσουν άμεσα οι συνομιλίες για το Κυπριακό και η λύση να εξευρεθεί το συντομότερο. Υπογράμμισε ακόμα ότι με τη λύση θα διαμορφωθεί καλύτερο οικονομικό περιβάλλον καθώς και καλύτερο ενεργειακό περιβάλλον.

Ο επικεφαλής των πρασίνων Ντανιέλ Κον Μπετί συνέδεσε τη λύση του οικονομικού προβλήματος της Κύπρου με τη λύση του Κυπριακού και τις επενδύσεις της Τουρκίας στην Κύπρο και την Ελλάδα. Με τούτη την αναφορά του υπονοούσε βεβαίως ότι τούτα θα γίνουν με άμεση ένταξη της Τουρκίας στην Ε.Ε.

Οι συζητήσεις και ομιλίες έγιναν με θέμα το άνοιγμα των κεφαλαίων 22, 23, 24 και 15 που είναι μπλοκαρισμένα.

Το κεφάλαιο 22 αφορά την περιφερειακή πολιτική και είναι μπλοκαρισμένη από τη Γαλλία. Το κεφάλαιο 23 που αφορά τη Δικαστική εξουσία και τα θεμελιώδη δικαιώματα και το 24 που αφορά Δικαιοσύνη και Εσωτερικές Υποθέσεις μπλοκάρονται με βέτο από την Κυπριακή Δημοκρατία. Ακόμη ζητείται το άνοιγμα του 15 για την ενέργεια για το οποίο ασκεί βέτο η Κυπριακή Δημοκρατία, λόγω των απειλών της Τουρκίας για την Κυπριακή ΑΟΖ.

Ακόμη η έκθεση πρόβλεπε παρουσία Τουρκοκυπρίων παρατηρητών, που αποσύρθηκε και

παραμένει η τροπολογία για άρση του εμπάρκο, άνοιγμα δηλαδή του λιμανιού της Αμμοχώστου ώστε στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων συνομιλιών να επιτραπεί στους Τουρκοκύπριους να εμπορεύονται απευθείας με νομικό τρόπο από όλες τις πλευρές.

Αυτά είπαν οι ομιλητές, οι ισηγητές και οι συζητητές. Αυτά που δεν είπαν και τα έκαναν γαργάρα είναι τα κυρίαρχα θέματα. Όπως το ότι η Τουρκία είναι κατοχική δύναμη που κατέχει Κυπριακά εδάφη με στρατιωτικές δυνάμεις. Και είναι αδιανόητο, λογικοί άνθρωποι να λένε ότι θα μπει στην Ε.Ε. η Τουρκία ενώ κατέχει μέλος της Ε.Ε. και δεν αναγνωρίζει κράτος μέλος της.

Δεν είπαν ακόμη ότι μιλούν για άρση του Εμπάρκο για τους Τουρκοκυπρίους, ενώ γνωρίζουν ότι οι Τουρκοκύπριοι είναι μικρή μειοψηφία σε σχέση με τους Τούρκους έποικους και οι Τούρκοι έποικοι είναι που θα συναλλάσσονται ελεύθερα. Δεν είπαν τίποτε ακόμα για τις δηλώσεις των Τούρκων αξιωματούχων που χλευάζουν την Κυπριακή Δημοκρατία για την οικονομική κατάσταση στην οποία βρίσκεται και από την οποία δύσκολα θα βγει.

Είναι γεγονός ότι θα δυσκολευτούμε οικονομικά με τα μέτρα που μας επιβάλλει η Ε.Ε. αλλά είναι αναντίρρητο γεγονός ότι δεν θα δεχθούμε να διαπραγματευθούμε λύση του Κυπριακού κάτω από αυτές τις συνθήκες και να παραδώσουμε την Κύπρο στην Τουρκία και τον υποθαλάσσιο πλούτο στους Τούρκους. Αυτό ας το κατανοήσουν οι διαπραγματευόμενοι λύση και εκχώρηση δικαιωμάτων. Θα βρεθούν προς εκπλήξεως όταν καταλήξουν.

Επικεντρωθείτε στο αύριο, ξεκινώντας σήμερα



pwc

Σας ακούμε. Μαθαίνουμε τι θέλετε να κάνετε και σας υποστηρίζουμε να δημιουργήσετε την αξία που ζητάτε. Αξία, που στηρίζεται στη γνώση που αξιοποιούν οι 1.000 επαγγελματίες μας, από 180.000 ειδικούς, σε 158 χώρες. Επικεντρωνόμαστε στην παροχή Ελεγκτικών, Συμβουλευτικών & Φορολογικών Υπηρεσιών αλλά και Υπηρεσιών Διεθνούς Συμμόρφωσης.



Ανάγκη απεγκλωβισμού από την τρόικα

Η αλήθεια, όσο πικρή κι αν είναι, πρέπει να ομολογείται. Αντενδείκνυται να αποκρύβεται. Γιατί η σωστή γνώση προσθέτει στη μάθηση. Και η γνώση και η πείρα δεν προβληματίζουν απλώς. Συμβάλλουν καθοριστικά στη διαμόρφωση των σωστών αποφάσεων και στην οριοθέτηση της μελλοντικής πορείας. Τα διδάγματα που αντλούνται μέσα από τα παθήματα λειτουργούν ως μαθήματα και συμβάλλουν καθοριστικά στην ανέλιξη της ζωής και στη διαμόρφωση της ανθρώπινης ιστορίας.



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργού Οικονομικών και Εσωτερικών και πρώην Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας

Αν είναι μια χώρα, που μεταφέρει όσο καμιά άλλη σκληρά παθήματα και πικρά μαθήματα, αυτή είναι η δική μας μικρή, πολύπαθη πατριδα Κύπρος. Κι ο λαός μας, ολιγάριθμος και απομονωμένος στη στρατηγική γεωπολιτική θέση που τον έταξε η μοίρα, να μεταφέρει ανά τους τριάντα και πλέον αιώνες της

ιστορικής παρουσίας του δεινά και μαρτύρια ασύγκριτα και σε οδύνη και σε αριθμό. Η Κύπρος, με τις πληγές της ανεπούλτωσης από τη βάρβαρη τουρκική εισβολή του 1974, κατόρθωσε, τριάντα χρόνια αργότερα, να επιτύχει το κυριολεκτικά ακατόρθωτο: να δημιουργήσει το μεγάλο και πολυέπαινο οικονομικό και κοινωνικό θαύμα και να εδράσει πάνω σ' αυτό την ένταξη της στην Ενωμένη Ευρώπη. Για να ακολουθήσει, τριάμισυ περίπου χρόνια μετά, το εξίσου μεγάλο και θαυμαστό επίτευγμα, η ένταξη της στην Οικονομική και Νομισματική Ένωση με το κοινό ευρωζωνικό νόμισμα, την 1η Ιανουαρίου 2008.

Και δικαιολογημένα τότε πανηγυρίσαμε. Και εδράσαμε ελπίδες και επιδώσαμε σωτήρια στήριξη από τους πανίσχυρους ευρωπαίους εταίρους. Για την απαλλαγή από την εισβολή και κατοχή και την εξεύρεση μιας δίκαιης, βιώσιμης και διαρκούς λύσης του εθνικού μας θέματος. Δυστυχώς, δεν επιβεβαιωθήκαμε. Τουλάχιστον μέχρι τώρα δεν δικαιώθηκαν οι προσδοκίες μας. Η Ενωμένη Ευρώπη δεν έχει αρθεί στο ύψος των περιστάσεων. Δεν μετουσίωσε σε πράξη τις διακηρυγμένες αρχές και δεν επέβαλε στον θρασύ εισβολέα τις αξίες και τα ιδεώδη της. Περιορίστηκε σε άχρωμες και ανούσιες θεω-



ρητικές διακηρύξεις, ενώ δεν έπαψε να χαϊδεύει τον τούρκο κατακτητή, να συνομιλεί ενταξιακά μαζί του και να τον μεταχειρίζεται με απαράδεκτη ανοχή. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έπραξε το αυτονόητο. Δεν απαίτησε το επιβεβλημένο από τη νεοσποικιακή Τουρκία. Δεν εξανάγκασε τους νεότουρκους να αποχωρήσουν από την Κύπρο, χώρα μέλος της, ως προϋπόθεση για να αποδεχθεί ενταξιακή διαδικασία και εναρμονιστική διαβούλευση μαζί τους. Οι Βρετανοί και οι Γερμανοί πρωταγωνίστησαν σ' αυτή την απαξιωμένη συμπεριφορά. Αλλά και οι Γάλλοι και οι Ιταλοί, που αποτελούν τους άλλους δύο μεγάλους και δυνατούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, δεν τίμησαν το ρόλο τους και δεν αξιώθηκαν στη συνείδηση όλων όσοι προσέβλεψαν σε μια Ευρώπη σύμβολο και φορέα της ελευθερίας, της δικαιοσύνης και της δημοκρατίας. Διακρίθηκαν οι Ιταλογάλλοι για τις μεταπτώσεις και τις ποντοπιλατικές τοποθετήσεις τους. Η Κύπρος, με εξαίρεση την Ελλάδα, που δεν διέρχεται την καλύτερη περίοδο της ιστορίας της, δεν στηρίχθηκε και δεν βοηθήθηκε στον υπέρ αρχών και αξιών αγώνα της.

Απομονωμένη και δικόμνη, χάρη και στα

δικά της ασύγνωστα λάθη, η χώρα μας διέρχεται, σήμερα, ίσως τον πιο επικίνδυνο Γολγοθά της. Με μια τρόικα αδιάσπαστη, και ανάληπτη, που δεν φαίνεται να νοιάζεται μόνο για την είσπραξη των ποσών που θα μας δανείσει, αλλά και για την οικονομική, πολιτική και, ως ένα βαθμό, πολιτειακή επικυριαρχία της. Είναι μεγάλα τα δεινά που θα επακολουθήσουν. Τα σημερινά που βιώνει τώρα ο κυπριακός λαός, με τα περιοριστικά μέτρα του εσιθελισμού των τροϊκανών τοποτηρητών, είναι ασήμαντα συγκρινόμενα με εκείνα που μας αναμένουν.

Θα αποδειχθεί κολοσσιαίας έκτασης σφάλμα η παθητική θέση των πραγμάτων ή η εύκολη υποχώρηση ενώπιον των καταστροφικών απαιτήσεων και των εκθεμελιακών όρων του μνημονίου και της δανειακής σύμβασης, που επιβάλλουν ως κυρίαρχοι αφέντες οι τροϊκανοί. Μέτρα και όροι, που κυριολεκτικά τσακίζουν τη σπονδυλική στήλη της οικονομίας, βαθαινούν την ύφεση, αναστέλλουν την ανάκαμψη και γονατίζουν την οικονομία.

Είναι ήδη έκδηλες οι αρνητικές επιπτώσεις των τροϊκανών μέτρων της τραπεζικής συρρί-

κνωσης, της μείωσης των εισοδημάτων και της αύξησης των φορολογιών. Με τη συνακόλουθη εξουδετέρωση των δυνατοτήτων ανάπτυξης ιδιωτικής πρωτοβουλίας και επιχειρηματικότητας και επενδυτικής δραστηριότητας. Οι τρούικανοί τοποτηρητές, που μεταβλήθηκαν σε ετισθελικούς αφέντες, οδηγούν την κυπριακή οικονομία στο χειρότερο σκαλοπάτι της κατολίσθησης. Είτε γιατί είναι άσχετοι με την κυπριακή πραγματικότητα. Ή γιατί ενεργούν ως εντεταλμένοι σε διατεταμένη αποστολή.

Κρούουμε το κώδωνα του φοβερού κινδύνου. Η δανειακή συμφωνία και το μνημόνιο δεν πρέπει να μας δέσουν χειροπόδαρα. Οι όροι και οι απαιτήσεις των τρούικανών δεν πρέπει να γίνουν αποδεκτοί, τουλάχιστον στο βαθμό που μας στερούν τη δυνατότητα να ξεφύγουμε από την αποπνικτική θηλειά τους. Σε καμιά περίπτωση και για κανένα λόγο δεν πρέπει να επιτρέψουμε να διαιωνισθεί η παρουσία τους. Αντίθετα, όρος σαφής και ξεκάθαρος πρέπει να είναι ότι θα απαλλαγούμε από την επικυριαρχική παρουσία τους με την πρώτη ευκαιρία που θα μας παρουσιασθεί. Είτε με την εργατικότητα και επινοητικότητα μας ή με την αξιοποίηση του φυσικού αερίου και των άλλων φυσικών μας πόρων. Πρέπει να αποκλεισθεί οποιοσδήποτε ρόλος των τρούικανών ή έστω συμβουλευτική εμπλοκή τους στη διαχείριση των πόρων αυτών. Έχουμε ήδη γνώση της τραγικής εμπειρίας της Ελλάδας, η οποία οδεύει ολοένα και περισσότερο προς την οικονομική και κοινωνική εξαθλίωση. Ακόμη γνωρίζουμε ήδη, ότι οι Σλοβένοι πήραν σειρά για εφαρμογή του άθλιου κυπριακού προτύπου, ενώ οι Μαλτέζοι δεν φαίνεται ότι θα αποφύγουν τη δική μας δοκιμασία.

Τα πράγματα στην ευρωζώνη είναι περισσότερο από έκδηλα. Τα κατέστησε σαφή και ξεκάθαρα ο Ολλανδός νεοπρόεδρος του Eurogroup την επομένη της απόφασης για την Κύπρο, στις 26 Μαρτίου. Είπε, σχετικά, χωρίς κοινωνική ευαισθησία ο κ. Ντάϊσελμπλουμ: «Κοίτα, αν αναλαμβάνεις κινδύνους, πρέπει να τους αντιμετωπίσεις. Και αν δεν μπορείς, τότε δεν πρέπει να τους αναλάβεις. Δεν θα έρθουμε εμείς να λύσουμε το πρόβλημά σου. Εσύ είσαι που πρέπει να το αντιμετωπίσεις». Η συνταγή του Ντάϊσελμπλουμ δεν αφήνει περιθώρια ούτε για ευ-



σεποθισμούς ούτε για ψευδαισθήσεις. Οι χώρες του αδύναμου Ευρωζωνικού Νότου θα πρέπει να το πάρουν απόφαση. Δεν υπάρχει περίπτωση να επιδειχθεί αλληλεγγύη και εταιρική στήριξη αν και όταν την χρειασθούν. Οι πλούσιοι του ευρωζωνικού βορρά μας δείχνουν το δρόμο. Κι εμείς οφείλουμε, όχι απλώς να προβληματισθούμε, αλλά να χαράξουμε τη νέα οικονομική και νομισματική πορεία μας. Και να ανακτήσουμε τα εργαλεία της διάσωσης μας. Εκείνα που παραδώσαμε στους τρούικανούς ευρωζωνικούς, γιατί πιστέψαμε, και δικαίως, στο στόχο της ΟΝΕ και οραματισθήκαμε μια Ευρώπη πιο ανθρώπινη και πιο κοινωνική. Μια Ευρώπη της καθολικής ευημερίας, εδρασμένη στην κοινωνική αλληλεγγύη. Η Ευρωζώνη αποδεικνύεται πολύ απόμακρη από το πανανθρώπινο όραμα για κοινωνική δικαιοσύνη, απαλλαγμένη από στρεβλωτικούς εθνισμούς που πολύ προσιδιάζουν προς αδυσώπητους εθνικισμούς.

EURO2day
Νωρίτερα - Έγκυρα

Οικονομική ενημέρωση
με υψηλό δείκτη νοημοσύνης

Επισκεφθείτε τώρα το www.euro2day.gr

Πρέπει να μείνουμε στη Ζώνη του Ευρώ!

- ✓ Δημαγωγούν όσοι προτείνουν την αποχώρησή μας από την Ευρωζώνη
- ✓ Θα λειτουργήσουν θετικά τα κίνητρα για τους Ρώσους επιχειρηματίες
- ✓ Η εκμετάλλευση του φυσικού αερίου απαιτεί στρατηγικές συμμαχίες

Ο Πρόεδρος του ΔΗΚΟ και τέως Πρόεδρος της Βουλής κ. Μάριος Καρογιάν μιλά στο EUROΚΕΡΔΟΣ για όλους και για όλα. Για τα δικά μας σφάλματα που μας οδήγησαν ως εδώ, για τις ευθύνες των Ευρωπαίων και για τις προσπάθειες αντιμετώπισης των προβλημάτων που επιχειρούνται από τη νέα Κυβέρνηση. Αναγνωρίζει τη δυσκολία των επόμενων δύο ετών για την πραγματική οικονομία, ωστόσο αισιοδοξεί κυρίως λόγω των χαρακτηριστικών που διακρίνουν το μέσο Κύπριο πολίτη. Τέλος, παρά τις δυσκολίες, πιστεύει πως η Κύπρος θα πρέπει να παραμείνει στη Ζώνη του Ευρώ, θεωρώντας ως δημαγωγικά και πολλαπλώς επικίνδυνα τα επιχειρήματα που ακούγονται υπέρ του σεναρίου επιστροφής στη λίρα.

ΕΡ: Πώς αξιολογείτε την οικονομική κατάσταση στην Κύπρο; Με τη συμφωνία για bail-out που έχει επιτευχθεί με τους διεθνείς δανειστές, η κατάσταση θα σταθεροποιηθεί, ή θα προκύψουν περισσότερα προβλήματα;

ΑΠ: Όπως γνωρίζετε, η Κύπρος βρίσκεται σε κατάσταση εκτάκτου ανάγκης. Για τη διαχείριση αυτής της κρίσιμης κατάστασης, η οποία έχει προκύψει μετά την απόφαση του Eurogroup, απαιτείται από όλους μας νηφαλιότητα, υπευθυνότητα και αποφασιστικότητα. Παράλληλα, είναι πολύ σημαντικό τα μηνύματα και η πληροφόρηση που φτάνουν στους πολίτες, κυρίως, αλλά και στους επενδυτές κ.α., πρέπει να είναι τεκμηριωμένες και φυσικά να μην δημιουργούν συνθήκες πανικού και φόβου. Για αυτό και εμείς ως πολιτικοί και ηγέτες αυτού του τόπου φέρουμε μεγάλη ευθύνη. Η απόφαση του Eurogroup να εισάξει, για πρώτη φορά, διάσωση της οικονομίας με τη συμμετοχή των ανασφάλιστων αποταμιευτών, δηλαδή bail-in και όχι bail-out, ήταν πολύ άδικη, ειδικά εάν θεωρήσουμε ότι μια τέτοια λύση δεν έχει εφαρμοστεί ποτέ ξανά. Πρόκειται δυστυχώς για μια λύση για την οποία δεν είναι κανένας σε θέση να προβλέψει την αποτελεσματικότητα και τις παρενέργειές της. Η Κύπρος, λόγω του μικρού μεγέθους της οικονομίας της και του περιορισμένου κινδύνου μετάδοσης της κρίσης σε ολόκληρη την ευρωζώνη, δηλαδή αυτό που ονομάζεται «συστημικότητα», χρησιμοποιήθηκε ως



Είμαστε καταδικασμένοι να πετύχουμε. Και αυτό που με κάνει περισσότερο αισιόδοξο ότι θα τα καταφέρουμε και αυτή τη φορά είναι βασικά οι ίδιοι οι πολίτες μας

πειραματόζωο, ώστε να δοκιμαστεί η συγκεκριμένη μέθοδος και αν πετύχει να χρησιμοποιηθεί ως πρότυπο και σε περιπτώσεις άλλων χωρών.

Από την άλλη, η λύση που επιβλήθηκε σε μας, εξασφαλίζει τη φερεγγυότητα του τραπεζικού συστήματος, κάτι που δημιουργεί θετικές προοπτικές για την ανάπτυξη της οικονομίας της Κύπρου μεσο-μακροπρόθεσμα. Προσθέτοντας σε αυτό τα σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα που η Κύπρος πάντοτε είχε και εξακολουθεί να έχει, όπως η πολιτική σταθερότητα, η χαμηλή φορολογία, το άριστο νομικό και θεσμικό πλαίσιο, το καλά εκπαιδευμένο και έμπειρο ανθρώπινο δυναμικό, οι συμφωνίες για αποφυγή διπλής φορολογίας, καθώς και η πρόσφατη ανακάλυψη του φυσικού αερίου, θα συμβάλουν ουσιαστικά στις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες προοπτικές της οικονομίας.

Τέλος, θα ήθελα να πω πως δεν έχουμε άλλη οδό από το να πετύχουμε. Είμαστε καταδικασμένοι να πετύχουμε. Και αυτό που με κάνει περισσότερο αισιόδοξο ότι θα τα καταφέρουμε και αυτή τη φορά είναι βασικά οι ίδιοι οι πολίτες μας, γιατί ξέρουν

πως να αντιμετωπίσουν τέτοιες δύσκολες καταστάσεις. Ζήσαμε ξανά παρόμοια κατάσταση το 1974, όταν εισέβαλε η Τουρκία στην Κύπρο και κατέλαβε σχεδόν το 40% του εδάφους μας και οι συμπολίτες μας, με αγωνιστικότητα, πείσμα και πατριωτικό καθήκον κατόρθωσαν να επανοικοδομήσουν την οικονομία μας μέσα από τις τέφρες της καταστροφής. Είμαστε αποφασισμένοι να επιτύχουμε το ίδιο πράγμα και τώρα. Θα παλέψουμε για να καταφέρουμε να δημιουργήσουμε ένα καλύτερο μέλλον για τα παιδιά μας.

ΕΡ: Η Κύπρος δοκιμάζεται από μια πρωτοφανή οικονομική κρίση. Μέσα σε λίγα χρόνια, η Κύπρος της ευημερίας και της ανάπτυξης μετατράπηκε σε μια χώρα υπό πτώχευση. Θεωρείτε ότι υπάρχουν άλλοι πιο βαθιοί λόγοι πίσω από αυτή την κρίση; Η κρίση είναι από μέσα ή εισαγόμενη;

ΑΠ: Σωστά. Η Κύπρος πέτυχε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης κατά τη διάρκεια των προηγούμενων τριών δεκαετιών. Ένας από τους τομείς που συνέβαλε σε αυτή την επιτυχία ήταν ο τομέας των υπηρεσιών, ο οποίος υποστηρίχτηκε από έναν καλά οργανωμένο τραπεζικό τομέα. Η αλήθεια είναι ότι η κρίση άρχισε από το εξωτερικό. Η παγκόσμια οικονομική κρίση και η ύφεση που ακολούθησε, επηρέασε αρνητικά το επενδυτικό και επιχειρηματικό κλίμα συμβάλλοντας στην αρνητική επίδραση στο ΑΕΠ της χώρας και επίσης στο ποσοστό της απασχόλησης. Αυτά τα δύο στοιχεία οδήγησαν την οι-

κονομία της Κύπρου σε βαθιά ύφεση και φυσικά στη σημαντική επιδείνωση της δημοσιονομικής κατάστασης της χώρας. Δυστυχώς, η προηγούμενη κυβέρνηση απέτυχε να λάβει έγκαιρα επαρκή δημοσιονομικά και διαρθρωτικά μέτρα για να θέσει σε στέρεη και υγιή βάση τη δημοσιονομική κατάσταση της χώρας, με αποτέλεσμα, τον Οκτώβριο του 2011, η Κύπρος να τεθεί εκτός αγορών.

Επίσης, η λανθασμένη απόφαση για απομείωση του δημόσιου χρέους της Ελλάδας, το γνωστό PSI, χωρίς την εξασφάλιση ανάλογης υποστήριξης από Ε.Ε., αποδείχθηκε πολύ καταστρεπτική για τις κυπριακές τράπεζες, οι οποίες επωμίστηκαν κόστος 4.5 δις ή 30% του ΑΕΠ μας.

Το τελικό αποτέλεσμα της απραξίας, της ανευθυνότητας και των ιδεοληψιών της προηγούμενης κυβέρνησης σε συνάρτηση με τις βαριές απώλειες λόγω PSI ήταν τόσο ο δημόσιος τομέας όσο και το χρηματοπιστωτικό μας σύστημα να αφεθούν χωρίς οποιαδήποτε επιλογή παρά από το να ζητήσουν βοήθεια μέσω του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας, προκειμένου να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις τους. Κατά συνέπεια, προσφέραμε στους ανταγωνιστές μας τη μοναδική ευκαιρία που έψαχναν εδώ και αρκετό καιρό, να αλλάξουν τα πράγματα προς όφελος των δικών τους συμφερόντων. Σε αυτό το σημείο επιτρέψτε μου να σας υπενθυμίσω ότι η Γερμανία και κάποια άλλα κράτη μέλη της ΕΕ προσπάθησαν αρκετές φορές στο παρελθόν να επιβάλουν ενοποιημένο εταιρικό φορολογικό συντελεστή για όλα τα κράτη μέλη της ΕΕ, κάτι για το οποίο εναντιώθηκε η Κύπρος και μερικά άλλα κράτη.

Ωστόσο, πρέπει να πούμε ότι στη δυσμενή εξέλιξη των πραγμάτων συνέβαλαν λάθη, παραλείψεις, ολιγωρίες, απρονοησία και απερισκεψία εντός Κύπρου. Και οι ευθύνες κάποιων είναι ασήκωτες.

ΕΡ: *Η τρόικα επέβαλε κούρεμα στην Τράπεζα Κύπρου και εκκαθάριση της Λαϊκής τράπεζας. Οποιοδήποτε και αν ήταν οι σκοποί της, είτε για να συρρικνώσουν τον τραπεζικό τομέα στην Κύπρο είτε τις ρωσικές καταθέσεις, εσείς θεωρείτε ότι η τρόικα θέλει να σώσει το τραπεζικό σύστημα ή να το καταστρέψει; Με την ουσιαστική συρρίκνωση που επεβλήθη, ο τραπεζικός τομέας θα μπορέσει να αναπτυχθεί;*

ΑΠ: Για να είμαι ειλικρινής, έχω ακόμα αμφιβολίες σε σχέση με τις πραγματικές προθέσεις της τρόικας. Ο τραπεζικός τομέας, συμπεριλαμβανομένων των Συνεργατικών Πιστωτικών Ιδρυμάτων, αντιπροσώπευε μέχρι σήμερα το 550% του ΑΕΠ. Μετά την απόφαση του Eurogroup, ο κυπριακός τραπεζικός τομέας έχει συρρικνωθεί απότομα στο 350% του ΑΕΠ. Αντλαμβανόμαστε, φυσικά, την ανάγκη περιορισμού του τραπεζικού μας τομέα, προκειμένου να τεθεί σε μια πιο υγιή βάση και να μειωθεί ο επενδυτικός κίνδυνος. Εντούτοις, μια

Αν αυτό θέλουν κάποιοι, το ΔΗΚΟ σε καμία περίπτωση δεν πρόκειται να αναλάβει την ευθύνη να οδηγήσει το κράτος σε χρεοκοπία

τόσο δύσκολη και σύνθετη διαδικασία θα έπρεπε να είχε εφαρμοστεί με έναν ήπιο, σταδιακό και περισσότερο ελεγχόμενο τρόπο και όχι τόσο βίαια και απότομα. Γι αυτό και διατηρώ τις αμφιβολίες μου για τις πραγματικές προθέσεις της τρόικα. Ο τρόπος πάντως με τον οποίο αντιμετώπισαν οι εταίροι μας την Κύπρο και οι απειλές να αφαιρεθεί η χώρα να πτωχεύσει, δημιουργούν πρόσθετες αμφιβολίες, κατά πόσο δηλαδή, το πείραμα δεν ήταν μόνο η καταστροφή του τραπεζικού μας συστήματος και οι Ρώσοι καταθέτες, αλλά η έξοδος ενός μικρού κράτους μέλους από την ευρωζώνη.

ΕΡ: *Η κυβέρνηση θέσπισε μια σειρά μέτρων για επανεκκίνηση της οικονομίας, όπως την παροχή κινήτρων προς τους Ρώσους επιχειρηματίες ανθρώπους για να παραμείνουν στην Κύπρο. Νομίζετε ότι θα λειτουργήσει αποτελεσματικά;*

ΑΠ: Πιστεύω πως ναι. Οι Ρώσοι επιχειρηματίες και γενικά οι Ρώσοι που ζουν στην Κύπρο δεν είναι μόνο για τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες αλλά και επειδή τους αρέσει. Στη Λεμεσό για παράδειγμα, η ρωσική κοινότητα αριθμεί περίπου 60.000 κατοίκους, η οποία είναι πραγματικά μεγάλη σε σύγκριση με το μέγεθος της πόλης. Τα μέτρα

Είμαι βέβαιος ότι μερικά κέντρα αποφάσεων, διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο ώστε η Κύπρος να τύχει της γνωστής βάρβαρης τιμωρίας από το Eurogroup



που εξαγγέλθηκαν πρόσφατα από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας και συγκεκριμένα η παραχώρηση κυπριακής υπηκοότητας σε όσους έχουν υποστεί κούρεμα πέραν των 3 εκ., καθώς και το μέτρα για παραχώρηση μόνιμης άδειας παραμονής σε όσους επενδύουν στον τομέα των ακινήτων πέραν των 300.000 ευρώ, βρίσκονται προς τη σωστή κατεύθυνση και πιστεύω ότι οι Ρώσοι επιχειρηματίες, αλλά και από άλλες χώρες, όπως την Κίνα κλπ θα συνεχίσουν να διευθύνουν τις επιχειρήσεις τους από την Κύπρο.

ΕΡ: *Υπάρχουν φήμες ότι η κρίση στην Κύπρο έγινε λόγω της ανακάλυψης του αερίου για το οποίο ενδιαφέρονται κάποια κέντρα λήψης αποφάσεων...*

ΑΠ: Αν και δεν είμαι σε θέση να το αποδείξω, δεν έχω καμία αμφιβολία ότι μερικά κέντρα αποφάσεων, διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο ώστε η Κύπρος να τύχει εκείνης της βάρβαρης τιμωρίας από το Eurogroup. Επιπλέον, μερικές χώρες, όπως η Τουρκία και η Μεγάλη Βρετανία θεωρούν την τρέχουσα δυσμενή οικονομική κατάσταση που βρίσκεται η Κύπρος, ως ευκαιρία για να την αναγκάσει να δεχθεί λύση του κυπριακού προβλήματος στη βάση τύπου σχεδίου Ανάν, η οποία λύση θα είναι διασυνδεδεμένη με την εκμετάλλευση των υδρογονανθράκων, κάτι που δεν μπορεί να γίνει αποδεκτό από την πλευρά μας. Θέλω να σας υπενθυμίσω ότι στο μνημόνιο που συμφωνήθηκε τον περασμένο Νοέμβριο υπήρχε πρόνοια στο πλαίσιο της οποίας η τρόικα θα είχε το δικαίωμα λόγου στην απόφαση σχετικά με την εκμετάλλευση των υδρογονανθράκων μας, κάτι, που ο σημερινός αρμόδιος Υπουργός κατόρθωσε να αλλάξει μετά από σκληρές διαπραγματεύσεις.

ΕΡ: *Κατά τη διάρκεια των επόμενων δύο ετών, η οικονομία της Κύπρου θα βρίσκεται σε βαθιά ύφεση, η ανεργία θα αυξηθεί και ενδεχομένως να απαιτηθούν περισσότερα μέτρα λιτότητας.*

Μερικοί λένε ότι θα έχουμε μπροστά μας δύο πολύ δύσκολα έτη, και κατόπιν θα έρθουν καλύτερες μέρες. Τί νομίζετε εσείς;

ΑΠ: Είναι αλήθεια. Το 2013 και 2014 αναμένονται να είναι δύο πολύ δύσκολα χρόνια. Ως προς το ποσοστό της ύφεσης υπάρχουν διαφορετικές εκτιμήσεις. Στο μνημόνιο διατυπώνεται η εκτίμηση ότι η ύφεση θα είναι περίπου 9% το 2013 και περίπου 4% το 2014, ενώ αναμένεται μικρή ανάπτυξη, γύρω στο 1,5% το 2015. Υπάρχουν ωστόσο και άλλες εκτιμήσεις που ανεβάζουν το ποσοστό της ύφεσης πιο ψηλά. Στο μεσοδιάστημα αυτό, κύριος στόχος μας είναι πρώτα να σταθεροποιήσουμε την κατάσταση και σιγά-σιγά να αρχίσει να αποκαθιστάται η εμπιστοσύνη των πολιτών και των επενδυτών στην κυπριακή οικονομία και το χρηματοπιστωτικό μας σύστημα.

Για να γίνει αυτό κατορθωτό απαιτείται η αποφασιστική εφαρμογή όλων των μέτρων μεταρρύθμισης, ώστε σταδιακά η κυπριακή οικονομία να επανέλθει σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης. Κορυφαίες σημασίας, που θα κρίνει ασφαλώς το μέλλον της κυπριακής οικονομίας, αλλά και το μέλλον της ίδιας της Κυπριακής Δημοκρατίας είναι φυσικά ο στρατηγικός μας στόχος για εκμετάλλευση των υδρογονανθράκων μας, ο οποίος απαιτεί στρατηγικές συμμαχίες με φιλικές γειτονικές χώρες όπως το Ισραήλ, ο Λίβανος, η Αίγυπτος κ.λπ., καθώς επίσης και με άλλες φιλικές χώρες, όπως την Ρωσία και την Κίνα.

Μια κρίσιμη πτυχή αυτού του στρατηγικού στόχου είναι φυσικά η οριστικοποίηση του σχεδίου δράσης για την κατασκευή τερματικού (LNG) στην Κύπρο. Όσον αφορά στην κατασκευή του τερματικού στο Βασιλικό, θεωρώ ως ιδιαίτερα θετική εξέλιξη την πρόσφατη εξαγγελία της Noble Energy σε συνέδριο στο Τέξας, ότι προγραμματίζει την κατασκευή χερσαίου τερματικού σε συνεργασία με την κυπριακή κυβέρνηση, γεγονός που θα δώσει μεγάλη ώθηση στην ανάπτυξη τόσο στον συγκεκριμένο τομέα της ενέργειας, όσο και σε άλλους παρεμφερείς τομείς της οικονομίας.

ΕΡ: Το τελευταίο διάστημα ακούσαμε πολλούς να ισχυρίζονται ότι θα ήταν καλύτερα να βγούμε από το ευρώ. Ποιά είναι η δική σας άποψη;

ΑΠ: Αυτή δεν είναι επιλογή για μας. Θα κάνουμε οτιδήποτε απαιτείται προκειμένου να σταθεροποιηθεί το σύστημά μας και να διορθωθούν οι ανισορροπίες στα δημόσια οικονομικά και στον τραπεζικό μας τομέα. Μόλις επιτύχουμε αυτό τον σημαντικό στόχο, αξιοποιώντας ασφαλώς και τα έσοδα από την εκμετάλλευση του φυσικού αερίου, θα μπορούσαμε τότε να αποσυνδεθούμε και από το μνημόνιο. Εκείνοι όμως που προτείνουν να βγούμε από την ευρώζώνη, εκτός από το να εκτοξεύουν εύηχες επικοινωνιακές ατάκες και δημαγωγικά συνθήματα, που στο τέλος της ημέρα αποπροσανατολίζουν και

Με τις τελευταίες αποφάσεις τους, οι πολιτικοί ηγέτες της Ευρώπης το μόνο που κατάφεραν είναι να χωρίσουν την Ευρωπαϊκή Ένωση στον ισχυρό Βορρά και στον αδύνατο Νότο



παρασύρουν τους πολίτες σε επικίνδυνες κατευθύνσεις, πρέπει να εξηγήσουν στους πολίτες μας και ποιες θα είναι οι συνέπειες από μια τέτοια απόφαση. Αν η απόφαση κάποιων είναι να βγούμε από το ευρώ, πρέπει να σταθούν απέναντι στους πολίτες και κοιτάζοντας τους κατάματα να τους πουν για παράδειγμα πως το νέο νόμισμα θα υποτιμηθεί αμέσως μέχρι και 50%, ίσως και ακόμα περισσότερο, με αποτέλεσμα να αυξηθεί αντίστοιχα το συνολικό εξωτερικό χρέος του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα σε επίπεδα που θα είναι αδύνατο να αποπληρωθεί.

Να τους πουν επίσης ότι ο πληθωρισμός θα καταρρεύσει, οι τιμές των ακινήτων θα καταρρεύσουν, οι επενδυτές θα αποφεύγουν μια χρεοκοπημένη οικονομία, το κράτος δεν θα μπορεί πλέον να πληρώσει μισθούς και συντάξεις. Να τους πουν ότι θα υπάρξει μεγάλη έλλειψη καυσίμων και φαρμάκων, το βιοτικό επίπεδο θα συρρικνωθεί, οι αποταμιεύσεις θα μειωθούν σημαντικά, το ίδιο και οι συντάξεις και οι κοινωνικές παροχές, η ανεργία θα αυξηθεί, το ίδιο και η φτώχεια, η εγκληματικότητα και η δια-

φθορά. Αν αυτό θέλουν κάποιον, το ΔΗΚΟ σε καμία περίπτωση δεν πρόκειται να αναλάβει την ευθύνη να οδηγήσει το κράτος σε χρεοκοπία.

Πρέπει πάντως να λεχθεί ότι με βάση της Συνθήκης Προσχώρησης, έξοδος από το ευρώ μπορεί να οδηγήσει και σε έξοδο από την Ε.Ε., αφού το ευρώ αποτελεί συμβατική υποχρέωση της Κύπρου, η οποία έχει αναληφθεί με την υπογραφή της Συνθήκης Προσχώρησης. Ακόμη και στην καλύτερη των περιπτώσεων, ενδεχόμενη έξοδος από το ευρώ θα μπορούσε να οδηγήσει σε προσωρινή αναστολή της συμμετοχής της Κύπρου στα Ευρωπαϊκά όργανα. Και στις δυο, πάντως περιπτώσεις θα αποδυνάμωνε την Κύπρο πολιτικά, οικονομικά και διπλωματικά, γεγονός που θα καθιστούσε πολύ δύσκολη την αξιοποίηση του φυσικού αερίου στην κυπριακή ΑΟΖ.

ΕΡ: Η ευρώζώνη βιώνει μεγάλη κρίση. Μετά την Ιρλανδία, ακολούθησαν η Ελλάδα, η Πορτογαλία, η Ισπανία, η Ιταλία, η Κύπρος, τώρα η Σλοβενία, ενδεχομένως να ακολουθήσουν και άλλες. Θεωρείτε πως το ενιαίο νόμισμα είναι επιτυχία ή αποτυχία;

ΑΠ: Δυστυχώς, οι Ευρωπαίοι ηγέτες παρουσίαστηκαν κατώτεροι των περιστάσεων. Η Ευρωπαϊκή Ένωση έχασε την κύρια αποστολή της που ήταν η ευρωπαϊκή ολοκλήρωση και ενοποίηση. Τώρα, οι ευρωπαϊκές αποφάσεις λαμβάνονται με βάση οικονομικά και άλλα συμφέροντα, καθώς και γεωπολιτικά και γεωστρατηγικά συμφέροντα των ισχυρών μελών της. Οι μικρές χώρες, όπως η Κύπρος, πληρώνουν το λογαριασμό, όπως αποδεικνύεται για πολλοστή φορά από τα γεγονότα.

Με τις τελευταίες αποφάσεις τους, οι πολιτικοί ηγέτες της Ευρώπης το μόνο που κατάφεραν είναι να χωρίσουν την Ευρωπαϊκή Ένωση στον ισχυρό Βορρά και στον αδύνατο Νότο. Με την επιβολή των σκληρών μέτρων λιτότητας, η Ε.Ε. ωθεί τους ανθρώπους στη φτώχεια και τη μιζέρια. Εάν η Ε.Ε. δεν αλλάξει πορεία, κάτι που εύχομαι να γίνει μετά τις εκλογές στη Γερμανία, τότε πολύ φοβάμαι ότι δεν είναι μόνο το μέλλον του ευρώ που απειλείται, αλλά και το μέλλον της ίδιας της Ένωσης. Πάντως, για να υπάρξει μια ουσιαστική πορεία ανάκαμψης της οικονομίας των χωρών του νότου, που θα οδηγήσει και σε βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των λαών της, πρέπει να υπάρξει μια καλά σχεδιασμένη πολιτική ανάπτυξης, γιατί με τις πολιτικές της σκληρής λιτότητας και της βαθιάς ύφεσης η ανεργία διευρύνεται και οι οικονομικές δυνατότητες των κρατών να αναπτύξουν κοινωνική πολιτική περιορίζεται. Επί του θέματος αυτού σημειώνουμε τις προτάσεις του νέου Ιταλού Πρωθυπουργού που μετέφερε σε διάφορους ευρωπαίους ηγέτες, συμπεριλαμβανομένης και της κ. Μέρκελ, για εγκατάλειψη της πολιτικής λιτότητας και τη δημιουργία συνθηκών ανάπτυξης, προόδου και ευημερίας.

AUDIT • TAX
CUTTING THROUGH COMPLEXITY
CYPRUS • IT ADVISOR
PEOPLE AND CHANGE • ISO • CSR
INFORMATION SECURITY • BUSINESS PERFORMANCE SERVICES • SHIPPING TAX
CORPORATE PRACTICE • FUNDS
ACADEMY • NICOSIA
PERFORMANCE MEASUREMENT • REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
ADVISORY
LIMASSOL • INFORMATION
AUDIT • TAX • ADVISORY • INDIRECT TAX • FUNDS • ACADEMY
BUSINESS PERFORMANCE
FINANCIAL RISK MANAGEMENT • RECYCLING
INDIRECT TAX
LARNACA • PARALIMNI
EUROPE • CYPRUS
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
OIL AND GAS
PAPHOS • POLIS CHRYSEIAS
ACADEMY
PEOPLE AND CHANGE • INFORMATION SECURITY
FORENSIC
HOLDING COMPANY
MARKETING
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
VAT • FUND
MARKETS • HR
BUSINESS INTELLIGENCE
CSR

Together we succeed

Quality service is a total and continuing commitment for us. Our highest priority is to work closely with our clients, listen carefully and help them in anticipating and defining future needs and opportunities.

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv



cutting through complexity

Συνέντευξη του CEO του Ελεγκτικού Οίκου στην Κύπρο κ. Ανδρέα Χριστοφίδη

KPMG: θετικά τα πρώτα μηνύματα από πελάτες

- ✓ Βιώσιμο και διαχειρίσιμο το Κυπριακό χρέος, έμφαση τώρα στην ανάπτυξη
- ✓ Είμαστε στη διάθεση της Κυβέρνησης και στο πλευρό των πελατών μας
- ✓ Ο σημαντικός ρόλος της KPMG στο μέτωπο των αποκρτικοποιήσεων

ΕΡ: Κύριε Χριστοφίδη, πιστεύετε πως είναι διαχειρίσιμο το Κυπριακό χρέος κάτω από τις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στις 25 Μαρτίου;

ΑΠ: Η Κύπρος έχει προσφύγει στον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Στήριξης για σκοπούς ανακεφαλαιοποίησης των Κυπριακών Τραπεζών, για αναχρηματοδότηση του δημοσίου χρέους και χρηματοδότηση των ελλειμμάτων. Μετά την απόφαση του Eurogroup ουσιαστικά τα τραπεζικά ιδρύματα έχουν ανακεφαλαιοποιηθεί με ίδια κεφάλαια εφόσον σε αυτή συμμετέχουν οι μέτοχοι, κάτοχοι αξιόγραφων, ομολόγων και ανεξασφάλιστοι καταθέτες. Ουσιαστικά αυτή τη στιγμή τα 10 δις ευρώ που θα δοθούν θα αφορούν αναχρηματοδότηση παλαιού χρέους 6 δις ευρώ, χρηματοδότηση ελλειμμάτων κατά τη διάρκεια της δημοσιονομικής και ανακεφαλαιοποίησης του Συνεργατισμού και άλλων πιθανώς ιδρυμάτων. Άρα το επιπρόσθετο δημόσιο χρέος θεωρώ ότι είναι διαχειρίσιμο και βιώσιμο.

Εν πάση περιπτώσει η Κυπριακή Οικονομία έχει αποδείξει ότι είναι ευέλικτη. Έτσι πιστεύω ότι με τη σωστή κυβερνητική πολιτική μπορούμε σε σύντομο χρονικό διάστημα να ανατρέψουμε τις επικρατούσες τάσεις και να επιφέρουμε την αναγκαία ανάπτυξη που θα μας δώσει τη δυνατότητα να διαχειριστούμε το χρέος αυτό.

ΕΡ: Ποιά νομίζετε πως πρέπει να είναι τα βασικά χαρακτηριστικά της οικονομικής μας πολιτικής από τώρα και στο εξής;

ΑΠ: Λαμβάνοντας υπόψη την πορεία που ακολουθήσαν οι οικονομίες οι οποίες βρίσκονται σε μνημονιακό πρόγραμμα είναι απαραίτητο να υπάρξει ένας ολοκληρωμένος σχεδιασμός ώστε να απορροφηθούν το συντομότερο οι αρνητικές συνέπειες από την εξυγίανση των δύο μεγαλύτερων τραπεζικών ιδρυμάτων στην Κύπρο, να ομαλοποιηθεί η κατάσταση για να αρχίσει η ανάκαμψη. Ως εκ τούτου θα πρέπει να ληφθούν μέτρα ώθησης της ανάπτυξης, ενίσχυσης της ρευστότητας και αποκατάσταση της αξιοπιστίας της οικονομίας. Είναι απαραίτητο να προωθηθούν τέτοια κίνητρα, φορολογικά, πολεοδομικά και άλλα ώστε να μπορέσει να επανεκκινήσει η οικονομία. Θεωρούμε



Η εκτίμηση για ύφεση 9% το 2013 είναι αισιόδοξη, γι αυτό και θα πρέπει από μόνοι μας να συντάξουμε ένα διαφορετικό μνημόνιο, αναπτυξιακού χαρακτήρα. Απώτερος στόχος μας θα πρέπει να είναι η συντομότερη έξοδος μας στις αγορές

ότι η εκτίμηση για ύφεση 9% το 2013 είναι αισιόδοξη, γι αυτό και θα πρέπει από μόνοι μας να συντάξουμε ένα διαφορετικό μνημόνιο, αναπτυξιακού χαρακτήρα. Απώτερος στόχος μας θα πρέπει να είναι η συντομότερη έξοδος μας στις αγορές.

ΕΡ: Οι Ευρωπαίοι έχουν μιλήσει για ανάγκη ιδιωτικοποιήσεων των Κυπριακών Ημικρατικών Οργανισμών. Είναι οι ιδιωτικοποιήσεις πάντοτε μια καλή, ή μια κακή επιλογή;

ΑΠ: Οποιοσδήποτε μετοχοποιήσεις συνήθως γίνονται σε περιόδους οικονομικής σταθερότητας,

ή ακόμη ανάπτυξης και μετά από σωστό στρατηγικό σχεδιασμό ώστε να διασφαλίζονται τα σωστά οικονομικά ανταλλάγματα, οι θέσεις εργασίας, η διατήρηση του ανταγωνισμού και όχι η δημιουργία ολιγοπωλίων και η πρόσβαση όλων των κατοίκων σε κοινωνικά αγαθά όπως το ηλεκτρικό ρεύμα και το νερό. Μπορεί σε άλλες Ευρωπαϊκές χώρες να υπήρξαν αποκρτικοποιήσεις, όμως η Κύπρος έχει τα δικά της ειδικά χαρακτηριστικά. Είμαστε ένα νησί υπό τουρκική κατοχή όπου υπάρχουν σημαντικά ζητήματα εθνικής ασφάλειας. Επιπλέον άμεση ιδιωτικοποίηση πιθανότατα θα δημιουργήσει ιδιωτικά μονοπώλια ή ολιγοπώλια πλήττοντας το κοινωνικό σύνολο. Από την άλλη η είσοδος ενός στρατηγικού επενδυτή, ίσως που να έχει σχέση με την κύρια ασχολία του ημικρατικού οργανισμού, αναμένεται να προσφέρει συνέργειες που θα οδηγήσουν σε μείωση του κόστους παραγωγής και να βελτιώσει τον τρόπο λειτουργίας και διοίκησης.

