



Συνέντευξη με τον Υπουργό
Γεωργίας, Φυσικών Πόρων
και Περιβάλλοντος
κ. Νίκο Κουγιάλη

**Θα ενισχύσουμε
και θα
στηρίξουμε τον
αγροτικό τομέα**



ΔΗΜΗΤΡΑ
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ Α.Τ.Α.

**Στόχος η υψηλή
ρευστότητα
και καλά
διαρθρωμένο
χαρτοφυλάκιο**



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΤΡΑΠΕΖΑ**

Ισχυρή κεφαλαιακή βάση



Making Cyprus proud





Μια κάρτα, όλος ο κόσμος.

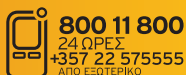
Miles & More Visa

- Συγκεντρώστε 1 μίλι για κάθε 1 ευρώ αγορών.
- Εξαργυρώστε τα μίλια σας με δωρεάν εισιτήρια σε περισσότερες από 40 αεροπορικές εταιρείες-συνεργάτες της Miles & More, για περισσότερους από 900 προορισμούς.
- Επωφεληθείτε των προσφορών και εκπτώσεων σε περισσότερα από 900 ξενοδοχεία, εστιατόρια και καταστήματα σε όλη την Κύπρο, μέσω του σχεδίου *enjoy more* της Τράπεζα Πειραιώς.



Partner of

Miles & More
Lufthansa



800 11 800
24 ΩΡΕΣ
+357 22 575555
ΑΠΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΥΠΡΟΥ) ΛΤΔ
www.piraeusbank.com.cy

1. Η παραχώρηση της κάρτας Miles & More Visa υπόκειται στην εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της Τράπεζας.
2. Για περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τη συνδρομή και απόκτηση κάρτας, αποσταθείτε στο Κέντρο Εξυπηρέτησης Πελατών, τηλέφωνο 800 11 800 (24 ώρες), ή +357 22575555 (από εξωτερικό), ή επισκεφτείτε την ιστοσελίδα www.piraeusbank.com.cy

 **ΤΡΑΠΕΖΑ
ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

Εκδότης - Διευθυντής Θεοφάνης Λιβέρας
 Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
 Αρχισυντάκτης Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
 Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
 Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
 Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
 Χρίστος Χριστοδούλου Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd
 Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
 Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
 Χάρης Κουρούκλης Αθήνα
 Ελεγκτές: Ioannou, Theodoulou Ltd
 Γρηγορίου και Σία
 Νομικός Σύμβουλος: Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος
 Τυπογραφείο: Cassoulides Masterprinters
 Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"

ΓΡΑΦΕΙΑ

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
 Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
 Τηλ: 22311272, Fax: 22317127
 web site: www.eurokerdos.com
 E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ

Κύπρος 100 ΕΥΡΩ
 Ευρώπη 150 ΕΥΡΩ
 USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA 150 ΕΥΡΩ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-10
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	12-13



Συνέντευξη Υπουργού Γεωργίας	14-16
------------------------------	-------



Δήμητρα Επενδυτική Ε.Γ.Σ.	18-21
Ελληνική Τράπεζα Γ.Σ.	22
Συνεργατική Κεντρ. Τράπεζα Ε.Γ.Σ.	24
ΚΕΟ Ε.Γ.Σ.	26-27
BMW	28-29
Salamis Κρουαζιέρα	30-31
Baker Tilly	32



Φώτος Φωτιάδης - Βράβευση	34-35
Άρθρο Μάριου Μαυρίδη	36



Συνέντευξη Πέτρος Λοής	38
PwC	40
Με το Φακό μας	42-46
Ελλαδικά Θέματα	48-49
Χρηματιστήριο	50-51
Τραπεζικά Νέα	52
Άρθρο Μάριου Μαυρόγιαννου	54
Επίκαιρα Θέματα	55-60
Άρθρο Χρήστου Παπαέλληνα	62-65
Παπαέλληνας Ε.Κ.Ε	66
Άρθρο Σάμιον Πιτσιλλίδη	68
Άρθρο Θεόδωρου Παναγιώτου	70-71
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	72-73
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού	74
Άρθρα Γ. Μουσκίδη & Μ. Δημοσθένους	75
Άρθρο Ανδρέα Βαρνάβα	76
Άρθρο Νίκου Σύκα	77
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	78