ΕΡ: Ποιός είναι ο ρόλος των Εγκεκριμένων Λογιστών στην τρέχουσα συγκυρία. Χρειαζόμαστε ως κοινωνία και ως οικονομία περισσότερο ή

Λιγότερο τις υπηρεσίες των Ελεγκτικών Οίκων και των συμβούλων γενικότερα;

ΑΠ: Αυτή τη στιγμή απαιτείται να υπάρξουν τεκμηριωμένες τεχνοκρατικές απόψεις ώστε να δοθούν λύσεις στα μεγάλα προβλήματα που αντιμετωπίζει η Κυπριακή οικονομία. Παραμένουμε στη διάθεση της Κυβέρνησης να παρέχουμε τεχνολογία κατά τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων με τους πιστωτές μας και για να βρεθούν οι λύσεις που θα μας οδηγήσουν στην ανάκαμψη. Η κοινωνία έχει ανάγκη να ακούσει πραγματικότητες και πως τα μέτρα θα επηρεάσουν την καθημερινότητα του. Εμείς ως KPMG είμαστε κοντά στους πελάτες και την κοινωνία, παρέχοντας τις υπηρεσίες και προσπαθώντας να βρούμε τις απαραίτητες λύσεις ώστε οι επιχειρήσεις, κι ειδικά οι μικρομεσαίες, να καταστούν βιώσιμες.

ΕΡ: Η KPMG δραστηριοποιείται από το 1948 και είναι σήμερα ένας από τους πιο μεγάλους και αξιόπιστους ελεγκτικούς και συμβουλευτικούς οίκους στην εγχώρια αγορά. Η εταιρεία σας βραβεύτηκε κατά καιρούς και με διάφορα βραβεία. Ποιοί οι στόχοι της KPMG στην Κύπρο; Τι μηνύματα θέλετε να αποστείλετε στους υφιστάμενους πελάτες σας και στους υποψήφιους πελάτες σας;

ΑΠ: Πέραν από τη συνέχιση της ανάπτυξης των εργασιών μας στην Κύπρο βασικό μέλημα μας παραμένει η ανασυγκρότηση της οικονομίας της Κύπρου και η άμβλυση των προβλημάτων που δημιουργούνται τόσο στο επιχειρηματικό περιβάλλον όσο και στην κοινωνία. Στεκόμαστε κοντά στον επιχειρηματικό κόσμο και ειδικά στις κυπριακές μικρομεσαίες επιχειρήσεις, προσφέρουμε τεχνολογία, ψηλής ποιότητας υπηρεσίες με κατανόηση στην τιμολογιακή μας πολιτική. Στους υφιστάμενους πελάτες μας θα ήθελα να απευθύνω μήνυμα στήριξης και συνεχούς προσπάθειας για οικονομική ανοικοδόμηση του τόπου. Είμαστε έτοιμοι να ενισχύσουμε κάθε υποψήφιο πελάτη μέσα από την πλειάδα των υπηρεσιών που προσφέρουμε σε όλες ανεξαιρέτως τις επαρχίες της Κύπρου. Όταν αναπτύσσονται οι πελάτες μας τότε και η εταιρεία μας αναπτύσσεται, γι αυτό το λόγο στεκόμαστε δίπλα τους αυτή τη δύσκολη στιγμή.

ΕΡ: Ποιές είναι κατά τη γνώμη σας οι προτεραιότητες και οι στόχοι που πρέπει να έχει σήμερα μια υγιής επιχείρηση στη Κύπρο;

ΑΠ: Αυτή τη στιγμή οι προκλήσεις που έχουν να αντιμετωπίσουν οι επιχειρήσεις είναι μεγάλες, ειδικά αυτές που διατηρούσαν τραπεζικούς λογαριασμούς στα δύο μεγαλύτερα τραπεζικά ιδρύματα. Επιπλέον σημαντικά προβλήματα και καθυστερήσεις παρουσιάζονται και από τους περιορισμούς στις χρηματοοικονομικές συναλλαγές που έχουν επιβληθεί. Τονίζεται επιπλέον ότι ξένοι προμηθευτές δεν αποδέχονται τις εγγυητικές που εκ-

δίδονται από τα κυπριακά τραπεζικά ιδρύματα με αποτέλεσμα να βραχυκυκλώνονται οι εισαγωγές. Μέσα σε αυτό το κλίμα άμεση προτεραιότητα είναι η στρατηγική διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας. Ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών και η μείωση της κοστολογικής βάσης, χωρίς να επηρεάζεται η ποιότητα των προϊόντων και των υπηρεσιών, θα πρέπει να αποτελούν βασικούς στόχους.

ΕΡ: Ποιές προκλήσεις θα κληθεί να αντιμετωπίσει ο κλάδος σας μέσα στα επόμενα χρόνια;

ΑΠ: Δυστυχώς το αποτέλεσμα της απόφασης του Eurogroup, για τον τραπεζικό τομέα, ήταν οδυνηρό. Ο τομέας των υπηρεσιών είναι συνδεδεμένος με το τραπεζικό σύστημα και αποτελεί, μέχρι το 2012 τουλάχιστον, πέραν του 40% του ΑΕΠ της χώρας. Τα μηνύματα που λαμβάνουμε από τους πελάτες μας είναι ενθαρρυντικά, όμως η συνέχιση των περιοριστικών μέτρων θα προκαλέσει ανυπερβλήτα προβλήματα στη διεξαγωγή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τους. Είναι αναπόφευκτο ότι δυστυχώς κάποιοι θα αποσύρουν τις επενδύσεις τους από την Κύπρο, όμως η γενική εικόνα που έχουμε ότι συνεχίζει να υπάρχει στήριξη στην Κύπρο. Άλλωστε στη χώρα μας διαθέτουμε το πλέον εξειδικευμένο προσωπικό, με εμπειρίες στην Κύπρο και το εξωτερικό, το οποίο για πολλά χρόνια εξυπηρετούσε τον επιχειρηματικό κόσμο, ντόπιο και ξένο. Πολλοί από τους πελάτες μας διατηρούν τις Κυπριακές εταιρείες που διαθέτουν, όμως χρησιμοποιούν τραπεζικούς λογαριασμούς του εξωτερικού μέχρι να ομαλοποιηθεί η κατάσταση στη χώρα μας.

Άμεση προτεραιότητα των επιχειρήσεων πρέπει να είναι η στρατηγική διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας, ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών και η μείωση της κοστολογικής βάσης, χωρίς να επηρεάζεται η ποιότητα των προϊόντων και των υπηρεσιών



ΕΡ: Νέος Πρόεδρος της KPMG Κύπρου ανέλαβε πρόσφατα ο Άγγελος Γρηγοριάδης, ενώ στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου για την τριετία 2013-2015, παραμένετε εσείς για 5η συνεχή τριετία μετά από ομόφωνη απόφαση των συνεταίρων. Τι σημαίνει αυτό για τον Ανδρέα Χριστοφίδη;

ΑΠ: Η απόφαση αυτή με γεμίζει με ευθύνες για τη συνέχιση μιας πορείας την οποία σχεδιάσαμε και υλοποιούμε ως οργανισμός με στόχο την ανάπτυξη και τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχουμε. Οι ευθύνες γίνονται ακόμη μεγαλύτερες, ειδικά αυτή την περίοδο που η Κυπριακή οικονομία διέρχεται τη δυσκολότερη φάση από την περίοδο της τουρκικής εισβολής. Δεσμευτήκαμε μαζί με τους υπόλοιπους συνεταίρους του οίκου μας να στηρίξουμε τους ντόπιους και ξένους πελάτες μας, το προσωπικό και την κυπριακή κοινωνία.

ΕΡ: Υπό αξιολόγηση της KPMG τίθενται επιδημιακοί οργανισμοί στο πλαίσιο προκαταρκτικής αποτίμησής τους. Η επιλογή της KPMG έγινε μετά από αξιολόγηση προσφορών κατόπιν διαδικασίας που ξεκίνησε προσφάτως το υπουργείο οικονομικών. Τι σημαίνει αυτό για την KPMG;

ΑΠ: Στο τελικό κείμενο του Μνημονίου γίνεται συγκεκριμένη αναφορά για τις απαιτούμενες αποκρατικοποιήσεις με στόχο τη είσπραξη 1,4 δις ευρώ μέχρι το 2018. Το έργο το οποίο έχουμε αναλάβει αφορά μια πρώτη αξιολόγηση συγκεκριμένων οργανισμών, σε γενικό επίπεδο, ώστε να τεθούν τα χρονοδιαγράμματα για τη συγκεκριμένη διαδικασία. Το επικρατέστερο μοντέλο φαίνεται αυτή τη στιγμή να είναι αυτό της ιδιόνοιας εταιρείας που εφαρμόστηκε στην Πορτογαλία. Έχουμε αναλάβει αρκετά τέτοια έργα και παρείχαμε υψηλού επιπέδου υπηρεσίες σεβόμενοι τα χρήματα του Κύπριου φορολογούμενου. Επιπλέον πολλοί συνεταίροι του γραφείου μας συμμετέχουν σε τεχνοκρατικές ομάδες που στηρίζουν τις προσπάθειες της Κυβέρνησης διότι η πορεία της οικονομίας είναι εθνικό θέμα και όλοι πρέπει να συμβάλουμε με οποιοδήποτε τρόπο.

Οι προκλήσεις των τραπεζών σε Κύπρο και Ελλάδα

- ✓ Κρίσιμοι παράγοντες στην Κύπρο η μείωση των καταθετικών επιτοκίων και οι ρυθμίσεις των μη εξυπηρετούμενων δανείων
- ✓ Κατά πόσο μπορεί η επανακεφαλαιοποίηση των ελλαδικών τραπεζών να προσδώσει ρευστότητα στην πραγματική οικονομία

Το γεγονός ότι το πρώτο μέλημα της Κεντρικής Τράπεζας είναι να μειωθεί το ύψος των καταθετικών επιτοκίων στην Κύπρο, κάθε άλλα παρά τυχαίο είναι. Συγκεκριμένα, όσο μεγαλύτερη είναι η πτώση του, τόσο περισσότερες δυνατότητες θα προκύψουν για τις τράπεζες, προ-

κειμένου: **α)** να περικόψουν τα επιτόκια χορηγήσεων και άρα να απαλλάξουν από ένα πρόσθετο βάρος τις επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά της Κύπρου και μάλιστα σε περίοδο κρίσης **β)** να ανασάνουν οι τράπεζες, οι οποίες θα κληθούν να διαχειριστούν σοβαρά προβλήματα



Του Στέφανου Κοτζιμάνη

μέσα στα επόμενα χρόνια.

Όλοι θέλουν μια μείωση των καταθετικών επιτοκίων, ωστόσο το ζητούμενο είναι το κατά πόσο μια τέτοια κίνηση θα μπορέσει να υλοποιηθεί στην πράξη. Και αυτό, γιατί μπορεί μεν τα επιτόκια στις χώρες της Κεντρικής και Βόρειας Ευρώπης πολλές φορές να υπολείπονται του 1%, ωστόσο δεν συμβαίνει το ίδιο και για τις χώρες του Ευρωπαϊκού Νότου, όπου είναι υψηλότερα. Αν για παράδειγμα, οι Ελλαδικές τράπεζες –που και αυτές «καίγονται» για τη μείωση των καταθετικών επιτοκίων- προσφέρουν επιτόκιο που συχνά υπερβαίνουν το 4% και το 4,5%, πώς τα επιτόκια στην Κύπρο θα υποχωρήσουν κάτω από το 3,5%;

Το όλο ζήτημα βέβαια θα αξιολογηθεί στην πράξη, ωστόσο δείχνει πως οι προκλήσεις για το κυπριακό τραπεζικό σύστημα, κάθε άλλο παρά λίγες είναι. Έχουμε λοιπόν και λέμε:

- Μέχρι και τη στιγμή που γράφεται το κείμενο αυτό, εξακολουθούν να ισχύουν οι περιορισμοί στην ανάληψη καταθέσεων από τις κυπριακές τράπεζες.
- Οι κυπριακές τράπεζες έχουν απολέσει τις θέσεις τους στην Ελλάδα και είναι πιθανόν να πιεστούν προκειμένου να ρευστοποιήσουν θυ-



γατρικές τους και σε άλλες χώρες του κόσμου (κυρίως Ρωσία).

- Είναι προφανές ότι το ζήτημα της προσφοράς νέων χορηγήσεων για το κυπριακό τραπεζικό σύστημα έχει μπει -επί του παρόντος τουλάχιστον- σε δεύτερη μοίρα και όλα δείχνουν πως ο συγκεκριμένος παράγοντας θα ατονήσει για το επόμενο χρονικό διάστημα.
- Οι διοικήσεις των τραπεζών θα πρέπει να χειριστούν τις δανειοδοτήσεις των πελατών τους, σε μια περίοδο βαθιάς ύφεσης στην οικονομία. Συγκεκριμένα, το ποσοστό των μη εξυπηρετούμενων δανείων ακολουθούσε αυξανόμενη πορεία και πριν την περιβόητη ευρωπαϊκή σύνοδο του Μαρτίου, ωστόσο από τότε μέχρι σήμερα, τα πράγματα έχουν επιδεινωθεί σε σημαντικό βαθμό. Είναι βέβαιο πως πολλές επιχειρήσεις και πολλά νοικοκυριά δεν μπορούν με βάση τα τρέχοντα δεδομένα να ανταποκριθούν στις δανειακές τους υποχρεώσεις. Απαιτείται λοιπόν ευελιξία και «κατανόηση», η οποία ωστόσο δεν θα πρέπει να αποτελεί πρόσχημα από πιθανούς «μπαταχτήδες», που θα βρουν πρόφαση προκειμένου να αποφύγουν την αποπληρωμή του δανείου τους.
- Ο Συνεργατισμός ζητά να αντλήσει ένα δισεκατομμύριο ευρώ για να στηρίξει την κεφαλαιακή του επάρκεια, προκειμένου να μη μπει στους περιορισμούς που θέτει μια πιθανή ένταξη στο καθεστώς της Κοινοτικής στήριξης. Πέραν όμως αυτών, η εν γένει πορεία του τραπεζικού συστήματος είναι παράλληλη με αυτή της

κυπριακής οικονομίας: Όσο γρηγορότερα σταθεροποιηθεί η οικονομία, όσο γρηγορότερα αρχίσουν να έρχονται επενδύσεις και καταθέσεις από το εξωτερικό, όσο γρηγορότερα τονωθεί το ενδιαφέρον των ξένων για την αγορά ακινήτων και όσο γρηγορότερα ξεκινήσει η εκμετάλλευση των κοιτασμάτων φυσικού αερίου, τόσο το καλύτερο και για τις τράπεζες.

Ελλάδα: Το στοίχημα της ρευστότητας

Πολλά πράγματα έχει βασίσει ένα μεγάλο μέρος της αγοράς στην επανακεφαλαιοποίηση του ελλαδικού τραπεζικού συστήματος, προκειμένου να βελτιωθεί η ρευστότητα στην πραγματική εγχώρια οικονομία. Πολλοί έχουν μιλήσει για ένα ποσό της τάξεως των 45 δισεκατομμυρίων ευρώ το οποίο θα ενισχύσει τις τράπεζες και που ως ένα βαθμό θα περάσει στις επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά με τη μορφή δανείων. Έτσι, σε μια τέτοια περίπτωση, η ελληνική οικονομία θα μπορούσε και πάλι να βρει το βηματισμό της και -μαζί με κάποια πράγματα που θα πρέπει να γίνουν- θα επανέλθει σε ρυθμούς ανάπτυξης.

Πόσο ρεαλιστικό όμως είναι το συγκεκριμένο σενάριο; Η απάντηση μπορεί να δοθεί καλύτερα μέσα από μια σειρά ερωτημάτων που τίθενται παρακάτω.

Ερώτημα πρώτο: Αρκούν αυτά τα δισεκατομμύρια ευρώ που θα δοθούν στις ελληνικές τράπεζες προκειμένου αυτές να είναι σε θέση να εξασφαλίσουν απρόσκοπτα τη βιωσιμότητά τους,

ή μήπως μετά από ένα-δύο χρόνια απαιτηθούν πρόσθετα κεφάλαια για νέα επανακεφαλαιοποίηση των ελληνικών τραπεζών;

Η απάντηση είναι πως πέρα από αυτά τα κεφάλαια που θα δοθούν, ίσως υπάρξει και ένα «μαξιλάρακι» 3-5 δις ευρώ, καθώς φαίνεται πως σε πρώτη φάση τουλάχιστον δεν θα χρησιμοποιηθεί το σύνολο των 50 δις ευρώ του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας που έχουν προβλεφθεί. Ωστόσο, πονοκέφαλο αποτελεί η συνεχής επιδείνωση της ποιότητας των τραπεζικών δανείων, καθώς παρατηρείται άνοδος στο ποσοστό των μη εξυπηρετούμενων δανείων. Άρα, λοιπόν, για να μην υπάρξει σοβαρότερο πρόβλημα στις ελληνικές τράπεζες θα πρέπει η οικονομία να αρχίσει να ανακάμπτει από το 2014 και μετά, όπως άλλωστε προβλέπει και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (η τελευταία έκθεσή της είναι περισσότερο αισιόδοξη από τις προηγούμενες).

Ερώτημα δεύτερο: Αυτά τα 45-50 δις ευρώ προορίζονται για την ελληνική οικονομία, ή μήπως θα επιστρέψουν στους δανειστές των τραπεζών;

Θα πρέπει πρώτα απ' όλα να τονιστεί ότι ένα πολύ μεγάλο ποσοστό των κεφαλαίων αυτών έχει ήδη δοθεί στις τράπεζες μέσα από τη μορφή προκαταβολών. Επιπλέον, οι ελληνικές τράπεζες όφειλαν μέχρι πρότινος στο σύστημα της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (και του μηχανισμού ELM συμπεριλαμβανομένου) γύρω στα 120 δισεκατομμύρια ευρώ. Εκτιμάται λοιπόν -λόγω και του πολύ μεγάλου αυτού ανοίγματος- πως το μεγαλύτερο ποσοστό των κεφαλαίων αυτών, αν όχι και όλο- θα χρησιμοποιηθεί για τη μείωση του συγκεκριμένου ανοίγματος. Αν και λοιπόν κανείς δεν γνωρίζει το τι ακριβώς θα συμβεί, οι πλέον συντηρητικοί κύκλοι υποστηρίζουν πως τα κεφάλαια αυτά, «από... τη μία τσέπη θα μπουν και από την άλλη θα βγουν», με αποτέλεσμα να μην παραμείνουν στο εγχώριο τραπεζικό σύστημα.

Ερώτημα τρίτο: Τότε, γιατί υπάρχει η όλη φιλολογία γύρω από το ζήτημα της επανακεφαλαιοποίησης των ελληνικών τραπεζών;

Μέσα από την επανακεφαλαιοποίηση των τραπεζών, οι ελληνικοί χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί θα ανακτήσουν και πάλι την αξιοπιστία τους και θα βελτιώσουν δραστικά τους κεφαλαιακούς τους δείκτες. Αυτό είναι πολύ σημαντικό, όταν πολλές άλλες τράπεζες διαφόρων ευρωπαϊκών χωρών



(και όχι μόνο του Νότου) θα συνεχίσουν να αντιμετωπίζουν τέτοιου είδους ζητήματα.

Άρα λοιπόν, οι επανακεφαλαιοποιημένες ελληνικές τράπεζες θα είναι σε καλύτερη θέση απ' ό,τι σήμερα, τόσο σε ό,τι αφορά την προσέλκυση καταθέσεων, όσο και ως προς τη δανειοδότησή τους από άλλους φορείς. Στην περίπτωση μας, κρίσιμο σημείο είναι η επιστροφή στα γκισέ των ελληνικών τραπεζών των καταθέσεων που από τα μέσα του 2010 έως και τα μέσα του 2012 «μετανάστευσαν» στο εξωτερικό, ή «κρύφτηκαν» σε θυρίδες και... στρώματα. Στην όλη αυτή διαδικασία θα κληθούν να συμβάλουν, πάρα από την αυξημένη αξιοπιστία των επανακεφαλαιοποιημένων ελληνικών τραπεζών: α) τα εγχωρίως προσφερόμενα επιτόκια που θα παραμείνουν ψηλότερα από τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά β) η αποφυγή «περιπετειών» με την εφορία.

Ερώτημα τέταρτο: Η πορεία των δημόσιων οικονομικών σχετίζεται με την επιδιωκόμενη ρευστότητα στην πραγματική οικονομία;

Η απάντηση είναι σαφώς θετική. Όσο μεγαλύτερα πρωτογενή πλεονάσματα καταφέρνει να επιτυγχάνει το ελληνικό δημόσιο:

α) τόσο μικρότερη δανειοδότηση θα χρειάζεται μέσα από την έκδοση Εντόκων Γραμματίων του Ελληνικού Δημοσίου, άρα τόσο μεγαλύτερη ρευστότητα θα παραμένει στις τράπεζες (οι τράπεζες είναι ο μεγαλύτερος επενδυτής στη συγκεκριμένη κατηγορία)

β) τόσο μεγαλύτερα ποσά θα αποπληρώνονται στους ιδιώτες προμηθευτές από τις ληξιπρόθεσμες οφειλές του ελληνικού δημοσίου. Ο φετινός στόχος είναι να επιστραφούν στους προμηθευτές εννέα δις ευρώ, τα οποία με τον έναν ή τον άλλον τρόπο θα καταλήξουν στις τράπεζες

γ) τόσο περισσότερα χρήματα θα περισσεύουν με σκοπό τη χρηματοδότηση δημόσιων επενδύσεων, ή/και τη μείωση φορολογιών (πχ βλέπε ψαλίδισμα του ΦΠΑ στο χώρο της εστίασης από το 23% στο 13%).

Ερώτημα πέμπτον: Υπάρχουν άλλοι παράγοντες που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη ρευστότητα στην ελληνική οικονομία;

Βεβαίως. Για παράδειγμα, οι ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις μπορούν να ενταχθούν στα δανειακά προγράμματα του ETEAN (πρόγραμμα μέσω Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων), ή επίσης κεφάλαια για επενδύσεις μπορούν να αντληθούν μέσω του ΕΣΠΑ. Συγκεκριμένα, το 2013 τα έσοδα του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων από μεταβιβάσεις από την Ευρωπαϊκή Ένωση αναμένεται να αυξηθούν κατά 43,7%, έναντι μείωσής τους κατά 5,3% το 2012, λόγω της απεμπλοκής από καθυστερήσεις στην αποστολή αιτημάτων πληρωμών προς τα κοινοτικά ταμεία. Ειδικότερα, το ΠΔΕ ενισχύθηκε από κοινοτικά κονδύλια 1,85 δις. ευρώ το 2012, 2,8 δις. το 2010, 3,62 δις. το 2011, 3,43 δις. πέρυσι, ενώ για φέτος προβλέπονται έσοδα 4,93 δις. ευρώ.

Επιπλέον, λόγω της βελτίωσης του κλίματος κατά τους τελευταίους μήνες, οι μεγάλοι ελληνικοί επιχειρηματικοί Όμιλοι καταφέρνουν ολοένα και περισσότερο να δανείζονται από τράπεζες του εξωτερικού, υποκαθιστώντας έτσι δάνεια από ελληνικές τράπεζες, τα οποία με τη σειρά τους μπορούν να κατευθυνθούν σε άλλες επιχειρήσεις.

Τέλος, η βελτίωση του επιχειρηματικού κλίματος έχει αυξήσει το ενδιαφέρον των ιδιωτικών κεφαλαίων από το εξωτερικό που ενδιαφέρεται να επενδύσει στην Ελλάδα, κυρίως μέσω ιδιωτικοποιήσεων, ή μέσα από αγορά ήδη υφισταμένων επιχειρήσεων μέσω συμμετοχής σε αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου. Και στις δύο περιπτώσεις, η ρευστότητα της πραγματικής οικονομίας επηρεάζεται θετικά (στην πρώτη μειώνεται το δημόσιο χρέος, στη δεύτερη υποχωρεί το υπόλοιπο των επιχειρήσεων προς τις τράπεζες).

Επιχειρηματικό Συνέδριο, διεθνούς εμβέλειας με τη φιλοξενία του CIPA

Global Russia Business Meeting 2013

Η Κύπρος μπορεί να ανακάμψει

- ✓ Ενθαρρυντικά τα μηνύματα για το μέλλον της κυπριακής οικονομίας
- ✓ Το πακέτο που προσφέρει η Κύπρος στους ξένους επενδυτές παραμένει ελκυστικό

Με τη συμμετοχή 300 και πλέον προσωπικοτήτων από 40 χώρες, ολοκληρώθηκε με μεγάλη επιτυχία το διήμερο διεθνές συνέδριο «Global Russia Business Meeting 2013» στο ξενοδοχείο Four Seasons στη Λεμεσό. Το συνέδριο τελέστηκε υπό την αιγίδα του Προέδρου της Δημοκρατίας Νίκου Αναστασιάδη, με τη φιλοξενία του Κυπριακού Οργανισμού Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA). Το συνέδριο διοργανώθηκε από τον οργανισμό Horasis Global Visions Community για δεύτερη φορά στην Κύπρο και αποτελεί μια από τις κορυφαίες συναντήσεις ηγετικών στελεχών επιχειρήσεων και ανώτατων κυβερνητικών αξιωματούχων από τη Ρωσία και άλλες χώρες όπως ΗΠΑ, Βρετανία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Γερμανία, Ελβετία, Λουξεμβούργο.

Πολύ θετικά μηνύματα για το μέλλον της κυπριακής οικονομίας προέκυψαν από το συνέδριο. Ο μεγάλος αριθμός αλλά και το επίπεδο των συνέδρων, διαμήνυσε ότι παρά τις πρόσφατες εξελίξεις η σχέση της Κύπρου με σημαντικούς επιχειρηματικούς εταίρους συνεχίζει να είναι δυνατή και να προσφέρει περαιτέρω δυνατότητες ανάπτυξης.

Οι θεματικές ενότητες του συνεδρίου άπτονταν των προκλήσεων και των ευκαιριών ενώπιον





των οποίων βρίσκεται η ρωσική οικονομία στο διεθνές επενδυτικό περιβάλλον, του ρόλου της Κύπρου ως διεθνούς επιχειρηματικού κέντρου και των προοπτικών στενότερης συνεργασίας ανάμεσα στις δύο χώρες. Συζητήθηκαν και παρουσιάστηκαν θέματα σχετικά με τη Ρωσία και την παγκόσμια επιρροή της, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη, την εκτίμηση κινδύνων και ευκαιριών στο επενδυτικό περιβάλλον, την ανάπτυξη ενεργειακών πόρων και υποδομών καθώς και θέματα που σχετίζονται με τον τουρισμό.

Οι θεματικές ενότητες του συνεδρίου κάλυψαν:

- Τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες ενώπιον των οποίων βρίσκεται η ρωσική οικονομία στο διεθνές επενδυτικό περιβάλλον.
- Το ρόλο της Κύπρου ως διεθνούς επιχειρηματικού κέντρου.
- Τις προοπτικές στενότερης συνεργασίας ανάμεσα στην Κύπρο και τη Ρωσία.

Μεταξύ των διακεκριμένων προσωπικοτήτων που συμμετείχαν στο συνέδριο περιλαμβάνονται οι:

- Bo Inge Andersson, Chief Executive Officer, Gaz Group, Ρωσία
 - Ilya Ponomarev, Chairman, Innovation & Venture Capital Subcommittee of the State Duma, Ρωσία
 - Fedor D. Pospelov, Chairman, TRUST National Bank, Ρωσία
 - Dmitry Labin, Chairman, Commission for Cooperation with the Republic of Cyprus, Ρωσία
 - Anil Kumar, Chief Executive Officer, Ransa Group, Ηνωμένο Βασίλειο
 - Peter Loukianoff, Chairman, Third Rome Black River Ventures, ΗΠΑ
 - Sheikh Saif bin Hail Al-Maskery, Chairman, Al Mahfadha Investments, Ομάν
- Το συνέδριο στήριξαν αρκετοί διεθνείς οργανισμοί και συγκέντρωσε μεγάλο ενδιαφέρον από τα διεθνή Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Κύριοι στρατηγικοί χορηγοί ήταν η Baker & McKenzie και η Eurobank Cyprus ενώ επίσης χορηγοί του Συνεδρίου ήταν η PwC, η TMF και η CYTA.

Στη διάρκεια επίσημου δείπνου οι ομιλητές εξέφρασαν την πεποίθηση ότι η Κύπρος μπορεί

να ανακάμψει γρήγορα από την οικονομική κρίση και να συνεχίσει να προσφέρει ελκυστικό πακέτο πλεονεκτημάτων σε ξένους επενδυτές. Τονίστηκε ότι οι επενδύσεις αποτελούν την ατμομηχανή της ανάπτυξης και εγγυώνται την αύξηση της απασχόλησης.

Πρόεδρος της Δημοκρατίας, Νίκος Αναστασιάδης:

«Ως κράτος και ιδιαίτερα ως κυβέρνηση θα κάνουμε όλα όσα είναι ανθρωπίνως δυνατά για να μετριάσουμε στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό τον αντίκτυπο από τη συμφωνία του Eurogroup»

Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας Νίκος Αναστασιάδης μιλώντας από το βήμα του συνεδρίου τόνισε ότι «η Ρωσική επιχειρηματική κοινότητα μπορεί να παραμείνει σίγουρη ότι η Κύπρος θα εξακολουθήσει να είναι ένας αξιόπιστος εταίρος σε όλους τους επιχειρηματικούς και επενδυτικούς τομείς. Θα διατηρήσει το ρόλο της ως σημαντικός διεθνής επιχειρηματικός κόμβος για Ρωσικές και Κυπριακές επιχειρηματικές δραστηριότητες». Ο κ. Αναστασιάδης πρόσθεσε ότι





«η Κύπρος μπορεί και θα εισέλθει σε μια νέα περίοδο σταθερότητας και ανάπτυξης. Υπάρχουν πολλές ευκαιρίες για ανάπτυξη σε διάφορους τομείς, όπως η ναυτιλία, ο τουρισμός, μεγάλα αναπτυξιακά έργα, κινηματογράφος, εκπαίδευση, υγεία, έρευνα και ασφαλώς η ενέργεια».

Παράλληλα, ο Πρόεδρος Αναστασιάδης, εξήγησε μέτρα ανακούφισης της ρωσικής επιχειρηματικής κοινότητας στην Κύπρο, λόγω των ζημιών που υπέστησαν μετά το κούρεμα των καταθέσεων.

Ειδικότερα, ανακοίνωσε ότι οι επενδυτές μη κάτοικοι Κύπρου που διατηρούσαν καταθέσεις πριν τη 15η Μαρτίου 2013 και υπέστησαν απώλειες που ανέρχονται σε τουλάχιστον τρία εκατομμύρια ευρώ θα έχουν το δικαίωμα να υποβάλουν αίτηση για να πάρουν την κυπριακή υπηκοότητα. Ο Πρόεδρος προανήγγειλε επίσης δέσμη μέτρων τα οποία όπως είπε θα επικεντρωθούν στην προώθηση της ανάπτυξης, στην προσφορά ευνοϊκών φορολογικών κινήτρων και στην ενθάρρυνση ξένων επενδύσεων.

Παρότρυνε περισσότερες εταιρείες από τη Ρωσία που εμπλέκονται στη βιομηχανία πετρε-

λαίου και αερίου να επιδείξουν ενδιαφέρον στο να εμπλακούν και να αξιοποιήσουν τις μεγάλες προοπτικές στον ενεργειακό τομέα στην Κύπρο.

Αρχιεπίσκοπος Κύπρου Χρυσόστομος:

«Η Εκκλησία είναι φίλος και συμπαράστατης των ρωσικών επιχειρήσεων»

Ο Αρχιεπίσκοπος Κύπρου Χρυσόστομος στην ομιλία του κατά το επίσημο δείπνο του συνεδρίου απευθυνόμενος προς τους Ρώσους επιχειρηματίες είπε: «Παρόλες τις συνέπειες που έχετε υποστεί, η Κύπρος μας συνεχίζει και θα συνεχίσει να προσφέρει το πιο αξιόλογο και αξιόπιστο κέντρο για να ασκείτε τις δραστηριότητες σας. Όλες οι παράμετροι που σας οδήγησαν τα τελευταία χρόνια στο νησί μας υφίστανται και παραμένουν για να συνεχίσετε και να επεκτείνετε τις εργασίες σας. Το νομικό και φορολογικό πλαίσιο, οι υψηλού επιπέδου χρηματοοικονομικές, νομικές και λογιστικές υπηρεσίες, η φιλοξενία, η εξυπηρέτηση και η κουλτούρα της χώρας μας σε συνδυασμό με τη διαχρονική φιλία των κυβερνήσεων μας και την κοινή μας θρησκεία απο-

τελούν τους παράγοντες που πιστεύω καμία άλλη χώρα δεν θα μπορέσει να σας προσφέρει».

Πρόεδρος της Horasis Global Visions, Δρ Franck Richter:

«Πολλοί Ρώσοι θα παραμείνουν στο νησί»

Ο πρόεδρος της Horasis Global Visions Community, Δρ Frank Richter, ανέφερε ότι «η Κύπρος έχει ένα μεγάλο πλεονέκτημα, την ευρεία χρήση της αγγλικής γλώσσας και την πολύπλευρη διακυβέρνηση, η οποία στηρίζεται στα πρότυπα του Ηνωμένου Βασιλείου που είναι αποδεκτά από την ευρύτερη επιχειρηματική κοινότητα. Αν η Κύπρος έθετε τον εαυτό της, ως έναν πολύπλευρο κόμβο των χωρών της Μέσης Ανατολής και της Βόρειας Αφρικής, θα μπορούσε να ανοίξει το δρόμο συνένωσής τους με την Ευρωπαϊκή Ένωση και ως εκ τούτου να διαδραματίσει τον ρόλο ενός ειδικού κράτους στο εσωτερικό της Ευρώπης. Μπορεί να καταστεί κομβικό σημείο για τις αναδυόμενες χώρες (BRICS nations). Ο κ. Richter εξέφρασε την πεποίθηση ότι «πολλοί Ρώσοι θα παραμείνουν στο νησί. Δεν έρχονται





μόνο για τις χρηματοοικονομικές συναλλαγές ή άλλες επιχειρηματικές τους ανάγκες, αλλά εκτιμούν την πολιτιστική ομοιότητα, όπως για παράδειγμα τις ορθόδοξες θρησκευτικές πεποιθήσεις».

Υπουργός Εξωτερικών, Ιωάννης Κασουλίδης:

«Η Κύπρος χρησιμοποιήθηκε ως πειραματόζωο από τους Ευρωπαίους αλλά θα τα καταφέρουμε»

Στην ομιλία του στο αποχαιρετιστήριο δείπνο του συνεδρίου ο Υπουργός Εξωτερικών Ιωάννης Κασουλίδης ανέφερε πως η Κύπρος χρησιμοποιήθηκε ως πειραματόζωο από τους Ευρωπαίους αλλά παράλληλα διαβεβαίωσε τους Ρώσους επιχειρηματίες ότι θα τα καταφέρουμε. «Όπως μετά το 1974 και την τουρκική εισβολή η Κύπρος κατάφερε να κάνει το οικονομικό θαύμα, έτσι και σήμερα θα αδράξει αυτήν την άτυχη κατάσταση και θα την μετατρέψει σε ευκαιρία» διαμήνυσε ο Υπουργός Εξωτερικών Ιωάννης Κασουλίδης.

«Το bail in επινοήθηκε πολύ πριν επιβληθεί η λύση για την Κύπρο και δυστυχώς η μικρή μας

οικονομία χρησιμοποιήθηκε ως πειραματόζωο για να διαπιστωθεί αυτό. Κάποιοι επιχειρήσαν να αποδείξουν ότι τα οικονομικά προβλήματα της Κύπρου ήταν απομονωμένα και όχι συστημικά και ότι η ιδέα του bail in, παρά του ότι ήταν άδικη και σκληρή, δεν αποτελούσε προηγούμενο για άλλες χώρες της ευρωζώνης».

Πρόεδρος του CIPA, Χριστόδουλος Αγκαστινιώτης:

«Θα κάνουμε ότι χρειάζεται για να καταστεί η Κύπρος ένα ισχυρό επιχειρηματικό κέντρο»

Ο πρόεδρος του CIPA Χριστόδουλος Αγκαστινιώτης, ανέφερε ότι «η επανεκκίνηση της κυπριακής οικονομίας περνά μέσα από την προσέλκυση ξένων επενδύσεων και προς αυτή την κατεύθυνση θα πρέπει το Κράτος, η Πολιτεία, ο επιχειρηματικός κόσμος αλλά και ο καθένας από εμάς να συμβάλει με θετικό πνεύμα για την αναβάθμιση του νησιού και της οικονομίας του. Θα κάνουμε ό,τι χρειάζεται για να καταστεί η Κύπρος ένα ισχυρό επιχειρηματικό κέντρο, πιο αποτελεσματικό, πιο ευέλικτο, πιο ανταγωνιστικό, με πιο διαφανείς διαδικασίες σε σχέση με τις

επενδύσεις και την επιχειρηματική δραστηριότητα ευρύτερα».

Mikhail V. Kuzovlev:

«Να διδαχθούμε από τις πρόσφατες εμπειρίες μας και να επιδείξουμε την απαιτούμενη υπομονή και επιμονή για να ξεπεράσουμε τις δυσκολίες»

Ο Πρόεδρος του Moscow Chamber of Commerce and Industry και του Russian Business Council for Cooperation with Cyprus Mikhail V. Kuzovlev είπε: «Αντιλαμβάνομαι η παρούσα οικονομική κατάσταση είναι αρκετά δύσκολη. Ωστόσο, εάν διδαχθούμε από τις πρόσφατες εμπειρίες μας και αν επιδείξουμε την απαιτούμενη υπομονή και επιμονή, δεν έχω καμία αμφιβολία ότι θα καταφέρουμε να ξεπεράσουμε τις δυσκολίες. Είμαι σίγουρος πως με την αποφασιστικότητα και το δυναμισμό του προέδρου Αναστασιάδη και της κυβέρνησής του, η Κύπρος θα τα καταφέρει. Η Ρωσία έχει μεγάλη εμπειρία στη διαχείριση χρηματοοικονομικών κρίσεων και μαζί σας μπορούμε να μοιραστούμε τις εμπειρίες μας».



Η προσπάθεια επανεκκίνησης της οικονομίας περνά
μέσα από την προσέλκυση επενδύσεων

Η Κύπρος διατηρεί τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα

Οι πρόσφατες δυσμενείς εξελίξεις στην κυπριακή οικονομία καθιστούν τις ξένες επενδύσεις και την προσπάθεια προσέλκυσής τους, ακόμη πιο σημαντικό συντελεστή για το επιχειρηματικό περιβάλλον, την οικονομική ανάπτυξη και την απασχόληση στην Κύπρο.



Του Χριστόδουλου Αγκαστινιώτη

Πρόεδρου του Κυπριακού Οργανισμού Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA)

Μέσα σε ένα δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, η κυπριακή οικονομία καλείται να ορθώσει το ανάστημά της και να αναδείξει τα πλεονεκτήματά της. Σήμερα, περισσότερο από κάθε άλλη φορά, πρέπει να καταβληθεί κάθε δυνατή προσπάθεια για να καταστεί η Κύπρος ένα ισχυρό επιχειρηματικό κέντρο, πιο απο-τελεσματικό, πιο ανταγω-

νιστικό, με ακόμη πιο διαφανείς διαδικασίες σε σχέση με τις επενδύσεις και την επιχειρηματική δραστηριότητα.

Πρωταγωνιστικό ρόλο στην προσπάθεια μπορεί να διαδραματίσει ο Κυπριακός Οργανισμός Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA). Στόχος του CIPA είναι να συνεισφέρει στην όσο το δυνατό πιο γρήγορη επιστροφή της οικονομίας σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης, στο πλαίσιο μιας μακροπρόθεσμης προσπάθειας. Συγκεκριμένα, ο CIPA έχει θέσει τέσσερις βασικούς άξονες στρατηγικής: Την αναστροφή της αρνητικής εικόνας της Κύπρου στο εξωτερικό, τη στήριξη και εξυπηρέτηση των υφιστάμενων ξένων επενδυτών, τη συγκρότηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου ανάπτυξης με συγκεκριμένες εισηγήσεις σε διάφορα επίπεδα και την υλοποίηση σχετικών προγραμμάτων, με στόχο την αποφυγή διαχρονικών αδυναμιών όπως οι γραφειοκρατικές δυσλειτουργίες.

Ανάμεσα στα πολλά ενθαρρυντικά μηνύματα που προέκυψαν από το Συνέδριο «Global Russia Business Meeting 2013», το οποίο φιλοξένησε πρόσφατα ο CIPA, ήταν ότι η Κύπρος διαθέτει τα εχέγγυα για να ανακάμψει. Ήταν διάχυτη η πεποίθηση ότι η επανεκκίνηση της οικονομίας περνά μέσα από την προσέλκυση ξένων επεν-



δύσεων και προς αυτή την κατεύθυνση θα πρέπει το κράτος, ο επιχειρηματικός κόσμος αλλά και ο καθένας από εμάς να συμβάλει με θετικό πνεύμα. Οι σύνεδροι εξέφρασαν την άποψη ότι, παρά το σοβαρό πλήγμα που δέχθηκε η οικονομία μας, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της Κύπρου παραμένουν και ο διεθνής επενδυτικός κόσμος παρακολουθεί με ενδιαφέρον τις σημαντικές ευκαιρίες που προκύπτουν, υπό το φως των διαρθρωτικών μέτρων που λαμβάνονται τα οποία μπο-



ρούν να καταστήσουν τη χώρα μας πιο ανταγωνιστική, λιγότερο γραφειοκρατική και πιο φιλόξενη σε ξένες επενδύσεις.

Επικρατεί αισιοδοξία ότι με σωστά και μελετημένα βήματα, η Κύπρος μπορεί να εισέλθει σε μια νέα περίοδο σταθερότητας και ανάπτυξης. Υπάρχουν πολλές ευκαιρίες για επενδύσεις σε διάφορους τομείς, όπως η ναυτιλία, ο τουρισμός, μεγάλα έργα υποδομής, η έρευνα και η καινοτομία και ασφαλώς ο τομέας της ενέργειας ο οποίος μπορεί να επιταχύνει την οικονομική ανάπτυξη.

Το βέβαιο είναι ότι πρέπει να προχωρήσουμε αμέσως στις αναγκαίες διαρθρωτικές αλλαγές στα δημόσια οικονομικά μας για να δημιουργήσουμε ένα πιο ευέλικτο και φιλικό κράτος. Η κυπριακή οικονομία έχει σήμερα μεγαλύτερη ανάγκη παρά ποτέ τις σοβαρές ξένες επενδύσεις και οι μελλοντικές ενέργειες πρέπει να επικεντρωθούν στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και στην προσέλκυση των ξένων επενδύσεων. Ο CIPA ως ένας σύγχρονος, ευέλικτος και καλά δικτυωμένος οργανισμός, μπορεί να συμβάλει στην προσπάθεια της Κύπρου να δημιουργηθεί ευνοϊκό κλίμα για τις ξένες επενδύσεις και έχει δηλώσει κατ' επανάληψη την πρόθεση και προθυμία του να εργαστεί προς αυτή την κατεύθυνση.

* 1 & μοναδικό!



Οι αγελαίηνές μας μάρκες, ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ ΚΡΙΣΤΗΣ, επιλέγουν και μας προσφέρουν ένα & μοναδικό φρέσκο γάλα υγιεινό & θρεπτικό. Ότι καλύτερο για την καθημερινή μας ευεξία.
Ασφάλειες. Εφαρμόζονται πιστοποιημένα συστήματα ασφάλειας των τροφίμων βάσει των διεθνών προτύπων ISO 22000 & AIB.
Γίνονται 650 φασκοχημικοί και μικροβιολογικοί έλεγχοι καθημερινά.
Αντοξινωτικό. Με τη χρήση που όλοι αγαπάμε!
Ένα και μοναδικό φρέσκο γάλα, πρώτο στην προτίμησή μας!



επιλέγουμε γινόμαστε καλύτεροι

www.charalampidoukriethi.com.cy

Ελλάδα: Ανεβαίνει ο πήχης των προσδοκιών, αλλά...

• Του Στέφανου Κοτζαμάνη

Την ώρα που η κατάσταση στην πραγματική οικονομία συνεχίζει να επιδεινώνεται μήνα με το μήνα, έρχεται η αλλαγή στο μέτωπο των προσδοκιών με αποτέλεσμα σήμερα να αυξάνονται συνεχώς εκείνοι που μιλούν για ανάκαμψη από τα τέλη του 2013 και μετά. Μπορεί επί του παρόντος να ευημερούν μόνο οι αριθμοί, αλλά όπως δήλωσε πρόσφατα και ο υπουργός Οικονομικών κ. Γιάννης Στουρνάρας, θα πρέπει πρώτα να ευημερήσουν οι αριθμοί προκειμένου να ευημερήσουν και οι άνθρωποι. Οι αγορές άρχισαν ήδη να προεξοφλούν το θετικό σενάριο και η απόδειξη έρχεται από το μέτωπο των τιμών των μετοχών στο Χρηματιστήριο της Αθήνας. Ωστόσο, η ψυχολογία είναι εύθραυστη και εύκολα αναστρέψιμη και ιδίως όταν οι προκλήσεις που καλείται να αντιμετωπίσει η ελληνική κυβέρνηση μέσα στους επόμενους μήνες, ούτε λίγες είναι, ούτε εύκολες... Τα πράγματα στην εσωτερική αγορά είναι χειρότερα από ποτέ. Η ζήτηση κατά το πρώτο τετράμηνο έχει υποχωρήσει σε ακόμη χαμηλότερα επίπεδα και αν κάποιος χαίρονται, είναι απλά γιατί το ποσοστό πτώσης έχει υποχωρήσει. Η ανεργία συνεχίζει να ανεβαίνει και οι αισιόδοξοι απλά διαβλέπουν μια τάση σταθεροποίησης σε επίπεδα «κόκκινου συναγερμού».