Ο ακαδημαϊκός Κρίστης Χασάπης στο πηδάλιο της Τράπεζας Κύπρου

Η Τράπεζα βαδίζει σε μια νέα εποχή

Στην πρώτη του συνεδρία το νεοεκλεγέν Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας Κύπρου, μετά από μία μακρά και τεταμένη Γενική Συνέλευση, εξέλεξε τον κ. Κρίστη Χασάπη ως Πρόεδρο και το Vladimir Strzhalkovskiy ως Αντιπρόεδρο της Τράπεζας. Ο κ. Χασάπης είχε προταθεί από το Ταμείο Προνοίας της Τράπεζας Κύπρου. Είναι αναπληρωτής καθηγητής οικονομικών στο Πανεπιστήμιο Κύπρου και έχει υπηρετήσει το πανεπιστήμιο από διάφορες θέσεις.

Σε ανακοίνωση που εξέδωσε η Τράπεζα την επομένη της Γενικής Συνέλευσης, την Τετάρτη 11 Σεπτεμβρίου, τονίζονται τα ακόλουθα: "Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας Κύπρου συνήλθε σε μια ιστορική συνεδρία. Σε πνεύμα ομόθυμης συναίνεσης και αποφασιστικότητας το Διοικητικό Συμβούλιο δεσμεύεται ότι θα στηρίξει με όλες τις δυνάμεις του, τους πελάτες της Τράπεζας, τους καταθέτες και τους οφειλέτες και με αποφασιστικές ενέργειες να δώσει το στίγμα μια νέας εποχής.

Στόχος μας, η πλήρης αποκατάσταση της τραπεζικής πίστης και η επάνοδος σε τροχιά ανάπτυξης. Μαζί με την πολύτιμη συμβολή του προσωπικού της Τράπεζας, με σχέδιο και σκληρή δουλειά και με γνώμονα το συμφέρον όλων, μετόχων και καταθετών, ντόπιων που δούλεψαν σκληρά και ξένων που εμπιστεύτηκαν τον τόπο μας, η Τράπεζα Κύπρου θα καταστεί και πάλι βασικός στυλοβάτης της οικονομίας". Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο, που ψηφίστηκε με ποσοστό πέραν του 50% των μετοχών, εκπροσωπεί τις διάφορες ομάδες μετόχων που φαίνεται να συνασπίστηκαν για να το εκλέξουν.

Ένα από τα χαρακτηριστικά του νέου Συμβουλίου είναι το νεαρό της ηλικίας αρκετών μελών του. Επτά από τους δεκαέξι συμβούλους που εκλέχθηκαν είναι κάτω των 40 ετών, κάποιιοι με πείρα στη διοίκηση επιχειρήσεων και άλλοι στη διαχείριση επενδύσεων. Ένας από τους συμβούλους, ο Anton Smetanin, που υπηρέτησε και στο ΔΣ της κρατικής Τράπεζας της Μόσχας, είναι 29 ετών.

Στα προσόντα των νέων συμβούλων περιλαμβάνονται δύο MBA από το Harvard και ένα



από το MIT, και ένα πτυχίο από το Columbia. Άλλα μέλη έχουν φοιτήσει σε πανεπιστήμια της Ελλάδας και της Βρετανίας, ενώ οι πλείστοι από τους ρώσους έχουν λάβει την εκπαίδευσή τους σε ρωσικά πανεπιστήμια, ένας ως γιατρός και ένας άλλος ως μηχανολόγος.

Σε επαγγελματικό επίπεδο, το νέο ΔΣ χαρακτηρίζεται από ποικιλομορφία. Περιλαμβάνει άτομα από το χρηματοοικονομικό κλάδο, δικηγόρο, αναλογιστή, λογιστή και άτομα με διοικητική πείρα. Στην Ετήσια Γενική Συνέλευση παρέστησαν 3.549 μέτοχοι αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου, που εκπροσωπούσαν 2.519.396.345 μετοχές, δηλαδή 53,6% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Κατά τη Συνέλευση συζητήθηκαν και ελήφθησαν με συνήθη ψηφίσματα, οι εξής αποφάσεις:

(Α) Εγκρίθηκε η αναβολή της εργασίας για εξέταση της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων 2012 και αποφασίστηκε όπως η συγκεκριμένη εργασία εξεταστεί σε εξ' αναβολής συνέλευση η οποία θα πραγματοποιηθεί μέχρι το τέλος Νοεμβρίου 2013 και για την οποία σχετική ειδοποίηση θα σταλεί στους μετόχους.