Το διαθέσιμο εισόδημα των εργαζομένων περιορίζεται περαιτέρω, τάση που θα συνεχιστεί μετά την περιβόητη μετενέργεια των συλλογικών συμβάσεων εργασίας. Το πρόβλημα της ρευστότητας παραμένει άλυτο, με παράγοντες της αγοράς να λένε πως «έχουμε φτάσει σε... άγριες καταστάσεις» και αυτό που ελπίζεται πως τα πράγματα θα αρχίσουν να βελτιώνονται σε κάποιο βαθμό από τους επόμενους μήνες. Η αλήθεια λοιπόν είναι πως στην πραγματική οικονομία τίποτε δεν έχει αλλάξει επί τα βελτίω, ωστόσο βέβαιο είναι πως οι αγορές θεωρούν πολύ πιθανόν πως τα χειρότερα είναι πίσω μας και πως αρκετά πράγματα θα αρχίσουν να βελτιώνονται από τους επόμενους κιόλας μήνες. Χαρακτηριστικά παραδείγματα της αλλαγής του κλίματος προκύπτουν:

- Από τη βελτίωση των δεικτών Οικονομικών Προσδοκιών του IOBE, όπου τα τρέχοντα επίπεδα συγκρίνονται πλέον με τα αντίστοιχα που επικρατούσαν προ του μηνιού.
- Από την έκθεση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής,



η οποία βελτιώνει για πρώτη φορά τις εκτιμήσεις της γύρω από την προβλεπόμενη πορεία της ελληνικής οικονομίας. Προς την ίδια κατεύθυνση και οι επισημάνσεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου.

- Από την έκθεση της Morgan Stanley που καλεί τους επενδυτές να αγοράσουν ελληνικά ομόλογα.
- Από την άνοδο των τιμών στο Χρηματιστήριο της Αθήνας, με το Γενικό Δείκτη να ξεπερνάει το ψυχολογικό όριο των χιλίων μονάδων και μάλιστα σε ένα πολύ καλό διεθνές (σε ότι αφορά το χρηματιστήριο) κλίμα. Στο χρηματιστήριο γενικότερα, επειδή ο κίνδυνος του Grexit έχει μειωθεί κατά πολύ, γίνεται ολοένα και περισσότερο σύγκριση δεικτών (P/E, P/BV, P/EBITDA) μεταξύ ελληνικών και ευρωπαϊκών μετοχών, όπου συχνά οι ελληνικοί τίτλοι δείχνουν να είναι ελκυστικότεροι.
- Από τη δυνατότητα μεγάλων ελληνικών επιχειρηματικών ομίλων να δανειζονται πλέον από τις αγορές (όπως για παράδειγμα ΟΤΕ, ΤΙΤΑΝ, Ελληνικά Πετρέλαια).
- Από τη σίγουρη παραμονή των Alpha Bank και Πειραιώς σε καθεστώς ιδιωτικής διοίκησης και ενός πολύ σοβαρού ενδεχόμενου να συμβεί το ίδιο και για την περίπτωση της Εθνικής Τράπεζας (για «εφικτό στόχο» μίλησε η διοίκησή της). Σύμφωνα με παράγοντες της αγοράς, δύο είναι

οι βασικοί παράγοντες που προσδίδουν αισιοδοξία σχετικά με το μέλλον της ελληνικής οικονομίας.

Ο πρώτος σχετίζεται με τη διατήρηση της Ελλάδας στη ζώνη του ευρώ. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις είτε επειδή η χώρα μπήκε σε τροχιά πρωτογενών πλεονασμάτων, ιδιωτικοποιήσεων και διαρθρωτικών αλλαγών, είτε επειδή οι Ευρωπαίοι έχουν ήδη δανείσει πολλά λεφτά την Ελλάδα που δεν θέλουν να χάσουν, η γενικότερη εκτίμηση είναι πως η χώρα θα παραμείνει μέσα στην Ευρωζώνη.

Μάλιστα, τόσο οι θετικές εκθέσεις των Ευρωπαίων, όσο και η αποφασιστικότητά τους να περιορίσουν τις παρενέργειες της «κυπριακής περιπέτειας» στην ελληνική οικονομία, συντείνουν προς τη συγκεκριμένη κατεύθυνση.

Και ο δεύτερος παράγοντας σχετίζεται με την πορεία της πραγματικής οικονομίας. Εκεί ελπίζεται πως ένας συνδυασμός αυξημένων κοινοτικών κονδυλίων, με βελτιωμένο εσωτερικό τουρισμό, ανεβασμένες εξαγωγές και κάποιες επενδύσεις από το εξωτερικό, θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε θετικό πεδίο το ΑΕΠ της χώρας από το 2014. Όσο για τη ρευστότητα, ελπίζεται πως το στοίχημα θα κερδίζεται σταδιακά -μήνα με το μήνα- ότι η «επιστροφή» της ελληνικής οικονομίας θα έρχεται πιο κοντά και όσο το γενικότερο κλίμα θα βελτιώνεται.

Οι αισιόδοξοι επίσης επισημαίνουν πως σε αντίθεση με την τελευταία πενταετία που ζήσαμε

το «φαύλο κύκλο» κακής ψυχολογίας-ελλειμμάτων-ύφεσης, η ελληνική οικονομία μπορεί να εισέλθει στον «ενάρετο κύκλο» θετικής ψυχολογίας-πλεονασμάτων-ανάκαμψης. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι οι προβλέψεις των δημοσιονομικών μεγεθών για τα επόμενα χρόνια έχουν γίνει με βάση συντηρητικά κριτήρια και χωρίς να συμπεριλαμβάνουν έσοδα από την πάταξη της φοροδιαφυγής, ή από τις περιστολές σπαταλών. Έτσι, κάθε επίδοση που θα υπερβαίνει το στόχο θα επιστρέφει κατά ένα ποσοστό στην πραγματική οικονομία μέσα από μειώσεις φόρων, ή μέσα από αυξήσεις δαπανών για κοινωνικούς και επενδυτικούς σκοπούς.

Να συνεκτιμηθεί επίσης η σημαντική συσχέτιση του ελληνικού ΑΕΠ με την πορεία της διεθνούς ναυτιλίας. Σήμερα, η πορεία της ναυτιλίας διάγει τον καθοδικό της κύκλο και σύμφωνα με τους περισσότερους παράγοντες του κλάδου «φαίνεται να έχει χτυπήσει πάτο, καθώς δε μπορεί να πάει παρακάτω». Έτσι, τυχόν ανάκαμψη στη διεθνή ναυτιλία από το 2014 και μετά, θα βοηθήσει σημαντικά και το ελληνικό ΑΕΠ.

Κίνδυνοι «κάτω από το χαλί»

Όλοι βέβαια γνωρίζουν πως η ψυχολογία αποτελεί ένα εύθραστο και εύκολα αναστρέψιμο παράγοντα. Για παράδειγμα, ένα «ατύχημα» που μπορεί να προκληθεί στις σχέσεις των τριών κομμάτων που στηρίζουν το τρέχον κυβερνητικό σχήμα, θα μπορούσε να αλλάξει την κατάσταση.

Και μπορεί βέβαια ένα τέτοιο ενδεχόμενο να μη θεωρείται αρκετά πιθανό, αντίθετα όμως σοβαρότερες επιφυλάξεις υπάρχουν σχετικά με το εγχείρημα των αποκρατικοποιήσεων. Και αυτό γιατί μέχρι τώρα, η κυβέρνηση κέρδισε (και μάλιστα με δυσκολία) τα... εύκολα ματς. Δεν είναι τυχαία η δήλωση του κ. Ευάγγελου Μυτιληναίου πως «η ΔΕΠΑ δεν είναι ΟΠΑΠ», συνεχίζοντας πως το μεγάλο στοίχημα είναι το αν και κατά πόσο η ελληνική βιομηχανία θα εξακολουθεί να επιβαρύνεται με πολύ αυξημένο ενεργειακό κόστος. Η κυβέρνηση λοιπόν, στην περίπτωση της ΔΕΠΑ (όπως και σε άλλα εγχειρήματα αποκρατικοποίησης) θα πρέπει όχι μόνο να σταθεί στο ύψος του τιμήματος, αλλά στο να συνεκτιμήσει τις επιδράσεις κάθε κίνησης στην αναπτυξιακή πορεία του τόπου, αλλά και στις γενικότερες γεωγραφικές ισορροπίες.

Σε κάθε περίπτωση πάντως, απέναντι σε οποιοδήποτε θετικό σενάριο θα συναντούμε τις αγκυλώσεις παλαιών νοοτροπιών και μιας αντιπαραγωγικής κρατικής μηχανής. Όσες ιδιωτικοποιήσεις και αν γίνουν, όσες επενδύσεις και αν προσελκυστούν, το κλειδί της οικονομικής εξυγίανσης θα περάσει μέσα από την πάταξη της φοροδιαφυγής, από την περιστολή των σπαταλών στο δη-

μόσιο τομέα, από την παραγωγικότερη λειτουργία του -γραφειοκρατικού σήμερα- κράτους.

Θετικά ανταποκρίθηκε το ΧΑ

Κοινή εκτίμηση πολλών από τους παράγοντες της αγοράς είναι πως το Χρηματιστήριο της Αθήνας ακολουθώντας το βηματισμό των ξένων αγορών, άνοιξε και αυτό με τη σειρά του το βηματισμό σε νέα υψηλότερα επίπεδα, αφού είχε παραμείνει σε φάση υποαπόδοσης για μεγάλο χρονικό διάστημα του 2013. Οι μεγάλες ξένες κεφαλαιαγορές συνεχίζουν να κινούνται σε υψηλά ποσοστά και αυτό το γεγονός ευνοεί και την ελληνική αγορά μετοχών, ανακλαστικά. Βασικός καταλύτης για την αλλαγή του σκηνικού στο ελληνικό χρηματιστήριο ήταν η θετική έκθεση του ΔΝΤ για την ελληνική οικονομία αλλά και η έκθεση της Morgan Stanley για τα ελληνικά ομόλογα τα οποία έχουν ανακάμψει. Τα θετικά σχόλια από την πλευρά του ΔΝΤ λειτούργησαν ως μια μίνι αναβάθμιση της ελληνικής οικονομίας που μετά την αποκρατικοποίηση του ΟΠΑΠ και τον «πυρετό» των αυξήσεων κεφαλαίου στις τράπεζες φαίνεται πως βρίσκεται στην καλύτερη του φόρμα το τελευταίο έτος.

Η αυξημένη ρευστότητα στην ευρωπαϊκή χρηματιστηριακή αγορά είναι ένα από τα πρώτα στοιχεία που δημιουργεί η χαλαρή νομισματική πολιτική της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, η οποία συνεχίζει να στηρίζει τις τράπεζες και τις προβληματικές χώρες, κλείνοντας το «μάτι» στην αγορά. Το δεύτερο στοιχείο είναι η αυξημένη διάθεση για την ανάληψη κινδύνου από επενδυτές και διαχειριστές, δράση που επηρεάζει συνολικά τις μετοχές αφού δεν είναι μόνο η Ευρώπη που τροφοδοτεί το σύστημα αφειδώς αλλά τόσο και η Fed όσο και η Τράπεζα της Ιαπωνίας δημιουργούν μοναδικές συνθήκες ρευστότητας. Το στοιχείο του αυξημένου ρίσκου φαίνεται από τις εξελίξεις

στην αγορά των εταιρικών ομολόγων όπου την τελευταία εβδομάδα έχουν εκδοθεί ομόλογα αξίας 5,6 δισ. ευρώ από εταιρίες με αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας κάτω από την επενδυτική βαθμίδα, πραγματοποιώντας την καλύτερη εβδομάδα εκδόσεων των δύο τελευταίων ετών και την τρίτη καλύτερη εβδομάδα στην ιστορία, σύμφωνα με στοιχεία της Dealogic.

Όσο για την περίπτωση της Ελλάδας, το στοιχείο που προκαλεί ταυτόχρονα αισιοδοξία αλλά και προβληματισμό είναι η, μερική έστω, επιστροφή των επενδυτών Ελλήνων και ξένων στις τραπεζικές μετοχές. Οι ίδιοι παράγοντες της αγοράς αναφέρουν ότι μετά το τέλος των αυξήσεων κεφαλαίου, η αγορά μπορεί να αλλάξει σελίδα, αφού ένα δύσκολο task θα είναι πίσω μας.

Η ελληνική αγορά σε μεγάλο βαθμό όλο το διάστημα των τελευταίων 12 μηνών ήταν αιχμάλωτη των αρνητικών νέων και περίμενε φαίνεται τη στιγμή όπου κάποια μικρά σημάδια στην εγχώρια οικονομία θα έδειχναν ότι κάτι αρχίζει και βελτιώνεται. Αυτό το στοιχείο, σε συνδυασμό με την επιτυχία στον τομέα των αποκρατικοποιήσεων με την περίπτωση του ΟΠΑΠ και το τέλος της ανακεφαλαιοποίησης του τραπεζικού κλάδου είναι δύο βαρίδια που σε λίγο είναι εντελώς πίσω μας.

Θετικά όμως είναι και τα μηνύματα από τις επιτυχίες καλύψεις των εταιρικών ομολόγων ελληνικών εταιριών, γεγονός που δείχνει ότι η εμπιστοσύνη των ξένων σε κάποιες ελληνικές εταιρίες επιστρέφει επιπρόσθετα ανοίγει το δρόμο και στο ελληνικό κράτος να σκεφτεί πότε θα τολμήσει κάτι ανάλογο, έστω και αν το επιτόκιο δανεισμού θα είναι αρκετά υψηλό. Η απόδοση του ελληνικού δεκαετούς έπεσε κάτω από το 10% μετά από αρκετό χρονικό διάστημα ενώ το spread έναντι του γερμανικού 10ετούς υποχώρησε στα επίπεδα των 840 μονάδων βάσης.



Εποχή αλλαγών και στο πολιτικό μας σύστημα;

• Του Στέφανου Κοτζαμάνη

Η κρίση απαιτεί από τα πολιτικά κόμματα νέο λόγο και όχι την επανάληψη συμπεριφορών του παρελθόντων. Όσοι λαϊκίσουν θα διεκδικήσουν μια καλή θέση... στο χρονοντούλαπο της ιστορίας. Η Κύπρος άλλαξε ριζικά μέσα σε δύο μήνες. Από τις 18 Μαρτίου μέχρι σήμερα, πολύ λίγα πράγματα είναι όπως πριν. Οι δύο μεγαλύτερες τράπεζες της χώρας έχουν ουσιαστικά συγχωνευθεί και εδώ και δύο περίπου μήνες, η συγχωνευμένη Τράπεζα (Κύπρου) βρίσκεται ακόμη στη διαδικασία αναζήτησης Διευθύνοντος Συμβούλου! Κάποιοι μάλιστα δεν αποκλείουν αυτός να μας έρθει από το εξωτερικό.

Ωστόσο, δεν είναι μόνο ο Διευθύνων Σύμβουλος που λείπει από την Τράπεζα, αλλά επίσης ένα τακτικό Διοικητικό Συμβούλιο (διαθέτει μόνο «προσωρινό») και κυρίως λείπει η στρατηγική που θα ακολουθήσει η Τράπεζα... Και αυτό γιατί κανείς δεν φαντάζεται πως η στρατηγική θα είναι πλέον η χορήγηση καταναλωτικών δανείων. Προφανώς, θα πρέπει:

α) να επανέλθει η σταθερότητα στην κυπριακή οικονομία και να αποκατασταθεί το κλίμα εμπιστοσύνης

β) να τακτοποιηθούν τα ζητήματα της ρευστότητας και να αρθούν τα περιοριστικά μέτρα στις κινήσεις κεφαλαίου

γ) να υπάρξει συνεργασία με τους πελάτες των τραπεζών, σε ότι αφορά τα μη εξυπηρετούμενα δάνειά τους

δ) να διατηρηθούν στο μεγαλύτερο εφικτό βαθμό οι πελάτες του international banking

ε) να αποφασιστεί το αν και κατά πόσο θα υπάρξουν ρευστοποιήσεις θυγατρικών τραπεζών στο εξωτερικό.

Η καθημερινότητα του Κυπρίου

Ριζικές αλλαγές όμως παρατηρούνται και στην καθημερινή συμπεριφορά των Κυπρίων καταναλωτών: αγοράζουν λιγότερο, ταξιδεύουν λιγότερο, ψάχνουν τρόπους για να περιορίσουν το δανεισμό τους. Και όλα δείχνουν πως η τάση αυτή θα συνεχιστεί για αρκετά χρόνια ακόμη. Το μειωμένο διαθέσιμο εισόδημα (μεγαλύτερη ανεργία, περικοπές αποδοχών) μαζί με την αρνητική πιστωτική επέκταση (περισσότερες αποπληρωμές δανείων έναντι νέων χορηγήσεων) και φυσικά μαζί με την αρνητική ψυχολογία, έχουν δημιουργήσει ένα φαύλο κύκλο ύφεσης από τον οποίον δεν πρόκειται να φύγουμε σύντομα.

Οι αισιόδοξοι μιλούν για αρχή ανάκαμψης της



κυπριακής οικονομίας από το 2015, ωστόσο αυτό θα πρέπει να επιβεβαιωθεί στην πράξη, καθώς αποτελεί το θετικό σενάριο.

Η «επόμενη μέρα» των πολιτικών

Και το μεγάλο ζητούμενο που τίθεται είναι αν όλες αυτές οι ραγδαίες αλλαγές στην οικονομία και την κοινωνία, θα αλλάξουν δραστικά το πολιτικό σκηνικό της Κύπρου.

Από το 1974 έως σήμερα έχουμε στην Κύπρο τέσσερα κυρίως πολιτικά κόμματα που πείθουν το συντριπτικά μεγαλύτερο ποσοστό των πολιτών. Για διάφορους λόγους (ιστορικούς, είδος πολιτεύματος) δεν έχουμε δει μεγάλες διαφοροποιήσεις στα ποσοστά των πολιτικών κομμάτων όλο αυτό το διάστημα. Ένα άλλο χαρακτηριστικό από το 1974 έως σήμερα ήταν το ικανοποιητικό επίπεδο συνεννόησης μεταξύ των κομμάτων, οι αρκετά ήπιοι τόνοι ακόμη και σε προεκλογικές περιόδους, αλλά και οι συμμαχίες που έγιναν με στόχο τις κατά καιρούς σπριζέξες Προέδρων της Δημοκρατίας.

Κατά τις προεκλογικές περιόδους -με εξαίρεση την πρόσφατη- ελάχιστα συζητούνταν θέματα οικονομικής πολιτικής, καθώς εκεί λίγο-πολύ συμφωνούσαν όλα τα κόμματα, ή καλύτερα οι διαφορές τους δεν ήταν τεράστιες. Ακόμη και κατά τη θητεία του (αριστερού) κ. Δημήτρη Χριστόφια, ουδέποτε ο Πρόεδρος κατηγορήθηκε για... κομμουνιστικού τύπου μέτρα, αλλά απλά στιγματίστηκε η συνήθης «ροπή» των περισσότερων πολιτικών σε ολόκληρο τον κόσμο προκειμένου να αναβάλουν τη λήψη επώδυνων μέτρων. Τώρα όμως τα πράγματα, είναι πολύ διαφορετικά. Το θέμα της παραμονής της Κύπρου στο ευρώ που ετέθη από το ΑΚΕΛ και την ΕΔΕΚ, είναι κομβικής φύσεως για το μέλλον της οικονομίας, αλλά και της χώρας γενικότερα. Και μπορεί μεν η σύμβαση του μνημονίου τελικά να

ψηφίστηκε οριακά από τη Βουλή, ωστόσο δημιούργησε δύο μεγάλους πολιτικούς πόλους (ο ένας υπέρ του ευρώ και ο άλλος εναντίον) και σημαντική αβεβαιότητα.

Κανείς φυσικά δεν μπορεί να προβλέψει πώς θα εξελιχθούν τα πράγματα στο μέλλον. Ωστόσο, σε εποχές ταχύτατων και μεγάλων αλλαγών, οι πολιτικοί θα ήταν λάθος να ακολουθούν «συμπεριφορές του χθες». Οι ευχάριστες κουβέντες ακούγονται με μεγάλη ικανοποίηση από τον κόσμο, ωστόσο πολύ σύντομα πολύ πιθανόν να αποτελέσουν μπουμέρανγκ για όσους πολιτικούς τις λένε. Τα παραδείγματα άλλωστε που έρχονται από την Ελλάδα είναι χαρακτηριστικά. Όταν το 2009 ο κ. Γιώργος Παπανδρέου έλεγε ότι «λεφτά υπάρχουν» ανταμείφθηκε με ένα πλουσιοπάροχο ποσοστό στις βουλευτικές εκλογές εκείνης της χρονιάς. Δύο χρόνια αργότερα όμως, το ποσοστό αυτό είχε πέσει στο μισό και σήμερα είναι μειωμένο περίπου κατά 80%! Δεύτερο παράδειγμα είναι αυτό του κ. Αλέξη Τσίπρα που μέσα από τα «ευχάριστα λόγια» είδε το ποσοστό του κόμματός του (ΣΥΡΙΖΑ) να εκτινάσσεται από το 3% στο 30%! Ωστόσο, εδώ και πολλούς μήνες το ποσοστό αυτό δείχνει «κολλημένο», ή και ελαφρά μειωμένο, παρά το γεγονός ότι κατά τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο έχουν ληφθεί ιδιαίτερα επώδυνα μέτρα. Πολλοί μάλιστα φοβούνται πως είτε ο ΣΥΡΙΖΑ θα επιστρέψει σε χαμηλότερα ποσοστά, είτε θα χρειαστεί να μετακινηθεί έντονα προς τα δεξιά, κάνοντας κάμποσες πολιτικές κωλοτούμπες.

Σε κάθε περίπτωση, η πρόσφατη ιστορία έχει δείξει πως στις κρίσιμες περιόδους έχει σημασία το ποιος θα πει τη γλώσσα της αλήθειας και ποιος θα προτείνει ρεαλιστικές και αποτελεσματικές λύσεις. Οι άλλοι, απλά, θα διεκδικήσουν σύντομα μια θέση στο περιβόητο... χρονοντούλαπο της ιστορίας.



cutting through complexity

Οικογενειακές Επιχειρήσεις Οι περιπλοκές του DNA Vs η Δύναμη του

Η επαγγελματική ομάδα της KPMG Ltd, με περισσότερα από 60 χρόνια εμπειρίας, προσφέρει μια σειρά από υπηρεσίες ειδικά προσαρμοσμένες στις σημερινές ανάγκες της οικογενειακής σας επιχείρησης. Ανεξάρτητα από το μέγεθος της επιχείρησης, σας καθοδηγεί να αναπτύξετε όραμα αλλά και προσιτούς στόχους.

Εκτός από τις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, η ομάδα της KPMG μπορεί να βοηθήσει σε κρίσιμα θέματα όπως:

Προγραμματισμός ρευστότητας και διαχείριση ταμειακών ροών

Κατάρτιση σχεδίων για τη διακυβέρνηση, τη διαχείριση και τη διαδοχή ιδιοκτησίας/διοίκησης

Σχεδιασμός αναπτυξιακού πλάνου για τη συνέχιση της επιχείρησης δια μέσου διαδοχικών γενεών

Προστασία των περιουσιακών στοιχείων και διαχείριση της συσσώρευσης για τις επερχόμενες γενεές

Σχεδιασμός συστημάτων διεύθυνσης προσωπικού, αμοιβών και ανέλιξης

Εισαγωγή νέας τεχνολογίας και μεθόδων

Ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Λήψη σημαντικών επιχειρηματικών αποφάσεων – όπως αγορές και εκποιήσεις περιουσιακών στοιχείων

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλώ επικοινωνήστε με:

Δημήτρης Σ. Βάκης

Διοικητικός Σύμβουλος
Επικεφαλής Υπηρεσίας

T: 22 209301, Φ: 22 377934

Χρίστος Β. Βασιλείου

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209113, Φ: 22 675076

Σύλβια Α. Λοϊζίδη

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 25 869138, Φ: 25 363842

Μιχάλης Ι. Χάλιος

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 24 200222, Φ: 24 200202

Γιώργος Ν. Τζιωρτζή

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209292, Φ: 22 513294

Επισκεφτείτε τη σελίδα μας:

kpmgfamilybusiness.com/cyprus

kpmg.com.cy

Κομματοκύνες, κοινώς κομματόσκυλα, άλλως αλυσοδεμένα μυαλά

Οι κομματοκύνες, κοινώς κομματόσκυλα, άλλως αλυσοδεμένα μυαλά είναι πολυπληθής πολιτική ομάδα η οποία επιχωριάζει στον ελληνισμό. Για να γίνεις μέλος της θα πρέπει να υποστείς πολιτική, ενίοτε και εθνική λοβοτομή, δηλαδή να απολέσεις την ανεξάρτητη αξιολογική κρίση. Βασική αρχή της πολιτικής συμπεριφοράς των κομματοκυνών είναι να θεωρείς αμαρτία οποιαδήποτε κριτική διάθεση προς το κόμμα που υπηρετείς. Αν μισήσεις το κόμμα τότε το κόμμα θα μι-

σήσει εσένα, άρα καταρρέεις, παύεις να υπάρχουν. Η δε τυφλή υποταγή και σταθερή αφοσίωση στο κόμμα προβάλλεται ως η μόνη τους αρετή, η οποία βαφτίζεται ως εντιμότητα και τεκμήριο πολιτικής γνησιότητας. Προσφιλείς τους φράσεις: «Πάνω απ' όλα το κόμμα!» και εναβρυνόμενοι, «Είμαι του τάδε κόμματος μέχρι το κόκαλο!».



Του Χρήστου Ιακώβου

Διευθυντής του Κυπριακού Κέντρου Μελετών (ΚΥΚΕΜ)

Συζητούν με αυτιστική διάθεση και με ακατέργαστες πολιτικά απόψεις πιστεύοντας ότι τεκμαίρουν το αλάθητο, κάνοντας την τριχά τριχιά, όταν πρόκειται για το κόμμα τους, και ψειρίζοντας τη μαιμού όταν πρόκειται για τους αντιπάλους. Έτσι ψευδαισθάνονται ότι μονοπωλούν την αλήθεια, είτε επαγωγικώς είτε απαγωγικώς, αλλά στην ουσία, τοξικώς για την κοινωνία.

Όταν βρίσκεται το κόμμα τους στην εξουσία, την οποία υπεραγαπούν μόνο και μόνο για να την εναρρίζουν, είναι βυθισμένοι στη νιρβάνα της πολιτικής ευτυχίας. Ευρισκόμενοι όμως στην αντιπολίτευση, ως κομματικώς ορθόδοξοι, γίνονται αυθωρεί και παραχρήμα καθολικώς διαμαρτυρόμενοι και θυμούνται την καημένη τη Δημοκρατία.

Ποτέ ανώνυμοι και ουδέποτε αξιοπρεπώς επώνυμοι αλλά πάντοτε κομματικώς φερώνυμοι, γιατί στην προσωπική τους ταυτότητα υπερέχει το όνομα του κόμματος τους και όχι η προσωπικότητά τους. Διαβαθμίζονται σ' αυτούς που ικανοποιούνται με ένα κοκαλάκι από τα αποφάγια που τους ρίχνουν οι πιο υψηλά ιστάμενοι και στους πιο «ικανούς» και προνομιούχους, οι οποίοι απαιτούν σωστή μπριζόλα. Τα πλήρη γεύματα είναι για άλλο είδος της δημοσίας μας κονίστρας, τους επαγγελματίες της πολιτικής, αυτούς που ξέρουν οι κομματοκύνες πιστώς να υπηρετούν. Υποφέρουν, και μαζί τους όλοι μας, από κομματική λογόρροια που εκφέρεται με χαρακτηρι-

στικό πεφυσισμένο ύφος. Λαμποκοπούν βλακεία και σε πονά το μυαλό να συζητάς μαζί τους. Ό, τι και να πουν εξικνούνται στο ίδιο σημείο... την ωραιότητα και απολυτοποίηση του κόμματος. Όταν συναντήσουν κανένα αδήωτο από το κομματικό κατεστημένο και εκλάβουν τα υπονοούμενα και τις νοηματικές προεκτάσεις ως ενάντια του κόμματος, τότε αρχίζουν να τον βλέπουν υπό γωνία. Αν πάλι γίνει πιο ευθύς ασκώντας καυστική κριτική για τις επιλογές του κόμματος, τότε αναλόγως της στιγμιαίας ή μόνιμης σχέσης μαζί του θα υποστεί τις συνέπειες της αυθαιρεσίας τους. Αν τυγχάνει να είναι συνδαιτυμόνας θα γίνουν κακέμφατοι και θα εισπράξει την περιφρόνηση και τη χλεύη για το υπόλοιπο της ώρας. Αν τυγχάνει όμως να είναι στην ίδια κοινωνική συνομάδωση ή στον ίδιο εργασιακό χώρο, αφού πρώτα τον διαβάλουν ως προβληματικό, θα τον περάσουν από καυδιανά δίκρανα.

Τους βλέπουμε να περιφέρονται άλλοτε ως εκθέματα σε κομματικές συγκεντρώσεις, αγαλλιάζοντας σε έξαλλους πανηγυρισμούς, όταν οι ηγέτες τους αρχίζουν τους αφορισμούς και τα «θα», και άλλοτε ως αδέσποτοι σκύλοι στα καφενεία και στις παρέες επιδεικτικώς γαβγίζοντας, οικειοποιούμενοι αυθαιρέτως τις συζητήσεις, το χώρο και το χρόνο. Όσο, όμως, και να φαίνονται κομματικά σκυλιά στην ουσία πρόκειται για διαβουκολούμενα προβατάκια και στην πραγματικότητα κομπάρσοι βουλαγμένοι στην ψευδαίσθηση ότι απολαμβάνουν ένα δίλεπτο πρωταγωνιστικό ρόλο τον οποίο τους εκχωρούν οι υψηλοί σεναριογράφοι από τα κόμματα που υπηρετούν.

Αναπόσπαστο μέρος του κομματικού τους έργου είναι οι «ιερές» και εργολαβικές αποστολές, πάντοτε εν ονόματι της δημοκρατίας, τουτέστιν τα άγια τοις κομματοκυσί. Υπενθυμίζουν σε προεκλογικές περιόδους τους ψηφοφόρους το ρουσφέτι για το οποίο μερίμνησαν να μεσολαβήσουν, υποδεικνύοντας εν κατακλείδι ότι ήρθε η ώρα να αποπληρώσουν τα γραμμάτια. Οι πιο θρασείες εξ αυτών προχωρούν να γαργαλήσουν απροθύμους ψηφοφόρους τανταλίζοντας υποσχέσεις για μελλοντικό βόλεμα. Έτσι, απέκτησαν τη διπλή ιδιότητα του πλασιέ της ελπίδας για αδαείς ή επιτήδειους ψηφοφόρους και του εκτελωνιστή συμφερόντων, φιλοδοξιών ή ματαιοδοξιών καιροσκοπών πολιτικών. Η πιο βρόμικη αλλά θελκτική αποστολή από όλες είναι αυτή της δολοφονίας χαρακτήρων των μη «ημετέρων». Είναι άλλωστε γι' αυτούς φυσιολογικό γιατί όποιος ξέρει να κολακεύει ξέρει και να συκοφαντεί ή καλύτερα «ει χωλώ πα-

ροικήσει και συ υποσκάζειν μαθήσει».

Υπάρχει μία ειδοποιός διαφορά μεταξύ των κομματοκυνών και των σφουγγοκωλάρων, ενός άλλου ρόλου του δημοσίου μας θεάτρου. Οι πρώτοι συνειδητά στρατεύονται στην υπηρεσία του κόμματος, το οποίο υπηρετούν με φανατισμό ενώ οι δεύτεροι κινούνται μονίμως τυχοδιωκτικά και τους βρίσκεις να παρασιτούν στις παρυφές της εκάστοτε εξουσίας, ανεξαρτήτως χρώματος και ιδεολογίας. Οι κομματοκύνες κινούνται στο φως, γι' αυτό είναι ευδιάκριτοι, ενώ οι σφουγγοκωλάριοι προτιμούν την αμφιλύκη για να κινούνται ιεροκρυφώς και για να μπορούν να ξεγλιστρούν όταν η πυξίδα του συμφέροντος δείχνει άλλη κατεύθυνση.

Έτυχε να συναντήσω κάποτε ένα κομματοκύνά, απ' αυτούς που επιθυμούν να πεθάνουν πιο γρήγορα από τον αρχηγό του κόμματός τους, μόνο και μόνο για να τους εκφωνήσει τον επικήδειο. Μπήκαμε σε πολιτική συζήτηση και στο τέλος συμφώνησε μαζί μου. Όταν όμως ευγενικώς του υπέδειξα ότι αν συμφωνεί μαζί μου θα πρέπει να διαφωνεί με το κόμμα του, αφού σκοτεινίασε το πρόσωπό του και για μερικά δευτερόλεπτα περιπλανήθηκε το βλέμμα του στο άπειρο, συνειδητοποιώντας τη γκάφα που έπαθε και προσπαθώντας να περισώσει τα υπολείμματα κομματικής «αξιοπρέπειας», σασιτισμένος μου είπε: «Καλά, αυτό δε σημαίνει ότι συμφωνώ με όλα όσα λες». Τότε τον ρώτησα που ακριβώς διαφωνεί και εμφανώς ταραγμένος κοίταξε το ρολόι και είπε: «Είμαι βιαστικός. Θα τα πούμε μία άλλη φορά». Έβλεπα ατάραχος εκείνο το ανθρωπάκι να απομακρύνεται με την ουρά στα σκέλια επιβεβαιώνοντας εκ νέου την από μακρού διαπίστωση ότι όσο εγγύτερα έρχομαι εις τα κομματόσκυλα άλλο τόσο μικρότερα μου φαίνονται.

Στον ελληνισμό ανέκαθεν υπήρξε αναγκαία και δεόντως αιτιολογημένη η ύπαρξή τους σε περιόδους εθνικών και κοινωνικών κρίσεων, γιατί ως αλυσοδεμένα μυαλά καθίστανται οι χρήσιμοι ηλίθιοι και οι αχθοφόροι της υποτέλειας για τα ηττημένα μυαλά των ηγεσιών τους. Εξωτερικώς, λειτουργούν ως αιογράφοι της μυθοποίησης των πολιτικών μεσιανικών φιγούρων, αυτών που έταξαν στη ζωή τους να «σώσουν» την κοινωνία και το έθνος μας. Εσωτερικώς, λειτουργούν μονίμως ως γελωτοποιό των αθλίων. Φανταστήκατε ποτέ τι θα έκαναν όλοι εκείνοι οι Δον Κιχώτες της πολιτικής μας ζωής, αν δεν είχαν τόσους οσφυοκάμπτες προθύμους να τους υπηρετούν και να τους καμουφλάρουν την εικόνα με τα θυμιάματά τους;



MakeYourOwn χωρίς κινητό

Φτιάξε ή ανανέωσε το δικό σου MakeYourOwn χωρίς κινητό, με 12μηνη δέσμευση με βασική συνδρομή €2,05 και μίλα ΔΩΡΕΑΝ τα πρώτα 100 λεπτά, κάθε μήνα, για ένα ολόκληρο χρόνο!

Πάντα με ξεκάθαρες χρεώσεις.

power to you

gnomi©





Χαλάει το “deal”

Εθνικής – Eurobank

Δεν προχωρά τελικά η συγχώνευση της Εθνικής Τράπεζας με τη Eurobank όπως αποφασίστηκε στη συνάντηση που είχε το οικονομικό επιτελείο με την τρόικα, παρουσία του διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος, Γιώργου Προβόπουλου. Όπως αποφασίστηκε, οι δύο τράπεζες θα ξεκινήσουν ξεχωριστά τις διαδικασίες ανακεφαλαιοποίησης τους και ως εκ τούτου οι δύο οργανισμοί θα προχωρήσουν και σε ξεχωριστές αυξήσεις κεφαλαίου. Σύμφωνα με πληροφορίες η Εθνική Τράπεζα θα χρειαστεί 10 δισ. ευρώ και η Eurobank 6,5 δισ. ευρώ η οποία αναμένεται ότι θα ενωθεί με το Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο. Με τον τρόπο αυτό η Eurobank αναδεικνύεται ως τέταρτος πόλος του τραπεζικού συστήματος.



Ε&Y: Απαραίτητο το σταθερό φορολογικό πλαίσιο

Την ανάγκη δημιουργίας σταθερού φορολογικού πλαισίου ως προϋπόθεση για την εύρυθμη λειτουργία ενός κράτους επεσήμανε ο κ. Chris Sanger, Global Director Tax Policy Services της Ernst & Young, στο Athens Tax Forum, που οργάνωσε, πρόσφατα, το Ελληνοαμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο. Όπως σημείωσε ο κ. Sanger, οι φορολογικές αρχές ανά τον κόσμο οφείλουν να επαναπροσδιορίσουν τον τρόπο λειτουργίας και οργάνωσής τους, αλλά κυρίως οφείλουν να αναπτύξουν ένα λειτουργικό ρόλο που θα συμβάλει στην εύρυθμη λειτουργία του κράτους. Μόνο έτσι οι φορολογικές διοικήσεις θα καταφέρουν να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις του σήμερα. Ο κ. Sanger υποστήριξε ότι οι φορολογικές αρχές ανά το κόσμο, προκειμένου να πετύχουν το σκοπό

τους, οφείλουν να στοχεύουν στην αύξηση και είσπραξη εσόδων, στη δημιουργία φορολογικού πλαισίου, σύμφωνα με τον κοινωνικό χαρακτήρα του κράτους, στην ενίσχυση της αποδοτικότητας της διαδικασίας συλλογής εσόδων με γνώμονα και το κόστος και τέλος στη θέσπιση διαδικασιών συμμόρφωσης, φιλικών προς το φορολογούμενο και βασιζόμενες σε αμοιβαία εμπιστοσύνη. Όσον αφορά στην αξιολόγηση της φορολογικής διοίκησης στο σύνολό της ο κ. Sanger υπογράμμισε την ανάγκη να υπάρχει διαφάνεια και ακεραιότητα στα πρόσωπα της διοίκησης, να διενεργείται σωστός έλεγχος και επαλήθευση στοιχείων, καθώς επίσης και να χρησιμοποιούνται εναλλακτικές τεχνικές επίλυσης των προβλημάτων που ανακύπτουν. Υπογράμμισε επίσης, πως το βασικότερο συστατικό είναι η ανάκτηση της αξιοπιστίας των φορολογικών διοικήσεων. Καταλήγοντας ο κ. Sanger, αναφέρθηκε στον επιχειρηματικό κόσμο και στο τι θα πρέπει οι ίδιοι οι επιχειρήσεις να περιμένουν μέσα από μια αναδιοργάνωση του φορολογικού συστήματος και των διαδικασιών που το διέπουν, στις χώρες όπου αυτές δραστηριοποιούνται. Συγκεκριμένα, οι βασικές προσδοκίες θα πρέπει να είναι, πρώτον, η δημιουργία ενός σταθερού φορολογικού πλαισίου όπου οι επιχειρήσεις θα αισθάνονται ασφάλεια ως προς την αντιμετώπιση που θα τύχουν, δεύτερον, η συνεπής λειτουργία του συστήματος όπου όλες οι επιχειρήσεις θα αντιμετωπίζονται το ίδιο και τρίτον, τη θέσπιση διαδικασιών που θα επιτρέπουν την άμεση επίλυση διαφορών μεταξύ φορολογουμένων και φορολογικής αρχής.



Προς απόσυρση τα χαρτονομίσματα των 500 ευρώ;

Η ΕΚΤ δεν αποκλείει πλέον το ενδεχόμενο να καταργήσει τα χαρτονομίσματα των 500 ευρώ, στο πλαίσιο της καταπολέμησης του ξεπλύματος «μαύρου χρήματος». Ο αντιπρόεδρος της ΕΚΤ, Βίτορ Κονστανσίο, δήλωσε ενώπιον της επιτροπής Κοινού Νομίσματος του ευρωκοινοβουλίου στις Βρυξέλλες ότι «σίγουρα αξίζει να συζητηθεί κάτι τέτοιο», αντιδρώντας έτσι σε σχετική πρόταση που έγινε πρόσφατα. Ο Κονστανσίο αιτιολόγησε μία τέτοια απόφαση με το γεγονός ότι τα μωβ χαρτονομίσματα χρησιμοποιούνται σπάνια στις καθημερινές συναλλαγές μας και έτσι δεν θα λείψουν από το σύστημα πληρωμών. Αντίθετα θεωρούνται ιδανικά λόγω της υψηλής αξίας τους για ξέπλυμα μαύρου χρήματος, για φοροδιαφυγή και για κάλυψη άλλων εγκληματικών ενεργειών. καθώς διευκολύνουν την παράνομη διακίνηση μεγάλων ποσών χωρίς να αφήνονται ηλεκτρονικά ίχνη σε τράπεζες. Αυτή τη στιγμή κυκλοφορούν σε όλον τον κόσμο γύρω στα 600 εκατομμύρια χαρτονομίσματα 500 ευρώ με συνολική αξία περίπου 300 δισ. ευρώ.



Όχι από Μέρκελ για το σχήμα εγγύησης καταθέσεων

Ρητά απέκλεισε το ενδεχόμενο για σύσταση ενιαίου μηχανισμού εγγύησης καταθέσεων στην ευρωζώνη η Άγκελα Μέρκελ. Μιλώντας σε τραπεζικό συνέδριο στη Δρέσδη, η Γερμανίδα καγκελάριας, δήλωσε ότι, προς το παρόν τουλάχιστον, η Γερμανία δεν πρόκειται να εγκρίνει αυτό το σχέδιο, που κινδυνεύει να αφήσει τους Γερμανούς φορολογούμενους να πληρώνουν τα λάθη τραπεζών σε άλλα κράτη της ευρωζώνης. Δήλωσε επίσης ότι άποψη της κυβέρνησής της είναι ότι στο μέλλον οι μέτοχοι των τραπεζών θα πρέπει επίσης να επωμίζονται το βάρος των χρηματοοικονομικών οργανισμών που προσφεύγουν στα ευρωπαϊκά κονδύλια στήριξης. Η Γερμανίδα καγκελάριας παρενέβη και στις αποφάσεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, μετά και τα σενάρια που διαδίδονται ευρέως περί επικείμενης μείωσης επιτοκίων. «Η ΕΚΤ βρίσκεται σε δύσκολη θέση. Για τη Γερμανία ουσιαστικά θα έπρεπε να αυξηθούν λίγο τα επιτόκια αυτή τη στιγμή. Για άλλες χώρες, όμως, θα πρέπει να εξασφαλίσει ακόμη περισσότερη ρευστότητα», δήλωσε σε μία σπάνια αναφορά για τα τεκταινόμενα στην ΕΚΤ.



Ντάισελμπλουμ: Έκαναν λάθος οι κυπριακές τράπεζες

Ως στρατηγική με ρίσκο χαρακτήρισε ο επικεφαλής του Eurogroup, Γερόυν Ντάισελμπλουμ, την απόφαση των κυπριακών τραπεζών να αγοράσουν ελληνικά ομόλογα στη συζήτηση για το κυπριακό πακέτο διά-

σωσης που διεξήχθη στην Επιτροπή Οικονομικών του Ευρωκοινοβουλίου. «Ήταν δική τους η απόφαση να επενδύσουν στην Ελλάδα», είπε μιλώντας ενώπιον της επιτροπής Οικονομικών του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου. «Το ελληνικό PSI έπληξε τις κυπριακές τράπεζες καθώς εκείνες είχαν προβεί σε “κακά στοιχήματα” στην Ελλάδα» ανέφερε χαρακτηριστικά. Ο κ. Ντάισελμπλουμ χαρακτήρισε το πακέτο διάσωσης της Κύπρου ως την καλύτερη δυνατή επιλογή για τη Λευκωσία. Ο επικεφαλής του Eurogroup υπερασπίστηκε τη δράση στην Κύπρο, αλλά παραδέχεται ότι “κατέστρεψε την εμπιστοσύνη” στις τράπεζες γι’ αυτό και είναι απαραίτητοι οι περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων. Επιπλέον είπε ότι οι Ευρωπαίοι αξιωματούχοι ανησυχούσαν για bank run σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, μετά το κυπριακό πακέτο, αλλά αυτό δε συνέβη. «Όσοι επωφελήθηκαν από την ανάληψη κινδύνων από τις τράπεζες πρέπει να αναλάβουν και το κόστος αυτών των κινδύνων», τόνισε ο Ολλανδός υπουργός Οικονομικών και επανέλαβε ότι οι καταθέσεις έως 100.000 ευρώ πρέπει να είναι διασφαλισμένες. Παράλληλα, ζήτησε σχεδιασμό και εφαρμογή κοινών ρυθμίσεων για τις προβληματικές τράπεζες. Σε ερώτηση αν το κυπριακό χρέος είναι βιώσιμο είπε ότι δεν θέλει να κάνει υποθέσεις και ότι πιστεύει τις εκτιμήσεις του ΔΝΤ και της Επιτροπής. Η διαδικασία του ευρωπαϊκού κοινοβουλευτικού ελέγχου γίνεται λίγες ώρες πριν δοθεί και επίσημα το πράσινο φως για την εκταμίευση της πρώτης δόσης, η οποία αναμένεται στα 3 δισ. ευρώ.



Κύμα απολύσεων στις τράπεζες

Καθαρές ζημίες 94 εκατ. ευρώ ανακοίνωσε για το πρώτο τρίμηνο του 2013 η δεύτερη μεγαλύτερη γερμανική τράπεζα, Commerzbank, έναντι κερδών 355 εκατ. ευρώ την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Η απόκλιση αποδόθηκε στο κόστος 493 εκατ. ευρώ των 4.000 απολύσεων που σχεδιάζει την επόμενη τριετία. Η τράπεζα προσπαθεί να προσελκύσει επενδυτές στην αύξηση κεφαλαίου κατά 2,5 δισ. ευρώ που σχεδιάζει για να περιορίσει την εξάρτησή της από κρατικά κεφάλαια. Σχέδιο 1.000 απολύσεων ανακοίνωσε επίσης η γαλλική Societe Generale, προκειμένου να περιορίσει κατά 900 εκατ. ευρώ το λειτουργικό κόστος της μέχρι το 2016. Το δρόμο των απολύσεων έχει ανοίξει η HSBC, όπου στο τέλος του έτους το προσωπικό θα έχει περιοριστεί κατά 40.000 υπαλλήλους σε σχέση με την αρχή της κρίσης. Τα οφέλη στην κερδοφορία άρχισαν να φαίνονται, καθώς το α’ τρίμηνο τα προ-φόρων κέρδη σχεδόν διπλασιάστηκαν σε δωδεκάμηνη βάση. Τα αποτελέσματα ήταν καλύτερα των προσδοκιών και ενίσχυσαν το θετικό κλίμα στα χρηματιστήρια, με τον FTSE-100 να ενισχύεται σε υψηλά 5,5 ετών και τον DAX-30 να καταγράφει ιστορικό ρεκόρ.



Εργοδότηση 8 χιλ. ανέργων εξήγγειλε η Υπουργός Εργασίας Ζέτα Αιμιλιανίδου

Στόχος της Κυβέρνησης είναι να εργοδοτηθούν όσο το δυνατόν περισσότεροι Κύπριοι, δήλωσε η Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων Ζέτα Αιμιλιανίδου, παρουσιάζοντας πρόσφατα τα τρία σχέδια για απασχόληση 8.000 ανέργων. Μιλώντας στο πλαίσιο δημοσιογραφικής διάσκεψης, η κ. Αιμιλιανίδου είπε ότι τα τρία αυτά σχέδια αφορούν Ευρωπαίους πολίτες, όπως είναι οι Κύπριοι πολίτες, αλλά εξέφρασε την ελπίδα ότι με τη συνεργασία όλων θα εργοδοτηθούν όσο το περισσότερο Κύπριοι. Σύμφωνα με τα στατιστικά στοιχεία, τον Απρίλη του 2013 οι καταγεγραμμένοι άνεργοι ήταν 45,000 εκ των οποίων οι 33,500 ήταν Ελληνοκύπριοι. Τα τρία σχέδια της Κυβέρνησης αφορούν **α)** σχέδιο χορηγιών για ένταξη στην απασχόληση με ευέλικτες ρυθμίσεις (στόχος η εργοδότηση 1,000 ατόμων), **β)** το σχέδιο επιδότησης ανέργων στην ξενοδοχειακή, επισιτιστική και εν γένει τουριστική βιομηχανία (στόχος η εργοδότηση 6,000 ανέργων) και **γ)** τα προγράμματα τοποθέτησης ανέργων νέων πτυχιούχων για απόκτηση εργασιακής πείρας, δηλαδή πρακτική εξάσκηση (1,000 άνεργοι). Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να μάθουν περισσότερες πληροφορίες στις ηλεκτρονικές διευθύνσεις www.mlsi.gov.cy/kepa, www.mlsi.gov.cy/dl, www.hrdauth.org.cy.



Σε καναδικά «χέρια» το «Ελευθέριος Βενιζέλος»

Σε θυγατρική του δημοσίου επενδυτικού ταμείου συντάξεων του Καναδά (PSP Investments) πουλήθηκε το μερίδιο της Hochtief στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Το deal αλλάζει και τα δε-

δομένα στην επιχειρούμενη αποκρτικοποίηση του «Ελ. Βενιζέλος», καθώς η ελληνική πλευρά θα βρεθεί να έχει απέναντί της έναν νέο συνομιλητή. Σύμφωνα με τον γερμανικό κατασκευαστικό κολοσσό, η πώληση της εταιρικής μονάδας των αεροδρομίων της, στην οποία περιλαμβάνεται και το μερίδιό της στο «Ελ. Βενιζέλος», έγινε έναντι 1,1 δισ. ευρώ και θα έχει αναδρομική ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2013. «Η HOCHTIEF AirPort περνά στα χέρια ενός μακροπρόθεσμου και αξιόπιστου επενδυτή, που θα συνεχίσει να υποστηρίζει την αεροπορική δραστηριότητα με έναν υπεύθυνο τρόπο. Επίσης, επιτύχαμε τον στόχο μας να προσφέρουμε μία προοπτική στους εργαζομένους», τόνισε ο οικονομικός διευθυντής και μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Hochtief, Πήτερ Σάσενφελντ.

Ξεπουλά τα μερίδια σε αεροδρόμια: Η Hochtief AirPort έχει συμμετοχές στα αεροδρόμια της Αθήνας, της Βουδαπέστης, του Ντίσελντορφ, του Αμβούργου και των Τιράνων. Η συναλλαγή συνολικά ανέρχεται σε 1,5 δισ. ευρώ, εκ των οποίων τα δικαιώματα μειοψηφίας φθάνουν τα 400 εκατ. ευρώ. Η συναλλαγή υπόκειται σε έγκριση από τις αρμόδιες Αρχές, εάν χρειαστεί, καθώς και σε άλλες εγκρίσεις, ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί στο δεύτερο εξάμηνο του 2013.



Η ισχυρότερη τράπεζα του κόσμου είναι μία την οποία κανείς δεν μπορεί να φανταστεί!

Το μικροσκοπικό κρατίδιο του Κατάρ στον Περσικό Κόλπο, έχει τεράστια κοιτάσματα φυσικού αερίου και πετρελαίου, τα οποία κάθε χρόνο, φέρνουν δισ. δολάρια στα κρατικά ταμεία. Λόγω του ενεργειακού του πλούτου, είναι το πλουσιότερο έθνος του κόσμου, σε επίπεδο κατά κεφαλήν, σύμφωνα με το ΔΝΤ. Και ενώ άλλες χώρες πασχίζουν να αντιμετωπίσουν την ύφεση, το Κατάρ εμφάνισε τα τελευταία πέντε χρόνια μέση ετήσια ανάπτυξη 13%. Καθώς η κυβέρνηση του Κατάρ απλώνει τα επενδυτικά πλοκάμια της σε όλο τον κόσμο, ο μεγαλύτερος χρηματοοικονομικός οργανισμός της χώρας, η Qatar National Bank, είναι στο πλευρό της. Υπό τον Ali Shareef Al Emadi, που παραμένει στη θέση του διευθύνοντος συμβούλου από το 2005, η QNB έχει γίνει η μεγαλύτερη τράπεζα της Μέσης Ανατολής και μία από τις πλέον κερδοφόρες. Ως αποτέλεσμα, η Qatar National Bank κερδίζει τον τίτλο της ισχυρότερης τράπεζας στον κόσμο, κατά τη φετινή ετήσια κατάταξη του περιοδικού Bloomberg Markets. Η Oversea-Chinese Banking Corp. της Σιγκαπούρης έπεσε από την πρώτη θέση της λίστας, όπου βρισκόταν πέρυσι, στη δεύτερη. Σε πτώση βρέθηκαν επίσης οι καναδικές τράπεζες, καθώς ο κλάδος τους επλήγη από υποβαθμίσεις και την επιβράδυνση της οικονομίας. Εξάιρεση αποτελεί η Bank of Nova Scotia (BNS) ή Scotiabank, που αναρριχήθηκε στο Νο 7 από το Νο 18. Στην Ευρώπη, οι τρεις από

τις top 5 τράπεζες είναι σουηδικές, ενώ στη Ν. Αμερική, οι 4 ισχυρότερες είναι βραζιλιάνικες. Η Citigroup κερδίζει τον τίτλο της ισχυρότερης αμερικανικής τράπεζας, αφού στο Νο 9 της διεθνούς κατάταξης, κατάφερε να ξεπεράσει την JP Morgan Chase & Co. (που βρίσκεται στο Νο 15). “Νέα είσοδο” στη λίστα αποτελεί η Malayan Banking, με έδρα την Κουάλα Λουμπούρ της Μαλαισίας, που βρέθηκε στην 13η θέση.



Άγκελα Μέρκελ: Η κρίση θα κρατήσει χρόνια

Θα χρειαστεί να περάσουν χρόνια για να ξεπεραστεί η κρίση, δήλωσε η Καγκελάρια της Γερμανίας Άγκελα Μέρκελ και τόνισε ότι και η Γερμανία δε μπορεί να πηγαίνει καλά όταν δεν πηγαίνει καλά η Ευρώπη. Μιλώντας με μαθητές στο γυμνάσιο Γιόχαν Γκόντφριντ Χέντερ του Βερολίνου, με αφορμή την Ημέρα της Ευρώπης, η κ. Μέρκελ επισήμανε ότι οι μεταρρυθμίσεις έχουν οριζοντα ετών και ότι θα περάσει καιρός μέχρις ότου μειωθεί η ανεργία και το οικονομικό επίπεδο επανέλθει στα προ κρίσης επίπεδα. “Η κρίση, θα συνεχιστεί ακόμη για κάμποσο καιρό. Πρόκειται μάλλον για χρόνια παρά για ημέρες”, δήλωσε η Καγκελάρια και διευκρίνισε ότι η Γερμανία μπορεί να αντισταθεί πιθανόν για δύο χρόνια, αλλά όχι και μεσοπρόθεσμα. Τόνισε ωστόσο ότι το Βερολίνο θα εξακολουθήσει να αγωνίζεται για τη συνοχή της Ευρωζώνης, σπεύδοντας όμως να υπογραμμίσει ότι και οι πόροι της Γερμανίας δεν είναι ανεξάντλητοι. Απευθυνόμενη στους μαθητές, η Άγκελα Μέρκελ υπεραμύνθηκε για μία ακόμη φορά των μέτρων λιτότητας: “Αν κάποιος ξοδεύει κάθε χρόνο περισσότερα από όσα κερδίζει, κάτι πάει στραβά. Και δεν πρόκειται για λιτότητα ή όχι”, δήλωσε, σημειώνοντας ότι, εάν η Ευρώπη θέλει να διατηρήσει την ευημερία και την ανάπτυξη της, θα πρέπει να μειώσει τα χρέη της και να ξαναγίνει ανταγωνιστική.

Κομισιόν: Η Ελλάδα

έχει κοιτάσματα πετρελαίου

Στην εκτίμηση ότι η Ελλάδα διαθέτει «καλό αλλά ανεξερεύνητο δυναμικό κοιτασμάτων υδρογονανθράκων» καταλήγει έκθεση της γενικής διεύθυνσης οικονομικών υποθέσεων της Κομισιόν σχετικά με την ενεργειακή εξάρτηση των χωρών- μελών. Παράλληλα, όμως, η Επιτροπή θεωρεί πιθανό να υπάρξει περαιτέρω αύξηση των τιμολογίων της ηλεκτρικής ενέργειας μετά την απελευθέρωσή τους από 1ης Ιουλίου του 2013 και επαναλαμβάνει την πρόταση για πώληση περιουσιακών στοιχείων της ΔΕΗ όπως τα λιγνιτωρυχεία. Στον τομέα του φυσικού αερίου επισημαίνει ότι τα χρέη προς τη ΔΕΠΑ ύψους 300 εκατ. ευρώ αποτελούν σημαντικό εμπόδιο για την ιδιωτικοποίηση της εταιρείας. Στην έκθεση

υπογραμμίζονται, μεταξύ άλλων, οι πρόσφατες εξελίξεις στον τομέα των ερευνών με την προκήρυξη τριών «οικοπέδων» στα Ιωάννινα, τον Πατραϊκό Κόλπο και το Κατάκολο, όπου «δεν υπάρχουν γεωπολιτικά ζητήματα όπως η οριοθέτηση κυριαρχικών δικαιωμάτων στο Αιγαίο». Ωστόσο, επισημαίνεται ότι οι αβεβαιότητες σε ό,τι αφορά το μέγεθος των κοιτασμάτων και τη δυνατότητα αξιοποίησής τους είναι ακόμη τόσο μεγάλες, που δεν επιτρέπουν την αλλαγή των προτεραιοτήτων της ενεργειακής πολιτικής. Σύμφωνα με την έκθεση της Κομισιόν, πάνω από το 50% της ετήσιας ενεργειακής κατανάλωσης καλύπτεται από εισαγόμενο πετρέλαιο, γεγονός που καθιστά την Ελλάδα μια από τις πιο ευάλωτες ευρωπαϊκές χώρες ως προς την ασφάλεια εφοδιασμού. Παράλληλα, η εξάρτηση από το εισαγόμενο αργό πετρέλαιο αντισταθμίζεται εν μέρει από τη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού (Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Λιβύη, Ιράκ, Καζακστάν και παλαιότερα Ιράν) και από το γεγονός ότι το υπόλοιπο 50% των ενεργειακών αναγκών της χώρας καλύπτεται από εγχώριες πηγές όπως ο λιγνίτης και οι ανανεώσιμες, ενώ αυξάνεται και η συμμετοχή του φυσικού αερίου στο ενεργειακό ισοζύγιο. Εξάλλου, στον τομέα της διύλισης επισημαίνεται ότι η αγορά χαρακτηρίζεται από υπερρύθμιση και συγκέντρωση σε δύο «παίκτες» (ΕΛΠΕ και Μότορ Όιλ) ενώ οι εγχώριες και ευρωπαϊκές αρχές έχουν επισημάνει έλλειψη ανταγωνισμού στην εσωτερική αγορά. Για την Κομισιόν, στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, οι βασικές προκλήσεις παραμένουν, όπως η κυριαρχία της ΔΕΗ, η έλλειψη ανταγωνισμού και η συσσώρευση χρεών (απλήρωτοι λογαριασμοί ρεύματος, έλλειμμα του λογαριασμού των Ανανεώσιμων Πηγών, οφειλές προς τη ΔΕΠΑ). Η εξάρτηση από τη Ρωσία, που ήταν 80% το 2005, έχει περιοριστεί στο μισό, καθώς αυξήθηκαν οι εισαγωγές φυσικού αερίου από την Τουρκία όπως και η χρήση υδροποιημένου φυσικού αερίου, υπογραμμίζεται. Για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας η Κομισιόν εκτιμά ότι η ανάπτυξη τους στηρίχθηκε στις υψηλές τιμές απορρόφησης της «πράσινης» ενέργειας, οι οποίες όμως οδήγησαν σε αύξηση του ελλείμματος για το λογαριασμό χρηματοδότησης των ΑΠΕ.

Κάλυψη στόχων: Η Ε.Ε. επισημαίνει ότι λόγω της οικονομικής κρίσης η Ελλάδα υπερέκλυσε τους στόχους του Κιότο για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Συγκεκριμένα, η Ελλάδα είχε αναλάβει την υποχρέωση στο διάστημα 2008- 2012 να μην αυξήσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα περισσότερο από 25% σε σχέση με το 1990. Το ποσοστό αύξησης τελικά ήταν σημαντικά χαμηλότερο (15,2%). Τονίζεται, ωστόσο, ότι για να επιτευχθεί ο στόχος του 2020 (μείωση των εκπομπών κατά 4% σε σχέση με το 2005) θα χρειαστεί η λήψη επιπρόσθετων μέτρων.



Μιλά στο EUROΚΕΡΔΟΣ η «Πρέσβειρα Γυναικείας Επιχειρηματικότητας»

Άντρη Πέντα: Η επιτυχία δε χαρίζεται, αλλά κατακτιέται

- ✓ Η «συνταγή της επιτυχίας» και ο τρόπος αντίδρασης κόντρα στη δύσκολη οικονομική συγκυρία
- ✓ Η αναπτυξιακή πορεία των εταιρειών Penta Marketing Art και του Cyprus Image Institute

Ενώ πολλοί πιστεύουν ότι το επιχειρηματικό περιβάλλον είναι ο κατ' εξοχήν χώρος του ρίσκου, η Άντρη Πέντα υποστηρίζει ότι συμβαίνει ακριβώς το αντίθετο. «Η επιχειρηματικότητα δεν έχει να κάνει με την αντιγραφή μιας επιτυχημένης συνταγής και την αναμενόμενη κερδοφορία» υποστηρίζει. «Η επιχειρηματικότητα είναι αποτέλεσμα δημιουργίας, εφευρετικότητας και έλλειψης εφησυχασμού».

Μεγαλωμένη μέσα στις επιχειρήσεις η Άντρη Πέντα κατάφερε από πολύ μικρή ηλικία να ιδρύσει και να διευθύνει δύο επιτυχημένες επιχειρήσεις και ταυτόχρονα να διατηρεί τους τίτλους «Πρέσβειρας Γυναικείας Επιχειρηματικότητας» (Ευρώπης) και «Πρέσβειρας καλής θελήσεως» του ιδρύματος Hope in Life. Η Διευθύνουσα Σύμβουλος της Penta Marketing Art και του Cyprus Image Institute μας μιλά ακόμη για τη φιλοσοφία που κρύβει πίσω του το Μάρκετινγκ και τη σημασία του προσωπικού branding, ενώ καταθέτει και την πεποίθησή της για το μέλλον των επιχειρήσεων. Η ίδια, μέσα από πολλές συνεντεύξεις που έχει παραχωρήσει σε εγχώρια και διεθνή μέσα ενημέρωσης, (έντυπα, διαδικτυακά και ηλεκτρονικά, όπως σε Αμερική, Δανία, Ολλανδία και Ελλάδα), προέβαλε τους στόχους της ως επιχειρηματία, έστειλε πολλά μηνύματα σε σχέση με τη γυναικεία και νεανική επιχειρηματικότητα, την ισότητα των φύλων στην εργασία, ενώ αποτέλεσε παράδειγμα μίμησης κι έμπνευσης για εκατοντάδες γυναίκες.

Ερ: Κυρία Πέντα, πείτε μας δύο λόγια για τις εταιρείες σας και τη δραστηριότητά τους.

Απ: Η Penta Marketing Art προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις Μάρκετινγκ και Δημοσίων Σχέσεων, με στόχο να λειτουργεί ως επέκταση των εσωτερικών τμημάτων των εταιρειών-πελατών της, αλλά πολλές φορές και σαν εξωγενής λύση επιχειρήσεων που δε διαθέτουν εσωτερικά τμήματα Μάρκετινγκ-Δημοσίων Σχέσεων. Η ομάδα



Έμαθα να βλέπω το βουνό και να βρίσκω τρόπους να το σκαρφαλώσω, αντί να ψάχνω τρόπους να το παρακάμψω. Σε εποχές σαν αυτή που ζούμε σήμερα πρέπει να έχουμε ανοιχτό μυαλό για να εντοπίζουμε ευκαιρίες

της Penta Marketing Art αποτελείται από συμβούλους Δημοσίων Σχέσεων, Μάρκετινγκ, Κειμενογράφους, Γραφίστες, Σχεδιαστή Πολυμέσων και Δημοσιογράφους, οι οποίοι είναι ανά πάσα στιγμή έτοιμοι να προσφέρουν ολοκληρωμένες λύσεις σε ιδιωτικές και δημόσιες εταιρείες τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό.

Αυτό που οι πελάτες μας λένε ότι μας διαφοροποιεί είναι η αμεσότητα με την οποία ανταποκρινόμαστε στα αιτήματά τους, η προσωποποιημένη προσέγγιση και οι ανταγωνιστικές χρεώ-

σεις. Το Cyprus Image Institute ιδρύθηκε για να κάνει πραγματικότητα το όραμα των οργανισμών, των ηγετών και των ατόμων με υψηλές απαιτήσεις που στοχεύουν σε μια βελτιωμένη επαγγελματική εμφάνιση, ενισχυμένες επικοινωνιακές δεξιότητες και ενημέρωση γύρω από το savoir vivre. Προσφέρει υπηρεσίες σε ατομικό (προσωπική καθοδήγηση) αλλά και σε ομαδικό επίπεδο (εταιρικά σεμινάρια). Η υπηρεσίες αυτές απευθύνονται σε οποιονδήποτε έχει σκοπό την επαγγελματική ανέλιξη, την προβολή ενός επιτυχημένου προφίλ και τη δημιουργία μοναδικής παρουσίας στον τομέα του.

Ερ: Συνολικά, ποιά είναι η φιλοσοφία των υπηρεσιών σας;

Απ: Βασικός άξονας της φιλοσοφίας μας, εν συνεχεία των πιο πάνω, είναι η άμεση, σωστή και εξατομικευμένη προσέγγιση. Χτίζουμε σχέσεις με τους πελάτες μας οι οποίες βασίζονται σε αρχές εμπιστοσύνης, ήθους, αξιοπρέπειας και προσωπικής επαφής. Γι αυτό λοιπόν κι εμείς μέσα από την εξατομικευμένη προσέγγιση καταφέρνουμε να αναδεικνύουμε το πλεονέκτημα που διαφοροποιεί τον πελάτη μας και να προστατεύουμε ή να βελτιώνουμε άλλους παράγοντες όπου και όταν χρειαστεί. Άλλωστε κι εμείς αυτό το «επιπλέον» προσφέρουμε.

Ερ: Η Κύπρος βρίσκεται στο μάτι του κυκλώνα. Πώς επηρέασε η κρίση την επιχειρηματικότητα δραστηριότητα;

Απ: Αυτό που έμαθα από πολύ νωρίς είναι ότι η ζωή είναι γεμάτη δυσκολίες και εμπόδια. Έμαθα όμως να βλέπω το βουνό και να βρίσκω τρόπους να το σκαρφαλώσω, αντί να ψάχνω τρόπους να το παρακάμψω. Σε εποχές σαν αυτή που ζούμε σήμερα πρέπει να έχουμε ανοιχτό μυαλό για να εντοπίζουμε ευκαιρίες, χωρίς να μας πιάνει πανικός. Διότι στον πανικό γίνονται τα μεγαλύτερα λάθη. Αν δούμε ότι ένα μονοπάτι δεν οδηγεί πουθενά, ας αλλάξουμε κατεύθυνση ακόμη και αν αυτό σημαίνει ότι θα ξεκινήσουμε από την αρχή.

Ερ: Ως ιδρυτής και ιδιοκτήτρια δύο επιτυχημένων εταιρειών, πείτε μας λίγα λόγια και για σας. Πού και τί σπουδάσατε και για την απόφασή σας να δραστηριοποιηθείτε επιχειρηματικά;

Απ: Συνειδητά έχω επιλέξει να ακολουθήσω τον κλάδο του Μάρκετινγκ στις σπουδές μου, αφού η φιλοσοφία και η πρακτική των δημοσίων σχέσεων, ήταν ανέκαθεν στη φύση μου. Με την επιτυχή ολοκλήρωση των σπουδών μου στο Λονδίνο και την απόκτηση τόσο του πτυχίου όσο και του επαγγελματικού διπλώματος του Chartered Institute of Marketing του Λονδίνου, επεδίωξα και κατάφερα να βάλω το πρώτο λιθαράκι ώστε να ξεκινήσω καριέρα στον τομέα μου. Αφού ερ-



Κάθε νέος επιχειρηματίας πρέπει να επενδύει με σύνεση τόσο στη επιχείρησή του όσο και στον εαυτό του. Πρέπει να ενημερώνεται, να εξελίσσεται να μελετά και να ψάχνει συνεχώς τρόπους βελτίωσης

γάστηκα για ένα χρονικό διάστημα στο Λονδίνο επέστρεψα στην Κύπρο για να θέσω σε εφαρμογή γνώσεις κι εμπειρίες. Η δίψα μου για συνεχή ενημέρωση και εκπαίδευση στον τομέα, με οδήγησε στο μεταπτυχιακό μου δίπλωμα σε πανεπιστήμιο του Λονδίνου παράλληλα με την πλήρη απασχόληση μου στην Ernst&Young, όπου εκτελούσα καθήκοντα μάρκετινγκ και δημοσίων σχέσεων.

Το 2008 αποχώρησα για να ιδρύσω την Penta Marketing Art, με την υποστήριξη της Ernst&Young, που ήταν και ο πρώτος μου πελάτης. Το 2010 ίδρυσα το Cyprus Image Institute μετά την απόκτηση του τίτλου Certified Image Maker (με συμμετοχή στο Λονδίνο) και εντάχθηκα σ' αυτό ως συνδεδεμένο μέλος του Association of Image Consultants International. Σε ηλικία 27 ετών, υπήρξα ίσως η νεότερη διορισμένη Πρόσβειρα της Ευρωπαϊκής Γυναικείας Επιχειρηματικότητας και έκτοτε υπηρετώ ως σύμβουλος επιχειρήσεων και μέντορας. Για μένα αυτή η δουλειά είναι τέχνη, εξ' ου και η επωνυμία της εταιρείας της οποίας είμαι επικεφαλής. Πιστεύω επίσης ότι αυτό το επάγγελμα, λόγω της ευελιξίας και της προσαρμογής του στα νέα δεδομένα που φέρνει η κάθε εποχή, έχει μέλλον.

Ερ: Με πόσους πελάτες ξεκινήσατε και πόσους έχετε σήμερα; Απαριθμήστε μερικούς

από τους σημαντικότερους πελάτες σας.

Απ: Το πελατολόγιο μας περιέχει ένα σταθερά αναπτυσσόμενο αριθμό ιδιωτικών εταιρειών καθώς και μερικά από τα πιο γνωστά ονόματα πολυεθνικών εταιρειών, όπως για παράδειγμα η Ernst&Young, η DHL, η Grant Thornton, η Abacus, η Stolichnaya Vodka, η μπίρα Stella Artois, η SPK Kyprianides, ο όμιλος εταιρειών Psaltis και αρκετά άλλα ονόματα που μπορεί κανείς να βρει στην ιστοσελίδα της Penta Marketing Art. Όσον αφορά στο Cyprus Image Institute, η υπηρεσία που προσφέρεται είναι πολύ πιο προσωποποιημένη, άρα κατ' επέκταση πολλές φορές και σε εμπιστευτική βάση, όπως στην περίπτωση υποψήφιων Βουλευτών, Δημάρχων και Γενικών Διευθυντών γνωστών οργανισμών, οι οποίοι επενδύουν στη βελτίωση της προσωπικής τους εικόνας. Όπως καταλαβαίνετε, το πελατολόγιο μας είναι ευρύ και οι πελάτες μας προέρχονται από όλους τους τομείς της αγοράς με ιδιαίτερη έμφαση στον τομέα των επαγγελματικών υπηρεσιών.

Ερ: Ποιά είναι τα μελλοντικά σας σχέδια;

Απ: Στο μυαλό μου κυριαρχεί το όραμα για διαρκή εξέλιξη και επέκταση των εργασιών μας, έτσι ώστε να ανταποκρινόμαστε τόσο στις απαιτήσεις των πελατών μας όσο και στο συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούμαστε. Βρισκόμαστε στην μέση μιας χρονιάς που αναμένεται δύσκολη, γεμάτη προκλήσεις, αλλά ταυτόχρονα εξαιρετικά ενδιαφέρουσα. Το εξωτερικό περιβάλλον αναμένεται να παραμείνει αβέβαιο, ιδιαίτερα μετά τις τελευταίες εξελίξεις στην οικονομία. Επικεντρώνασθε όμως στα στοιχεία που μπορούμε να επηρεάσουμε με στόχο να συνεχίσουμε την ανοδική πορεία των προηγούμενων χρόνων, μια πορεία που είναι μονόδρομος για εμάς. Κατά τα προηγούμενα χρόνια έχει επενδυθεί πολλή ενέργεια και σκληρή δουλειά από μέρους όλης της ομάδας. Η ενέργεια αυτή έχει συσσωρευτεί και μαζί με τη δουλειά που θα λάβει χώρα το 2013 θα οδηγήσει στην περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς μας. Κάθε εταιρεία καλείται να υλοποιήσει στρατηγικές που θα επιτύχουν την ανάπτυξη πωλήσεων και την κερδοφορία. Πιστεύουμε ότι είμαστε στο σωστό δρόμο. Τα μέχρι σήμερα αποτελέσματα δημιουργούν αισιοδοξία και θετική ψυχολογία, στοιχεία απαραίτητα στις μέρες μας.

Ερ: Τέλος, ως μια επιτυχημένη επιχειρηματίας τι θα συμβουλευάτε ένα νέο επιχειρηματία;

Απ: Η επιτυχία δε χαρίζεται, κατακτάται. Κάθε νέος επιχειρηματίας πρέπει να επενδύει με σύνεση τόσο στη επιχείρησή του όσο και στον εαυτό του. Πρέπει να ενημερώνεται, να εξελίσσεται να μελετά και να ψάχνει συνεχώς τρόπους βελτίωσης.



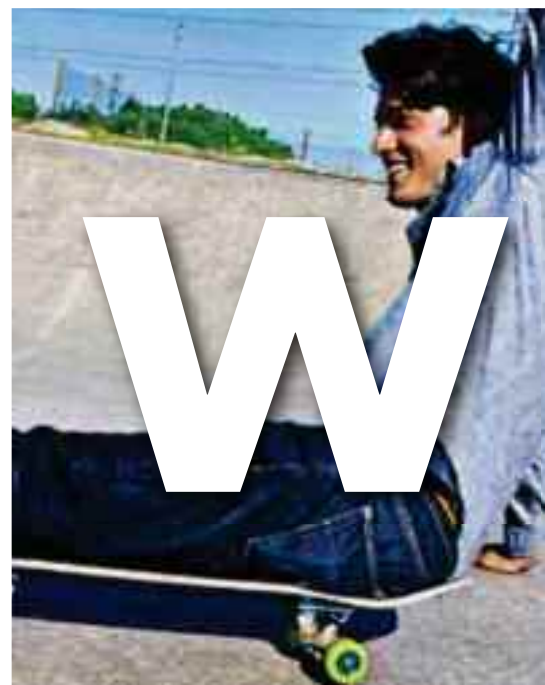
L I V E



F O R



N I



W

Η Ναυτιλία Παραμένει στην Κύπρο και Συνεχίζει να Στηρίζει την Οικονομία

Δύο εβδομάδες σχεδόν μετά την πρόταση για τη Δανειακή Συμφωνία της Κύπρου που διατυπώθηκε στο Eurogroup στις 24 Μαρτίου και παρά τους προσωρινούς περιορισμούς τραπεζικών συναλλαγών που ακόμη εφαρμόζονται, η Κυπριακή Ναυτιλία συνεχίζει



Του Θωμά Καζάκου

Γενικού Διευθυντή
Κυπριακού
Ναυτιλιακού
Επιμελητηρίου

την υψηλού επιπέδου και αξιόπιστη λειτουργία της, υποστηρίζοντας έτσι έμπρακτα την Οικονομία. Με τις επίσημες συζητήσεις μεταξύ της Κυπριακής Κυβέρνησης και της Τρόικας να έχουν πλέον ολοκληρωθεί, η Ναυτιλιακή Βιομηχανία ευελπιστεί ότι αυτό θα φέρει ένα τέλος στην οικονομική αβεβαιότητα που περιέβαλε το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου.

Κατά τη διάρκεια αυτής της κρίσιμης περιόδου, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, συνεργάστηκε στενά με την Κυπριακή Κυβέρνηση και την Κεντρική Τράπεζα και ως αποτέλεσμα, κα-

τάφερε να επιλύσει αριθμό λειτουργικών προβλημάτων σε ναυτιλιακές εταιρείες τα οποία σημειώθηκαν κατά την περίοδο που οι τράπεζες παρέμειναν κλειστές, εκπληρώνοντας ταυτόχρονα, τις υποχρεώσεις τους προς τους ναυτικούς και τους συνεργάτες τους ευρύτερα. Από την επαναλειτουργία των τραπεζών στις 28 Μαρτίου, το Επιμελητήριο έχει συνεχίσει τη συνεργασία του με τις κρατικές αρχές, με στόχο την στενή παρακολούθηση της συνολικής κατάστασης και την παροχή βοήθειας όποτε αυτό καθίσταται αναγκαίο.

Παράλληλα το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, από την αρχή της έκτακτης αυτής περιόδου, ενημερώνει συνεχώς και αντικειμενικά Ευρωπαϊκούς και διεθνείς Ναυτιλιακούς Οργανισμούς, καθώς και εξειδικευμένα διεθνή ναυτιλιακά μέσα ενημέρωσης, για την τρέχουσα κατάσταση στην Κύπρο και τη δυνατότητα της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας να συνεχίζει τις εργασίες της.

Παρά τον αριθμό περιπτώσεων όπου ναυτιλιακές εταιρείες στην Κύπρο έχουν επηρεαστεί από το πρόβλημα του τραπεζικού συστήματος, το γε-

νικό επιχειρησιακό και φορολογικό Κυπριακό Ναυτιλιακό πλαίσιο παραμένει συμπαγές. Η Κυπριακή Ναυτιλιακή Βιομηχανία ως εκ τούτου, στέκεται ενωμένη και παραμένει πιστή στην Κύπρο και την Κυπριακή Σημαία. Η Κυπριακή Ναυτιλία, παρά τις οικονομικές δυσκολίες που την ταλανίζουν τόσο σε διεθνές όσο και σε τοπικό επίπεδο, αποτελεί ακόμη και σήμερα, ένα από τους πιο σημαντικούς και λίγους απομεινάντες παραγωγικούς τομείς της Κυπριακής Οικονομίας (7% ΑΕΠ), με θετικές και απτές προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης, κόντρα στην αυξανόμενη ανεργία.

Τώρα λοιπόν, περισσότερο από ποτέ, καθίσταται αναγκαία η πολιτική στήριξη της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας για την ακόμη πιο δυναμική προώθηση στο εξωτερικό των πλεονεκτημάτων της Κύπρου ως ένα αξιόπιστου και ανταγωνιστικού Ναυτιλιακού Κέντρου. Το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο έχει ήδη εγκαινιάσει σχετική πρωτοβουλία ιδιαίτερα στο εξωτερικό, προβάλλοντας έντονα το γεγονός ότι, "Η Ναυτιλία Παραμένει στην Κύπρο και Συνεχίζει να Στηρίζει την Οικονομία".





Ετήσια Γενική Συνέλευση Κυπριακού Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου

Το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο πραγματοποίησε την 24η Ετήσια Γενική του Συνέλευση, την Παρασκευή, 26 Απριλίου 2013, στο ξενοδοχείο “Four Seasons” στη Λεμεσό. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν Κυβερνητικοί αξιωματούχοι, εκπρόσωποι Κομμάτων, Βουλευτές, Διπλωμάτες, εκπρόσωποι Επαγγελματικών Οργανισμών και σύσσωμα, τα Μέλη του Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου.

Τη Συνέλευση προσφώνησαν ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας, κ. Νίκος Αναστασιάδης, ο Βουλευτής κ. Νίκος Νικολαΐδης, εκ μέρους του Προέδρου της Βουλής των Αντιπροσώπων, κ. Γιαννάκη Ομήρου και ο Πρόεδρος του Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου, Capt. Eugen Adami.

Στην ομιλία του ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας, επαίνεσε το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο για την πολύπλευρη και ουσιαστική συμβολή του προς τη συνεχή ανάπτυξη της Κυπριακής Ναυτιλίας και χαρακτήρισε τον τομέα της Ναυτιλίας ως στερεά ‘ραχοκοκαλιά’ πάνω στην οποία θα στηριχτεί η ανάκαμψη της Κυπριακής Οικονομίας. Υποστήριξε επίσης ότι, λαμβάνοντας υπόψη τις πρόσφατες οικονομικές εξελίξεις, η άμεση δη-

μιουργία θέσης “Υφυπουργού Ναυτιλίας”, θα δώσει την αναγκαία περαιτέρω ώθηση στη Ναυτιλία, έτσι ώστε να είναι σε θέση να συνεισφέρει έμπρακτα στην γρήγορη ανάκαμψη της Κυπριακής Οικονομίας μέσω μίας ταχύτερης και ορθότερης διαμόρφωσης Κυβερνητικής Ναυτιλιακής Πολιτικής, Ο κ. Νίκος Νικολαΐδης, εκ μέρους του Προέδρου της Βουλής των Αντιπροσώπων, κ. Γιαννάκη Ομήρου, ευχαρίστησε το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο για τη στενή συνεργασία του στο σχεδιασμό και εφαρμογή της εθνικής Ναυτιλιακής Πολιτικής. Εξέφρασε επίσης την ετοιμότητα της Βουλής των Αντιπροσώπων να στηρίξει μέτρα τα οποία στοχεύουν στη διατήρηση και περαιτέρω ενίσχυση της Κυπριακής Ναυτιλίας, όπως η πρόταση νόμου για τη δημιουργία θέσης Υφυπουργού Ναυτιλίας και η προώθηση του Ναυτιλιακού Φορολογικού Συστήματος στο εξωτερικό, ούτως ώστε ο παραγωγικός αυτός τομέας, να συνεχίσει να στηρίζει απρόσκοπτα την Κυπριακή Οικονομία.

Ο Πρόεδρος του Επιμελητηρίου, Capt. Eugen Adami, τόνισε ότι παρά τις επιπτώσεις του πρόσφατου τραπεζικού προβλήματος σε αριθμό ναυτιλιακών εταιρειών, η Ναυτιλιακή Βιομηχανία πα-

ραμένει πιστή στην Κύπρο και στο Νηολόγιό της και συνεχίζει να στηρίζει την Κυπριακή Οικονομία. Δήλωσε επίσης ότι μόνο μέσω της αποκατάστασης της Οικονομίας, της εικόνας και της αξιοπιστίας της, η Κύπρος θα μπορέσει να επανακτήσει τη θέση της ως ένα αξιόπιστο επενδυτικό κέντρο. Ως εκ τούτου, έκανε έκκληση προς όλα τα Πολιτικά Κόμματα να ενώσουν τις δυνάμεις τους με την Κυβέρνηση και να υποστηρίξουν όλες τις προσπάθειες προς αυτή την κατεύθυνση, συμπεριλαμβανομένης και της άμεσης έγκρισης της Συμφωνίας της Δανειακής Σύμβασης στο Κοινοβούλιο.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης, διεξάχθηκαν επίσης εκλογές για την ανάδειξη του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του Επιμελητηρίου για την περίοδο 2013-2015.

Τέλος, σε μία σεμνή τελετή στα πλαίσια της κοινωνικό-οικονομικής προσφοράς του, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο δώρισε το ποσό των 16,540 ευρώ στον Παγκύπριο Σύνδεσμο για Παιδιά με Καρκίνο “Ένα Όνειρο, Μια Ευχή”, που προήλθε από φιλανθρωπικές εκδηλώσεις που διοργάνωσε πρόσφατα.



Τα χρονικά ορόσημα για τις αγορές προϊόντων και υπηρεσιών

Το Μνημόνιο Συναντίληψης για τη Δεσμευτική Ειδική Οικονομική Πολιτική μεταξύ της Κυπριακής Δημοκρατίας, και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και του Διεθνούς Νομισματικού Τομέα προνοεί την αντιμετώπιση θεμάτων διαρθρωτικής φύσης στις αγορές υπηρεσιών ούτως ώστε να οδηγηθεί η χώρα στην ανάπτυξη, τη βελτίωση



**Του Δρα
Αντώνη Στ.
Στυλιανού**

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, LL.B Law (Bristol), Ph.D in Law – International Law and Human Rights (Kent).

της ποιότητας και μείωση του κόστους των ρυθμιζόμενων επαγγελματικών υπηρεσιών και στη διαμόρφωση ανταγωνιστικής θέσης της Κύπρου όντας οικονομία υπηρεσιών. Για να επιτευχθούν οι πιο πάνω στόχοι, θα πρέπει να ξεπεραστούν οι προκλήσεις της χρηματοδότησης και του στρατηγικού σχεδιασμού των επενδύσεων σε διάφορες απαραίτητες υποδομές.

Η Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τις Υπηρεσίες που περιλαμβάνει χαλάρωση των απαιτήσεων αναφορικά με την είσοδο και την εγκατάσταση θα υιοθετηθεί με σχετικές τροποποιήσεις των σχετικών νομοθεσιών μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013 ενώ οι χωρίς δικαιολογία απαιτήσεις για ελάχιστους δασμούς θα καταργηθούν μέσα στο ίδιο χρονικό σημείο. Η εξάλειψη κάθε υφιστάμενης πλήρους απαγόρευσης στη χρήση κάποιας μορφής εμπορικής επικοινωνίας στα ρυθμιζόμενα επαγγέλματα θα λάβει χώρα μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013. Οι Κυπριακές αρχές θα βελτιώσουν περαιτέρω τη λειτουργία του τομέα των ρυθμιζόμενων επαγγελματιών μέχρι το 3ο τρίμηνο του 2013 και θα εξαλειφθούν οι απαιτήσεις που επηρεάζουν την άσκηση δραστηριότητας και οι οποίες δεν δικαιολογούνται ή είναι δυσανάλογες μέχρι το 1ο τρίμηνο του 2014.

Άλλες σχετικές με την αγορά προϊόντων και υπηρεσιών πρόνοιες που περιλαμβάνονται στο Μνημόνιο αφορούν στον ανταγωνισμό και τις ρυθμιστικές αρχές στους διάφορους τομείς της αγοράς. Ως προς τούτο, οι Κυπριακές αρχές θα διασφαλίσουν και ενισχύσουν την αποτελεσματική λειτουργία της Επιτροπής Προστασίας του Ανταγωνισμού και την ικανότητά της να επιβάλλει αποτελεσματικούς κανόνες ανταγωνισμούς μέχρι



το 4ο τρίμηνο του 2013. Μέχρι το σημείο εκείνο θα πρέπει να διασφαλιστεί επίσης η απαραίτητη ανεξαρτησία και ισχύς των εθνικών ρυθμιστικών αρχών και η ενίσχυση της ικανότητάς τους για αποτελεσματική ενάσκηση των καθηκόντων τους.

Σε σχέση με την οικιστική αγορά και τη ρύθμιση της ακίνητης περιουσίας, το Μνημόνιο υποβάλλει στις Κυπριακές αρχές την καθιέρωση της υποχρεωτικής εγγραφής των συμβολαίων πώλησης ακίνητης περιουσίας μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013, ενώ μέχρι το 4ο τρίμηνο του 2014 θα εξαλειφθεί ο συσσωρευμένος όγκος ανέκδοτων τίτλων ιδιοκτησίας. Στα πλαίσια αναδιάρθρωσης του τομέα, θα εκδίδονται τριμηνιαίες επισκοπήσεις προόδου για την έκδοση αδειών οικοδομής και πολεοδομικών αδειών και άλλων συναφών καθ' όλη την διάρκεια του προγράμματος και μέχρι το 4ο τρίμηνο του 2014 θα εφαρμοστεί η ηλεκτρονική πρόσβαση στα αρχεία τίτλων ιδιοκτησίας, υποθηκών, συμβολαίων πώλησης και κτηματολογίου για τον χρηματοπιστωτικό τομέα και τις κυβερνητικές υπηρεσίες. Αυτό απαιτεί τη μείωση των νομικών εμποδίων για τέτοια ηλεκτρονική πρόσβαση, ιδιαίτερα όσον αφορά τις διαδικασίες για την απόδειξη έννομου συμφέροντος μέσω της αναθεώρησης και τροποποίησης της σχετικής νομοθεσίας μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013. Σε σχέση με τη διαδικασία για την αναγκαστική πώληση υποθηκωμένης περιουσίας ώστε να επιτρέπονται οι ιδιωτικοί πλειστηριασμοί, οι Κυπριακές αρχές θα εισαγάγουν νομοθεσία και κανονισμούς μέχρι τέλη του 2013.

Συγκεκριμένες πρόνοιες του Μνημονίου στο κεφάλαιο της αγοράς προϊόντων και υπηρεσιών αναφέρονται στον εκσυγχρονισμό των δικαστικών

κανόνων, ώστε να βελτιωθεί ο ρυθμός χειρισμού των δικαστικών υποθέσεων. Συγκεκριμένα μέτρα για την επιτάχυνση της διεκπεραίωσης υποθέσεων που εμπίπτουν στους εμπορικούς νόμους και στους νόμους για την ακίνητη περιουσία πρέπει να εισαχθούν μέχρι το 4ο τρίμηνο του 2013.

Στο υπό εξέταση κεφάλαιο του Μνημονίου συμπεριλαμβάνονται επίσης μέτρα που αφορούν στον τουρισμό και την ενέργεια. Σε σχέση με τον τουρισμό, αναφέρεται ότι ο τομέας αυτός αποτελεί ένα από τους πιο σημαντικούς εξαγωγικούς τομείς και έχει ιδιαίτερη σημασία για την εγχώρια προστιθέμενη αξία και την απασχόληση. Στα πλαίσια των σχετικών προνοιών του Μνημονίου, οι Κυπριακές αρχές θα προβούν σε ανασκόπηση και αν χρειαστεί αναθεώρηση της Στρατηγικής για τον Τουρισμό για το 2011-2015 μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013 στην βάση μελέτης για τους τρόπους βελτίωσης του επιχειρηματικού μοντέλου του τουριστικού τομέα. Η μελέτη αυτή θα περιλαμβάνει τρόπους επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου, την αύξηση των επιπέδων πληρότητας των ξενοδοχείων και την προώθηση ανάπτυξης πολυδιάστατου και υψηλής ποιότητας τουρισμού. Τα σχέδια συνιδιοκτησίας ξενοδοχείων θα διευκολυνθούν με την απομάκρυνση οποιωνδήποτε νομικών εμποδίων μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013.

Οι πρόνοιες του Μνημονίου για τον τομέα της ενέργειας αναφέρονται στην υιοθέτηση και εφαρμογή χωρίς καθυστέρηση του Τρίτου Ενεργειακού Πακέτου στο εσωτερικό δίκαιο της Κύπρου. Επιπρόσθετα, σημαντικές είναι οι πρόνοιες που αναφέρονται στην διαμόρφωση ολοκληρωμένης στρατηγικής για την αναδιάρθρωση του ενεργειακού τομέα στην Κύπρο στη βάση τριών βασικών στοιχείων, ήτοι της εισαγωγής σχεδίου για την υποδομή που απαιτείται για την εκμετάλλευση του φυσικού αερίου μέχρι το 3ο τρίμηνο του 2013, περίγραμμα του ρυθμιστικού καθεστώτος και της οργάνωσης της αγοράς για τον ενεργειακό τομέα και τις εξαγωγής φυσικού αερίου μέχρι το 2ο τρίμηνο του 2013 και σχεδίου για εγκαθίδρυση του θεσμικού πλαισίου για τη διαχείριση των πόρων από τους υδρογονάνθρακες που να περιλαμβάνει ταμείο πόρων το οποίο θα δέχεται και διαχειρίζεται τα δημόσια έσοδα από την εκμετάλλευση υπεράκτιου αερίου μέχρι το 3ο τρίμηνο του 2013. Τα πιο πάνω στοιχεία, λόγω του ότι είναι ιδιαίτερος αλληλεξαρτώμενα, θα πρέπει να αναπτύσσονται παράλληλα κατά τα επόμενα έτη.

Το 1^ο νερό σε πωλήσεις στην Ελλάδα



ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ Α&Ρ (ΑΝΔΡΕΟΥ & ΠΑΡΑΣΚΕΥΑΙΔΕΣ) ENTERPRISES PUBLIC COMPANY LTD, ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΤΩΝ PEPSI, 7UP, ΗΒΗ, GATORADE, LIPTON ICE TEA.



Eurobank: Έξοδος από την κρίση και επιστροφή στην ανάπτυξη

Σε μια κομβικής σημασίας συγκυρία για το ελληνικό τραπεζικό σύστημα και για την ελληνική οικονομία, η σύνθετη διαδικασία ανακεφαλαιοποίησης και στρατηγικής αναδιάρθρωσης του τραπεζικού μας συστήματος έχει οδηγήσει στη συγκρότηση τεσσάρων συστημικών τραπεζικών ομίλων οι οποίοι είναι σε θέση να συνεχίσουν να συμβάλλουν αποτελεσματικά στη χρηματοδότηση των υγιών δυνάμεων της ελληνικής οικονομίας και να παίξουν κεντρικό ρόλο στην προσπάθεια για έξοδο από την κρίση και επιστροφή στην ανάπτυξη.

Τα παραπάνω τόνισε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank κ. Νικόλαος Νανόπουλος μιλώντας στις 30.04.2013 στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Αναφερόμενος στις τρέχουσες εξελίξεις, ο κ. Νανόπουλος επεσήμανε ότι «το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας, συνεκτιμώντας όλα τα δεδομένα και τις συνθήκες, αποφάσισε να προτείνει στη Γενική Συνέλευση την άμεση και πλήρη ανακεφαλαιοποίηση της Τράπεζας μέσω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της, για την άντληση συνολικών κεφαλαίων 5,839 δισ. ευρώ, καλυπτόμενη εξ ολοκλήρου από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας («ΤΧΣ»).