(Β) Εγκρίθηκε η αναβολή της εργασίας για

διορισμό των ελεγκτών της Εταιρείας και εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για καθορισμό της αμοιβής τους και αποφασίστηκε όπως η συγκεκριμένη εργασία εξεταστεί σε εξ' αναβολής συνέλευση που θα πραγματοποιηθεί μέχρι το τέλος Νοεμβρίου 2013 και για την οποία σχετική ειδοποίηση θα σταλεί στους μετόχους.

(γ) Εγκρίθηκε η αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

(δ) Εξελέγησαν τα εξής μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (με αλφαβητική σειρά):

Ξάνθος Βράχας, Μαρίνος Γιαλελής, Μάριος Γιαννάς, Ανδρέας Γιασεμίδης, Ιωάννης Ζωγραφάκης, Μάριος Καλοχωρίτης, Κων/νος Κατσάρος, Άδωνις Παπακων/νου, Κρίστης Χασάπης, Κώστας Χατζήπαπας, Anjelica Anshakova, Dmitry Chichikashvili, Erishkan Kurazov, Igor Lojevsky, Anton Smetanin, Vladimir Strzhalkovskiy.

Σημειώνεται ότι η εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου ως προς την ικανοποίηση των κριτηρίων καταλληλότητας που προνοούνται στις σχετικές Οδηγίες της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου αναφορικά με τη σύνθεση Διοικητικών Συμβουλίων.

Aegean Visa

Η κάρτα που κάνει τις αγορές σας ταξίδια!



Η Alpha Bank μαζί με την Aegean δημιούργησαν για εσάς τη νέα Πιστωτική Κάρτα **Aegean Visa**. Χρησιμοποιήστε την Aegean Visa στις καθημερινές σας συναλλαγές και συλλέξτε μίλια για κάθε ευρώ που ξοδεύετε:

- **1€ = 2 μίλια** για αγορά εισιτηρίων στην Aegean
- **1€ = 2 μίλια** για αγορές στα καταστήματα Cyprus Airports Duty Free
- **1€ = 1 μίλι** για κάθε άλλη αγορά οπουδήποτε στην Κύπρο και στο εξωτερικό

Κερδίστε ακόμη:

- **5.000 μίλια δώρο** με την έκδοση της κάρτας
- Εγγραφή στο Πρόγραμμα Πιστότητας Miles&Bonus της Aegean
- Δυνατότητα εξαργύρωσης σε αεροπορικά εισιτήρια σε όλο τον κόσμο με την Aegean και τις εταιρείες-μέλη της Star Alliance
- Δυνατότητα εξαργύρωσης στους συνεργάτες του Προγράμματος Miles&Bonus

Περισσότερες πληροφορίες στο www.alphabank.com.cy και στα Καταστήματα της Alpha Bank.

Δωρεάν Γραμμή Επικοινωνίας

800 ALPHA

(2 5 7 4 2)



ALPHA BANK



A STAR ALLIANCE MEMBER

Τράπεζα Κύπρου: Έξι μήνες χαμένοι και βλέπουμε...

Αντί να φροντίσουμε για μια ομαλή διάδοχη κατάσταση, μας έπιασε μανία καταδιώξεως και αφήσαμε μόνο τους κλητήρες!



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

Α

εν χρειάζεται ιδιαίτερη σοφία για κάποιον να καταλάβει πως σε καιρούς κρίσιμους και όταν το καράβι βρίσκεται μέσα στη θύελλα: Πρώτον, το πλοίο πρέπει να έχει καπετάνιο και πλήρωμα. Δεύτερον, ο καπετάνιος και το πλήρωμα θα πρέπει να γνωρίζουν γενικότερα από πλοία, αλλά και το συγκεκριμένο πλοίο ειδικότερα. Και τρίτον, ότι ο καπετάνιος και το πλήρωμα θα πρέπει να μπορούν να αποφασίζουν άμεσα, όπως επίσης άμεσα θα πρέπει να εκτελούνται και οι αποφάσεις που θα πάρουν.

Το έχουμε γράψει και άλλες φορές στο EUROΚΕΡΔΟΣ, πως στην περίπτωση της Τράπεζας Κύπρου, έγιναν ΑΚΡΙΒΩΣ ΤΑ ΑΝΤΙΘΕΤΑ... Στην αρχή διώξαμε το πρώτο συμβούλιο της Λαϊκής, αλλά μετά διώξαμε και το δεύτερο. Μετά διώξαμε όλο το συμβούλιο της Κύπρου και τώρα πάμε να διώξουμε και το δεύτερο, πριν καλά-καλά μάθει τη δουλειά. Και πέρα από τέσσερα συμβούλια, διώξαμε και πάνω από δέκα ανώτατα τραπεζικά στελέχη...

Είναι προφανές, ότι ξεμείναμε από αξιόπιστες λύσεις και μάλιστα για την εξεύρεση προσωρινού διευθύνοντος συμβούλου καταφύγαμε στην Ελλάδα (κ. Χρήστος Σορώτος) και ενδεχομένως αύριο να καταφύγουμε στη Ρωσία.

Αντί δηλαδή να πρυτανεύσει το ένστικτο της αυτοσυντήρησης και να δούμε πώς θα υπάρξει μια ομαλή διάδοχη κατάσταση διώχνοντας ενδεχομένως κάποιους υπαίτιους, εμάς μας έπιασε μια μανία καταδιώξεως και αφήσαμε στις δύο τράπεζες, μόνο τους... κλητήρες!

Τη στιγμή που γράφεται το συγκεκριμένο κείμενο, δεν είναι ξεκάθαρο τι θα γίνει με την έκτακτη γενική συνέλευση της Τράπεζας Κύπρου στις 10 του Σεπτεμβρίου. Το πιθανότερο ωστόσο είναι πως με τις πρακτικές που έχουμε ακολουθήσει μέχρι τώρα:

Πρώτον, σε περίπτωση που η Συνέλευση γίνει

και εκλέξει συμβούλιο, θα έχουμε ένα διοικητικό συμβούλιο «αχταρμά», όπου κάθε μια από τις ομάδες των μετόχων, θα ορίσει ουσιαστικά τους εκπροσώπους της. Άλλους οι Ρώσοι, άλλους οι «κουρεμένοι» της Λαϊκής, άλλους οι Ημικρατικοί Οργανισμοί και τα Ταμεία, άλλους η νέα ομάδα των μετόχων, άλλους...

Και δεύτερον, μεταξύ αυτών θα υπάρχουν άτομα που δεν θα έχουν ζήσει στην Κύπρο, άτομα που δεν είχαν ποτέ άμεση και πολυετή εμπλοκή με το τραπεζικό σύστημα και τέλος άτομα που δεν γνωρίζουν καταστάσεις, πρόσωπα και πράγματα στις δύο μέχρι πρότινος τράπεζες.

Μπορεί άραγε μετά από όλα αυτά, να διασφαλίσει κάποιος ότι όλοι αυτοί οι άνθρωποι θα είναι σε θέση να λάβουν κρίσιμες αποφάσεις για το μέλλον της Τράπεζας μέσα σε λίγες μόνο ημέρες από την ανάληψη των καθηκόντων τους;

Μπορεί κάποιος να διασφαλίσει ότι κάποια από τα συγκεκριμένα άτομα δεν θα ξεχάσουν από ποιους προτάθηκαν και ποιους εκπροσωπούν, έτσι ώστε το νέο διοικητικό συμβούλιο να δουλέψει «σα γροθιά», απέναντι στις μεγάλες προκλήσεις που αναμφίβολα θα αντιμετωπίσει; Θα λειτουργούν άραγε τα μέλη του νέου ΔΣ ως ανεξάρτητα, ή κάθε φορά πριν αποφασίσουν θα πρέπει να «παιρνουν την έγκριση» αυτών που τους πρότειναν;

Εστιαζόμαστε στο μέτωπο της Τράπεζας Κύπρου, γιατί αφορά περίπου το 50% της συνολικής κεφαλαιακής «τρύπας» της χώρας. Και επίσης γιατί χωρίς την «επανεκκίνηση» του Συγκροτήματος και την εύρυθμη λειτουργία του, είναι αδύνατον να ανακάμψει η κυπριακή οικονομία.