Συνοψίζοντας τους λόγους που επέβαλαν αυτή την απόφαση, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τράπεζας υπογράμμισε ότι «το εγχείρημα εξεύρεσης του 10% ιδιωτικής συμμετοχής, εγχείρημα εξαιρετικά σύνθετο και δύσκολο, αξιολογήθηκε ότι ειδικώς για την Eurobank, παρουσίαζε πρόσθετες σοβαρές αντικειμενικές δυσχέρειες και ιδιαιτερότητες που δεν παρατηρούνται στις υπόλοιπες συστημικές τράπεζες». Ειδικότερα, ο κ. Νανόπουλος εξήγησε ότι «η αναστολή των διαδικασιών συγχώνευσης προσδίδει εξαιρετικά μεγάλη ασάφεια στην επενδυτική πρόταση (investment case). Οι υποψήφιοι επενδυτές δεν γνωρίζουν αν η Eurobank θα ακολουθήσει ανεξάρτητη πορεία, ή αν και με ποιους οικονομικούς όρους θα προχωρήσει σε συγχώνευση, και ποια θα μπορούσε να είναι η σχέση ανταλλαγής των μετοχών σε ένα τέτοιο ενδεχόμενο. Κατά συνέπεια, με δεδομένη αυτή την αβεβαιότητα, δεν ήταν δυνατή η εκτίμηση της μετοχικής αξίας».

Επίσης σημείωσε ότι, «με την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης της Εθνικής, η Eurobank στερείται πλέον της παραδοσιακής μετοχικής της βάσης καθώς οι μέτοχοι της έχουν υποκα-



τασταθεί από το 85% της Εθνικής στο μετοχικό κεφάλαιο της Eurobank. Οι δε μέτοχοι αυτοί έχουν γίνει πλέον μέτοχοι της Εθνικής». Επιπλέον, πρόσθεσε ότι «από την 5.10.2012, ημερομηνία υποβολής της Δημόσιας Πρότασης της Εθνικής προς τους μετόχους της Eurobank, η Τράπεζα δεν είχε τη δυνατότητα να προβεί σε στρατηγικές κινήσεις (εξαγορά άλλων τραπεζών ή στοιχείων ενεργητικού και παθητικού), με συνέπεια την απώλεια σημαντικών ευκαιριών για την ενίσχυση της καθαρής της θέσης και για την αξιοποίηση συνεργειών, που θα καθιστούσαν πιο ελκυστική για τους ιδιώτες επενδυτές τη συμμετοχή στην αύξηση κεφαλαίου».

Από την πλευρά του ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Eurobank κ. Ευθύμιος Χριστοδούλου ανέφερε μεταξύ άλλων πως «η Eurobank βρίσκεται σήμερα σε ένα κομβικό σημείο, στο τέλος ενός κύκλου και στην απαρχή ενός νέου. Αυτή η μεταβατική περίοδος θα είναι βραχεία και απαιτεί τη συμβολή όλων για την αναδιοργάνωση της Τράπεζας ώστε να επιστρέψει το ταχύτερο δυνατόν στον ιδιωτικό τομέα, δηλαδή να επιτελέσει τον πραγματικό της ρόλο, ως η κατ' εξοχήν ιδιωτική τράπεζα της χώρας. Όπως

γνωρίζουμε, η κρίση στον χρηματοπιστωτικό τομέα, δεν είχε στη χώρα και στις ελληνικές τράπεζες το ίδιο σημείο εκκίνησης όπως στις υπόλοιπες χώρες. Οι ελληνικές τράπεζες ανέλαβαν την υποχρέωση να διευκολύνουν το Δημόσιο στην προσπάθεια μείωσης του υπέρμετρου χρέους, με επίπτωση μεγάλες απώλειες για τους μετόχους. Οι τράπεζες υπέστησαν τις συνέπειες της δημοσιονομικής κρίσεως και της ύφεσης».

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε:

τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας, με ταυτόχρονη μείωση του συνολικού αριθμού των κοινών μετοχών της, μέσω συνένωσης τους με αναλογία δέκα (10) παλαιές κοινές μετοχές σε μία (1) νέα κοινή μετοχή (reverse split), και μείωση της ονομαστικής αξίας της νέας (προερχόμενης από το reverse split) κοινής μετοχής της σε 0,30 ευρώ.

την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας σύμφωνα με το ν. 3864/2010 και την υπ' αρ. 38/2012 Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου, για την άντληση συνολικά 5.839 εκατ. ευρώ, με την έκδοση 3.789.317.357 νέων κοινών μετοχών, με ανάληψη του συνόλου αυτών από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, έναντι εισφοράς ίσης αξίας ομολόγων κυριότητας του ιδίου και εκδόσεως του Ευρωπαϊκού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας.

Τέλος, η Γενική Συνέλευση ενημερώθηκε για την εκλογή, σε αντικατάσταση παραιτηθέντων μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ, της κ. Αγγελικής Ν. Φράγκου, και των κ.κ. Γεωργίου Α. Δαυίδ, Νικολάου Μ. Στασινόπουλου, Δημητρίου Γ. Δημόπουλου και Παύλου Κ. Μυλωνά, ως μη εκτελεστικών μελών, για το διάστημα που υπολείπεται για τη συμπλήρωση της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Γενική Συνέλευση δεν προέβαλε αντιρρήσεις για την εκλογή των ανωτέρω μελών.

THE BLACK GROUSE

A DISTINCT CHARACTER



**AN INTRIGUING BLEND OF SMOKY, PEATED MALTS
AND SCOTLAND'S FAVORITE WHISKY**

Meet the rakish relative of The Famous Grouse. Bold and charismatic, uniquely smoky but smooth.
The Black Grouse has a character as distinctive as the whisky he has inspired.

The Black Grouse is a strikingly beautiful bird, and something of a show-off, strutting with a raised tail and a glint in the eye. It's a special breed, just like the light, smoky blend that bears the same name.

www.black-grouse.com • Enjoy responsibly

Διεθνής βραβεύσεις για την ΚΕΟ



Νέα συγκομιδή μεταλλίων για το οινοποιητικό έργο της, επιβεβαιώνει και διεθνώς την ανώτερη ποιότητα των προϊόντων της εταιρείας ΚΕΟ. Συγκεκριμένα, στα πλαίσια του 13ου Διεθνούς Διαγωνισμού Οίνου Θεσσαλονίκης που διενεργήθηκε σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Διεθνούς Οργανισμού Αμπέλου και Οίνου (ΟΙΥ), η Κουμανδαρία St. John της ΚΕΟ απέσπασε το χρυσό βραβείο. Η κριτική επιτροπή από 28 δια-

κεκριμένους γευσιγνώστες, απένειμε στην ΚΕΟ την μεγάλη τιμητική αυτή διάκριση. Επίσης, στο Διεθνή Διαγωνισμό Οίνου Lyon International Wine Competition, το κρασί ΚΤΗΜΑ ΚΕΟ Cabernet Sauvignon – Lefkada της εσοδείας 2010 διακρίθηκε με αργυρό μετάλλιο. Οι επιτυχίες αυτές δεν τιμούν μόνο την εταιρεία, αλλά τοποθετούν ψηλά το όνομα της Κύπρου στον παγκόσμιο οινοποιητικό χάρτη.

Σεμινάρια για την καλύτερη εξυπηρέτηση του πελάτη στα εστιατόρια Αεροδρομίων Κύπρου

Πραγματοποιήθηκαν τις περασμένες εβδομάδες, ειδικά επιμορφωτικά σεμινάρια «φροντίδα του Πελάτη και αύξηση των πωλήσεων», σε όλους τους υπαλλήλους της εταιρείας Cyprus Airports (F&B) Ltd εστιατορίων



των Αεροδρομίων Λάρνακας και Πάφου. Σκοπός του εν λόγω σεμιναρίων είναι να συνεχίσουν οι συμμετάσχοντες να προσφέρουν ποιοτική εξυπηρέτηση στους πελάτες ταξιδιώτες τους, με κάθε λεπτομέρεια που απορρέει από τον επαγγελματισμό. Οι συμμετά-

σχοντες εκπαιδεύτηκαν σε νέες μεθόδους επαγγελματικής συμπεριφοράς και προετοιμάστηκαν για να αποδώσουν επαγγελματικά κατά την διάρκεια των νέας τουριστικής περιόδου. Ενημερώθηκαν επίσης πόσο σημαντικό είναι η φροντίδα για την ασφάλεια στους χώρους των αεροδρομίων. Τα σεμινάρια παρουσίασε ο εκπαιδευτής, ειδικός σε θέματα Τουρισμού και επιμόρφωσης κ. Μιχάλης Δημοσθένους από το οργανισμό ΕΛΠΙΣ Τουρισμού & Επιμόρφωσης.

Η Leptos Estates απαντά στην κρίση με εκπαίδευση του προσωπικού της

Ο Όμιλος ΛΕΠΤΟΣ, μέσα στα πλαίσια της αναβάθμισης και μεγιστοποίησης της εξυπηρέτησης πελατών στα Γραφεία Πληροφοριών του, πραγματοποίησε πρόσφατα την ειδική συνάντηση του προσωπικού των Γραφείων Πληροφοριών που έγινε στην αίθουσα συνεδριάσεων στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου στην Πάφο. Ομιλητές στη συνάντηση ήταν



ο Υπεύθυνος Πωλήσεων και ομάδα Αρχιτεκτόνων του Ομίλου οι οποίοι εξήγησαν τη σημαντικότητα της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας της στρατηγικής πωλήσεων της εταιρείας σε ένα έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον και κυρίως σε περίοδο οικονομικής κρίσης. Επεξήγησαν την τεράστια σημασία που έχει η σωστή οργάνωση και ομαδικότητα στα Γραφεία Πληροφοριών για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της εταιρείας. Παρουσίασαν επίσης και για τα νέα αναπτυξιακά έργα του Ομίλου με τα οποία γίνεται προσπάθεια να προωθηθούν σε όλα τα μήκη και πλάτη του κόσμου. Όλα τα μέλη των Γραφείων Πληροφοριών της εταιρείας συμμετείχαν ενεργά στο σεμινάριο αφού τους δόθηκε η ευκαιρία να ανταλλάξουν απόψεις, να συζητήσουν θέματα που πιστεύουν μέσα από τη δική τους εμπειρία ότι θα συμβάλουν στη βελτίωση της εξυπηρέτησης και την άνοδο των πωλήσεων.



Η ΟΠΑΠ Κύπρου κοντά τους νεφροπαθείς

Η ΟΠΑΠ Κύπρου πιστή στην εφαρμογή μεγάλων προγραμμάτων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης δώρισε στην Οργάνωση Νεφροπαθών ένα λεωφορείο για να διευκολύνει τη μετάβαση των νεφροπαθών από και προς το Γενικό Νοσοκομείο Λευκωσίας. Η μεταφορά των ασθενών στο Νοσοκομείο, είναι ένα από τα κυριότερα και βασικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι ίδιοι οι ασθενείς αλλά και οι συγγενείς τους, καθώς πρέπει να βρίσκονται στο Νοσοκομείο τρεις φορές την εβδομάδα. Η παράδοση του λεωφορείου έγινε σε μια σεμνή τελετή έξω από το θάλαμο αιμοκάθαρσης του Γενικού Νοσοκομείου. Επίτιμος καλεσμένος την τελετή παράδοσης του λεωφορείου ήταν ο Υπουργός Υγείας κ. Πέτρος Πετρίδης ο οποίος έδωσε συγχαρητήρια στην ΟΠΑΠ για την χορηγία της στην Οργάνωση Νεφροπαθών αλλά και για τη συνεχή και πολυεπίπεδη στήριξη της στον τομέα της Υγείας μέσα από ένα ευρύ φάσμα προσφοράς και συνεισφοράς.

MBA

Το μεταπτυχιακό που
σας μεταμορφώνει

UNIVERSITY OF NICOSIA

Ο δρόμος της επιτυχίας

Στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, δεν πιστεύουμε ότι υπάρχουν σύντομοι δρόμοι για να γίνει κάποιος ψηλά. Για να πετύχεις τους επαγγελματικούς σου στόχους, χρειάζεται σκληρή δουλειά, αντοχή, επιμονή, μεθοδικότητα, διορατικότητα, σύνθετη σκέψη. Δεξιότητες που θεμελιώνουν το χαρακτήρα ενός αυριανού ηγετικού στελέχους. Χρειάζεται βέβαια και ένα πρόγραμμα σπουδών που θα καλλιεργήσει τις αναγκαίες αυτές δεξιότητες και γνώσεις.

Ένα διαφορετικό MBA

Το μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Λευκωσίας δεν είναι ένα ακόμα προσόν. Είναι ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα σπουδών που σας προσφέρει μια καλή γενική βάση στους κύριους τομείς της διεύθυνσης και, στη συνέχεια, εμπόδευση και ειδίκευση, σε σημαντικούς τομείς σταδιοδρομίας:

- Management
- Marketing
- Finance
- Human Resource Management (HRM)
- Management Information Systems (MIS)
- Oil, Gas and Energy Management (Νέα ειδίκευση)

Υπόσχεση μεταμόρφωσης

Το άρτια καταρτημένο διδακτικό προσωπικό του Πανεπιστημίου, με ευρεία πείρα σε διεθνές και τοπικό επίπεδο, έχει να εμπνέει και να καθιστά τη γνώση μια ευχάριστη περιπέτεια αναζήτησης και μάθησης. Η διδασκαλία στηρίζεται στην εμπόδευση μέσα από περιπτώσιακές μελέτες επιτυχημένων επιχειρήσεων και οργανισμών. Οι προσκεκλημένοι ομιλητές εμπλουτίζουν το πρόγραμμα με τις δικές τους εμπειρίες ζωής. Το Πανεπιστήμιο, από μέρους του, προσφέρει ένα σωστό περιβάλλον μάθησης και δημιουργίας.

Το MBA του Πανεπιστημίου Λευκωσίας δεν προσφέρει στιγμές γνώσης. Σας προσφέρει την υπόσχεση της μεταμόρφωσης σε ένα ολοκληρωμένο ηγετικό στέλεχος, έτοιμο για τις προκλήσεις του σύγχρονου κόσμου.



Γραφείο Προγραμμάτων MBA

Κα. Julie Βογιατζιάν

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία,

Τηλ.: +357 22841671, Φαξ: +357 22813531

E-mail: mba@unic.ac.cy

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ

Γνώση, Παιδεία, Δημιουργία.

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία, Τηλ.: 22841500

www.unic.ac.cy



Η MetLife Alico βραβεύει τους κορυφαίους Συνεργάτες της

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στη Λευκωσία μια πολύ ξεχωριστή και λαμπερή βραδιά βραβεύσεων και διακρίσεων από την Ασφαλιστική Εταιρία MetLife Alico. Αυτή η βραδιά είχε σκοπό όχι μόνο να φέρει κοντά όλους τους συνεργάτες της MetLife Alico στην Κύπρο για να νιώσουν τι σημαίνει να είναι μέλη μιας τόσο ξεχωριστής οικογένειας, αλλά πάνω απ' όλα είχε σκοπό να επιβραβεύσει όλους εκείνους, που προσπάθησαν για περισσότερα και που παρά τις προκλήσεις των καιρών, πέτυχαν περισσότερα. Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν μεταξύ άλλων ο Επικεφαλής της Περιφέρειας, Νότιας και Ανατολικής Ευρώπης της MetLife Alico κ. Μιχάλης Χατζηδημητρίου, ο κ. Νίκος Δασκαλάκης Διευθυντής Πωλήσεων της Περιφέρειας, ο Γενικός Διευθυντής της MetLife Alico Κύπρου κ. Αντώνιος Ι. Καρπασίτης, Αξιωματούχοι Τραπεζών, η Έφορος Ασφαλίσεων, ο πρόεδρος του Συνδέσμου Am-Cham και εκπρόσωποι από τα M.M.E. Στις ομιλίες τους ο κ. Μ. Χατζηδημητρίου και ο κ. Καρπασίτης ευχαρίστησαν και συνεχάρησαν τους συνεργάτες που διακρίθηκαν μέσα στο σημερινό οικονομικό περιβάλλον και ήταν πιο δυνατοί από τις προκλήσεις της αγοράς, αποδεικνύοντας ότι, με σκληρή δουλειά και μεθοδική εργασία, μπορούν να ξεπεράσουν κάθε εμπόδιο. Βραβεύτηκαν όλοι οι Επιλεκτοί Ασφαλιστικοί Σύμβουλοι, P.P.G.A's, Διευθυντές Ομάδων και Υποκαταστημάτων που διακρίθηκαν σε τοπικό επίπεδο, αλλά και στην Ανατολική και Νότια Ευρώπη), καθώς επίσης και εκείνοι που διακρίθηκαν στο επίπεδο της Περιφέρειας Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής. Η συγκίνηση κορυφώθηκε, όταν ανέβηκε στη σκηνή ο κ. Μιχάλης Μιχαήλ, Διευθυντής Υποκαταστήματος, για να παραλάβει το βραβείο για τα 30 χρόνια με την Εταιρεία. Ο κ. Μιχαήλ έχει διακριθεί για τα αποτελέσματα της ομάδας που διευθύνει πάρα πολλές φορές σε όλα τα επίπεδα της εταιρείας, ενώ έχει συμμετάσχει σε πολυάριθμα συνέδρια της Εταιρείας. Οι βραβεύσεις κλείσανε με τη σημαντικότερη ίσως βράβευση του 2012, τη βράβευση του κ. Πάμπου Χαραλάμπους, P.P.G.A., για την 50ετή προσφορά του, ενός ανθρώπου που ταυτίστηκε με τη MetLife Alico και την ιστορία της στην Κύπρο από τα πρώτα της χρόνια στην αγορά.

Η Banc de Binary ετοιμάζεται για επέκταση στο Ηνωμένο Βασίλειο

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής της Banc de Binary, κ. Oren Laurent, δήλωσε ότι η εταιρεία σχεδιάζει να επεκταθεί στο Ηνωμένο Βασίλειο και βρίσκεται στη διαδικασία ανοίγματος τραπεζικών λογαριασμών στην Αγγλία, τη Γερμανία και οκτώ άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Αυτό θα διευκολύνει τους επενδυτές να κάνουν τις καταθέσεις τους στις χώρες τους ή στην τράπεζα στην οποία έχουν πιο εύκολη πρόσβαση. Οι τραπεζικοί λο-



BANC DE BINARY
WORLD. WISDOM. PROFIT.

γαριασμοί τηρούν τους κανονισμούς της ΕΕ και τους κανονισμούς που διέπουν τους ξεχωριστούς λογαριασμούς (segregated accounts) σύμφωνα με την οδηγία του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για τις αγορές των χρηματοπιστωτικών μέσων (Markets in Financial Instrument - MiFID). Ως η πρώτη ρυθμιζόμενη εταιρεία δυαδικών συμβολαίων δικαιωμάτων προαίρεσης (binary options) στην ΕΕ, η Banc de Binary αναπτύσσεται με γρήγορους ρυθμούς σε παγκόσμια κλίμακα παρόλη την οικονομική κρίση της ΕΕ. «Το ενδιαφέρον των επενδυτών για δυαδικά συμβόλαια δικαιωμάτων προαίρεσης είναι τεράστιο και ναι, πιστεύω ότι θα εξέλθουμε δυνατότερα και καλύτερα από οποιαδήποτε κρίση. Μπορεί η ΕΕ να βρίσκεται σε ύφεση τώρα και η κρίση να έχει κτυπήσει την Κύπρο, τη Σλοβενία, την Ιταλία, τη Γαλλία, την Ισπανία και το Ηνωμένο Βασίλειο, αλλά έμαθα ότι η ύφεση ακολουθείται πάντα από ανάπτυξη και είμαστε έτοιμοι για όταν θα συμβεί αυτό», είπε ο κ. Laurent. Η Banc de Binary σχεδιάζει την αύξηση του εργατικού της δυναμικού όταν έρθει η κατάλληλη ώρα και αναγνωρίζει την πιθανή ευκαιρία που προσφέρει το νέο «τραπεζικό ταλέντο» της αγοράς, μετά την οικονομική κρίση στο κυπριακό τραπεζικό σύστημα.



Χρυσό και Αργυρό σε Φοιτητές του Νεάπολης

Το Πανεπιστήμιο Νεάπολης Πάφου συμμετείχε στους τρίτους Παγκύπριους Πανεπιστημιακούς Αγώνες Στίβου που πραγματοποιήθηκαν πρόσφατα στο στάδιο ΓΣΠ στη Λευκωσία. Η πρωτοετής φοιτήτρια στο Real Estate Ζωή Σταύρου εξασφάλισε το χρυσό μετάλλιο στο άλμα εις μήκος γυναικών και η πρωτοετής φοιτήτρια στην Αρχιτεκτονική Θεκλιάννα Αριστείδου πήρε το αργυρό μετάλλιο στη σφύρα γυναικών. Τις αθλήτριες συνόδευσε ο γυμναστής του Πανεπιστημίου Χρίστος Σωφρονίου και ο πρώτος βοηθός Κυριάκος Ανδρέου. Το Πανεπιστήμιο Νεάπολης Πάφου συγχαίρει τις δύο φοιτήτριες για τις αθλητικές τους επιδόσεις και το ήθος που επέδειξαν και καλεί τους φοιτητές να συμμετέχουν ενεργά σε τέτοιες διοργανώσεις.



Ο Διευθύνων Σύμβουλος της MTN απαντά στην κρίση: Προσιτά νέα πλάνα, καινοτόμες τακτικές πώλησης και νέες θέσεις εργασίας από την MTN

Τα σχέδια της MTN για το επόμενο διάστημα περιλαμβάνουν τη μεγαλύτερη προσφορά που έγινε ποτέ στην Κύπρο, νέο πρόγραμμα με 50% έκπτωση στο μηνιαίο πάγιο, τηλεπωλήσεις, μια ευρέως χρησιμοποιούμενη τακτική που αυξάνει τις επιλογές των καταναλωτών αλλά και την πρόθεση της MTN για νέες προσλήψεις! Σε φιλική συνάντηση με μέσα ενημέρωσης που πραγματοποιήθηκε σήμερα στα κεντρικά γραφεία της MTN, ο νέος Διευθύνων Σύμβουλος, Philip van Dalsen, μίλησε για τα αμέσως επόμενα σχέδια της εταιρείας. Αυτά περιλαμβάνουν ένα νέο πρόγραμμα που προσφέρει μια εντυπωσιακή μείωση κατά 50% στο μηνιαίο πάγιο σε όσους μεταφέρουν τον αριθμό τους σε MTN, τη νέα επιχειρησιακή τακτική των τηλεπωλήσεων, και τις προθέσεις της εταιρείας να ανοίξει θέσεις εργασίας για ταλαντούχους νέους που θέλουν να ασχοληθούν με τις πωλήσεις. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της MTN, κ. van Dalsen, δήλωσε σχετικά: "Με τις νέες πρωτοβουλίες μας, ο καταναλωτής έχει τώρα περισσότερες επιλογές. Αυτά είναι καλά νέα για την αγορά. Εν μέσω κρίσης, η MTN στέλνει ένα μήνυμα ασφάλειας, σταθερότητας και αλληλεγγύης: Νέα προγράμματα με μειωμένα τέλη και νέες προσλήψεις που είναι τόσο απαραίτητες σήμερα. Κατά τη διάρκεια του 2013 η MTN αναδεικνύεται η νικήτρια ομάδα: Προσφέρει τις καλύτερες τιμές και προγράμματα, διαθέτει το πιο σύγχρονο δίκτυο και παρέχει στον πελάτη την καλύτερη εμπειρία». Ερωτηθείς σχετικά με τις επόμενες κινήσεις της MTN, ως ανταπόκριση στην πρόσφατη κρίση, ο κ. van Dalsen μίλησε για τη νέα προσφορά: Η MTN δημιουργεί ένα πρόγραμμα με μόνιμη έκπτωση 50% στο μηνιαίο πάγιο για κάθε νέο συνδρομητή που μεταφέρει τον αριθμό του σε πλάνο MTN. Τώρα, για πρώτη φορά στην Κύπρο, οι καταναλωτές μπορούν να συνδυάσουν πολύ χαμηλό μηνιαίο πάγιο με την ασφάλεια ενός συμβολαίου. Παρουσιάζοντας τις τηλεπωλήσεις, ένα ευρέως διαδεδομένο κανάλι πωλήσεων τηλεπικοινωνιών υπηρεσιών στην Ευρώπη, αλλά μια νέα μέθοδο για την Κύπρο, ο Διευθύνων Σύμβουλος της MTN σχολίασε ότι οι τηλεπωλήσεις είναι τυχαίες τηλεφωνικές κλήσεις προς καταναλωτές, τόσο MTN όσο και μη, στους οποίους η εταιρεία προσφέρει νέες ή πρόσθετες ανταγωνιστικές λύσεις. Με τις τηλεπωλήσεις η MTN προσφέρει εναλλακτικές επιλογές για εξοικονόμηση δαπανών με βάση τις εξατομικευμένες ανάγκες κάθε καταναλωτή. Τα πλεονεκτήματα των τηλεπωλήσεων είναι εντυπωσιακά:

- Ενισχύουν τον ανταγωνισμό και, ως εκ τούτου ωθούν τις τιμές προς τα κάτω.
- Αυξάνουν τις επιλογές του καταναλωτή και τη διαφάνεια.
- Μεταφέρουν τη δύναμη από τους παρόχους στους πελάτες: Ο πελάτης είναι πλέον "βασιλιάς", καθώς έχει ακόμη μια ευκαιρία να διαπραγματευτεί την τελική του απόφαση.

Σε ένα ασταθές περιβάλλον, με λιγότερο πιστούς πελάτες που έχουν την τάση να αλλάζουν συχνά πάροχο, με βασικά κριτήρια για την αλλαγή την τιμή και την εμπειρία, η MTN διαβάζει τις τάσεις και ανοίγει νέους δρόμους. Το νέο κανάλι πωλήσεων είναι ήδη ενεργό, μαζί με τα MTN Stores και το ηλεκτρονικό κατάστημα της MTN, <http://store.mtn.com.cy>. Τώρα, η MTN προσφέρει την καλύτερη εμπειρία σε κάθε πλατφόρμα, offline ή online. Τέλος, ο κ. van Dalsen δήλωσε ότι η MTN στέλνει στους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και την κοινωνία ένα μήνυμα ασφάλειας και αλληλεγγύης. Έχοντας ήδη δεσμευτεί ότι δεν θα υπάρξουν μειώσεις μισθών ή τη μείωση των ωρών εργασίας, τώρα η MTN είναι έτοιμη να ανακοινώσει νέες θέσεις εργασίας για την ενίσχυση των πωλήσεων της. Η MTN προσφέρει πάντα περισσότερα στους Κύπριους: Στέκεται δίπλα στη μέση οικογένεια με χαμηλότερα προγράμματα και οικονομικά προσιτές λύσεις ώστε να εξασφαλίζει την πρόσβαση της στην επικοινωνία και τις ψηφιακές υπηρεσίες.

Φάρμακα στους Εθελοντές Γιατρούς πρόσφερε η Medochemie

Η Φαρμακοβιομηχανία Medochemie, συνεχίζει τη δωρεά φαρμάκων για ανακούφιση ασθενών και αδύναμων οικονομικά συνανθρώπων μας. Πρόσφερε φάρμακα αξίας 17,000 ευρώ στην Οργάνωση Εθελοντές Γιατροί Κύπρου, ενισχύοντας την προσπάθειά τους για παροχή δωρεάν πρωτοβάθμιας ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης σε ανέργους, χαμηλόμισθους πολίτες και ευπαθείς ομάδες.

Η Εταιρεία Medochemie θεωρεί καθήκον της, τη στήριξη τέτοιων πρωτοβουλιών και συγχαίρει τους Εθελοντές Γιατρούς για τη φροντίδα που προσφέρουν σε συμπολίτες μας που έχουν ανάγκη.



Αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τουρισμού για ακόμη δύο χρόνια ο Μάριος Χαννίδης

Τεράστια επιτυχία για την Κύπρο και την Τουριστική Βιομηχανία, ιδιαίτερα μετά την απόφαση του Eurogroup, αποτελεί η επανεκλογή του Γενικού Διευθυντή του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού (Κ.Ο.Τ) Μάριου Χαννίδη, στη θέση του Αντιπροέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τουρισμού για περίοδο δύο χρόνων. Η εκλογή του κ. Μ. Χαννίδη στη θέση



του Αντιπροέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τουρισμού (ETC), έγινε για την περίοδο 2013-2015 στο Δουβλίνο. Ο κ. Μ. Χαννίδης αμέσως μετά την επανεκλογή του δήλωσε ότι από την τιμητική αυτή θέση του Αντιπροέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τουρισμού, που ήδη κατείχε για την περίοδο 2012-2013, θα συνεχίσει να εργά-

ζεται σκληρά, με επαγγελματισμό και αφοσίωση, για την υλοποίηση των στόχων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τουρισμού. Στην τοποθέτηση του ενώπιον της Ολομέλειας ο κ. Μ. Χαννίδης μίλησε με έντονο ύφος για τις αποφάσεις του Eurogroup και την αρνητική κατάληξη της οικονομίας της Κύπρου και ζήτησε την στήριξη όλων των ευρωπαίων εταίρων μας. Έστειλε το μήνυμα ότι η Τουριστική Βιομηχανία στη Κύπρο παραμένει ισχυρή και απόλυτα ασφαλής για τους επισκέπτες. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Τουρισμού ιδρύθηκε το 1948 και αριθμεί 35 χώρες-μέλη μεταξύ των οποίων και η Κύπρος (26 χώρες μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης και εννέα άλλες ευρωπαϊκές χώρες). Τα μέλη εκπροσωπούνται στην Επιτροπή από τους αντίστοιχους Εθνικούς Οργανισμούς Τουρισμού.



Τέσσερα βραβεία «red dot» για την Kia

Η σχεδιαστική ομάδα της Kia κατέκτησε τέσσερα από τα διάσημα βραβεία «red dot», συμπεριλαμβανομένης της κορυφαίας διάκρισης «Best of the Best» για το νέο Kia pro ce'e'd στην κατηγορία «Σχεδίασης Προϊόντος». Παράλληλα βραβεύτηκαν και το 5θυρο Kia ce'e'd, το ce'e'd Sportswagon και το compact MPV Kia Carens. Αυτό είναι το δεύτερο βραβείο που κατακτά το Kia pro ce'e'd μετά το βραβείο «iF Σχεδιασμού Προϊόντος» που είχε κερδίσει τον Νοέμβριο του 2012 πριν καν ξεκινήσουν οι πωλήσεις του. Τα 4 νέα βραβεία ανεβάζουν τον συνολικό αριθμό βραβείων της Kia στα 10 από το 2009, καθώς έχουν ήδη βραβευτεί και

τα Soul, Venga, Optima, Rio και Picanto, με το Optima να έχει κατακτήσει και το βραβείο «Best of the Best». «Είμαστε πολύ περήφανοι για την απονομή βραβείων «red dot» σε όλη την οικογένεια του ce'e'd και στο νέο Carens. Επίσης είμαστε ιδιαίτερα ενθουσιασμένοι με την διάκριση του pro ce'e'd 'Best of the best', διότι μετά το Kia Optima, ακόμα ένα αυτοκίνητο μας κατακτά την ανώτατη διάκριση της κριτικής επιτροπής» τονίζει ο Peter Schreyer, πρόεδρος και Αρχισχεδιαστής της Kia Motors Corporation. «Το γεγονός ότι τα πιο σημαντικά μας μοντέλα κέρδισαν φέτος 4 βραβεία είναι η καλύτερη αναγνώριση της δουλειάς των διεθνών ομάδων σχεδιασμού της Kia. Τα αυτοκίνητά μας διακρίνονται για πέντε συνεχόμενα χρόνια κάτι που επιβεβαιώνει ότι βρισκόμαστε στον σωστό δρόμο σχετικά με την σχεδιαστική μας στρατηγική». Το πρόγραμμα των βραβείων red dot ιδρύθηκε από το Κέντρο Σχεδιασμού στη Γερμανική επαρχία North Rhine-Westphalia το 1955 και τώρα είναι από τους πιο διάσημους διαγωνισμούς σχεδιασμού στον κόσμο, επιβραβεύοντας 3 κατηγορίες: Σχεδιασμός Προϊόντος, Επικοινωνιακός Σχεδιασμός, Σχεδιασμός πρωτοτύπων. Φέτος, 1.865 κατασκευαστές από 54 χώρες υπέβαλλαν 4.662 προϊόντα. Η κριτική επιτροπή, αξιολόγησε τα προϊόντα σύμφωνα με εννέα κριτήρια, συμπεριλαμβανομένου του βαθμού καινοτομίας, τη σαφήνεια λειτουργίας, την ποιότητα και την βιωσιμότητα. Η βράβευση θα πραγματοποιηθεί στο Alto-Musiktheater στο Έσσεν την 1η Ιουλίου 2013.

Περισσότερες πληροφορίες για όλα τα μοντέλα της Kia θα βρείτε στα showrooms της Loutsios Group και στο www.kia.com



Η easyJet αναζητεί 200 νέους πιλότους μέσα στο 2014

Θα πρέπει να διαθέτουν είτε μεγάλη εμπειρία είτε να προέρχονται από την πολεμική αεροπορία

Η easyJet, το No.1 δίκτυο αερομεταφορών στην Ευρώπη ξεκινάει την αναζήτηση της προκειμένου να προσλάβει 200 νέους πιλότους μέσα στο 2014. Για όσους υποψήφιους επιτύχουν, είναι ένα πρώτο βήμα για μακροχρόνια καριέρα με την easyJet, πρωτοβουλία που θα επιτρέψει στην αεροπορική εταιρεία να συνεχίσει την κερδοφόρα ανάπτυξη της, η οποία πρόσφατα ενέταξε στους προορισμούς της τη Ρωσία και τη Νορβηγία. Η easyJet αναμένει να καλύψει τις νέες θέσεις από διαφορετικούς τομείς εμπειρίας, όπως πιλότους που πρωτοξεκινούν τη σταδιοδρομία τους, νυν πιλότους της πολεμικής αεροπορίας που ενδιαφέρονται να εργαστούν για την πολιτική αεροπορία, καθώς και πιλότους που σήμερα εργάζονται σε άλλες αεροπορικές εταιρείες και επιθυμούν να δημιουργήσουν μια νέα καριέρα στην easyJet. Οι νέες θέσεις θα αφορούν τις βάσεις της εταιρείας σε όλη την Ευρωπαϊκή ήπειρο και το Ηνωμένο Βασίλειο. Όσοι ενδιαφέρονται μπορούν να υποβάλλουν αίτηση μέσω της σελίδας careers.easyJet.com και εφόσον επιτύχουν, θα ξεκινήσουν τη συνεργασία με την easyJet από το καλοκαίρι του 2014.



Κάντε "βουτιά" απ'το διαμέρισμά σας!

Για μας, πρωταρχικός σημασίας στόχος, είναι η καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πελατών μας. Στα 55 χρόνια της ιστορίας μας, δίνουμε στέια με πρότυπες προδιαγραφές, σε συνδυαστικές τιμές και ποιότητα. Ο τι πετυχαίμε μέχρι τώρα το στηρίζουμε σε Αρχές και Αξίες που καταβιώνουν τη ζωή μας. Στην αγάπη και το σεβασμό στον συνάνθρωπο, την ευκρίνεια, την τελειότητα και την πλήρη διαφάνεια στις μεταξύ μας συναλλαγές.

FOR SALE



- ΖΥΓΙ - ΠΛΗΣΙΟΝ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ - 2όροφος εταιμοπαράδοτες πολυκατοικίες, 2 και 3ων υπνοδωματίων, 300m από τη θάλασσα.
- ΖΥΓΙ - 1 Ανεξάρτητη Μεγάλη Κατοικία σε μεγάλο οικοπέδο.
- ΨΕΜΑΤΙΣΜΕΝΟ - Ανεξάρτητες κατοικίες, 200m από τη θάλασσα.
- ΛΑΡΝΑΚΑ - 2 καινούρια διαμερίσματα, 2 υπνοδωματίων.
- ΛΑΤΣΙΑ - 1 Διαμέρισμα, 2 υπνοδωματίων.



ΚΩΣΤΑΣ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗΣ ΑΤΑ

ΑΓΙΑΣ ΕΛΕΝΗΣ 4, ΜΕΓΑΡΟ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗ, 3ος ΟΡΟΦΟΣ, Τ.Κ. 27184, 1642 ΛΕΥΚΩΣΙΑ

ΤΗΛ.: 22753773 ΦΑΞ: 22756378 www.costasmichaelides.com.cy

Η Κίνα παραμένει ο κορυφαίος προορισμός για ξένες επενδύσεις

Σύμφωνα με τα πορίσματα παγκόσμιας έρευνας της PwC και του Ιδρύματος Ανάπτυξης και Έρευνας της Κίνας, οι CEOs αναδεικνύουν την Κίνα ως τον κορυφαίο προορισμό για ξένες επενδύσεις ανά το παγκόσμιο. Με βάση τη σχετική έκθεση με τίτλο “Επιλέγοντας την Κίνα: Βελτίωση του επενδυτικού περιβάλλοντος για πολυεθνικές επιχειρήσεις”, που έδωσε στη δημοσιότητα το Φόρουμ για την Ανάπτυξη της Κίνας στο Πεκίνο, περισσότεροι από τους μισούς CEOs (56%) που συμμετείχαν στην έρευνα επέλεξαν την Κίνα παρά άλλες σημαντικές αναδυόμενες οικονομίες όπως η Βραζιλία, η Ρωσία, η Ινδία και οι ΗΠΑ.

Πόλο έλξης για τους CEOs αποτελούν οι αναπτυσσόμενες καταναλωτικές αγορές, το εξειδικευμένο και ταλαντούχο ανθρώπινο δυναμικό και οι κυβερνητικές πρωτοβουλίες της χώρας.

«Σημαντικό ρόλο στην οικονομική επιτυχία της Κίνας διαδραμάτισε η ικανότητά της να προσελκύσει ξένες επενδύσεις», δήλωσε ο Dennis Nally, Πρόεδρος της PricewaterhouseCoopers International Ltd. «Το 2012 η Κίνα προσέλκυσε US\$111,7 δις παγκόσμιες ξένες άμεσες επενδύσεις. Προβλέπουμε ότι θα ξεπεράσει τις ΗΠΑ και θα καταστεί, σε τέσσερα χρόνια, η μεγαλύτερη οικονομία σε ισοτιμίες αγοραστικής δύναμης. Η Κίνα θα αντιμετωπίσει, ωστόσο, νέες προκλήσεις καθώς οι αναδυόμενες αγορές γίνονται ολοένα και πιο ανταγωνιστικές σε ό,τι αφορά την προσέλκυση ξένων επενδύσεων, διευρύνοντας έτσι τις επιλογές που έχουν στη διάθεσή τους οι επιχειρήσεις παγκοσμίως», πρόσθεσε. Σύμφωνα με την έρευνα, η Κίνα προσφέρει τις καλύτερες προοπτικές για επενδύσεις ανάμεσα σε CEOs εταιρειών που δραστηριοποιούνται στους τομείς των καταναλωτικών αγαθών, των βιομηχανικών προϊόντων και των υπηρεσιών (58%). Καταγράφεται ωστόσο προτίμηση για τη Βραζιλία σε σχέση με την Κίνα από επιχειρήσεις τεχνολογίας (80% και 64% αντίστοιχα) και από τον κλάδο χρηματοοικονομικών υπηρεσιών (55% και 48% αντίστοιχα).

Πολιτική που αποφέρει καρπούς σε ό,τι αφορά τις ξένες επενδύσεις

Ο κ. Nally δηλώνει: «Η Κίνα αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό σε ορισμένους κλάδους στους οποίους στοχεύει. Ωστόσο η κυβέρνηση επενδύει σε μέτρα για ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ελ-



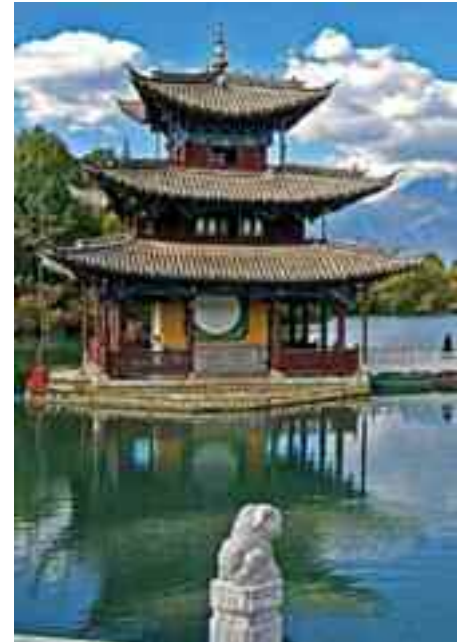
κυστικότητας της χώρας ως επενδυτικός προορισμός.» Οι CEOs ανέφεραν ότι οι πολιτικές που θα είχαν το μεγαλύτερο αντίκτυπο στις επιχειρήσεις τους είναι η ώθηση της αύξησης της εγχώριας κατανάλωσης (48%), η εμφάνιση των οικονομικών μεταρρυθμίσεων σε σχέση με το ξένο συνάλλαγμα καθώς και τα επιτόκια (43%) και ο διπλασιασμός του κατά κεφαλή εισοδήματος μέχρι το 2020. Όταν ρωτήθηκαν αναφορικά με πρόσθετα μέτρα που θα βελτιώναν την ανταγωνιστικότητα της Κίνας, οι CEOs ανέφεραν την ενίσχυση της διαφάνειας και της καταπολέμησης της διαφθοράς σε κυβερνητικό επίπεδο (73%), τη μείωση των οικονομικών παρεμβάσεων (53%) και την επιτάχυνση των μεταρρυθμίσεων που αφορούν τις κεφαλαιαγορές (30%) ως ζητήματα που χρήζουν περαιτέρω βελτίωσης.

Στρατηγικές ανάπτυξης

Οι εξαγορές και συγχωνεύσεις (43%) και οι επενδύσεις σε νέες βιομηχανικές εγκαταστάσεις (44%) είναι οι στρατηγικές που επιλέγουν οι CEOs για την ανάπτυξη των επιχειρήσεών τους στην Κίνα τα επόμενα πέντε χρόνια.

Μικρότερη παρουσία, μεγάλες ευκαιρίες

Εταιρείες με περιορισμένο παγκόσμιο αποτύπωμα (με εργασίες σε λιγότερες από πέντε χώ-



ρες) θα μπορούσαν να προσφέρουν σημαντικές ευκαιρίες για την Κίνα σε ό,τι αφορά την προσέλκυση καινοτομίας αλλά και χρηματοοικονομικών κεφαλαίων. «Καθώς η Κίνα καθίσταται όλο και περισσότερο μια οικονομία προσανατολισμένη στη γνώση, θα ήταν δυνατό να εξασφαλίσει νέες επενδύσεις από μικρότερες και εξειδικευμένες ξένες εταιρείες. Παρατηρείται σήμερα υποεκπροσώπηση οργανισμών που εξειδικεύονται στην τεχνολογία και τα μέσα ενημέρωσης», δήλωσε ο κ. Nally.

Η αιώνια πρόκληση του ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού

Το ταλέντο παραμένει ένας βασικός τομέας ανησυχίας καθώς μόλις ένας στους τέσσερις CEOs (27%) αναφέρει τη διαθεσιμότητα εξειδικευμένου και ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού ως έναν παράγοντα που έχει επηρεάσει την απόφασή τους για επενδύσεις στην Κίνα.

«Ο πόλεμος για εξασφάλιση ταλέντου έχει συζητηθεί ευρέως και έχει τεκμηριωθεί. Ωστόσο, όπως έχουν τονίσει μερικοί συμμετέχοντες στην έρευνά μας, η πρόκληση για την Κίνα έγκειται στη ‘δυνατότητα’ και όχι την ‘ικανότητα’. Πολλές ξένες εταιρείες έχουν ήδη δημιουργήσει συμμαχίες με τοπικά πανεπιστήμια και ιδρύματα ώστε να συμβάλουν στην ανάπτυξη ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού», δήλωσε ο κ. Nally.



Φιλανθρωπική Εκδήλωση UNICEF

Στις 11 Απριλίου 2013 έγινε για άλλη μια φορά το φιλανθρωπικό fashion show της UNICEF υπό την Υψηλή Προστασία της Πρώτης Κυρίας, κυρίας Άντρης Αναστασιάδη. Τα έσοδα της εκδήλωσης δόθηκαν σε δυσπραγούντες, οικογένειες και παιδιά. Τα παιδιά έντυσε το κατάστημα The Cartoon Store ενώ η γυναικεία μόδα ήταν από το γνωστό κατάστημα ADOLFO DOMINGUEZ. Τη διοργάνωση της εκδήλωσης ανέλαβε το Πρακτορείο Μοντέλων DIVA και το μακιγιάζ και τις κομμώσεις το Ministry of Beauty. Θερμές ευχαριστίες στον Πρεσβευτή της UNICEF κύριο Αθανάσιο Κτωρίδη, στην Εκτελεστική Διευθύντρια κα. Μάρω Παναγιώτου και σε όλες τις εθελόντριες και τους εθελοντές της UNICEF που για άλλη μια χρονιά έδωσαν τον καλύτερό τους εαυτό για έναν τόσο ιερό σκοπό. Ευχαριστίες επίσης και στην Επίτροπο Προστασίας του Παιδιού κα. Λήδα Κουρσουμπά που μας τιμά πάντοτε με την παρουσία της αλλά και σε όλο τον κόσμο της UNICEF που αγκαλιάζει με αγάπη την προσπάθειά μας έτσι ώστε να προσφέρουμε ένα καλύτερο μέλλον στα παιδιά μας και στα παιδιά όλου του κόσμου.



Ρευστότητα και εργαλεία εξυγίανσης τραπεζών

Ο κυριότερος στόχος της νέας Ευρωπαϊκής Οδηγίας για την ανάκαμψη και εξυγίανση πιστωτικών ιδρυμάτων (Οδηγία) είναι η διαφύλαξη της σταθερότητας του χρηματοπιστωτικού συστήματος από την πτώχευση τραπεζών. Τα εργαλεία εξυγίανσης που αναφέρονται στην Οδηγία στοχεύουν στη διευθέτηση προβλημάτων φερεγγυότητας (solvency) που πιθανόν να αντιμετωπίζει μια τράπεζα, έτσι ώστε

να διασφαλίζεται η συνέχιση προσφοράς κρίσιμων υπηρεσιών, να προλαμβάνεται η εξάπλωση κινδύνων στο υπόλοιπο χρηματοπιστωτικό σύστημα και να ελαχιστοποιείται το κόστος εξυγίανσης για τους φορολογούμενους. Το γεγονός ότι τα εργαλεία εξυγίανσης δεν λαμβάνουν υπόψη προβλήματα ρευστότητας, που είτε προϋπήρχαν είτε πι-



Του Μιχάλη Κρουνίδη

Πρώτου Ανώτερου
Λειτουργού
Συνδέσμου Τραπεζών
Κύπρου

θανόν να προκύψουν, μειώνει την αποτελεσματικότητα τους και υποβαθμίζει τον κίνδυνο επιβάρυνσης των φορολογούμενων.

Οι τράπεζες διαχειρίζονται κινδύνους που προέρχονται τόσο από την πλευρά των περιουσιακών στοιχείων όσο και από την πλευρά των υποχρεώσεων του ισολογισμού τους. Μια τράπεζα μπορεί να είναι για κάποιο χρονικό διάστημα μη φερέγγυα, εν τούτοις όμως να διατηρεί ικανοποιητική ρευστότητα και να είναι σε θέση να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της. Αντίθετα, μια τράπεζα που αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα ρευστότητας, έστω και αν θεωρείται φερέγγυα, σύντομα θα καταστεί μη βιώσιμη αφού η έλλειψη εμπιστοσύνης θα ωθήσει τους καταθέτες να αποσύρουν τις καταθέσεις τους. Σε αυτή την περίπτωση η τράπεζα αποτινείται στην κεντρική τράπεζα ή/και σε άλλο μηχανισμό έκτακτης παροχής ρευστότητας (Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα) για να αντιμετωπίσει την έλλειψη ρευστότητας.

Η Οδηγία καθορίζει σχέδια ανάκαμψης και εξυγίανσης τα οποία επικεντρώνονται μόνο στην επίλυση προβλημάτων φερεγγυότητας (solvency) της τράπεζας, διευκρινίζοντας περαιτέρω ότι η πρόσβαση σε ταμειακές διευκολύνσεις που παρέχονται από κεντρικές τράπεζες ή άλλους μηχανισμούς παροχής έκτακτης ρευστότητας δεν



πρέπει να θεωρείται δεδομένη. Τι γίνεται όμως στην περίπτωση όπου μια τράπεζα που εισέρχεται σε πρόγραμμα μέτρων εξυγίανσης έχει προηγουμένα λάβει έκτακτη ρευστότητα από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (Emergency Liquidity Assistance-ELA). Η παροχή αυτής της έκτακτης ρευστότητας δίδεται υπό τη μορφή εξασφαλισμένης απαίτησης (secured credit) και εξασφαλίζεται με επιβάρυνση ενήμερων περιουσιακών στοιχείων (δάνεια/χορηγήσεις) της τράπεζας προς όφελος της κεντρικής τράπεζας και κατ' επέκταση της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ). Το γεγονός αυτό μειώνει την αποτελεσματικότητα των εργαλείων εξυγίανσης και αυξάνει τον κίνδυνο επιβάρυνσης των φορολογούμενων. Τα εργαλεία εξυγίανσης προσφέρουν στην αρχή εξυγίανσης τη δυνατότητα να διαχειριστεί τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις της τράπεζας. Σε περίπτωση που η υπό εξυγίανση τράπεζα έχει προηγουμένως λάβει έκτακτη ρευστότητα από την ΕΚΤ σημαίνει ότι τα επιβαρημένα (encumbered) περιουσιακά στοιχεία της έχουν αυξηθεί, με αποτέλεσμα να μειώνεται το εύρος εφαρμογής των εργαλείων εξυγίανσης λόγω του ότι μειώνεται η συνολική αξία των περιουσιακών στοιχείων που μπορούν να πωληθούν σε άλλη τράπεζα ή/και να μεταβιβαστούν σε ενδιάμεση τράπεζα. Επιπλέον, στην περίπτωση του εργαλείου της διάσωσης με ίδια μέσα (απομείωση υποχρεώσεων ή μετατροπή σε μετοχές), μει-

ώνεται το εύρος εφαρμογής εφόσον εξαιρείται το μέρος των υποχρεώσεων/χρεών της τράπεζας που αντιστοιχεί στην έκτακτη ρευστότητα που έλαβε η τράπεζα και η οποία θεωρείται πλήρως εξασφαλισμένη. Τέλος, η αύξηση του κινδύνου επιβάρυνσης των φορολογούμενων έγκειται στο γεγονός ότι σε περίπτωση που η τράπεζα αδυνατεί να επιστρέψει το ποσό της έκτακτης ρευστότητας που έχει λάβει πριν από την εφαρμογή μέτρων εξυγίανσης, θα επιφέρει απώλειες στο παροχέα (κεντρική τράπεζα και κατ' επέκταση η ΕΚΤ) με αποτέλεσμα η υποχρέωση αποπληρωμής να μετακυλύεται στο κράτος και εν τέλει στους φορολογούμενους (περίπτωση ELA Λαϊκής).

Οι συνθήκες που επικρατούν σήμερα στον ευρωπαϊκό τραπεζικό τομέα, ιδιαίτερα στις χώρες της περιφέρειας, καταδεικνύουν ότι οι τράπεζες πέραν των θεμάτων φερεγγυότητας αντιμετωπίζουν και προβλήματα ρευστότητας και πιθανότατα έχουν λάβει έκτακτη ρευστότητα από κάποιο μηχανισμό. Τα εργαλεία εξυγίανσης στρέφονται στην αποκατάσταση της φερεγγυότητας της τράπεζας, αγνοώντας τα προβλήματα ρευστότητας που έχουν προηγηθεί ή πιθανόν να προκύψουν στο άμεσο μέλλον. Το γεγονός αυτό μειώνει την αποτελεσματικότητα των εργαλείων εξυγίανσης, δεν ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο επιβάρυνσης των φορολογούμενων και διακυβεύει την επιτυχή έκβαση ενός προγράμματος εξυγίανσης.

Η Ελληνική Τράπεζα μείωσε τα βασικά δανειστικά επιτόκια



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΤΡΑΠΕΖΑ**

Η Ελληνική Τράπεζα συνεχίζει έμπρακτα και αποφασιστικά να συμβάλλει στην επανεκκίνηση της κυπριακής οικονομίας. Αποφάσισε τη μείωση βασικών δανειστικών επιτοκίων, συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης και στην ανακούφιση των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών. Τα βασικά επιτόκια μειώθηκαν ως ακολούθως:

Βασικό Επιτόκιο Ελληνικής Τράπεζας από 5,75 σε 5,50

Βασικό Επιτόκιο Δανείων Επιχειρήσεων από 4,75 σε 4,50

Βασικό Επιτόκιο Παρατραβήγματος Επιχειρήσεων από 4,75 σε 4,50

Βασικό Επιτόκιο Στεγαστικών Δανείων από 4,40 σε 4,15

Βασικό Επιτόκιο Στεγαστικών Δανείων από 5,25 σε 5,00

(Συνδεδεμένα με παλαιότερο Βασικό Επιτόκιο Ελληνικής Τράπεζας)

Οι μειώσεις των συγκεκριμένων βασικών επιτοκίων αφορούν υφιστάμενες και νέες διευκολύνσεις. Η Ελληνική Τράπεζα θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις εξελίξεις και θα παρεμβαίνει ενεργά, με σκοπό να διευκολύνει τον στόχο της ανάπτυξης και την επιχειρηματική δραστηριότητα.

Η ForexTime παρουσιάζει νέα currency pairs και CFDs για συναλλαγές

Η ForexTime Ltd (FXTM) ανακοίνωσε την προώθηση εφτά νέων “currency pairs” και δεκατριών νέων παραγώγων CFD για συναλλαγές, προσφέροντας έτσι στους επενδυτές περισσότερες επιλογές και ποικιλία στις συναλλαγές τους. Τα νέα “currency pairs” περιλαμβάνουν εξωτικά “currency pairs”, συνδεδεμένα με το Ελβετικό Φράγκο και το Δολάριο Αυστραλίας, ένα σημαντικό εμπορικό νόμισμα. Η ForexTime δίνει στους πελάτες της πρόσβαση στην παγκόσμια αγορά συναλλάγματος και προσφέρει συναλλαγές σε forex, πολύτιμα μέτα-

λλα, εμπορεύματα, μετοχές και δείκτες. Η Olga Rybalkina, Ανώτερη Εκτελεστική Διευθύντρια της ForexTime, δήλωσε: «Τα νέα “currency pairs” περιλαμβάνουν εξωτικά νομίσματα, όπως η Τουρκική Λίρα, η Κορώνα Δανίας, η Κορώνα Νορβηγίας, καθώς και η Κορώνα Σουηδίας. Αυτά τα νομίσματα τείνουν να παρουσιάζουν γρήγορες και μεγάλες διακυμάνσεις από άλλα κύρια “currency pairs” και η μεταβλητότητα τους τα κάνει ιδιαίτερα δημοφιλή με τους έμπειρους επενδυτές».

Τα νέα “currency pairs” είναι:

- USD/TRY (Δολάριο Αμερικής / Τουρκική Λίρα)
- EUR/TRY (Ευρώ / Τουρκική Λίρα)
- AUD/DKK (Δολάριο Αυστραλίας / Κορώνα Δανίας)
- AUD/NOK (Δολάριο Αυστραλίας/Κορώνα Νορβηγίας)
- AUD/SEK (Δολάριο Αυστραλίας / Κορώνα Σουηδίας)
- AUD/SGD (Δολάριο Αυστραλίας/Δολάριο Σιγκαπούρης)
- CHF/SGD (Ελβετικό Φράγκο / Δολάριο Σιγκαπούρης)

Στα χρηματοοικονομικά μέσα της ForexTime, που αφορούν CFDs μετοχών, συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης εμπορευμάτων και δεικτών,

τώρα περιλαμβάνονται:

#AIG - American International Group, Inc.

#AAPL- Apple Inc.

#AMZN- Amazon.com, Inc.

#EBAY- eBay Inc.

#FCX- Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc.

#FDX- FedEx Corp.

#GOOG- Google Inc.

#HAL- Halliburton Company

#GS- The Goldman Sachs Group, Inc.

Όλα αυτά τα “currency pairs” και τα παράγωγα CFDs είναι διαθέσιμα για συναλλαγές μέσω της πλατφόρμας λογαριασμών Standard MT4.

Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφτείτε την ιστοσελίδα www.forextime.com

ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ: Για 5η χρονιά χορηγός της «Διαδρομής Αγάπης»

Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ χορήγησε και φέτος την εκδήλωση «Διαδρομή Αγάπης», που διοργάνωσε πρόσφατα ο φιλανθρωπικός σύνδεσμος «Ένα όνειρο μια ευχή». Η χορηγία της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ έγινε στο πλαίσιο της κοινωνικής της προσφοράς και είναι η πέμπτη συνεχόμενη χρονιά που στηρίζει την συγκεκριμένη εκδήλωση. Η «Διαδρομή Αγάπης» είναι μια τετραήμερη, παγκύπρια, πορεία μοτοσικλετιστών που στόχο έχει την ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για τα πολλαπλά προβλήματα που αντιμετωπίζουν τα παιδιά και οι νέοι που υποφέρουν από διάφορες μορφές καρκίνου. Κατά τη διάρκεια της «Διαδρομής Αγάπης» γίνονται εισφορές προς τον σύνδεσμο «Ένα Όνειρο μια Ευχή» ο οποίος στηρίζει ψυχολογικά καρκινοπαθή παιδιά εκπληρώνοντας ευχές τους και ενισχύει οικονομικά τις οικογένειες των παιδιών αυτών. Η φετινή πορεία κάλυψε δήμους και κοινότητες σε διάφορες επαρχίες της Κύπρου. Ένας από τους σταθμούς της «Διαδρομής Αγάπης» ήταν τα κεντρικά γραφεία της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ στη Λάρνακα, όπου τους υποδέχθηκαν η διεύθυνση και το προσωπικό της Εταιρείας. Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, ιδιαίτερα αυτή τη δύσκολη οικονομικά περίοδο, συνεχίζει να συνεισφέρει στην κοινωνική συνοχή και στην ευημερία, στηρίζοντας προσπάθειες αντιμετώπισης προβλημάτων συγκεκριμένων ομάδων συνανθρώπων μας.



Ψήφος εμπιστοσύνης στον κυπριακό τουρισμό από την TUI Travel

Υψηλόβαθμα στελέχη του Ομίλου διαβεβαίωσαν τον Πρόεδρο Αναστασιάδη ότι θα συνεχίσουν να στηρίζουν την Κύπρο



Τη διαβεβαίωση ότι ο διεθνής τουριστικός όμιλος TUI Travel θα συνεχίσει να στηρίζει την Κύπρο, έδωσαν στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, Νίκο Αναστασιάδη, υψηλόβαθμα στελέχη του Ομίλου, με επικεφαλής τον αναπληρωτή διευθύνοντα σύμβουλο, Johan Lundgren, σε συνάντηση που πραγματοποιήθηκε στο Προεδρικό Μέγαρο. Στη συνάντηση συζητήθηκαν οι προοπτικές ανάκαμψης του κυπριακού τουρισμού και της οικονομίας ευρύτερα, καθώς και ο ρόλος που μπορεί να διαδραματίσει ο τουρισμός ως αιχμή του δόρατος στην προσπάθεια που καταβάλλει η χώρα για επανεκκίνηση της οικονομίας.

Εξάλλου, σε ομιλία του στη διάρκεια επίσημου δείπνου που παρατέθηκε σε ξενοδοχείο της πρωτεύουσας, ο κ. Lundgren, τόνισε πως «το μήνυμά μας είναι ότι η TUI Travel θα συνεχίσει να στηρίζει την Κύπρο στη διαδικασία μεταρρύθμισής της και προσβλέπουμε στο να συνεχίσουμε τις επενδύσεις μας στο νησί. Έχουμε μια σχέση 50, σχεδόν, χρόνων με την Κύπρο, η οποία αποτελεί για μας πολύ σημαντικό προορισμό». Ο κ.



Lundgren είπε, επίσης, πως «θα χρειαστούμε τη στήριξη και τη βοήθεια διαφόρων φορέων, της Κυβέρνησης, των Αρχών για τον τουρισμό και των συνεταίρων μας εδώ, για να αδράξουμε

την ευκαιρία που πιστεύουμε ότι υπάρχει και να βεβαιωθούμε ότι μπορούμε να συνεχίσουμε το σχέδιο ανάπτυξης που έχουμε για την Κύπρο, αλλά και να επεκτείνουμε τη δραστηριότητα αυτή



εντός των ευρωπαϊκών αγορών». Το δείπνο τίμησε με την παρουσία του ο Υπουργός Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, Γιώργος Λακκοτρύπης, καθώς επίσης και αρκετοί παράγοντες της τουριστικής βιομηχανίας.

Αξίζει να σημειωθεί πως οι επαφές της TUI Travel PLC στην Κύπρο συγκέντρωσαν μεγάλο ενδιαφέρον από διεθνή Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Η TUI Travel PLC, αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους τουριστικούς οργανισμούς στον κόσμο. Σε πανευρωπαϊκό επίπεδο ο Όμιλος διαθέτει 141 αεροσκάφη και 1800 καταστήματα λιανικής πώλησης, με τα κέρδη του να αγγίζουν τα £14,5 δισ. Τα συμβόλαια διαμονής των πελατών της TUI Travel στην Κύπρο ανέρχονται στα 120 εκατ. ετησίως, με τη μέση δαπάνη ανά τουρίστα να υπολογίζεται στα 65 ημερησίως. Μέσω των προγραμμάτων της, η TUI Travel PLC μεταφέρει στην Κύπρο πέραν των 365.000 περιηγητών κατά την καλοκαιρινή περίοδο και άλλους 81.000 τη χειμερινή περίοδο. Συνεργάζεται με 65 τουριστικές επιχειρήσεις στην Κύπρο, στις οποίες ανήκουν περισσότερα από 300 ξενοδοχεία.



Ηγέτες σε μια ταραχώδη δεκαετία

Ποιές ηγετικές μορφές θαυμάζουν περισσότερο οι CEOs;

Τι είναι αυτό που καθορίζει έναν ηγέτη; Υπάρχουν ανάμεσα στους ηγέτες κάποια κοινά χαρακτηριστικά ή μήπως αυτά προσδιορίζονται με βάση τις προκλήσεις και τις περιστάσεις της κάθε εποχής; Τι χρειάζεται για να ηγηθεί κάποιος μιας επιχείρησης σε ένα μεταβαλλόμενο οικονομικό περιβάλλον; Τι θα πρέπει να αναμένουν οι επιχειρήσεις από αυτούς που τους καθοδηγούν προς το αβέβαιο αύριο;

Στα πλαίσια της 16ης Ετήσιας Παγκόσμιας Έρευνας για τους CEOs, η PwC ρώτησε 1,400 CEOs, για ποιους ηγέτες τρέφουν το μεγαλύτερο θαυμασμό και τι είναι αυτό που θαυμάζουν περισσότερο στις πράξεις τους.

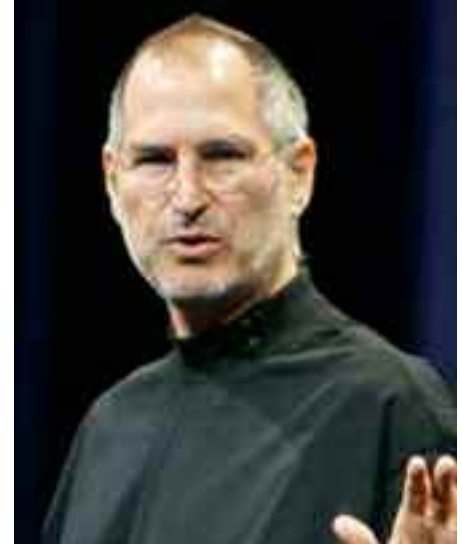
Μέσα από την έρευνα διαμορφώνονται κάποιες διακριτές κατηγορίες ηγετικών μορφών: οι πολεμιστές (Ναπολέοντας, Μέγας Αλέξανδρος), οι μεταρρυθμιστές (Τζακ Γουέλτς), οι ηγέτες που αναδείχθηκαν μέσα από την αντιπαράθεση (Γουίνστον Τσόρτσιλ, Αβραάμ Λίνκολν), οι ηγέτες που συνεπήραν τα πλήθη (Μαχάτμα Γκάντι, Νέλσον Μαντέλα) και οι υπέρμαχοι της συναίνεσης (Μπιλ Κλίντον). Ο Γουίνστον Τσόρτσιλ αποτελεί τη δημοφιλέστερη επιλογή ανάμεσα στους CEOs ενώ ο πρωτοπόρος Στηβ Τζομπς χαιρεί θαυμασμού στο μεγαλύτερο αριθμό χωρών (37).

Ο Γουίνστον Τσόρτσιλ έχει ευρεία απήχηση και είναι ιδιαίτερα δημοφιλής στη Δυτική Ευρώπη, καταλαμβάνοντας την πρώτη θέση στη Γαλλία, μπροστά από το Σαρλ ντε Γκολ, αλλά και στην Ιταλία, αφήνοντας πίσω το Νικολό Μακιαβέλλι. Ο Τσόρτσιλ, δύο φορές πρωθυπουργός της Μεγάλης Βρετανίας (1940-45, 1951-55), ισοψηφεί με τον Γκάντι στην Τουρκία, ενώ ακολουθεί ο Μουσταφά Κεμάλ Ατατούρκ.

Οι κορυφαίοι δέκα ηγέτες που επέλεξαν οι CEOs είναι:

1. Γουίνστον Τσόρτσιλ
2. Στηβ Τζομπς
3. Μαχάτμα Γκάντι
4. Νέλσον Μαντέλα
5. Τζακ Γουέλτς
6. Αβραάμ Λίνκολν
7. Μάργκαρετ Θάτσερ
8. Ρόναλντ Ρήγκαν
9. Τζον Φ. Κέννεντυ
10. Μπιλ Κλίντον / Ναπολέων Βοναπάρτης

Ποσοστό 60% των CEOs επέλεξε ένα μεταπολεμικό πολιτικό ή στρατιωτικό ηγέτη. Οι άλλες δημοφιλέστερες κατηγορίες ήταν, κατά σειρά, επιχειρηματικοί, ιστορικοί και σύγχρονοι ηγέτες.



Ακολουθούν συγγραφείς, καλλιτέχνες, φιλόσοφοι, αθλητές, θρησκευτικοί ηγέτες και φανταστικοί χαρακτήρες. Το 1% των ερωτηθέντων επέλεξε ένα συνάδελφο.

Στη λίστα συμπεριλαμβάνονται δεκαπέντε γυναίκες, από τις οποίες μόνο η Μάργκαρετ Θάτσερ βρίσκεται στην πρώτη δεκάδα. Δημοφιλέστερες επιλογές μετά τη Θάτσερ είναι η Άγκελα Μέρκελ, η Άνν Ραντ, η Μητέρα Τερέζα και η Βασίλισσα Ελισάβετ Α'. Οι γυναίκες που συμμετείχαν στην έρευνα είχαν, σε σύγκριση με τους άνδρες, τέσσερις φορές μεγαλύτερες πιθανότητες να επιλέξουν μια γυναικεία ηγετική μορφή.

Σε μια περίοδο όπου το ζήτημα των ηγετικών δεξιοτήτων τυγχάνει ιδιαίτερης προσοχής, η

έρευνα της PwC διαπιστώνει ότι γνωρίσματα όπως η ευελιξία, ο ρεαλισμός και η ευστροφία έχουν σήμερα την ίδια σπουδαιότητα όπως και την προηγούμενη χιλιετία.

Ο Michael Rendell, Επικεφαλής Παγκόσμιων Υπηρεσιών Ανθρώπινου Δυναμικού της PwC, δήλωσε σχετικά: «Είναι σαφές ότι ο ρόλος και οι προσδοκίες των ηγετών αλλάζουν, ωστόσο οι CEOs εξακολουθούν να ανατρέχουν στην ιστορία σε αναζήτηση προτύπων. Η δυναμική που αναπτύσσεται μεταξύ των βραχυπρόθεσμων επιδιώξεων, των μακροπρόθεσμων στόχων και της αυξημένης διαφάνειας, σε συνδυασμό με την ψηφιακή επανάσταση, διαμορφώνουν μια νέα γενιά ηγετών με βασικό γνώρισμα την ευστροφία».



ΔΗΜΗΤΡΑ

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ

ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ - 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2013

ΕΚΔΟΤΗΣ / ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΚΛΑΔΟΣ	ΑΓΟΡΑ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΤΛΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΙΤΛΩΝ	ΤΡΕΧΟΥΣΑ		ΠΟΣΟΣΤΟ ΟΛΙΚΟΥ ΕΝΕΡ/ΚΟΥ %
					ΑΞΙΑ	ΟΛΙΚΗ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	
					€	€	
1 Τραπεζικές καταθέσεις και μετρητά	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	71.598.684	71.598.684	49,61%
2 Επενδύσεις στον τομέα Ανάπτυξης Γης & Ακινήτων	Ανάπτυξη Γης & Ακινήτων						
- Στην Κύπρο	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	36.423.676		
- Στη Ρουμανία	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	9.401.000		
- Στη Βουλγαρία	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	5.492.206	51.316.882	35,56%
3 Επενδύσεις σε άλλα έργα	Άλλα έργα	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	4.147.704	4.147.704	2,87%
4 A&P (Andreou & Paraskevaides) Ent. Plc Co Ltd	Καταναλωτικά αγαθά	Παράλληλη Αγορά	Μετοχές	18.500.000	2.960.000	2.960.000	2,05%
5 Allianz Euro High Yield Bond IT	Δ/Ε	Δ/Ε	Equity Fund	1.853	2.446.160	2.446.160	1,69%
6 Logicom Public Ltd	Τεχνολογία	Κύρια Αγορά	Μετοχές	7.615.937	2.094.383	2.094.383	1,45%
7 Allianz RCM European Equity Dividend IT	Δ/Ε	Δ/Ε	Equity Fund	672	1.304.199	1.304.199	0,90%
8 Allianz Europe Equity Growth AT	Δ/Ε	Δ/Ε	Equity Fund	6.270	1.112.741	1.112.741	0,77%
9 NIPD Genetics Ltd	Δ/Ε	Μη εισηγμένη	Μετοχές	744	1.000.000	1.000.000	0,69%
10 Allianz Flexible Bond Strategy IT	Δ/Ε	Δ/Ε	Equity Fund	941	997.808	997.808	0,69%
ΟΛΙΚΟ					138.978.561	138.978.561	96,30%

Σύνολο ολικού ενεργητικού €144.316.666

Καθαρή εσωτερική αξία ανά μετοχή στις 31 Μαρτίου 2013: €0,7174

Η πλήρως κατανεμημένη εσωτερική αξία δεν εφαρμόζεται.

Η αγορά αξία των εισηγμένων επενδύσεων υπολογίστηκε με βάση την τιμή πλειοδοτήσης (bid price) στις 31 Μαρτίου 2013.



Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012

	2012 €	2011 €
Εισοδήματα		
Μερίσματα εισπρακτέα	638.024	1.115.918
Τόκοι εισπρακτέοι και άλλα χρηματοδοτικά έσοδα	5.051.451	4.513.122
Ζημιά από πώληση, επανεκτίμηση και εκμετάλλευση γης και ακινήτων	(5.007.673)	(3.506.199)
Ζημιά από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις	(1.687.962)	(14.653.658)
	(1.006.160)	(12.530.817)
Λειτουργικά έξοδα	(1.339.880)	(1.769.415)
(Αύξηση) / μείωση προβλέψεων	(750.000)	112.428
Χρηματοδοτικά έξοδα	(321.089)	(486.991)
Διαγραφή αρνητικής εμπορικής εύνοιας	-	171
Μερίδιο κέρδους / (ζημιάς) από συνδεδεμένες εταιρείες	19.240	(56.171)
Ζημιά πριν τη φορολογία	(3.397.889)	(14.730.795)
Φορολογία	(25.447)	(122.596)
Καθαρή ζημιά για τη χρήση	(3.423.336)	(14.853.391)
Λοιπά συνολικά (έξοδα) / έσοδα Συναλλαγματική (ζημιά) / κέρδος που δημιουργείται από τη μετάφραση και ενοποίηση των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών	(4.002)	260.791
Ζημιά από επανεκτίμηση επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	-	(149.275)
Ζημιά από επανεκτίμηση εμπραγμάτων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	-	(15.584)
Αναβαλλόμενη φορολογία λόγω επανεκτίμησης	-	1.558
Συνολικά έξοδα για τη χρήση	(3.427.338)	(14.755.901)
Καθαρή ζημιά αποδιδόμενη σε: Μετόχους Εταιρείας	(3.423.336)	(14.853.391)
Ζημιά ανά μετοχή – σεντ	(1,71)	(7,43)



ΔΗΜΗΤΡΑ

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ

Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31 Δεκεμβρίου 2012

	2012 €	2011 €
ΕΝΕ ΡΓΗΤΙΚΟ		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Εμπράγματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	1.417.773	1.715.723
Ακίνητα για επένδυση	37.592.658	42.042.222
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	150.725	150.725
Δάνεια και άλλα εισπρακτέα ποσά	1.410.064	2.127.677
Αναβαλλόμενη φορολογία	859.452	515.330
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	41.430.672	46.551.677
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	10.106.000	11.546.761
Δάνεια και άλλα εισπρακτέα ποσά	4.322.413	3.906.878
Εισπρακτέα από συνδεδεμένες εταιρείες	4.110.773	3.376.722
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμούνται σε δίκαιη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	12.495.011	15.236.082
Τραπεζικές καταθέσεις	70.415.113	60.491.630
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	7.631.111	13.955.651
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	109.080.421	108.513.724
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	150.511.093	155.065.401
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Κεφάλαιο και αποθεματικά		
Μετοχικό κεφάλαιο	170.000.000	170.000.000
Αποθεματικά	(25.459.307)	(22.033.452)
Σύνολο καθαρής θέσης	144.540.693	147.966.548
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Αναβαλλόμενη φορολογία	104.045	204.325
Δανεισμός – μακροπρόθεσμο μέρος	3.869.215	4.787.442
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3.973.260	4.991.767
Τρέχουσες υποχρεώσεις		
Δανεισμός – τρέχον μέρος	918.031	871.124
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που αποτιμούνται σε δίκαιη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	-	32.423
Εμπορικοί και άλλοι πιστωτές	655.176	803.331
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	423.933	400.208
Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων	1.997.140	2.107.086
Σύνολο καθαρής θέσης και υποχρεώσεων	150.511.093	155.065.401
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία ανά μετοχή - σεντ	72,27	73,99

Στις 29 Απριλίου 2013 το Διοικητικό Συμβούλιο της Δημητρα Επενδυτική Δημόσια Λίμιτεδ ενέκρινε αυτές τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για έκδοση.

Δημητράκης Σταύρου, Πρόεδρος

Δρ. Νέαρχος Ιωάννου, Αντιπρόεδρος

Να εκμεταλλευθεί η Κύπρος τη δεύτερη ευκαιρία!

Οι ξένοι πελάτες είναι διατεθειμένοι να δώσουν στην Κύπρο μια δεύτερη ευκαιρία, νοούμενου ότι η Κύπρος θα πείσει ότι έχει διδαχτεί από τα λάθη της και δεν θα τα επαναλάβει. Οι προϋποθέσεις που επιβλήθηκαν από Ευρωζώνη και Τρόικα για την αναδιάρθρωση της οικονομίας της Κύπρου είναι αναμφισβήτητα εγκληματικές.



Του Θεόδωρου Παρπέρη

BSc (Econ) ACA,
Πρόεδρος του ΣΕΛΚ

Εγκληματικές όχι λόγω των σκληρών οικονομικών όρων που επιβλήθηκαν, αλλά επειδή κατέστρεψαν την αξιοπιστία και εμπιστοσύνη του τραπεζικού μας συστήματος και αμαύρωσαν την εικόνα της Κύπρου ως ένα αξιόπιστο Διεθνές Επιχειρηματικό Κέντρο (ΔΕΚ). Για πρώτη φορά στην ιστορία της Ευρω-

ζώνης ανασφάλιστοι καταθέτες, δηλαδή καταθέτες πέραν των 100 χιλιάδων ευρώ, έχουν υποχρεωθεί να συνεισφέρουν σημαντικά στην αναδιάρθρωση εκ των έσω (bail in) και στην ανακεφαλαίωση των τραπεζών, συγκεκριμένα της Λαϊκής Τράπεζας και της Τράπεζας Κύπρου.

Επιφανείς οικονομολόγοι (π.χ. ο Νομπελίστας Dr Krugman) και κορυφαίοι οικονομικοί οργανισμοί και μέσα ενημέρωσης (π.χ. FT, Moody's κτλ) έχουν περιγράψει την απόφαση του Eurogroup ως λανθασμένη, ακόμη και παράλογη. Αυτή η απόφαση αναμένεται να κοστίσει δεκάδες δισεκατομμύρια ευρώ εφόσον αναμένεται να σπρώξει καταθέσεις δισεκατομμυρίων εκτός Ευρωζώνης προς Ηνωμένο Βασίλειο, Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής και Άπω Ανατολή. Στη Κύπρο, από την άλλη πλευρά, έχουμε μάθει μέσω των αιώνων να πολεμούμε και να επικεντρωνόμαστε στην επόμενη ημέρα. Μας το διδάξε η ταραχώδης ιστορία μας με πιο πρόσφατο παράδειγμα αυτό της Τουρκικής εισβολής το 1974.

Χωρίς αμφιβολία το πολιτικό και κυβερνητικό μας σύστημα μάς έχει απογοητεύσει. Ο δρόμος προς τη σημερινή κρίση είχε αρχίσει εδώ και χρόνια. Ευρωπαίοι, κορυφαίοι οικονομολόγοι ανά τον κόσμο, η Παγκόσμια Τράπεζα και διεθνείς οίκοι αξιολόγησης μας προειδοποιούσαν για πάνω από δύο χρόνια για τη δυσχερή εικόνα της οικονομίας μας και του τραπεζικού μας συστήματος, καθώς και για την ανάγκη υιοθέτησης αυστηρών μέτρων εξυγίανσης της οικονομίας μας.

Το τι προκάλεσε τα σημερινά γεγονότα είναι απλό και ξεκάθαρο. Από τη μια, ένα σπάταλο κράτος



όπου τα τελευταία χρόνια λειτουργούσε με μεγάλα ελλείμματα της τάξης του 5 – 7% εκτοξεύοντας το δημόσιο χρέος από 48% το 2007 σε πάνω από 80% το 2012 και, από την άλλη, η υπέρμετρη έκθεση των τραπεζών μας στην οικονομία της Ελλάδας τόσο σε δάνεια προς Ελληνικές επιχειρήσεις και πρόσωπα όσο και σε Ελληνικά κρατικά ομόλογα. Η αύξηση του δημοσίου χρέους τα τελευταία πέντε χρόνια αντιστοιχεί σε τουλάχιστο 5 δισεκατομμύρια ευρώ και το κόστος πρόβλεψης για ζημιές στην έκθεση των τραπεζών μας στην Ελλάδα άλλα 7 – 8 δισεκατομμύρια, δηλαδή σχεδόν όλα τα χρήματα που χρειάζεται η Κυπριακή οικονομία σήμερα. Αυτό είναι σημαντικό να το γνωρίζουμε.

Ο Σύνδεσμος Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου, ένα από τα πλέον αναγνωρισμένα επαγγελματικά σώματα, εδώ και δύο χρόνια προέτρεπε την κυβέρνηση να προβεί σε περιορισμό των δημοσίων δαπανών και τη προώθηση αναπτυξιακών έργων και επενδύσεων. Παρουσίασε συγκεκριμένες προτάσεις οι οποίες θα αποσκοπούσαν στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας της Κύπρου ως Διεθνές Επιχειρηματικό Κέντρο, ενώ ταυτόχρονα τόνιζε την ανάγκη για εξορθολογισμό της λειτουργίας του κράτους με βασική επιδίωξη την ενίσχυση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας της κρατικής μηχανής. Το φθινόπωρο του 2011, ο Σύνδεσμος Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου είχε δώσει συγκεκριμένες προτάσεις στον Υπουργό Οικονομικών και σε άλλα Κυβερνητικά τμήματα για την επανεκκίνηση της οικονομίας, επίσης, ετοιμάσαμε και παραδώσαμε ένα Κώδικα Δημόσιας Διακυβέρνησης, για ενδυνάμωση της δεοντολογίας και χρηστής διοίκησης στη Δημόσια Υπηρεσία.

Παρόλο που οι πρωτοβουλίες και προτροπές μας είχαν σε αρκετές περιπτώσεις επιτυχή κατάληξη (π.χ. 80% απαλλαγή πνευματικής ιδιοκτησίας, χρηματοδοτικές εταιρείες και ταμεία), εντούτοις

δυστυχώς δεν ήταν αρκετά για να αποφευχθεί ένα τόσο οδυνηρό αποτέλεσμα.

Ποια είναι η επόμενη μέρα; Όπως έχω ήδη πει και προηγουμένως είναι στο αίμα μας να ανακτήσουμε τα χαμένα. Από την πρώτη κιόλας μέρα, ως ΣΕΛΚ δώσαμε τις απόψεις, εισηγήσεις και εκτιμήσεις μας προς την Κυβέρνηση, τις οποίες έχουμε δημοσιεύσει για να γίνουν και πιο αποτελεσματικές. Από την ημέρα έναρξης της κρίσης έχουμε πάρει μεγάλη στήριξη από τα μέλη μας, από άλλα αναγνωρισμένα σώματα και το δημόσιο γενικότερα, σε ότι αφορά στη σαφήνεια και την ποιότητα των απόψεων και των προτάσεων μας. Ο Σύνδεσμος μας ανέλαβε την πρωτοβουλία να καλέσει το Κυπριακό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο (ΚΕΒΕ), τον Παγκύπριο Δικηγορικό Σύλλογο και Κυπριακό Οργανισμό Προσελκυσής Επενδύσεων (CIPA) και από κοινού καταρτίστηκε ένα υπόμνημα από 10+1 προτάσεις, οι οποίες παραδόθηκαν στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας. Αυτά τα 10+1 μέτρα αποτελούν άμεση δράση για να παραμείνει η Κύπρος ως ένα αξιόπιστο και ανταγωνιστικό Διεθνές Επιχειρηματικό Κέντρο. Πιστεύουμε ακράδαντα ότι, εάν η Κυβέρνηση υιοθετήσει τα 10 +1 μέτρα μας, η Κύπρος θα συνεχίσει να είναι ένα αξιόπιστο Διεθνές Επιχειρηματικό Κέντρο με προοπτικές. Το μήνυμα από την πλειονότητα των πελατών μας ξένων και Κύπριων είναι ξεκάθαρο. Παρ όλες τις απώλειες τους, το σοκ και την απογοήτευσή τους είναι διατεθειμένοι να δώσουν στην Κύπρο μια δεύτερη ευκαιρία, νοούμενου ότι η Κύπρος θα πείσει ότι έχει διδαχτεί από τα λάθη της και δεν θα τα επαναλάβει. Αυτό είναι πάρα πολύ σημαντικό γιατί μας δίνει τη δυνατότητα να ξαναχτίσουμε ότι έχει γκρεμιστεί μέσα σε λίγες μέρες.

Τέλος, θα πρέπει να σταματήσει αμέσως η συζήτηση για πιθανή έξοδο από το Ευρώ και υιοθέτηση της Κυπριακής Λίρας καθότι κλονίζει αχρείαστα τη σταθερότητα στην οικονομία, η οποία επιχειρείται να επέλθει με την υπογραφή του Μνημονίου. Παρόλα τα αρνητικά του, το Μνημόνιο μας δίνει μια μοναδική ευκαιρία να εκσυγχρονίσουμε τη δημόσια υπηρεσία, τον τραπεζικό τομέα και να αυξήσουμε την ανταγωνιστικότητα και αποδοτικότητα τόσο του δημοσίου αλλά και του ιδιωτικού τομέα.

Ο ΣΕΛΚ θα παραμείνει στην πρώτη γραμμή των γεγονότων ως μοχλός πίεσης και εμπειρογνομosύνης και θα πράξει ότι είναι δυνατό για να διασφαλίσει την επανεκκίνηση της Κυπριακής οικονομίας.

Αναπτυξιακές οι περισσότερες πρόνοιες του Μνημονίου

✓ Η αύξηση στη ζήτηση δεν οδηγεί σε ανάπτυξη αν υπάρχουν διαθρωτικά προβλήματα

Για να υπάρχει οικονομική ανάπτυξη και κατά συνέπεια μείωση της ανεργίας είναι ανάγκη να υπάρχει ζήτηση τόσο εσωτερική όσο και εξωτερική. Η ζήτηση αυτή προέρχεται από την κυβέρνηση, τις ιδιωτικές καταναλωτικές δαπάνες, τις επενδυτικές δαπάνες, όπως και την εξωτερική που είναι αποτέλεσμα της αύξησης των εξαγωγών προϊόντων και υπηρεσιών. Η αύξηση στη ζήτηση όμως από μόνη της δεν πρόκειται να βοηθήσει στην ανάπτυξη αν υπάρχουν διαθρωτικά προβλήματα που οδηγούν σε μειωμένη παραγωγικότητα και ανταγωνιστικότητα και κατά συνέπεια στην μείωση των εξαγωγών και αύξηση των εισαγωγών. Η Κύπρος αντιμετωπίζει μια μειωμένη ανταγωνιστικότητα που προέρχεται από τη γραφειοκρατία στη δημοσία υπηρεσία, την αύξηση των



Του Τάσου Αναστασιάδη

Οικονομολόγου

ημερομισθίων πιο πάνω από την αύξηση της παραγωγικότητας και αλλά διαθρωτικά προβλήματα. Είναι γι' αυτό που η Κύπρος πάντοτε παρουσίαζε έλλειμμα στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών. Το έλλειμμα αυτό η Κύπρος το κάλυπτε με δάνεια από το εξωτερικό μέχρι που το 2011 οι αγορές έπαψαν να δανείζουν την Κύπρο.

Κατά συνέπεια δεν μπορεί να σημειωθεί οικονομική ανάπτυξη απλά με την αύξηση στη ζήτηση αν δεν αντιμετωπιστούν τα διαθρωτικά προβλήματα. Είναι αυτά τα διαθρωτικά προβλήματα που ελπίζεται να αντιμετωπιστούν με την εφαρμογή των προνοιών του μνημονίου. Η μείωση μισθών και ημερομισθίων τόσο στο δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα αναμένεται να οδηγήσει στην μείωση τιμών προϊόντων και υπηρεσιών και στην αύξηση της εξωτερικής και μείωση της εσωτερικής ζήτησης που θα διοχετευτεί στην κατανάλωση κυπριακών προϊόντων και υπηρεσιών. Με τον τρόπο αυτό γίνεται μια εσωτερική υποτίμηση. Όταν μια χώρα έχει το δικό της νόμισμα μπορεί να υποτιμήσει για να αύξησει την ανταγωνιστικότητα των προϊόντων της. Με την υποτίμηση του νομίσματος όμως επέρχεται μείωση των πραγματικών μισθών και του βιοτικού



επιπέδου του λαού. Ακριβώς το ίδιο συμβαίνει και με την εσωτερική υποτίμηση, δηλαδή με την μείωση των ονομαστικών μισθών και των τιμών. Έκθεση της Ε.Ε. αποδεικνύει ότι η μείωση των εργατικών κόστων οδηγεί σε αύξηση της ανταγωνιστικότητας. Για παράδειγμα στην Ιρλανδία που μπήκε στο μηχανισμό στήριξης και πήρε μέτρα μείωσε τα εργατικά κόστη και τις τιμές πράγμα που έχει οδηγήσει σε σημαντική αύξηση της ανταγωνιστικότητας των προϊόντων της, αφού έχει ξεπεράσει ακόμη και την Πολωνία και άλλες χώρες με χαμηλά ημερομίσθια. Αλλά δεν είναι μονό η μείωση των μισθών και ημερομισθίων αλλά και η αναστολή καταβολής της ΑΤΑ και ελπίζεται τελικά στη ριζική αναδιάρθρωση της που θα βοηθήσει στην βελτίωση της ανταγωνιστικότητας. Προσωπικά και επανειλημμένα υποστήριξα την κατάργηση της ΑΤΑ γιατί υποβαθμίζει την ανταγωνιστικότητα της κυπριακής οικονομίας (παρόλο που προσωπικά παίρνω και εγώ ΑΤΑ).

Άλλα διαθρωτικά προβλήματα τα οποία αντιμετωπίζονται είναι η μείωση της γραφειοκρατίας, η εισαγωγή της εναλλαξιμότητας, η μηχανογράφηση της δημοσίας υπηρεσίας, η ιδιωτικοποίηση ημικρατικών επιχειρήσεων, η στόχευση των κοινωνικών παροχών, η αύξηση του ορίου αφυπηρέτησης, η εισαγωγή του ΓΕΣΥ και η ενοποίηση των δήμων. Επίσης η κατάργηση της δωρεάν ιατροφαρμακευτικής περιθαλψής, ακόμη και των

δημοσίων υπαλλήλων οι οποίοι θα καταβάλλουν 1,5% του εισοδήματός τους για τον σκοπό αυτό. Παράλληλα θα καταβάλλονται, μαζί με άλλους δικαιούχους, και τέλη εγγραφής στα Νοσοκομεία και τις πρώτες βοήθειες όπως και για τα φάρμακα και τις αναλύσεις. Αυτό θα περιορίσει κάπως τη μεγάλη και ανεξέλεγκτη σπατάλη.

Σημαντικό επίσης είναι η σύσταση καζίνων στην Κύπρο που θα προσελκύσει μεγάλο αριθμό τουριστών ψηλών εισοδηματικών τάξεων. Επίσης η αύξηση του ορίου αφυπηρέτησης είναι αναγκαία για να αποφευχθεί η κατάρρευση του σχεδίου συντάξεων τόσο του κυβερνητικού όσο και των Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Όσο αφορά τον αριθμό των δήμων σε μια χώρα που ο πληθυσμός της δεν ξεπερνά το μέγεθος μιας μικρής πόλης του εξωτερικού υπάρχουν συνολικά 39 δήμοι. Κατά συνέπεια είναι ευκαιρία τώρα να εκμεταλλευτούμε την παρούσα οικονομική κρίση και να ενοποιήσουμε όσο το δυνατόν περισσότερους δήμους. Επανελημμένα τόσο εγώ προσωπικά όσο και πολλοί άλλοι αρθρογράφοι υποστήριξαν την ιδιωτικοποίηση των κρατικών επιχειρήσεων με στόχο την βελτίωση της παραγωγικότητας των επιχειρήσεων και κατά συνέπεια την προσφορά βελτιωμένης υπηρεσίας και καλύτερων τιμών στον καταναλωτή. Παράλληλα εισάγεται ο λαϊκός καπιταλισμός αφού μεγάλος αριθμός προσώπων θα κατέχουν μετοχές στις επιχειρήσεις αυτές.

Κατά συνέπεια θα πρέπει να πάψουμε να αναφερόμαστε στις πρόνοιες του μνημονίου ως υφεσιακές. Και τούτο γιατί η Κύπρος για πολλά τώρα χρόνια αντιμετωπίζει διαθρωτικά προβλήματα, μερικά από τα οποία αναφερθήκαν πιο πάνω, και τα οποία αδυνατούσαμε να επιλύσουμε λόγω έλλειψης πολιτικής βούλησης που προερχόταν από ενστάσεις, από ενδιαφερόμενες κοινωνικές και οικονομικές ομάδες, κατά κύριο λόγο συντεχνίες εργαζομένων.

Συνεπώς μας δίνεται τώρα η ευκαιρία να εισάξουμε τα διαθρωτικά μέτρα που χρειάζονται για να καταστήσουν την οικονομία μας παραγωγική και ανταγωνιστική. Είναι δύσκολο για κάποιον να αρχίσει να επενδύει σε ένα οικονομικό κλίμα που υπάρχει γραφειοκρατία, αύξηση μισθών πέραν της αύξησης της παραγωγικότητας, ψηλές αστοχευτές κοινωνικές δαπάνες που οδηγούν σε αύξηση φορολογιών και την άρνηση να επιτρέψουμε την ίδρυση καζίνων σαν μια τουριστική χώρα που είμαστε.

Η αλλαγή είναι η πιο σταθερή αξία!

Μέρος Β

Στο προηγούμενο τεύχος είχα ξεκινήσει την αναφορά μου στο θέμα της αλλαγής και ανέφερα τους πρώτους 11 διαφορετικούς τρόπους να την επιφέρετε. Στη συνέχεια διαβάστε τους επόμενους 20 τρόπους:

12. Γράψτε το χειρότερο πιθανό σενάριο

Ας υποθέσουμε ότι έχετε αποφασίσει να κάνετε κάποιες αλλαγές αλλά δεν είστε και εντελώς βέβαιοι για αυτές. Σε τέτοια περίπτωση, γράψτε κάτω το χειρότερο πιθανό σενάριο. Τι θα μπορούσε να πάει λάθος; Διαλέξτε το χειρότερο που θα μπορούσε να συμβεί. Γράψτε το κάτω και επικεντρωθείτε στις λεπτομέρειες. Αυτό δεν θα σας κάνει μόνο να νιώσετε καλύτερα, αλλά θα σας κάνει να αντιληφθείτε το μέγεθος της αλλαγής που πρόκειται να κάνετε. Είναι εντάξει να ελπίζουμε για το καλύτερο αλλά είναι ακόμη πιο εντάξει να αναμένουμε και το

χειρότερο για να είμαστε προετοιμασμένοι σε περίπτωση που επέλθει.