Το μόνο βέβαιο είναι ότι αργούμε και πως πέρασαν έξι μήνες από τα γεγονότα του Μαρτίου, χωρίς ακόμη η Τράπεζα να έχει κανονική διοίκηση. Έξι μήνες χαμένοι και βλέπουμε...

Στου κακού τη σκάλα

Είναι γεγονός ότι οι εταίροι και φίλοι μας οδήγησαν με τις αποφάσεις τους την Κύπρο στη φτώχεια. Γιατί όταν ογδόντα χιλιάδες άνεργοι εδώ και μήνες δεν βρίσκουν δουλειά τούτο σημαίνει ότι η Κύπρος οδηγήθηκε στη φτώχεια. Γιατί όταν ογδόντα και πλέον χιλιάδες είναι άνεργοι τούτο σημαίνει ότι κάθε σπίτι έχει άνεργο.

Πέραν τούτου όμως στη φτώχεια βρίσκονται οι φτωχοί ηλικιωμένοι των συντάξεων των 400 και 500 Ευρώ. Και πέραν αυτών βρίσκονται και χιλιάδες νέοι άνθρωποι που υποαπασχολούνται ή εργάζονται μερικές μέρες ή τελειώνουν τώρα τις σπουδές τους και ετεροαπασχολούνται, με ψίχουλα.



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού

Ακόμα πρέπει να πούμε ότι οι αποκοπές των εργοδοτών προς τους εργαζόμενους που φτάνουν στο 30% και κάποιιοι στο 50% δεν σημαίνει τίποτε άλλο από φτωχοποίηση των πολλών. Διαμαρτύρονται μικροεπιχειρηματίες ότι τί-

ποτε δεν κινείται στην αγορά και γι' αυτό το λόγο κλείνουν τις επιχειρήσεις τους. Και οδηγούνται και αυτοί στην ανεργία.

Παράδειγμα τα πολλά, τα πάρα πολλά, τα πρωτοφανή “ενοικιάζεται” που έγιναν το κύριο στοιχείο που συναντάς όχι μόνο στις γειτονιές αλλά και στις κεντρικές λεωφόρους όπου μέχρι χθες έσφυζαν από κίνηση και ζωή.

Οι λίγοι κινούνται όπως πάντα ή και καλύτερα γιατί αυτοί πρόλαβαν και έβγαλαν τα λεφτά τους στο εξωτερικό και τα χρησιμοποιούν κατά το δοκούν. Η κοινωνία των δύο τρίτων που ζούσαν καλά και ζουν καλά στην Ευρώπη, στην Κύπρο έχει αντιστραφεί. Τα δύο τρίτα του πληθυσμού των Κυπρίων ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας. Τα αυτοκίνητα είναι στις μάντρες και η πτώση των πωλήσεων έχει μειωθεί κατά 40%.

Οι άδειες οικοδομής έχουν κι αυτές μειωθεί σε ποσοστό μεγαλύτερο του 40%. Τα δύσκολα όμως έρχονται τους επόμενους μήνες. Τότε που τα σχολεία θα ανοίξουν και οι μαθητές θα πάνε με ένα παντελόνι και ένα πουκάμισο και την παλιά τους σχολική τσάντα, γιατί οι γονείς δεν θα έχουν να πάρουν αυτά που έπαιρναν κάθε χρόνο για τα παιδιά τους. Τα συσσίτια θα πολλαπλασιαστούν. Τα κοινωνικά παντοπωλεία θα πολλαπλασιαστούν. Τα διδακτρα στα κολλέγια και τα πανεπιστήμια έχουν μειώσει τα διδακτρα



τους για να κρατήσουν τους νέους απόφοιτους στην Κύπρο.

Και οι νέοι πτυχιούχοι μένουν στο εξωτερικό όπου βρίσκουν δουλειές και εξασφαλίζουν τον επιούσιον. Η αλλαγή δεν έγινε από μόνη της. Ευθύνες έχουν αυτοί που οδήγησαν το τραπεζικό σύστημα στην καταστροφή. Και τη σφραγίδα έβαλαν αυτοί που εκμεταλλεύτηκαν την ευκαιρία και μας έδωσαν τη χαριστική βολή.

Και τώρα εν μέσω διαταγμάτων, απολύσεων, πολλών μπλα – μπλα και χωρίς μέτρα πρακτικά οδηγούμαστε ολοταχώς στου κακού στη σκάλα. Κατά την απογραφή του Κυπριακού πληθυσμού το 2011 καταγράφηκαν 297122 κατοικημένες κατοικίες. Από αυτό τον αριθμό 129268 είναι μονοκατοικίες, 48783 διπλοκατοικίες, 72.072 πολυκατοικίες. Δηλαδή οι 800.000 Κύπριοι κατοικούν σε 300 περίπου κατοικίες πράγμα που σημαίνει ότι στην κάθε κατοικία ζουν 2 με 3 άνθρωποι. Οι μισές ή περίπου το 60% κατοικούν σε μονοκατοικίες και σε διπλοκατοικίες. Το 72.072 είναι πολυκατοικίες πράγμα που σημαίνει

ότι η πλειοψηφία του πληθυσμού ζει σε αυτές δηλαδή σε διαμερίσματα.

Ένα δεύτερο στοιχείο είναι ότι η συντριπτική πλειοψηφία των κατοικιών έχουν εμβαδόν από 30τ.μ. μέχρι 250τ.μ. Συγκεκριμένα 71.616 σπίτια είναι 50τ.μ. μέχρι 99τ.μ. Ακολουθούν 56.448 κατοικίες που είναι στην κατηγορία των 150τ.μ. μέχρι 199τ.μ. και 53.137 είναι κατοικίες από 120τ.μ. μέχρι 149τ.μ. Άλλοι 37.201 κατοικίες είναι από 100τ.μ. μέχρι 119τ.μ. και 35.078 από 200τ.μ. μέχρι 249τ.μ. Τέλος 10.112 κατοικίες έχουν μέγεθος μικρότερο των 50τ.μ. Κατοικίες πέραν των 250τ.μ. υπάρχουν στην Κύπρο 24.681. Σε 1.078 ανέρχεται περίπου ο συνολικός αριθμός των κατοικιών που το εμβαδόν τους ξεπερνά τα 500τ.μ. Τα 575 από αυτά είναι στη Λευκωσία, τα 252 στη Λεμεσό, 1543 στη Λάρνακα, η Πάφος με 68 και η Αμμόχωστος με 29.

Η πιο πάνω στατιστική ανάλυση δείχνει απόλυτα το χάσμα των κοινωνικών ομάδων στην Κύπρο. Όταν δηλαδή 1.078 κατοικίες σε όλη την Κύπρο έχουν μέγεθος πάνω από 500τ.μ. τούτο

σημαίνει ότι το 0.3% του πληθυσμού ζει σε τέτοιες κατοικίες και μπορεί να καλύπτει όχι μόνο το κτίσιμο αλλά και τη συντήρησή του, φως, νερό, θέρμανση, ψύξη, πισίνες και τα συναφή.

Αυτά είναι είτε το θέλουμε η προνομιούχα τάξη, η ελίτ του τόπου, η υπερελίτ του τόπου.

Στις 72.072 χιλιάδες πολυκατοικίες ζουν άνθρωποι μεταξύ 50τ.μ. και 99τ.μ. Αυτός είναι ο κοινωνικός διαχωρισμός των κατοίκων αυτού του νησιού. Της ημικατεχόμενης Κύπρου. Άνθρωποι που ζουν σε 50τ.μ. μέχρι 99τ.μ. που είναι και η συντριπτική πλειοψηφία του λαού και οι 1000 άνθρωποι που ζουν στα 500τ.μ. και άνω.

Χωρίς να ξεχνούμε ή να μας διαφεύγει ότι η κατοικία των 500τ.μ. έχει τα πάντα, ενώ η κατοικία των 50τ.μ. έχει τα εντελώς απαραίτητα. Δηλαδή έχει αποχωρητήριο.