13. Κάντε εκκαθάριση στην ζωή σας

Πετάξτε παλιά ρούχα, αντικείμενα, συσκευές και αναμνήσεις ή καλύτερα δώστε τα σε αυτούς που τα χρειάζονται ή μπορούν να τα αξιοποιήσουν καλύτερα. Όλα αυτά τα πράγματα



**Του Δημήτρη
Στυλιανίδη**

DipLC, CTM, CL, FAIA,
FCCA, CPA, Διεθνή
Εκπαιδευτή NLP

σας κρατούν δέσμιους του παρελθόντος. Καθαρίστε το γραφείο σας, τα ντουλάπια σας, το σπίτι σας. Καθαρίστε τη σκόνη και ξεφορτωθείτε το παρελθόν. Όσο περισσότερο κάνετε αυτή την άσκηση, τόσο καλύτερα αντιλαμβάνεστε ότι τα αντικείμενα αυτά δεν αποτελούν μέρος του εαυτού σας. Όσα περισσότερα ξεφορτώνετε, τόσο πιο ανάλαφροι νιώθετε και αυτό θα σας κάνει να αρχίσετε να κινείστε γρηγορότερα και πιο αποτελεσματικά. Η αλλαγή θα φαντάζει σαν ένας εύκολος δρόμος παρά μια ανηφόρα.

14. Περιορίστε τα πράγματα που σας ανήκουν

Αρχίστε να περιορίζετε τα προσωπικά σας αντικείμενα και την περιουσία σας. Συνεχίστε να το κάνετε μέχρις ότου καταφέρετε να απολαμβάνετε τον χρόνο σας παρά να τον χρησιμοποιείτε στο να διαχειρίζεστε τα περιουσιακά σας στοιχεία. Σίγουρα το καθετί έχει τον σκοπό του και κάτι που σας ανήκει, σας δίνει ένα βαθμό ικανοποίησης. Όμως μετά από κάποιο χρονικό



διάστημα και μετά από την αγορά αρκετών περιουσιακών στοιχείων, τελικά σπαταλάτε περισσότερο χρόνο για τη διαχείριση της περιουσίας σας παρά για να απολαμβάνετε την ζωή σας.

15. Καθαρίστε το σκληρό σας δίσκο

Σβήστε από τον υπολογιστή σας δήθεν τυχαία, αρκετές πληροφορίες που φυλάγατε για χρόνια. Πρώτα συγκρίστε τα αρχεία σας και αποφασίστε να σβήσετε για πάντα τα αρχεία που δεν αποτελούν απειλή για την επιβίωση σας. Μόλις σταματήσετε να θρηνείτε τα χαμένα σας αρχεία, δεν θα έχετε άλλη επιλογή από το να προχωρήσετε μπροστά και να ξεκινήσετε να δημιουργείτε κάτι καινούριο και κάτι καλύτερο.

16. Επανασχεδιάστε τη ζωή σας

Δημιουργείστε ένα καινούριο κοινωνικό κύκλο, καινούριους φίλους και νέους στόχους. Θα νιώσετε ανανεωμένοι και όλες αυτές οι καινούριες επαφές θα σας οδηγήσουν σε νέους δρόμους που πιθανό να αποτελέσουν τις λεωφόρους της επιτυχίας.

17. Διακόψτε μια παλιά συνήθεια

Ορισμένες φορές αυτό που χρειάζεστε για να ανάψετε τη φλόγα μιας μεγαλύτερης ευκαιρίας, είναι να διακόψετε κάποια παλιά σας συνήθεια. Ξεκινήστε βήμα-βήμα και σύντομα θα διαπιστώσετε ότι αυτές οι μικρές νίκες θα σας οδηγήσουν σε καλύτερες συνήθειες και ένα νέο τρόπο ζωής.

18. Δημιουργείστε μια καινούρια συνήθεια

Παρόλο που μας φαίνεται δύσκολο να το πι-

στέψουμε και να το αποδεχθούμε, τελικά ζούμε ένα μεγάλο μέρος της ζωής μας στον αυτόματο πιλότο. Η διακοπή μιας παλιάς συνήθειας θα σας πάρει μέχρις ενός σημείου. Από εκεί και πέρα πρέπει να κάνετε προσπάθεια για να δημιουργήσετε μια καινούρια συνήθεια. Το καλό είναι ότι συνειδητά θα κάνετε την επιλογή της συνήθειας αυτής. Δεν υπάρχει τίποτα κακό στο να ξεκινήσετε μια νέα συνήθεια.

19. Ανακαλύψτε τι πήγε λάθος

Ανακαλύψτε τι πήγε λάθος σε κάτι που έχετε κάνει και γράψτε το κάπου. Σιγουρευτείτε ότι θα το βάλετε σε περίοπτη θέση και θα το βλέπετε καθημερινά. Αν πραγματικά έχετε κάνει ένα λάθος, τότε κάντε το οδυνηρά πασιφανές στον εαυτό σας. Αν κάποιος άλλος έχει κάνει κάποιο λάθος που σας έχει επηρεάσει τότε να το θυμάστε και να παραδειγματίζεστε έτσι ώστε να μην κάνετε κάτι παρόμοιο σε κάποιον άλλο. Πείτε στον εαυτό σας «Δεν θα το ξανά κάνω». Αυτή η έντονη συναισθηματικά φορτισμένη άσκηση θα σας σπρώξει σε κάτι καινούριο και τις περισσότερες φορές σε κάτι καλύτερο.

20. Αναλάβετε μια δέσμευση προς κάποιο καινούριο άτομο στην ζωή σας

Αυτός μπορεί να είναι ένας καινούριος φίλος, μια νέα προσωπική σχέση ή ένας νέος επιχειρηματικός συνεργάτης. Η λέξη κλειδί εδώ δεν είναι το «καινούριος» αλλά το «δέσμευση». Αυτό σημαίνει να βρεθείτε δίπλα από κάποιο άτομο. Συχνά στη ζωή προσπαθούμε να αφήσουμε ή να εγκαταλείψουμε καταστάσεις ή άτο-

μα. Όταν αναλάβετε την «δέσμευση» να σταθείτε δίπλα από κάποιο άτομο, θα σας βοηθήσει να σταματήσετε τις τάσεις φυγής που μπορεί να έχετε αναπτύξει.

21. Επανασύνδεση με ένα φίλο απ' τα παλιά

Διαλέξτε κάποιο παλιό σας φίλο που δεν του έχετε μιλήσει τα τελευταία δέκα χρόνια και κάντε επανασύνδεση. Ξεκινήστε να καταλαβαίνετε τη ζωή του ή τη ζωή της και παρατηρείστε πως έχετε και οι δύο πάρει διαφορετικούς δρόμους. Η ζωή σας σίγουρα θα είναι διαφορετική μετά από αυτή την επανασύνδεση. Αλλάζοντας τον τρόπο που βλέπετε τα πράγματα, θα σας κάνει να αντιληφθείτε ποια μέρη του εαυτού σας έχουν παραμείνει τα ίδια και ποια έχουν αλλάξει.

22. Αποφασίστε να ζήσετε κάπου αλλού

Το περιβάλλον που ζείτε έχει τη δική του μνήμη και τις δικές του αναμνήσεις που συνδέονται μαζί σας. Αλλάζοντας περιβάλλον, κάνετε τις αναμνήσεις αυτές να εξαφανιστούν. Μετακομίζοντας σε άλλη πόλη ή ακόμη άλλη χώρα, θα σας σπρώξει στο να ξαναδημιουργήσετε τη ζωή σας από την αρχή. Στην αρχή θα είναι μια κίνηση που θα σας προκαλέσει πολύ άγχος αλλά μετά από λίγο όλα θα επανέλθουν σε κανονικούς ρυθμούς.

23. Παίξτε το κορώνα-γράμματά

Αυτό σημαίνει να πάτε γυρεύοντας αλλά ορισμένες φορές είναι η μοναδική λύση. Αν το νόμισμα δεν σας εξυπηρετήσει τότε μπορείτε να δοκιμάσετε οποιαδήποτε άλλη μέθοδο που περιέχει ένα μεγάλο βαθμό τύχης. Απλώς να γνωρίζετε ότι αυτή η διαδικασία κρύβει μεγάλους κινδύνους και κάποτε οι μεγάλοι κίνδυνοι είναι αυτοί που χρειάζεστε για να καταστρέψετε τον τοίχο που στέκεται εμπόδιο στην επιτυχίας σας.

24. Η καλή μέρα απ' το πρωί φαίνεται

Οι περισσότεροι υποτιμούν τις πρωινές ώρες ξεχνώντας ότι είναι αυτές που έχουν και την μεγαλύτερη επίδραση στην έκβαση της όλης ημέρας. Μια μικρή αλλαγή στις πρωινές σας συνήθειες και μπορεί να αλλάξει δραστικά την έκβαση της μέρας σας. Συγκεκριμένα είναι ο τρόπος που ξεκινάτε τη μέρα σας που καθορίζει το πώς θα ξοδέψετε το υπόλοιπο της.

25. Διατηρείστε τον εαυτό σας σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης

Δεν μιλώ να ετοιμάσετε τη βαλίτσα με τα απαραίτητα ρούχα και τρόφιμα. Περισσότερο αυτό αποτελεί μια στάση ζωής. Είναι καλό να είστε προετοιμασμένοι για έκτακτες καταστάσεις καθώς και να γνωρίζετε κάποιες δεξιότητες επιβίωσης. Αποφύγετε περιττές αποσκευές και διατηρείτε το σώμα σας σε καλή φυσική κατάσταση.

26. Αλλάξτε το παιχνίδι σας

Όλοι παίζουμε παιχνίδια στην ζωή μας. Παρόλο

που δεν θέλουμε να το παραδεχθούμε, όλοι μας το κάνουμε. Παίζουμε το παιχνίδι της καριέρας, το παιχνίδι της οικογένειας, το παιχνίδι του φτωχού και το παιχνίδι του πλούσιου. Μετατρέποντας κάθε μέρος της ζωής σας σε ένα κοινωνικό παιχνίδι, ενδυναμώνετε τον εαυτό σας και τον παρακινείτε. Είναι ευκολότερο να ξεκινήσετε ένα παιχνίδι παρά αν διορθώσετε μια άσχημη κατάσταση. Είναι απλά ένα παιχνίδι και τα παιχνίδια πόσο στραβά άραγε μπορεί να πάνε;

27. Σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης, καλέστε την καλή σας νεράιδα

Ξέρω ότι δεν έχουμε όλοι την προσωπική μας νεράιδα αλλά όποτε βρεθείτε σε δύσκολη θέση, καλέστε την να σας πραγματοποιήσει όλες σας τις επιθυμίες. Ακόμα και αυτοί που δεν πιστεύουν στις νεράιδες, μπορεί να κάνουν κάτι άλλο. Να προσποιηθείτε ότι υπάρχει η καλή σας νεράιδα και ότι μπορεί να πραγματοποιήσει όλες σας τις επιθυμίες. Απλά να είστε προσεκτικοί με αυτά που ζητάτε διότι στο τέλος θα τα πάρετε.

28. Καθαρίστε το μυαλό σας από τους ιούς που κυκλοφορούν

Αν πρόκειται να κάνετε μια νέα αρχή, ένα από τα πράγματα που θα βοηθούσε, είναι να αντιληφθείτε ότι το μυαλό σας δεν είναι τέλειο. Με άλλα λόγια, μη πιστεύετε αυτά που σκέφτεστε. Το μυαλό σας μπορεί να έπεσε θύμα στους κοινωνικούς ιούς που κυκλοφορούν και πολύ πιθανό να μην το έχετε αντιληφθεί. Είναι καλό κάθε τόσο να κάνετε ένα βήμα πίσω και να βλέπετε τα πράγματα πιο ουδέτερα. Καθαρίστε το μυαλό σας από τυχών ιούς.

29. Να γελάτε πιο συχνά

Μπορεί να προσπαθείτε να ξαναβρείτε την ισορροπία σας, ίσως προσπαθείτε να πετύχετε

κάποιο στόχο. Όπως και να έχει, να είστε μαχητές της ζωής και να μην ξεχνάτε να γελάτε συχνότερα. Ακόμη και στις πιο δύσκολες συνθήκες της ζωής σας, θα βρείτε πολλά πράγματα που θα σας κάνουν να γελάσετε. Οι πολλές δεσμεύσεις, το πολύ άγχος και η πολλή σοβαρότητα τελικά έχουν το αντίθετο αποτέλεσμα και σας κάνουν να υποφέρετε αντί να σας βοηθήσουν.

30. Αρχίστε να μοιράζεστε τη γνώση σας

Σίγουρα έχετε κάποιο ταλέντο ή κάποιες ειδικές γνώσεις. Αυτό το ταλέντο δεν είναι κατ' ανάγκη κάτι το μοναδικό ή το υπερβολικά εξειδικευμένο. Παρόλα αυτά, το ταλέντο σας καθορίζει το χαρακτήρα και αποτελεί μέρος της προσωπικότητας σας. Χρησιμοποιήστε το αλλιώς θα χάσετε το χάρισμα αυτό. Κάποτε ο μόνος τρόπος για να μάθετε κάτι καινούριο είναι να μοιράσετε να το μεταδώσετε στους άλλους. Μοιραστείτε το ταλέντο σας αυτό και δείξτε στους άλλους πώς να καταφέρουν κάτι παρόμοιο. Κάνοντας κάτι τέτοιο θα ανακαλύψετε καινούριους τρόπους να ζήσετε καλύτερα τη ζωή σας.

31. Γράψτε ένα βιβλίο

Οτιδήποτε βιβλίο. Ελευθερώστε τις σκέψεις σας αν είστε πολύ οργανωμένος ή βρείτε το θάρρος να αφήσετε τη φαντασία σας ελεύθερη να δημιουργήσει για σας. Διαλέξτε ένα θέμα που γνωρίζετε καλά ή που σας αρέσει και μείνετε σε αυτό. Ένα βιβλίο είναι καταπληκτικό κατόρθωμα. Παρόλο που μπορεί να μην αλλάξει όλη σας τη ζωή άμεσα, κάτι μέσα σας θα αλλάξει. Η δημιουργικότητα είναι κάτι το μαγικό.

Στο επόμενο τεύχος διαβάστε τους υπόλοιπους 18 τρόπους να επιφέρετε την αλλαγή στη ζωή σας.



Το μέλλον της Ευρωζώνης: Νομοθεσία ή Κλοπή;

Σε μια πρόσφατη ανακοίνωση, του Ευρωπαϊκού Επιτρόπου της Οικονομίας και των Νομισματικών Υποθέσεων, Όλι Ρεν, αναφέρεται ότι μια νέα οδηγία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής θα κωδικοποιεί έναν κανονισμό διάσωσης που αποσκοπεί στις τράπεζες οι οποίες χρειάζονται φερεγγυότητα.

Το πακέτο διάσωσης προϋποθέτει ότι οι κατάρθεισες άνω των 100.000 ευρώ θα αποτελούν νόμιμες πηγές κεφαλαίων για το σκοπό αυτό. Πρόκειται, με άλλα λόγια, για τη νομοποίηση



**Της Ολίβιας
Αδάμου**

τις οριστικής ληστείας. Η αιτία της σημερινής οικονομικής κρίσης προήλθε από τη συμπεριφορά των ίδιων των τραπεζών, που μέσα από κερδοσκοπικές και ανεύθυνες δανειοδοτικές πρακτικές, όπως και με εξωφρενικά ποσοστά μόχλευσης για τον πολλαπλα-

σιασμό των χρηματοοικονομικών προϊόντων. Οι υπεύθυνες ρυθμιστικές αρχές που αποτελούν τα θεσμικά όργανα δεν έχουν τη δυνατότητα και τα μέσα για να ελέγξουν το σύστημα σε επίπεδο συμπεριφοράς.

Όταν αναφερόμαστε για το πώς η κρίση στην Ευρωζώνη θα επιλυθεί, τότε η επικρατέστερη πρακτική τάσσεται υπέρ του σχεδίου διάσωσης του δημόσιου χρέους με προγράμματα αποπληρωμής, χτισμένο γύρω από μακροχρόνια κοινωνικοοικονομική πολιτική λιτότητας, με την αναστολή της δημοκρατίας και την αύξηση της γραφειοκρατικής δικτατορίας.

Η μεγαλύτερη κρίση που πρέπει να θυμάστε είναι ότι το μέλλον του ευρώ βρίσκεται σε κίνδυνο και επηρεάζει την επίλυση της παρούσας κατάσταση της Κύπρου. Εάν μία από τις επηρεαζόμενες χώρες, Πορτογαλία, Ιταλία, Ισπανία, Ελλάδα, Ιρλανδία και τώρα η Κύπρος κηρύξουν πτώχευση, τότε η εμπιστοσύνη των επενδυτών στη ζώνη του ευρώ θα εξαφανιστεί εν μία νυκτί.

Με πιο συγκεκριμένους όρους, αυτό σημαίνει ότι αν γίνει εκφόρτωση των αποθεματικών του ευρώ εκ μέρους των χωρών οι οποίες το κατέχουν, τότε το πάγωμα για την ομολογιακή αγορά από τα μέλη της ευρωζώνης και κατά πάσα πιθανότητα η εντυπωσιακή αποσύνθεση της Ευρώπης θα καταρρεύσει το όλο σχέδιο εξ ολοκλήρου, αφού η όλη φιλοσοφία και οι συστάσεις είναι σε



σθαρά θεμέλια. Ως εκ τούτου, εντός ενός τέτοιου πλαισίου ίσως να δείτε πιθανώς πολιτικές επαναστάσεις και τη λήξη της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο χρηματοοικονομικός κίνδυνος σχετικά με την κατάρρευση της Ευρωζώνης και τις πλημμύρες της αγοράς του ευρώ αποτελεί υπό λογική άποψη τον υπερπληθωρισμό. Θα ήταν ένας γρήγορος και επίπονος τρόπος για τη μείωση των χρεών και του αποπληθωρισμού που έχουν υπερβολική μόχλευση στην οικονομία για τα φυσιολογικά της επίπεδα προς την δική τους δραστηριότητα.

Η προσφορά χρήματος καταδιώκει τα προϊόντα και τις υπηρεσίες, με τη διακίνηση των τιμών που καθορίζονται μέσω της προσφοράς και της ζήτησης. Η μετακίνηση του πληθωρισμού μπορεί να ελεγχθεί με τη χειραγώγηση του επιτοκίου, το οποίο με τη σειρά του θα έχει ως στόχο να ελέγχει την ταχύτητα και την έκταση της δανειοδότησης. Συνήθως, τα επιτόκια των κεντρικών τραπεζών είναι αυτά που καθοδηγούν το κόστος δανεισμού των τραπεζών εντός του συστήματος. Κάθε φορά δηλαδή που το επιτόκιο αυξάνεται, ο πληθωρισμός τείνει να επιβραδύνεται.

Το πρόβλημα με το υψηλό επίπεδο χρέους συμβαίνει όταν το μέγεθός του είναι πάνω από το λειτουργικό της μεταφορικής ικανότητας μιας εθνικής οικονομίας, και όταν το κόστος δανεισμού υπερβαίνει τόσο στα οικονομικά έσοδα

αλλά και στα εθνικά έσοδα. Τότε η καμπύλη του χρέους προϋποθέτει μια γεωμετρικά προοδευτική καμπύλη για την εθνική οικονομία και έτσι δεν θα μπορεί να συναγωνιστεί, το παρόν ή το μέλλον.

Σε αυτή την περίπτωση, θα είναι μια λειτουργική χρεοκοπία και η μόνη οδός προς άνοδο θα αποτελέσει μόνο η διαγραφή του χρέους. (Όπως δήλωσαν ως αδύνατο να πληρώσουν αλλά ένας από τους λόγους είναι η φοβία για τα εθνικά ζητήματα.) Κατά συνέπεια, η υποτίμηση του νομίσματος θα επιτρέπει στην οικονομία να επιτευχθεί ο αποπληθωρισμός από το ασφυκτικό φορτίο του χρέους και θα οδεύσει σε μια νέα αρχή της εκμετάλλευσης του φυσικού επιπέδου της προσφοράς και της ζήτησης.

Εν συντομία, λαμβάνοντας υπόψη ότι η ειλικρινής επιλογή θα ήταν να περάσουν από μια οδυνηρή πορεία και να καταφέρουν επιτέλους τον κύκλο του αποπληθωρισμού και της αναπροσαρμογής. Τα χρόνια της λιτότητας και του περιορισμού πρόκειται να είναι η μεγαλύτερη καταστροφή της Ευρώπης σε περαιτέρω κοινωνικο-οικονομικά γεγονότα όπου και πλέον οι Ευρωπαϊκές χώρες θα ζούνε σε "Σκοτεινά Χρόνια" ("Socio-Economic Dark Age") και των οποίων η λήξη ή κάποια άλλη μορφή διάσωσης δεν θα είναι πια στον ορίζοντα.



Συνεχίζεται για 4η χρονιά η πρωτιά για την Κύπρο στην υιοθέτηση των Ευρωπαϊκών Προτύπων

Η Κύπρος, μέσω του Κυπριακού Οργανισμού Τυποποίησης (CYS), βρίσκεται για τέταρτη συνεχή χρονιά, στην πρώτη θέση σε ότι αφορά την υιοθέτηση των Ευρωπαϊκών Προτύπων στη χώρα μας. Επισυνάπτονται σχετικοί πίνακες που έχουν δημοσιευτεί για το 2013 από τους Ευρωπαϊκούς Οργανισμούς Τυποποίησης (CEN, CENELEC, ETSI). Ως είναι ήδη γνωστό, η υιοθέτηση των Ευρωπαϊκών Προτύπων από τα Κράτη Μέλη είναι συμβατική υποχρέωση. Με ποσοστό 100%, η Κύπρος κατέχει την πρωτιά στην υιοθέτηση των Ευρωπαϊκών Προτύπων και στους

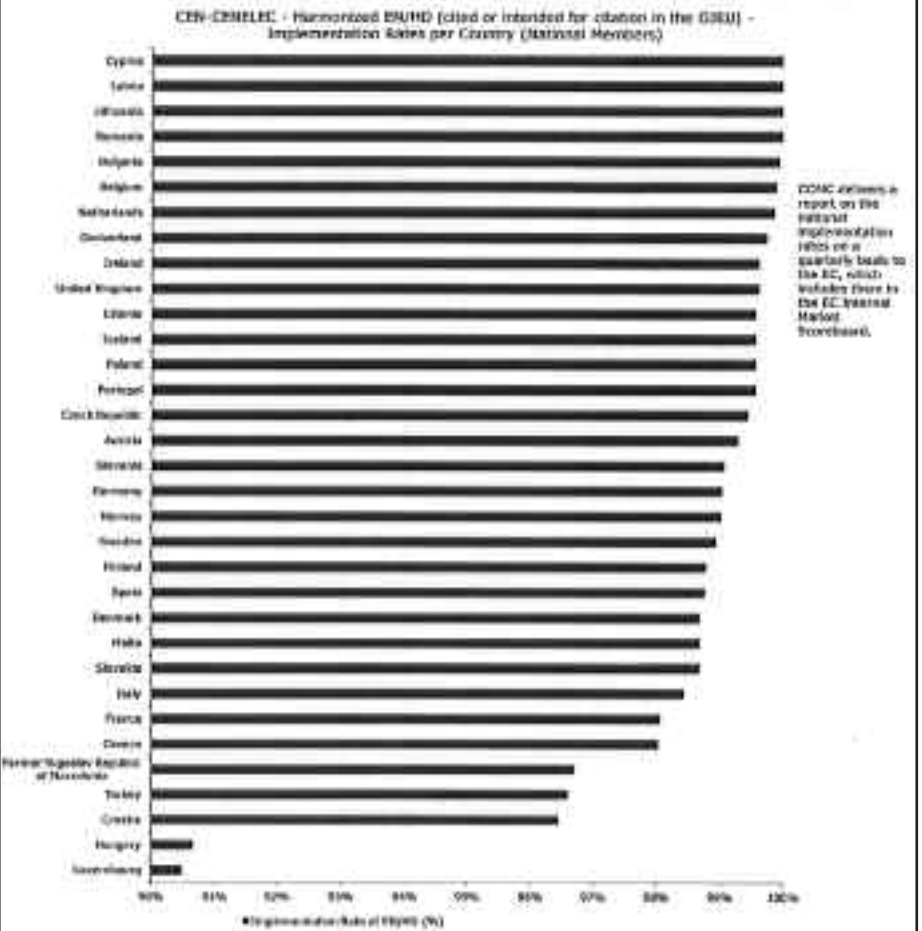


Της **Μαριλένας Νικολάου**

τρεις Ευρωπαϊκούς Οργανισμούς Τυποποίησης (CEN, CENELEC, ETSI) που εκπονούν και εκδίδουν πρότυπα. Με αυτόν τον τρόπο, η Κύπρος ως κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αποδεικνύει την πλήρη συμμόρφωσή της στις συμβατικές υποχρεώσεις της.

Με συνέπεια και σκληρή δουλειά, ο CYS διαβεβαιώνει ότι θα εξακολουθήσει να διατηρεί ψηλά τον πήχη της ποιότητας στην Κύπρο, καθώς επίσης και το κύρος και την αναγνωρισιμότητά του CYS στο ευρωπαϊκό και διεθνές σύστημα τυποποίησης, προασπίζοντας παράλληλα, τα εθνικά μας συμφέροντα μέσα στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Τυποποίησης.

Relations to EU legislation



Index = 3 Months Old = Published Before 01 July 2012	NON-HARMONIZED TRANSPOSED > 6 MONTHS OLD		HARMONIZED TRANSPOSED > 3 MONTHS OLD				TOTAL TRANSPOSED > 3 MONTHS OLD		TOTAL TRANSPOSED
	COUNT	%	NON TBRs		TBRs		COUNT	%	
			418	%	81	%			
1 CYPRIUS	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
2 SWEDEN	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
3 SLOVENIA	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
4 SWITZERLAND	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
5 NORWAY	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
6 IRELAND	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
7 DENMARK	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
8 LITHUANIA	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
9 BELGIUM	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
10 UNITED KINGDOM	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
11 SLOVAKIA	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
12 LATVIA	3821	100.00%	418	100.00%	81	100.00%	499	100.00%	4398
13 PORTUGAL	3821	100.00%	418	100.00%	42	82.32%	460	89.79%	4372
14 ESTONIA	3818	89.81%	418	100.00%	73	25.43%	491	89.64%	4394
15 FINLAND	3812	96.78%	418	100.00%	0	0.00%	422	88.88%	4226
16 GREECE	3812	96.78%	418	100.00%	0	0.00%	422	88.88%	4226
17 CZECH REPUBLIC	3812	96.78%	418	100.00%	0	0.00%	422	88.88%	4226
18 NETHERLANDS	3753	98.22%	418	100.00%	2	2.42%	420	87.37%	4181
19 AUSTRIA	3877	98.23%	389	96.34%	81	100.00%	470	93.37%	4348
20 CROATIA	3878	98.21%	422	99.05%	66	86.34%	488	96.39%	4322
21 GERMANY	3884	98.89%	381	96.32%	1	1.00%	406	84.72%	4060
22 MALTA	3888	98.88%	389	73.86%	0	0.00%	389	83.23%	4094
23 POLAND	3309	86.80%	387	86.83%	0	0.00%	387	86.83%	3796
24 ICELAND	3228	84.83%	388	87.87%	0	0.00%	388	84.81%	3846
25 HUNGARY	3199	83.63%	422	99.68%	39	14.81%	383	84.81%	3836
26 LUXEMBOURG	3148	82.66%	348	86.48%	0	0.00%	348	73.89%	3494
27 ITALY	2855	83.13%	342	14.83%	0	0.00%	342	78.28%	3283
28 FRANCE	2791	73.76%	357	87.87%	21	41.18%	318	72.77%	3389
29 HUNGARY	2728	68.88%	422	100.00%	18	29.41%	384	88.81%	3843
30 BOSNIA AND HERZEGOVINA	2603	61.95%	328	78.37%	23	64.71%	181	45.81%	1811
31 SPAIN	2529	68.28%	388	74.38%	29	64.72%	182	42.97%	1828
32 ROMANIA	2182	31.61%	379	89.44%	0	0.00%	184	38.61%	1842
33 GERMANY	161	6.95%	129	31.46%	0	0.00%	129	22.22%	356
34 SERBIA	0	0.00%	288	82.36%	0	0.00%	288	63.85%	288
35 FYROM	141	7.74%	82	26.66%	0	0.00%	82	22.22%	226
36 ALBANIA	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0
37 TURKEY	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0
38 UKRAINE	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0
39 RUSSIAN FEDERATION	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0

Επείγουν μέτρα προώθησης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας

Είναι θετικά τα μέτρα που εξήγγειλε η Κυβέρνηση σαν πρώτη δόση. Όμως για να ανακάμψει η οικονομία από το ισχυρό πλήγμα που έχει δεχθεί χρειάζεται ενεργοποίηση των πιο δημιουργικών και επιχειρηματικών μυαλών που διαθέτει ο τόπος. Δυστυχώς λόγω έλλειψης ευκαιριών και μέτρων στήριξης άρχισε ήδη η διαρροή εγκεφάλων (brain drain) στο εξωτερικό. Αν δεν αλλάξει το περιβάλλον στο τρίπτυχο έρευνα, καινοτομία και επιχειρηματικότητα, σύντομα η διαρροή θα μετατραπεί σε χείμαρρο, μη αναστρέψιμο.



**Του Δρα
Θεόδωρου
Παναγιώτου**

Όλο και περισσότεροι απόφοιτοι ξένων πανεπιστημίων και φοιτητές που σπουδάζουν στο εξωτερικό με ερευνητικές και επιχειρηματικές φιλοδοξίες αποφασίζουν να μην επιστρέψουν στη Κύπρο και αναζητούν ευκαιρίες στο εξωτερικό. Επιστήμονες, άνεργοι και μη, και απόφοιτοι Κυπριακών

πανεπιστημίων άρχισαν ήδη να σχεδιάζουν την έξοδο τους, όχι βέβαια όλοι, αλλά εκείνοι που είναι πιο δημιουργικοί και έτοιμοι να αναλάβουν επιχειρηματικό ρίσκο για να δημιουργήσουν κάτι νέο. Δηλαδή ακριβώς αυτοί που χρειαζόμαστε για να ηγηθούν της ανάκαμψης με ευφάνταστες ιδέες και επιχειρηματικές πρωτοβουλίες.

Μας φεύγουν ακριβώς αυτοί από τους οποίους περιμένουμε να δημιουργήσουν τα καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών δυνατοτήτων και ραγδαίας ανάπτυξης, που θα μπορέσουν να ανταγωνιστούν στις διεθνείς αγορές και να φέρουν νέες εισροές κεφαλαίων και εσόδων. Ανησυχούμε πως ξένα χρηματοοικονομικά κέντρα προσπαθούν να δελεάσουν και να προσελκύσουν τους ξένους καταθέτες να αποσύρουν τα κεφάλαιά τους από την Κύπρο και να τα μεταφέρουν στις τράπεζες τους, αλλά δεν φαίνεται να ανησυχούμε πώς το πνευματικό και επιχειρηματικό μας κεφάλαιο και δυναμικό μεταφέρεται αργά αλλά σταθερά εκτός Κύπρου.

Απουσιάζει από το Κυπριακό σκηνικό το γόνιμο επιχειρηματικό οικοσύστημα, η χρηματοδότηση ανάληψης επιχειρηματικού κινδύνου, αλλά και αυτή καθ' εαυτή η επιχειρηματική νοοτροπία και κουλτούρα. Το κράτος έχει σημαντικό υποστηρικτικό και καταλυτικό ρόλο να παίξει, στη περίπτωση της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας υψηλών δυ-



νατοπήτων, λόγω του υψηλού ρίσκου, της κομβικής σημασίας του επιχειρηματικού οικοσυστήματος, και του στρατηγικού ρόλου της εκπαίδευσης και της κουλτούρας. Ο ρόλος του κράτους είναι ακόμα πιο σημαντικός στην Κύπρο όπου δεν υπάρχει, ή έχει απολεσθεί, το καινοτόμο επιχειρηματικό πνεύμα και η διάθεση για ανάληψη ρίσκου και δεν υπάρχει παράδοση κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου (venture capital).

Επομένως εναπόκειται στην Κυβέρνηση να λάβει τα αναγκαία μέτρα και στρατηγικές πρωτοβουλίες για: **α)** τη διαμόρφωση ενός γόνιμου επιχειρηματικού οικοσυστήματος, **β)** τη διευκόλυνση της χρηματοδότησης της επιχειρηματικής ανάπτυξης από τη σύλληψη της επιχειρηματικής ιδέας μέχρι το κρίσιμο μέγεθος, και **γ)** την εδραίωση της επιχειρηματικής κουλτούρας, την ανάδειξη επιχειρηματικών ταλέντων και προτύπων και την οικοδόμηση δυναμικής.

Μεμονωμένα μέτρα προώθησης της επιχειρηματικής καινοτομίας δεν θα φέρουν το αναμενόμενο αποτέλεσμα, γιατί υπάρχει συστημικό πρόβλημα νοοτροπίας, απουσίας μεντόρων και προτύπων και η έλλειψη πρόσβασης σε κεφάλαια επιχειρηματικού κινδύνου, που δημιούργησε το χρεοκοπημένο οικονομικό μοντέλο του ευκολοπλουτισμού και του βολέματος. Αυτό που χρειάζεται είναι ένα ολοκληρωμένο και καλά συγκροτημένο σχέδιο αλληλοϋποστηριζόμενων ευφάνταστων μέτρων που θα δημιουργήσουν το οικοσύστημα έρευνας- καινοτομίας- επιχειρηματικότητας ως τη βάση του νέου οικονομικού μοντέλου.

Όσοι υποστηρίζουν, ότι έστω και μεμονωμένα μέτρα θα φέρουν αποτέλεσμα υποτιμούν τις δυ-

σκολίες αλλαγής νοοτροπίας και οικονομικού μοντέλου από την επίπλαστη ευμάρεια στη δημιουργία πραγματικής αξίας. Όσοι προφασίζονται ότι ένα τέτοιο εγχείρημα- αλλαγής νοοτροπίας και οικονομικού μοντέλου- είναι ανεδαφικό και θα πάρει χρόνια, ακόμα και με συγκροτημένο σχέδιο μέτρων, υποτιμούν τις δυνατότητες του τόπου ή απλά δεν θέλουν την αλλαγή.

Το Διεθνές Ινστιτούτο Διοίκησης Κύπρου (CIIM) έχει υποβάλει συγκροτημένο σχέδιο μέτρων προώθησης της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, βασισμένο στις βέλτιστες πρακτικές και εμπειρίες άλλων χωρών, όπως το Ισραήλ, η Γαλλία, η Αγγλία, η Γερμανία, η Ρωσία, η Κίνα και ο Καναδάς. Αυτά είναι μέτρα που έφεραν εντυπωσιακά αποτελέσματα μέσα σε ένα έως δύο χρόνια, ακριβώς αυτό που χρειάζεται σήμερα η Κύπρος.

Ευελπιστούμε ότι τα προταθέντα μέτρα θα τύχουν της δέουσας μελέτης από τους αρμοδίους με σκοπό τη θέσπιση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης της επιχειρηματικής καινοτομίας και της καινοτομικής επιχείρησης στη Κύπρο. Μόνο έτσι θα κρατήσουμε στο τόπο μας τα πιο καινοτόμα και επιχειρηματικά μυαλά και θα προσελκύσουμε και νέα που τώρα ψάχνουν ευκαιρίες στο εξωτερικό. Μόνο έτσι θα κτίσουμε ένα νέο οικονομικό μοντέλο, βιώσιμο και ανταγωνιστικό, βασισμένο στην αξιοκρατία και τη δημιουργία πραγματικής αξίας και όχι επίπλαστης ευμάρειας.

Ο Θεόδωρος Παναγιώτου είναι ο Διευθυντής του Cyprus International Institute of Management (CIIM) και Καθηγητής Οικονομικών, Ηθικής, Προσωπικής Ανάπτυξης και Ανάπτυξης Καριέρας και Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας.

Αξιοκρατία: Διέξοδος για ένα καλύτερο αύριο

Το κράτος παραμένει συγκεντρωτικό, δυσλειτουργικό και αντιπαραγωγικό. Μέχρι τώρα έχουν γίνει ελάχιστες ενέργειες να εκσυγχρονιστεί το αντιπαραγωγικό κράτος. Ένα κράτος που χαρακτηρίζεται από αναποτελεσματικότητα, κακοδιοίκηση, κομματικές παρεμβάσεις, γραφειοκρατία, διαφθορά. Χρειάζονται τολμηρές μεταρρυθμίσεις ώστε το κράτος να καταστεί μικρότερο και «εξυπνότερο», κράτος σύγχρονο, λειτουργικό, πιο δίκαιο και πιο αποτελεσματικό. Μικρότερο κράτος σημαίνει λιγότερα έξοδα και κατά συνέπεια λιγότερους φόρους. Παρ' όλα τα προβλήματα που προκύπτουν, κυρίως λόγω του δυσανάλογου μεγέθους της κρατικής μηχανής, εντούτοις το μεγαλύτερο πρόβλημα που αντιμετωπίζει η Κύπρος από το 1960 και



**Του Ανδρέα
Θ. Ασσιάτη**

εντεύθεν είναι αυτό της αναξιοκρατίας. Τα υπόλοιπα προβλήματα είτε πολιτικά είτε οικονομικά, απορρέουν έμμεσα από αυτή τη μάστιγα, η οποία διαφθείρει τα πάντα. Εάν η παρούσα κυβέρνηση έχει την τόλμη να εφαρμόσει τη διακηρυγμένη πολιτική της αναφορικά με την εμπέδωση της αξιοκρατίας, τότε ουσιαστικά θα θέσει το θεμέλιο λίθο για την κατάργηση της σημαντικότερης αιτίας των δεινών μας, το κομματικό κράτος.

Όπως έχει υποδειχθεί από πολλούς αρθρογράφους, αν θιγεί ο πελατειακός χαρακτήρας του δημόσιου τομέα, κινδυνεύει να καταρρεύσει το υφιστάμενο σύστημα αναξιοκρατίας. Σε τέτοια περίπτωση οι επιπτώσεις για τα σημερινά κόμματα θα είναι δεινές, διότι δυστυχώς, δεν έμαθαν να λειτουργούν διαφορετικά. Απαιτείται λοιπόν, να υπάρξει επαναξιολόγηση αξιών και συμπεριφορών από την κομματική ηγεσία και γενικά την κυπριακή κοινωνία. Το ζητούμενο είναι όπως ο κομματικός μηχανισμός αλλάξει αντιλήψεις και συμπεριφορές, που είναι βαθιά εδραιωμένες και αναπαραγόμενες επί δεκαετίες. Η μεγαλύτερη πρόκληση λοιπόν για τις κομματικές ηγεσίες είναι να αλλάξουν την ανατολίτικη τους νοοτροπία και τρόπο σκέψης. Απαιτείται ο εμβολιασμός του πολιτικού συστήματος με μια σύγχρονη προσέγγιση η οποία θα βοηθήσει, σε μεγάλο βαθμό, να αντιμετωπισθούν τα διάφορα προβλήματα με τη σοβαρότητα που τους αρμόζει.

Κανείς δεν αμφιβάλει πως η κρίση είναι παγ-



κόσμιο φαινόμενο, αλλά στην Κύπρο, της προσφέρθηκε εύφορο έδαφος για να αναπτυχθεί, καθώς είναι, κατά κύριο λόγο, μια κρίση πνευματικών και ηθικών αξιών. Ασφαλώς εδώ, όπως και στην Ελλάδα, εμπεδώθηκε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα ένα σύστημα αναξιοκρατίας, «μέσου» και ατομικισμού. Διατηρήθηκε μια πρακτική πελατειακών σχέσεων με τους πολιτικούς και το όραμα για το μέλλον έδωσε τη θέση του στο βόλεμα της στιγμής. Γ' αυτό η εφαρμογή αξιόπιστης πολιτικής στο θέμα της αξιοκρατίας θα επιταχύνει τη διόρθωση διαχρονικών σφαλμάτων και επιλογών όπου οι μικρές ή μεγάλες παραλείψεις έγιναν μεγάλες δυσλειτουργίες. Παράλληλα, η καθιέρωση της αξιοκρατίας θα ενισχύσει τις αρχές της ισονομίας και της ισοπολιτείας. Επίσης, θα αποδείξει έμπρακτα ότι η κυβέρνηση ασπάζεται σύγχρονες ευρωπαϊκές αντιλήψεις με αποκλειστικό στόχο την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Χρειάζεται όραμα, στρατηγική, αποφασιστικότητα, προσήλωση στο στόχο.

Στο στάδιο της διαμόρφωσης της στρατηγικής, για την έξοδο από τα οικονομικά και άλλα αδιέξοδα στα οποία έχει περιέλθει η χώρα, χρειάζεται να αναλυθεί λεπτομερώς η παρούσα κατάσταση πραγμάτων. Η κυβέρνηση οφείλει να υιοθετήσει ένα ολοκληρωμένο σχέδιο το οποίο θα περιλαμβάνει τις πολιτικές και τους στόχους που θα εφαρμοσθούν. Για διευκόλυνση του κυβερνητικού έργου και τη σωστή αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού ή κυβέρνηση θα πρέπει να προχωρήσει στη σύσταση ομάδων δράσης σε κάθε Υπουργείο / Υπηρεσία επιλέγοντας τα πλέον αξιόλογα και ταλαντούχα άτομα, ανθρώπους με γνώση της αποστολής τους και της οργανωτικής αλλαγής που

καθορίστηκε να επέλθει. Στο στρατηγικό προγραμματισμό θα περιληφθούν οι διαθέσιμοι πόροι, η υφιστάμενη τεχνογνωσία, οι δεξιότητες, οι γνώσεις και οι ικανότητες αυτών που θα κληθούν να υλοποιήσουν τους στόχους που έχουν καθορισθεί. Η συγκεκριμένη προσέγγιση που θα υιοθετηθεί από τις ομάδες δράσης και οι ενέργειες που αυτές θα αναλάβουν για την επίτευξη των στόχων, θα πρέπει να αντανakλούν, χωρίς αισθητές παρεκκλίσεις, τους στόχους της στρατηγικής που αποφασίστηκε.

Επιτακτικό χρέος της κυβέρνησης, να προωθήσει την αξιοκρατία, το μέτρο, την έννοια του καθήκοντος, τη νομιμότητα, την ισότητα. Η εδραίωση της αξιοκρατίας σε όλους ανεξαιρέτως τους τομείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα θα επιταχύνει την έξοδο του κράτους από την οικονομική κρίση με το λιγότερο δυνατό κόστος. Οι έννοιες της συνέχειας και της συνέπειας θα πρέπει να καταστούν βίωμα όσον αφορά την αξιοκρατία. Προϋποθέτει καλή θέληση και μακροχρόνια προσπάθεια. Ο δρόμος καθόλου εύκολος αλλά παραμένει μονόδρομος. Η κοινωνία των πολιτών προσμένει την αλλαγή παραδείγματος από τα δημόσια πρόσωπα. Αναμένει από τους πολιτικούς να ακολουθούν πιστά ορισμένες αρχές και κανόνες συμπεριφοράς, δίνοντας το καλό παράδειγμα. Είναι εύλογο οι πολίτες να αναμένουν από αυτούς να συμπεριφέρονται με ανιδιοτέλεια, ακεραιότητα, αντικειμενικότητα, υπευθυνότητα και διαφάνεια. Μόνο έτσι θα μπορέσουν οι πολιτικοί να αναλάβουν ηγετικό ρόλο, ώστε να καταστούν μπροστάρηδες στον αγώνα για τη σωτηρία του τόπου. Μόνο έτσι θα μπορέσει η χώρα να ξαναβρεί το δρόμο της ανάπτυξης και της ευημερίας..

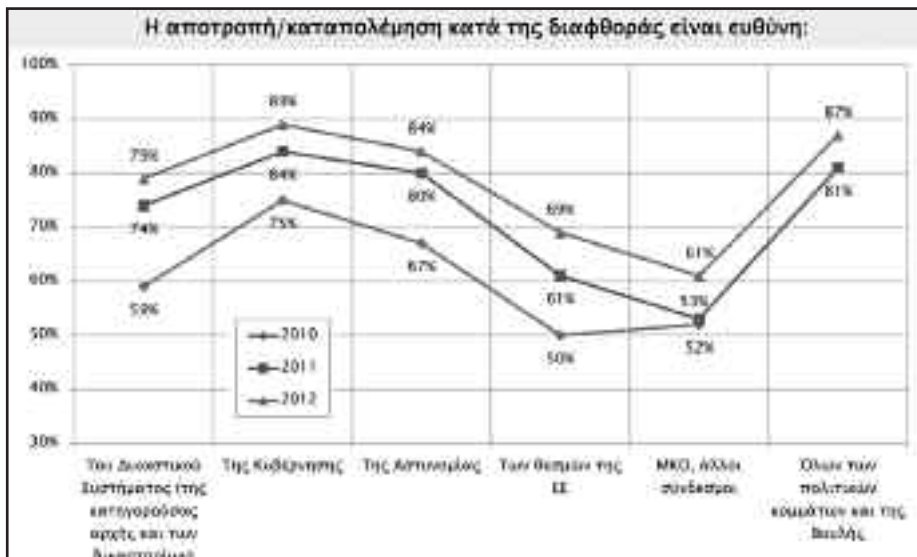
Ευρήματα της Διεθνούς Διαφάνειας Κύπρου για τη Διαφθορά

Η οργάνωση Διεθνής Διαφάνεια Κύπρος (ΔΔΚ) είναι ένας μη κυβερνητικός, πολιτικά ανεξάρτητος και μη κερδοσκοπικός οργανισμός με στόχο την καταπολέμηση της διαφθοράς. Ορισμένες από τις κύριες προτεραιότητες της ΔΔΚ είναι η ευαισθητοποίηση των επιζήμιων επιπτώσεων της διαφθοράς και η ενθάρρυνση των πολιτών να συμμετάσχουν στον

αγώνα εναντίον της διαφθοράς. Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της, η ΔΔΚ διεξάγει κάθε χρόνο έρευνα σχετικά με την αντίληψη της διαφθοράς στην Κύπρο έτσι ώστε να αντιμετωπιστούν οι αιτίες της διαφθοράς και να προσδιοριστούν τα επίπεδα αντίληψης σχετικά με τη διαφθορά στα διάφορα όργανα λήψης αποφάσεων. Στην 3η ετήσια

έρευνα αναφορικά με τις αντιλήψεις των Κυπρίων για τα επίπεδα διαφθοράς στην Κύπρο, έλαβαν μέρος 953 ερωτηθέντες από όλες τις μεγάλες πόλεις της Κύπρου, εκπροσωπώντας όλες τις ηλικιακές ομάδες με άτομα ηλικίας 18-30 ετών (39%), 31-40 ετών (21%), 41-50 ετών (19%), 51-60 ετών (13%) και 61ετών + (8%). Η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων (91%) θεωρούν ότι η διαφθορά αποτελεί ένα πολύ σημαντικό πρόβλημα, ενώ παράλληλα πιστεύουν ότι υπάρχει τόσο σε εθνικό (85%) όσο και σε τοπικό επίπεδο (82%) και προβλέπουν ότι θα αυξηθεί λόγω της παρούσας οικονομικής κρίσης (79%).

Σε ερώτηση αναφορικά με την ύπαρξη της διαφθοράς σε δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, η έρευνα διαπίστωσε ότι η διαφθορά θεωρείται ότι είναι πιο διαδεδομένη μεταξύ των πολιτικών (96%), των δημοσίων υπαλλήλων που είναι υπεύθυνοι για τις δημόσιες συμβάσεις (94%), των τοπικών αρχών (93%), της τοπικής και επαρχιακής αυτοδιοίκησης (93%), και της Αστυνομίας (93%). Σύμφωνα και με τα πορίσματα των δύο προηγούμενων ερευνών από τη ΔΔΚ, οι ερωτηθέντες εξακολουθούν να αντιλαμβάνονται ότι οι πολιτικοί είναι η κατηγορία των ανθρώπων που δίνουν ή λαμβάνουν δωροδοκίες, ή και εκμεταλλεύονται τη θέση και την ισχύ τους για προσωπικό όφελος στο έπακρο, από όλες τις κατηγο-



ρίες των ανθρώπων που απαριθμούνται στην ερώτηση. Στις δύο προηγούμενες έρευνες (2010 και 2011) οι ερωτηθέντες υποστήριξαν ότι οι πολιτικοί είναι η πιο διεφθαρμένη κατηγορία με απαντήσεις 90% και 93% αντίστοιχα.

Όπως υπογραμμίζεται από την παρούσα έρευνα της ΔΔΚ, ο κύριος λόγος για την ύπαρξη της διαφθοράς στην Κύπρο είναι ότι οι πολιτικοί δεν πράττουν αρκετά για την καταπολέμηση της (88%). Καθοριστικοί παράγοντες σχετικά με την αιτιολόγηση της διαφθοράς στην Κύπρο μεταξύ των ερωτηθέντων φαίνεται επίσης να είναι η έλλειψη πραγματικής τιμωρίας (87%) και η έλλειψη αξιοκρατίας (87%).

Τα ευρήματα της έρευνας σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς, αποδεικνύουν ότι το νομικό και δικαστικό πλαίσιο θα πρέπει να ενισχυθεί:

(α) με τη συντομότερη εκδίκαση και επιβολή ποινών (89%);

(β) με την αναβάθμιση του νομικού πλαισίου για τον εντοπισμό, καταπολέμηση και τιμωρία της διαφθοράς (89%);

(γ) με την εφαρμογή αυστηρής τιμωρίας όσον παράνομα λαμβάνουν (88%) και προσφέρουν (81%) δωροδοκίες; και

(δ) μέσω της περισσότερης διαφάνειας και εποπτείας όσον αφορά τη χρηματοδότηση των πολιτικών κομμάτων (88%).

Τέλος, οι ερωτηθέντες πιστεύουν ότι την ευθύνη για την πρόληψη και την καταπολέμηση της διαφθοράς την έχει η κυβέρνηση (89%), τα πολιτικά κόμματα και η Βουλή (87%) και η αστυνομία (84%).

Η ΔΔΚ στην προσπάθεια της να μειώσει τη διαφθορά στην Κύπρο έχει ετοιμάσει ένα έντυπο με τίτλο: Πρόληψη και καταπολέμηση της Διαφθοράς στην Κύπρο το οποίο θα δημοσιοποιήσει στην ιστοσελίδα του οργανισμού <http://www.transparencycyprus.org>

Εκθέσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Σοφία είναι να αποφεύγεις καταστάσεις που απαιτούν σοφία®

Δεν είναι τυχαίο που το 80% από τις κορυφαίες 15 παγκόσμιες εταιρείες και 43% από τις 100 κορυφαίες παγκόσμιες εταιρείες εκδίδουν εκθέσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Η έννοια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) είναι σχετικά νέα. Έχουν περάσει προ πολλού οι μέρες όπου οι εταιρείες/ οργανισμοί λάμβαναν υπόψη ως βασικό κριτήριο απόδοσης τους αποκλειστικά και μόνο την αξία που λαμβάνουν οι μέτοχοι τους. Σήμερα, για να πετύχουν, οι εταιρείες πρέπει να είναι υπολογισμένες σε ένα ευρύ φάσμα συμμετόχων (stakeholders): εργαζόμενους, πελάτες, κυβερνήσεις, τους καταναλωτές, τους προμηθευτές, τους πιστωτές, τις κοινότητες καθώς και τους μετόχους. Η Εταιρική επιτυχία και κοινωνική πρόνοια έχουν γίνει αλληλένδετες και η ΕΚΕ βοηθά τις εταιρείες να πηγαίνουν καλά ενώ κάνουν καλό.



Σάιμον Πιτσιλλίδης

Διευθύνων Σύμβουλος
FBRH Consultants Ltd
www.fbrh.eu

Σήμερα, τα βασικά στοιχεία της ΕΚΕ περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Ηθικά πρότυπα σε όλα τα επίπεδα.
- Δίκαιη μεταχείριση των εργαζομένων.
- Αειφόρες επιχειρηματικές πρακτικές που ενθαρρύνουν την εξοικονόμηση ενέργειας, την ανακύκλωση και την προστασία του περιβάλλοντος.
- Πρακτικές για δίκαιο εμπόριο (fair trade) σε σχέση με την αγορά, την παροχή υπηρεσιών και την επέκταση δραστηριοτήτων σε χώρες ανά τον κόσμο.
- Εταιρική Φιλανθρωπία με άμεσες εισφορές προς οργανισμούς που ενισχύουν την κοινωνική πρόνοια. Σε ορισμένες εταιρείες/ οργανισμούς η πρακτική αυτή είναι ιδιαίτερα

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΤΕ ΤΟ ΒΙΝΤΕΟ ΑΥΤΟ



"EUROKERDOS" online magazine at
<http://www.eurokerdos.com>

δομημένη με χρηματοδότηση ειδικών προγραμμάτων ή ιδρυμάτων. Άλλες πρακτικές περιλαμβάνουν να κάνουν ανάλογες εισφορές με αυτές που κάνει το ανθρωπινό δυναμικό τους και να παρέχουν σε φιλανθρωπικές οργανώσεις υπηρεσίες για μάρκετινγκ και προβολή.

- Εταιρικός Εθελοντισμός και εταιρικές σχέσεις με οργανώσεις που δραστηριοποιούνται σε κοινότητες είναι ζωτικής σημασίας. Εταιρείες χρησιμοποιούν δεξιότητες εργαζομένων για να βοηθήσουν μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς να καλύψουν τις ανάγκες της κοινότητας.
- Εταιρική συμμετοχή στην Κοινότητα – όπου εργαζόμενοι επιτυγχάνουν εταιρικούς στόχους ενώ ταυτόχρονα φροντίζουν να επωφελούνται τοπικές κοινωνίες.

Το Global Reporting Initiative (GRI) αποτελεί το πιο διαδεδομένο πλαίσιο για Εκθέσεις ΕΚΕ στον κόσμο. Το πλαίσιο GRI επιτρέπει σε όλες τις εταιρείες/ οργανισμούς να μετρούν και να δημοσιεύουν πληροφορίες για την οικονομική, περιβαλλοντολογική, κοινωνική και διακυβερνητική επίδοση. Ολοένα και περισσότερες εταιρείες επιθυμούν να βελτιώσουν την βιωσιμότητα των λειτουργιών τους και να καθιερώσουν μια διαδικασία ΕΚΕ έτσι ώστε να μπορούν να μετρήσουν την επίδοσή τους, να θέσουν στόχους, και να διαχειριστούν λειτουργικές και

Η Εταιρική επιτυχία και κοινωνική πρόνοια έχουν γίνει αλληλένδετες και η ΕΚΕ βοηθά τις εταιρείες να πηγαίνουν καλά ενώ κάνουν καλό.

στρατηγικές αλλαγές. Επίσης με το GRI εταιρείες / οργανισμοί έχουν πρόσβαση σε βάση δεδομένων για να συγκρίνουν (benchmarking) τις επιδόσεις τους με εταιρείες/ οργανισμούς στον κλάδο τους.

Σύμφωνα με το Global Reporting Initiative, ο αριθμός των εκθέσεων ΕΚΕ αυξήθηκε κατά 22 τοις εκατό κατά το έτος 2010. Το 80% από τις κορυφαίες 15 παγκόσμιες εταιρείες και 43%

Ολοένα και περισσότερες εταιρείες επιθυμούν να βελτιώσουν την βιωσιμότητα των λειτουργιών τους και να καθιερώσουν μια διαδικασία ΕΚΕ έτσι ώστε να μπορούν να μετρήσουν την επίδοσή τους, να θέσουν στόχους, και να διαχειριστούν λειτουργικές και στρατηγικές αλλαγές.

από τις 100 κορυφαίες παγκόσμιες εταιρείες εκδίδουν εκθέσεις ΕΚΕ.

Η FBRH Consultants Ltd σε συνεργασία με διαπιστευμένους εκπαιδευτές από το Global Reporting Initiative παρέχει με εξειδικευμένα σεμινάρια την αναγκαία κατάρτιση για να ξεκινήσετε και να ολοκληρώσετε έκθεση ΕΚΕ.

Για πληροφορίες για τα σεμινάρια και κρατήσεις www.fbrh.eu/bookgritraining.

Το πλαίσιο GRI επιτρέπει σε όλες τις εταιρείες/ οργανισμούς να μετρούν και να δημοσιεύουν πληροφορίες για την οικονομική, περιβαλλοντολογική, κοινωνική και διακυβερνητική επίδοση.

SOME GLOBAL REPORTING INITIATIVE REPORTERS

American Electric Power, Apple, bae Systems, Barclays, Bloomberg, Coca Cola, Credit Suisse, Deloitte, Heineken, John Lewis, Kellogs, London 2012 Olympics, Marks & Spencer, Maersk, Nasdaq, Nestle, Starbucks Coffee, Thomas Cook Group, Thomson Reuters, TNT, UBS, Volvo, Toyota

Ενεργειακές συμμαχίες ή μνημονιακή επιτήρηση;

Παραδοσιακά ένας συναλλαγματικός πόλεμος είναι η προσπάθεια μιας χώρας να υποτιμήσει το νόμισμα της, με στόχο να περιορίσει το σχετικό κόστος της έτσι ώστε να αυξήσει τις εξαγωγές της, να πολλαπλασιάσει τις θέσεις εργασίας της, καθώς επίσης να εξυγιάνει και να αναπτύξει περαιτέρω την οικονομία της, εις βάρος των άλλων χωρών. Στην περίπτωση αυτή,

το νόμισμα χρησιμοποιείται σαν όπλο, με στόχο να επιφέρει οικονομικές ζημιές στον ή στους εκάστοτε αντιπάλους χωρίς δυστυχώς να αποφεύγονται οι παράπλευρες απώλειες των υπολοίπων κρατών, τα οποία δεν συμμετέχουν ενεργά. Συνάμα με τα πιο πάνω, η αξία του νομίσματος είναι η Αχιλλείος πτέρνα μιας χώρας αφού, εάν τυχόν καταρρεύσει, παρασύρει όλα τα υπό-



Του
Δρ. Ανδρέα
Πουλλικκά
PhD, DSc, Αναπληρωτή Καθηγητή Ενεργειακής Πολιτικής
American University of Sharjah

λοιπα σε ολική κατάρρευση. Ειδικότερα, εάν καταφέρει κανείς να καταστρέψει το νόμισμα ενός κράτους, τότε καταστρέφει όλα τα περιουσιακά του στοιχεία, τα οποία ουσιαστικά εκφράζονται στο νόμισμα με αποτέλεσμα να οδηγείται ολόκληρο το κράτος στην απόλυτη καταστροφή. Η εσωτερική υποτίμηση, η οποία μας επιβλήθηκε πρόσφατα (δες περιοδικό Economist 6 Απριλίου 2013), έχει σχετικά ανάλογα αποτελέσματα αφού μειώνεται η αξία όλων των περιουσιακών μας στοιχείων, καταρρέει το ΑΕΠ, εξαθλιώνεται ο πληθυσμός, κλπ. Επομένως, το νόμισμα είναι ο κεντρικός στόχος κάθε χρηματοπιστωτικού επιθετικού πολέμου οπότε η οχύρωση του, θα έπρεπε να είναι η βασική φροντίδα του οικονομικού στρατού της αμυνόμενης χώρας

Παρόλα αυτά η Κύπρος, από γεωπολιτικής πλευράς, βρίσκεται σε μια εξαιρετικά πλεονεκτική θέση, ίσως στην καλύτερη της ιστορίας της. Θα πρέπει όμως να σταματήσουμε να είμαστε ερασιτέχνες και να προσπαθήσουμε να προβλέψουμε το μέλλον χαράσσοντας μακροπρόθεσμους σχεδιασμούς. Για να επιβιώσουμε και για να αποδεδουλευτούμε από την μακροπρόθεσμη μνημονιακή επιτήρηση χρειαζόμαστε συμμαχούς. Δύο είναι οι διαθέσιμες επιλογές για ενεργειακές συμμαχίες. Είτε συμμαχία με τις ΗΠΑ είτε συμμαχία με την Ρωσία. Ας εξετάσουμε την κάθε επιλογή ξεχωριστά.

Οι συνεχείς αγώνες της Ρωσίας να διατηρήσει



τη δεσπόζουσα θέση της όσο αφορά την παροχή φυσικού αερίου στην Ευρώπη, εμποδίζοντας όπου και όπως μπορεί την πρόοδο του εναλλακτικού αγωγού φυσικού αερίου Nabucco, ο οποίος θα περνά διά μέσου της Τουρκίας, είναι γεγονός. Η πιθανότητα να γίνονται εξαγωγές φυσικού αερίου από την Κύπρο με τη συμμετοχή του Ισραήλ προς την Ευρώπη, ίσως να αποτελέσει αφορμή πολέμου για τη Ρωσία.

Για να είναι εφικτή οποιαδήποτε ενεργειακή συμμαχία Κύπρου-Ρωσίας θα πρέπει η Κύπρος να εγκαταλείψει την Ευρωζώνη και την Ευρωπαϊκή Ένωση και να ενταχθεί πλέον στην Ευρασιατική Ένωση. Αυτό ήταν και το πρόσφατο κάλεσμα του Ρώσου πρόεδρου Βλαντιμίρ Πούτιν όπου ζήτησε από την Κύπρο να εγκαταλείψει την Ευρωζώνη και να ενταχθεί στην Ευρασιατική Ένωση με όλα τα γεωστρατηγικά ευεργετήματα μιας τέτοιας λύσης. Τότε, θα μπορούσε να παίρνει δάνεια από τα αποθέματα της Ευρασιατικής Ένωσης, όπως κάνουν τώρα το Τατζικιστάν, το Κιργιστάν και η Λευκορωσία. Μέσα σε αυτό το σκηνικό συμμαχίας η Ρωσία θα μπορούσε να εξαγοράσει όλα τα αποθέματα υδρογονανθράκων της Κύπρου άλλα να μην τα εξορύξει (δες περιοδικό Economist 23 Μαρτίου 2013), παρά μόνο όταν χρειαστεί, διατηρώντας έτσι την ηγετική της θέση ως παροχέας φυσικού αερίου προς την Ευρώπη.

Από την άλλη πλευρά οποιαδήποτε ενεργειακή συνεργασία με τις ΗΠΑ θα είχε ως αποτέλεσμα την άμεση ένταξη της Κύπρου στο NATO, παραμένοντας ταυτόχρονα μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ευρωζώνης. Τέτοια ενεργειακή συμμαχία θα προνοεί την άμεση λύση του Κυπριακού

προβλήματος και την πιθανή διοχέτευση του Κυπριακού φυσικού αερίου (ίσως και αυτό του Ισραήλ) στο Ευρωπαϊκό δίκτυο με αγωγό μέσω Τουρκίας. Αναφέρθηκε πολλές φορές ότι σε τέτοια περίπτωση η Κύπρος θα εξαρτάται από την Τουρκία αφού θα μπορεί να σταματά τη ροή του φυσικού αερίου όποτε αυτή θα το ήθελε. Στην πραγματικότητα το αντίθετο θα συμβαίνει αφού δεν είναι η Κύπρος που θα απομονώνεται ενεργειακά αλλά η Ευρώπη και η Τουρκία μαζί με όλα τα επακόλουθα στην οικονομία τους. Με την ενεργειακή συμμαχία Κύπρου-ΗΠΑ μια τέτοια περίπτωση θα είναι απομακρυσμένη. Εδώ θα πρέπει να αναφέρουμε ότι η Τουρκία έχει απαιτήσει το 15% του φυσικού αερίου, το οποίο θα μεταφέρεται από τον αγωγό Nabucco μέσω της επικράτειάς της για ίδια χρήση ή για μεταπώληση στις διεθνείς αγορές. Φυσικά η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει απορρίψει σε κάποιο βαθμό αυτή την απαίτηση, αναζητώντας επιπλέον λύσεις μια εκ των οποίων είναι η υδροποίηση του Κυπριακού φυσικού αερίου (και αυτού από το Ισραήλ) και η μεταφορά του με πλοία πράγμα το οποίο μπορεί να αυξάνει το κόστος του τελικού προϊόντος. Ίσως ο συνδυασμός αγωγού και υδροποίησης να είναι στρατηγικά η καλύτερη λύση στην περίπτωση ενεργειακής συμμαχίας Κύπρου-ΗΠΑ.

Οι δύο πιο πάνω επιλογές θα πρέπει να διερευνηθούν διεξοδικά και να παρθούν από την Πολιτεία σοβαρές αποφάσεις προς όφελος των επόμενων γενεών. Θα πρέπει να καταλήξουμε στην ενεργειακή συμμαχία η οποία θα μπορεί να προσφέρει τις καλύτερες εγγυήσεις για την ασφάλεια και την ευημερία της χώρας μας με την προοπτική της άμεσης απεξάρτησης από την μνημονιακή επιτήρηση.

Όσοι ασχολούνται με την τουριστική Βιομηχανία να είναι καταρτισμένοι

Είτε αυτοί είναι Κύπριοι, είτε κοινοτικοί

Γράφτηκαν στις εφημερίδες διάφορα, ακούστηκαν σε τηλεοπτικές εκπομπές άλλα τόσα, στάλθηκαν γραπτές εισηγήσεις στα αρμόδια υπουργεία και στον Οργανισμό Τουρισμού πώς θα μπορούσαμε σαν Πολιτεία να αντιμετωπίσουμε το ξένο και το ντόπιο εργατικό

δυναμικό στον τουρισμό. Το όλο θέμα το αφήσαμε μέχρι τώρα ανεξέλεγκτο χωρίς να επεμβαίνουμε δυναμικά με αυστηρές προδιαγραφές. Φθάσαμε τα τελευταία χρόνια σε μια μεγάλη αύξηση όχι και τόσων καταρτισμένων εργαζομένων στη χώρα μας, χωρίς να σκεπτόμαστε ότι οι καταναλωτές μας υποφέρουν και δεν επιστρέφουν πίσω στις επι-



Του Μιχάλη Δημοσθένους

ΗΣΙΜΑ
Ειδικού στα θέματα
Τουρισμού και
επιμόρφωσης ΕΛΠΙΣ
Τουρισμού και
Φιλοξενίας Σεμινάρια

χειρήσεις μας. Όλοι, Κύπριοι και κοινοτικοί έχουν το δικαίωμα να εργαστούν και να αγαπήσουν το τουριστικό επάγγελμα και να είναι καταρτισμένοι στην ειδικότητα της εργασίας των. Εισηγούμαι δε στους κοινοτικούς να μαθαίνουν την ελληνική γλώσσα γιατί με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζουμε την ποιοτική εξυπηρέτηση του τουριστικού μας προϊόντος και αποφεύγουμε τις ερασιτεχνικές υπηρεσίες.

Όλοι που ασχολούνται στην τουριστική βιομηχανία, στον αιμοδότη της οικονομίας μας, πρέπει να είναι σωστά καταρτισμένοι.

Είναι μεγάλη ανάγκη να αντιληφθούμε τη μεγάλη σημασία της κατάρτισης και της επιμόρφωσης, γιατί τότε μόνο θα μπορέσουμε να προσφέρουμε ποιοτική εξυπηρέτηση η οποία να ελέγχεται με αυστηρές διαδικασίες. Είναι καιρός να έχουμε μια ολοκληρωμένη τουριστική πολιτική ώστε οι εργοδότες να μην επιλέγουν του υπάλληλους βάση των φθηνών εργατικών, αλλά βάση της κατάρτισης και των δεξιοτήτων των υπαλλήλων είτε αυτοί είναι Κύπριοι είτε κοινοτικοί. Είναι μεγάλη ανάγκη να επικεντρωθούμε στον ανθρώπινο παράγοντα. Να καταρτιστούν επαρκώς όλοι όσοι προσφέρουν υπηρεσίες στην τουριστική βιομηχανία του τόπου μας έτσι αυξάνονται τα εισοδήματά της επιχείρησης και της οικονομίας της χώρας μας.

Τη μεγάλη ευθύνη για το σκοπό αυτό τη φέ-



ρουν οι αρμόδιοι του τουρισμού, τα Υπουργεία Εργασίας, Τουρισμού και η Βουλή, ώστε να εφαρμοστεί η κατάρτιση αναγκαία προϋπόθεση βάσει όρων και κανονισμών και της κατηγορίας της επιχείρησης.

Δεν γίνεται να αφήνεται ανεξέλεγκτα το τουριστικό μας προϊόν στα χέρια ανειδίκευτων υπαλλήλων, είτε αυτοί εργάζονται στις πόλεις, παραλιακές πόλεις η στα ορεινά θέρετρα, χωρίς επαγγελματικά προσόντα και πιστοποιητικά. Τότε προξενούν ζημιά στην ίδια επιχείρηση και στην χώρα μας που ξοδεύει τόσα χρήματα για να προσελκύσει επισκέπτες.

Αν θέλουμε να δημιουργήσουμε έναν ελκυστικό τουριστικό προορισμό, όπως το διαφημίζουμε, πρέπει να εφαρμοστεί πλήρως η νομοθεσία και να σταματήσουμε πλέον να ανεχόμαστε την προχειρότητα.

Η τουριστική εξυπηρέτηση είναι ευαίσθητο θέμα, διότι ο καταναλωτής ξοδεύει χρήματα για να δεχτεί επαγγελματικές υπηρεσίες.

Είναι ευθύνη όλων μας και ειδικά αυτών που ασχολούμαστε με τον τουρισμό, να φροντίσουμε να ενταχθεί απαραίτητως η κατάρτιση και η εφαρμογή επαγγελματικών προσόντων που θα αναβαθμίσει έτσι τα τουριστικά επαγγέλματα και θα προσελκύσει και τους Κύπριους στην τουριστική βιομηχανία.

Υπάρχουν ξενοδοχειακές επιχειρήσεις που

γνωρίζουν τη μεγάλη σημασία της επαγγελματικής κατάρτισης των υπαλλήλων τους, τους συγχαίρουμε και τους χαίρομαστε.

Τα ουσιαστικά επιμορφωτικά προγράμματα που προσφέρουν στο προσωπικό τους, επιδοτούνται από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Το προσωπικό παρακολουθώντας τέτοια προγράμματα, αποκτά τις κατάλληλες δεξιότητες στη διεξαγωγή της εργασίας του, έχει καλύτερη απόδοση στις προσφερόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες και συμβάλλει στην αύξηση των εισοδημάτων της επιχείρησης των και ως φυσικό επακόλουθο όλων αυτών είναι να βοηθηθεί περισσότερο η τουριστική βιομηχανία μας. Γι' αυτό οι επιχειρηματίες του τουρισμού για καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα είναι απαραίτητο να επιδιώκουν την εμπλοκή του προσωπικού τους στην κατάρτιση και επιμόρφωση.

Το 2012 είχαμε μια καλή τουριστική χρονιά. Χρειάζεται να συνεχίσει να οργανώνεται και να αναβαθμίζεται η βιομηχανία του τουρισμού, όσον αφορά τον ανθρώπινο παράγοντα, για να προσφέρονται επαγγελματικές υπηρεσίες.

Αυτό θα βοηθήσει στην αποφυγή προσέλευσης ανειδίκευτων υπαλλήλων, στην επιστροφή των Κυπρίων καταρτισμένων στο επάγγελμα, στη μείωση της ανεργίας στον τόπο μας και κατ' ακολουθία στην προσέλκυση περισσότερων ποιοτικών τουριστών.

Η Επανεκκίνηση της Οικονομίας περνά μέσα από την προσέλκυση επενδύσεων στα ακίνητα

Παρά την κρίση που έπληξε τον κλάδο των ακινήτων, εμείς πιστεύουμε ότι είναι μονόδρομος και πρέπει να ληφθούν μέτρα ώστε η ανάπτυξη να έλθει βασικά μέσα από τα ακίνητα, φτάνει φυσικά να ληφθούν οι σωστές αποφάσεις. Οι επενδύσεις στα ακίνητα



Του Θανάση Αθανασίου

Οικονομολόγος,
Σύμβουλος Ακινήτων

θα επιφέρουν γρήγορη ανάπτυξη της οικονομίας και θα καταπολεμηθεί άμεσα και η ανεργία που είναι και το ζητούμενο. Αυτή τη στιγμή θεωρούμε ότι η κυβέρνηση πρέπει να κινηθεί σε τρεις βασικούς άξονες, όσον αφορά τα μέτρα που θα παρθούν για προσέλκυση ξένων επενδύσεων: Κίνητρα για επενδύσεις, έκδοση τίτλων ιδιοκτησίας και αναβάθμιση της νομοθεσίας για προστασία αυτών των επενδύσεων

Κίνητρα για επενδύσεις

Όλοι συμφωνούμε ότι άμεσα πρέπει να δοθούν κίνητρα για ενθάρρυνση των επενδύσεων. Τελευταία έχουν προταθεί διάφορα μέτρα τα οποία θα βοηθήσουν τις επενδύσεις στα ακίνητα όπως παροχή πολεοδομικών κινήτρων (π.χ. η παροχή 10% συντελεστή δόμησης, αν γίνει με την ανάπτυξη θα δημιουργηθούν θέσεις εργασίας). Άλλα μέτρα με άμεση εφαρμογή αφορούν φορολογικά κίνητρα. Για παράδειγμα, όσοι επενδύσουν σε ακίνητα αυτή την περίοδο να έχουν όφελος με μηδενικό φορολογικό συντελεστή (Φόρος Κεφαλαιούχων κερδών), στην περίπτωση μελλοντικής πώλησης. Καθώς επίσης να δοθούν φορολογικά κίνητρα για επαναπατρισμό κεφαλαίων που τόσο έχουμε ανάγκη σήμερα.

Άμεσα αποτελέσματα μπορούμε να έχουμε από τη μείωση του ποσού αγοράς κατοικίας από 300,000 ευρώ σε 150,000 ευρώ για σκοπό απόκτηση άδειας μόνιμης παραμονής από ξένους αγοραστές από τρίτες χώρες πχ Κίνα, Μέση Ανατολή κτλ. Να σημειωθεί ότι ο ανταγωνισμός από Ισπανία και Πορτογαλία είναι μεγάλος σε αυτό τον τομέα. Έχουν προταθεί και άλλα πολλά μέτρα τα οποία θεωρούμε ότι είναι όλα προς την ορθή κατεύθυνση και όσα περισσότερα υλο-



ποιήσουμε τόσο πιο γρήγορα θα γίνει η επανεκκίνηση της οικονομίας μας.

Έκδοση τίτλων Ιδιοκτησίας

Εξίσου σημαντικό για να προσελκύσουμε επενδύσεις είναι η βελτίωση της αξιοπιστίας και ασφάλειας της συγκεκριμένης επένδυσης. Η εμπιστοσύνη, ειδικά από τους ξένους, τα τελευταία χρόνια, έχει φτάσει στο ναδίρ της, λόγω κυρίως στα προβλήματα που παρουσιάζονται με την έκδοση τίτλων ιδιοκτησίας. Είναι ένα ζήτημα το θέμα ιδιοκτησίας και άλλο ζήτημα το θέμα της νομιμότητας της οικοδομής. Γιατί να τιμωρείται ο ανυποψίαστος αγοραστής για την αδυναμία του συστήματος να εκδώσει τίτλους;

Σήμερα επιβάλλεται να κατοχυρωθούν οι ιδιοκτησίες στους αγοραστές και σε δεύτερη φάση αφού η κυβέρνηση εξετάσει τη νομιμότητά τους να γίνει επικαιροποίηση των τίτλων. Αυτό μάλιστα θα μπορούσε να γίνει με την εμπλοκή ιδιωτών αρχιτεκτόνων και μηχανικών.

Αναβάθμιση νομοθεσίας προστασίας επενδυτών

Τέλος το πιο σημαντικό είναι η αναβάθμιση της σχετικής νομοθεσίας για προστασία της επένδυσης. Για παράδειγμα, μιλάμε σήμερα για μείωση κατά 25% στις τιμές των ενοικίων και μάλιστα γίνεται λόγος για θεσμοθέτηση της μείωσης και αυτό σίγουρα θα λειτουργήσει αρνητικά.

Από την άλλη τι μπορεί να κάνει ο ιδιοκτήτης

όταν ο ενοικιαστής του δεν το πληρώνει. Η μόνη λύση που έχει στη διάθεση του είναι να προσφύγει στα δικαστήρια. Αν έχει καλό δικηγόρο, στην καλύτερη περίπτωση θα πετύχει έξωση σ' ένα με ενάμισι χρόνο περίπου, χωρίς αυτό να του εξασφαλίζει και την είσπραξη των οφειλόμενων ενοικίων. Στο μεταξύ είναι υποχρεωμένος να πληρώνει τόκους και δόσεις, καθώς και όλα τα έξοδα του. Πώς το σύστημα και γενικά η πολιτεία προστατεύει το συγκεκριμένο ιδιοκτήτη; Με κανένα τρόπο δεν τον προστατεύει, αντίθετα τον αφήνει έρμαιο στα χέρια του κάθε ανεύθυνου.

Οι κυβερνώντες εστιάζουν την προσπάθεια τους μόνο στο πρώτο σημείο που θίξαμε. Το δεύτερο σημείο που αφορά την προστασία και την ασφάλεια της επένδυσης είναι πολύ πιο σημαντικό και είναι εδώ που πρέπει να δοθεί έμφαση. Γιατί π.χ. ένας ξένος επενδυτής να μην επενδύσει σ' ένα ακίνητο στο Λονδίνο που έχει και περισσότερες αποδόσεις υπάρχουν άμεσοι τίτλοι ιδιοκτησίας και ούτε να κινδυνεύει να μείνει και απλήρωτος για χρόνια;

Και εκτός αυτού, γιατί ο κάθε Κύπριος επιχειρηματίας να μην επιλέξει και να επενδύσει τα χρήματά του στο Λονδίνο και γενικά στο εξωτερικό; Είναι άμεση, λοιπόν, ανάγκη να ληφθούν μέτρα από τους κυβερνώντες που θα προωθήσουν την ανάπτυξη μέσα από τα ακίνητα, γιατί είναι μια σίγουρη πορεία που θα θέσει τις βάσεις για να δρομολογήσουν την ανάπτυξη σε όλους τους τομείς.

Η ατμομηχανή της ανάπτυξης

Η καινοτομία είναι η ατμομηχανή της οικονομικής ανάπτυξης. Η καινοτομία έχει ένα δικό της τρόπο σκέψης, έχει διαφορετικούς στόχους, χρειάζεται διαφορετική διαχείριση από ότι η έρευνα και η ανάπτυξη. Η καινοτομία δεν περιορίζεται στην επέκταση της επιστημονικής γνώσης. Η καινοτομία εφαρμόζει την επιστημονική γνώση με καινούργιους τρόπους για να δημιουργήσει κάτι χρήσιμο, κάτι που έχει οικονομική αξία. Για να αντιμετωπίσουμε τις πολλαπλές, πρωτοφανείς προκλήσεις και να βρούμε λύσεις στα δύσκολα προβλήματα του σήμερα, χρειαζόμαστε καινοτόμες διεπιστημονικές-διαθεματικές ομάδες και αλληλένδετα συστήματα.

Σκέψου έξω από το κουτί (thinking outside the box) είναι μια δημοφιλής μεταφορική έκφραση για τη δημιουργικότητα. Όμως πρόσφατες συστηματικές προκλήσεις σε παγκόσμιο επίπεδο (οικονομική κρίση, κλιματικές αλλαγές κ.ά.) χρειάζονται νέες ιδέες πολύ μεγαλύτερες από ένα απλό κουτί. Οι λύσεις του μέλλοντος θα έρθουν από ηγέτες



Του Νίκου Σύκα

Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

που ενθαρρύνουν τη σκέψη έξω από ένα ολοκληρωμένο κτίριο γεμάτο με κουτιά. Η σκέψη μέσα στο κτίριο είναι χαρακτηριστικό οργανισμών οι δομές των οποίων δεν προάγουν την καινοτομία. Όταν η αρχιτεκτονική έχει θεμελιωθεί, τα συμφέροντα χωρίζουν τους ορόφους και ενισχύουν παγιωμένες αντιλήψεις και πρακτικές. Ακόμη και ηγετικά στελέχη τα οποία επιδιώκουν την αλλαγή, θεωρούν τις οργανωτικές και λειτουργικές δομές ως κάτι δεδομένο και στατικό. Η προσοχή εστιάζεται στις σημερινές δομές, στα σημερινά όρια. Η προσπάθεια επικεντρώνεται στην ενίσχυση των δυνατοτήτων που υπάρχουν σήμερα, αντί να επεκτείνουμε τα όρια και να βρίσκουμε νέες λύσεις στα προβλήματα που αναδύονται.

Οι καινοτόμοι πρέπει να αναζητούν απλές λύσεις εστιασμένες σε πραγματικά προβλήματα. Οι μεγαλύτερες ιδέες που έχουν σχεδιαστεί για να φέρουν την επανάσταση σε ένα κλάδο σπάνια αποδίδουν. Οι καινοτομίες, όπως και κάθε άλλη προσπάθεια, προϋποθέτουν ταλέντο, ευφυΐα και γνώσεις. Υπάρχουν, ασφαλώς, καινοτομίες που προέρχονται από μια φαινή ιδέα. Όμως, οι περισσότερες, και ειδικά οι πετυχημένες, καινοτομίες είναι αποτέλεσμα μιας συνειδητής και σκόπιμης αναζήτησης για ευκαιρίες καινοτομιών, που συνίστανται σε λίγες μόνο περιπτώσεις. Το κοινό στοιχείο που έχουν όλοι οι πετυχημένοι επιχειρηματίες είναι η δέσμευση στη συστηματική αναζήτηση των καινοτομιών – στην προσπάθεια δη-



μιουργίας ουσιαστικής εστιασμένης αλλαγής στις οικονομικές ή τις κοινωνικές δυνατότητες ενός οργανισμού. Ζητούμενο ένας ψηλός ρυθμός ανάπτυξης, ακολουθώντας τη λογική των πολύτιμων καινοτομιών. Οι πολύτιμες καινοτομίες είναι η ταυτόχρονη επιδίωξη της ριζικά ανώτερης αξίας για τους αγοραστές και του χαμηλότερου κόστους για τις εταιρείες.

Μετά από πολύχρονες μελέτες στον τομέα της καινοτομίας (εδώ και 27 χρόνια εργαζόμαστε στον τομέα της δημιουργικής επικοινωνίας και της στρατηγικής καινοτομίας τόσο στον ιδιωτικό όσο και στο δημόσιο τομέα), έχω αναπτύξει μια παγκόσμια καινοτομία η οποία θα οδηγήσει τη χώρα μας σε έξοδο από την κρίση. Η νέα αυτή καινοτομία, η οποία έχει ήδη αξιολογηθεί πάρα πολύ θετικά από εμπειρογνώμονες διεθνούς κύρους, θα έχει άμεσα και απτά αποτελέσματα: αύξηση της παραγωγικότητας, ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, γρήγορη ανάπτυξη, νέες θέσεις εργασίας. Η καινοτομία που έχω αναπτύξει αποτελεί το πρώτο δημιουργικό εργαλείο στρατηγικής για αντιμετώπιση των πρωτοφανών προκλήσεων και της αλλαγής, συμβατό με τις νέες μορφές καινοτομίας όπως είναι η Ανοικτή Καινοτομία.

Στο αρχικό αυτό στάδιο της πιλοτικής εφαρμογής και διάχυσης της καινοτομίας μου, διοργανώνω ένα road-show παρουσιάσεων (ανοικτές και δωρεάν για ενδιαφερόμενους Οργανισμούς). Η παρουσίαση (διάρκειας περίπου ενάμιση ώρας) είναι στην αγγλική γλώσσα και έχει τίτλο: «The first creativity-based strategy tool for generating innovations». Σύντομα η παρουσίαση θα μεταφραστεί και στα ελληνικά, τη μητρική γλώσσα της δημιουργικότητας και της καινοτομίας. Η καινοτομία μου μπορεί να εφαρμοστεί από την Κυβέρνηση, το Συμβούλιο Εθνικής Οικονομίας, Υπουργεία, Δημόσια Διοίκηση, το Εκπαιδευτικό Σύστημα, Ημικρατικούς Οργανισμούς, Επιχειρήσεις,

ΣΕΛΚ, CIPA, ΚΕΒΕ, ΟΕΒ, Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Πανεπιστήμια, Κολλέγια, Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης, κ.λπ.

Κατά τους τελευταίους μήνες έχω πραγματοποιήσει περισσότερες από 20 παρουσιάσεις και κατ'ιδίαν συναντήσεις με ειδικούς και κορυφαίους πανεπιστημιακούς και συμβούλους από την Κύπρο και το εξωτερικό. Σε όλες τις περιπτώσεις επαληθεύτηκε η σημαντική αξία και χρησιμότητα της καινοτομίας μου, αλλά και το γεγονός ότι πρόκειται για μια εφεύρεση διεθνούς επιπέδου η οποία θα βοηθήσει τα μέγιστα όχι μόνο την Κύπρο και την Ελλάδα αλλά και τις παγκόσμιες οικονομίες. Η καινοτομία αποτελεί το μόνο πολιορκητικό κριό για έξοδο από την κρίση.

Η σωστή, καθολική και έγκαιρη εφαρμογή του νέου στρατηγικού εργαλείου που προτείνω θα οδηγήσει τη χώρα μας σε γρήγορη ανάπτυξη και ανάκαμψη μέσα από τρεις αλληλοενισχυόμενες δράσεις:

1. Ενίσχυση της δημιουργικότητας και της ικανότητας για καινοτομία των στελεχών του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Το πρώτο Βιομηματικό Εργαστήριο για τη δημιουργία νέων καινοτομιών σε πραγματικές συνθήκες.

2. Ενίσχυση της αποδοτικότητας της καινοτομίας: μετατροπή των εισροών σε εκροές καινοτομίας. Ενδυνάμωση του Τριγώνου της Γνώσης.

3. Δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, νέων βιομηχανιών, νέων Αγορών και νέων θέσεων εργασίας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από την εμπορική εκμετάλλευση –κυρίως από τις Δημιουργικές Βιομηχανίες– της κεντρικής δημιουργικής ιδέας του νέου στρατηγικού εργαλείου.

Η αξιοποίηση της νέας καινοτομίας θα βοηθήσει σημαντικά τον τόπο μας τη δύσκολη αυτή περίοδο, μετατρέποντας τη χώρα μας σε περιφερειακό κέντρο καινοτομίας.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Michael E. Porter (1947-)

Ο Michael Eugene Porter απέκτησε το πρώτο του πτυχίο (B.S.E.) στην αεροδυναμική από το πανεπιστήμιο του Princeton το 1969. Στη συνέχεια, το 1971, απέκτησε M.B.A. με διάκριση από το Harvard, και το 1973 Ph.D. στα οικονομικά των επιχειρήσεων από το ίδιο πανεπιστήμιο. Το 2009 του απονεμήθηκε



Του Δημήτρη Εργατούδη

Αφίτηρητσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής
(2006) και Fellow του
Ινστιτούτου
Τραπεζικών Λονδίνου

τιμητικό δίπλωμα από το πανεπιστήμιο McGill. Σήμερα είναι καθηγητής στο Harvard και κατέχει την έδρα του Bishop William Lawrence. Θεωρείται αυθεντία σε θέματα στρατηγικής των επιχειρήσεων, καθώς και σε θέματα ανταγωνισμού μεταξύ κρατών και επαρχιών. Οι εργασίες του αναγνωρίζονται παγκοσμίως από πολλές κυβερνήσεις, μεγάλους οργανισμούς και πανεπιστημιακούς κύκλους. Είναι υπεύθυνος για το πρόγραμμα που λειτουργεί στο Harvard, και το οποίο απευθύνεται σε νεοδιοριζόμενους Ανώτατους Εκτελεστικούς Διευθυντές.

Είναι συγγραφέας 18 βιβλίων και πολλών άρθρων, τα οποία αναφέρονται στην ανταγωνιστική στρατηγική, στα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των επιχειρήσεων και των κρατών και γενικά στον ανταγωνισμό. Κέρδισε έξι φορές το βραβείο McKinsey για το καλύτερο άρθρο στο Harvard Business Review, και θεωρείται εξέχουσα φυσιογνωμία σε θέματα επιχειρήσεων και στα οικονομικά.

Πρόσθετα προς την έρευνα, τη συγγραφή και τη διδασκαλία, ο Porter απασχολείται και ως σύμβουλος στην κυβέρνηση των ΗΠΑ, σε διάφορες επιχειρήσεις και στον κοινωνικό τομέα. Στο παρελθόν διετέλεσε στρατηγικός σύμβουλος σε μεγάλους αμερικανικούς και διεθνείς οργανισμούς όπως: Caterpillar, Protect & Gamble, Scotts Miracle-Gro, Royal Dutch Shell, και Taiwan Semiconductor. Επί του παρόντος είναι σύμβουλος των Προέδρων της Ρουάντα και της Νότιας Κορέας.

Τα τελευταία χρόνια δίνει μεγάλη σημασία στα θέματα υγείας των ΗΠΑ και άλλων χωρών. Στο βιβλίο του «Επαναπροσδιορισμός της ιατροφαρμακευτικής περιθαλψης», που έγραψε με την Elizabeth Teisberg, αναπτύσσει ένα νέο στρατηγικό πλαίσιο για μετασχηματισμό της αξίας του ιατροφαρμακευτικού συστήματος, και



τις επιπτώσεις του στους γιατρούς, στα σχέδια υγείας, στους εργοδότες και στις κυβερνήσεις. Το βιβλίο αυτό βραβεύτηκε το 2007 από το Αμερικανικό Κολλέγιο Στελεχών Ιατροφαρμακευτικής Περιθαλψης με το βραβείο James A. Hamilton, ως το καλύτερο βιβλίο του χρόνου στον τομέα του. Βραβεία απέσπασαν και διάφορα άρθρα του σχετικά με την υγεία, καθώς και με την υγεία στις αναπτυσσόμενες χώρες.

Οι κύριοι ακαδημαϊκοί του στόχοι επικεντρώνονται στο πώς ένας οργανισμός ή μια περιοχή, μπορεί να δημιουργήσει ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και να αναπτύξει ανταγωνιστική στρατηγική. Το σύστημα που χρησιμοποιεί ο Porter στηρίζεται στα εξής:

- Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα
- Ανάλυση των ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΩΝ (βλ. πιο κάτω)
- Ομάδα στρατηγικής
- Η αξία της αλυσίδας
- Γενική στρατηγική για μείωση των κόστων, διαφοροποίηση των προϊόντων και επικέντρωση σε συγκεκριμένους τομείς δραστηριότητας
- Σφαιρική στρατηγική
- Συμπλεγματοποίηση για περιφερειακή οικονομική ανάπτυξη
- Το μοντέλο του διαμαντιού
- Το μοντέλο των τεσσάρων γωνιών.

Βιβλιογραφία

- Μερικά από τα έργα του είναι και τα εξής:
- Porter, M.E. (1979) "How Competitive Forces Shape Strategy", Harvard Business Review, March/April 1979.
 - Porter, M.E. (1980) Competitive Strategy, Free Press, New York, 1980.
 - Porter, M.E. (1985) Competitive Advantage,

Free Press, New York, 1985.

- Porter, M.E. (ed.) (1986) Competition in Global Industries, Harvard Business School Press, Boston, 1986.
- Porter, M.E. (1996) "What is Strategy", Harvard Business Review, Nov/Dec 1996.
- Porter, M.E. (1998) On Competition, Boston: Harvard Business School, 1998.
- Porter, M.E. (1990, 1998) "The Competitive Advantage of Nations", Free Press, New York, 1990.

Ανάλυση των ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΩΝ

Ο Porter ανέπτυξε μια θεωρία με την οποία αναλύει μια βιομηχανία (ή μια αγορά) με βάση τους πέντε παράγοντες που επηρεάζουν την επικερδότητα αυτής της βιομηχανίας (ή αγοράς):

- Η ένταση του ανταγωνισμού μεταξύ των υφιστάμενων εταιρειών του συγκεκριμένου κλάδου.
- Ο κίνδυνος πιθανών νέων ανταγωνιστών, οι οποίοι θα εισέλθουν στην αγορά, δελεασμένοι από τα ψηλά κέρδη.
- Ο κίνδυνος υποκατάστατων προϊόντων, τα οποία θα μας αποσπάσουν πελάτες, αν οι τιμές των δικών μας προϊόντων – και γενικά της αγοράς – είναι πολύ ψηλές.
- Η διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών πρώτων υλών, η οποία γίνεται πολύ ισχυρή σε καθεστώς μονοπωλίου, με αποτέλεσμα να ανεβάζουν τις τιμές και να μειώνουν το κέρδος μας.
- Η διαπραγματευτική δύναμη των πελατών μας, η οποία είναι πολύ ισχυρή στις περιπτώσεις μεγάλων πελατών οι οποίοι αγοράζουν μαζικά τα προϊόντα μας.

Η θεωρία των ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΩΝ αμφισβητείται από άλλους ακαδημαϊκούς και στρατηγικούς θεωρητικούς, οι οποίοι υποστηρίζουν ότι οι πιο κάτω υποθέσεις/παραδοχές, πάνω στις οποίες βασίζεται η θεωρία, είναι λανθασμένες:

- Οι αγοραστές, οι ανταγωνιστές και οι προμηθευτές είναι άσχετοι μεταξύ τους και δεν αλληλεπιδρούν ούτε και συνεργούν.
- Η πηγή της αξίας είναι δομικό πλεονέκτημα, με την έννοια ότι μπορούμε να δημιουργήσουμε εμπόδια στην εισδοχή νέων ανταγωνιστών, και
- Η αβεβαιότητα είναι χαμηλή, και έτσι μπορούν οι συμμετέχοντες στην αγορά να προγραμματίσουν πώς να αντιμετωπίσουν την ανταγωνιστική συμπεριφορά.



The sky is in reach.
So is your success.

Connecting highly effective individuals with clients as a cohesive force. Committed in providing quality business solutions.

www.bakertillyklitou.com

Auditors, Accountants and Business Consultants

Baker Tilly Klitou:
Offices in Cyprus, Romania, Bulgaria, Moldova.

An independent member of Baker Tilly International



CONVENIENTLY LOCATED NEAR EVERYTHING.

Hilton Cyprus is the only five-star hotel in Nicosia, the ideal place both for the business and the leisure traveller as it is conveniently located next to the business and the entertainment district.

In each of the hotel's 294 spacious guestrooms and suites, the emphasis is on elegance and comfort. The hotel also offers various meeting rooms for prestigious delegations, meetings and conferences.

For room reservations please visit hilton.com
or call Hilton Cyprus at +357 22377777

STAY HILTON. GO EVERYWHERE.