Να μη ξεχνάμε ότι 172.066 κατοικίες είναι κάτω από 150τ.μ. και 35.078 από 200τ.μ. μέχρι 250τ.μ. Πέραν των 250τ.μ. κατοικίες είναι 24.681. Δηλαδή το 8% των κατοικιών. Ούτε το ένα δέκατο των κατοικιών.

Αυτό που οι τρούκανοί και οι Ευρωπαίοι και το Δ.Ν.Τ. ήθελαν να κτυπήσουν. Όχι το 8.3% της ελίτ αλλά το 92% των υπολοίπων. Όχι το 8.3% της ελίτ αλλά το 92% των υπολοίπων που έδιναν τις δόσεις τους για να εξασφαλίσουν στέγη έστω και 50τ.μ. και που έβαζαν τα παιδιά τους και πλήρωναν όταν είχαν δουλειά ή ζητούσαν αναδιάρθρωση των δόσεων τους για να εξοφλήσουν το σπίτι τους στο τέλος της ζωής τους. Όταν γινόμαστε μάρτυρες που τα σπίτια κτιζόντουσαν με τη βοήθεια της χειρονακτικής εργα-



σίας συγγενών, φίλων και συγχωριανών και έκαναν χρόνια να τελειώσουν. Γιατί δεν μπορούσαν να δανειστούν από το τραπεζικό σύστημα. Γιατί μόνο ο συνεργατισμός μπορούσε να τους βοηθήσει. Οι ελίτες δεν ξέρουν τίποτα από αυτά.

Το παρασκήνιο στην Τράπεζα Κύπρου οργιάζει. Από τη μια οι μεγαλοκαταθέτες της τράπεζας που μετά το κούρεμα είναι οι μεγαλύτεροι μέτοχοι και από την άλλη οι μεγάλοι χρεώστες της Τράπεζας. Το μεγαλύτερο βέβαια σ' αυτό το οργιώδες παρασκήνιο έχουν οι δανειολήπτες που αδυνατούν να εξυπηρετήσουν τις υποχρεώσεις τους.

Ποίοι όμως είναι οι κύριοι ενδιαφερόμενοι; Πρώτα οι 22.000 φυσικά και νομικά πρόσωπα που αποτελούν τους ανασφάλιστους καταθέτες που είδαν τα χρήματά τους να γίνονται μετοχές

και εκ δευτέρου οι 100.000 παλιοί μέτοχοι και οι κάτοχοι των αξιόγραφων που συνολικά κατέχουν το 1% των νέων μετόχων. Κλειδί αποτελεί το 18.1% της Λαϊκής που συμμετέχει στο νέο σχήμα. Ούτως ή άλλως κυρίαρχος του παιχνιδιού είναι το 18.1% της Λαϊκής. Κανένας άλλος δεν έχει ανάλογη δύναμη.

Η Τράπεζα Κύπρου για να επιβιώσει πρέπει να διαχωριστεί σε δύο τράπεζες με εμπορική και μια επενδυτική – κτηματική.

Στη δεύτερη την κτηματική πρέπει να μεταφερθούν όλες οι μεγάλες δανειοδοτήσεις των επιχειρήσεων ανάπτυξης γης. Τούτο δεν έχει απορριφθεί από την τρούικα. Στόχος είναι να μπει φραγμός στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια και να διαφυλαχτεί η κεφαλαιακή επάρκεια της Τράπεζας Κύπρου. Οι παίκτες στο παιχνίδι του πα-



ρασκηνίου είναι μετρημένοι και καθορισμένα και τα μερίδια τους. Τα μεγάλα δικηγορικά γραφεία εκπροσωπούν το 12% των νέων μετοχών, οι κουρεμένοι της Λαϊκής που έχουν το 18.1%, τα ταμεία προνοίας της Τράπεζας Κύπρου 5.5% και τέλος της CYTA το 1.5%. Η κυρίαρχη επιθυμία όλων είναι να ελαχιστοποιηθεί η ζημιά που υπέστησαν από τα κουρέματα. Πρακτικά οι νέοι μεγαλομέτοχοι είναι άγνωστοι.

Αν δεν τα βρουν οι μεγαλοδικηγόροι και οι δανειολήπτες των μη εξυπηρετούμενων δανείων και όσους άλλους εν κρυπτώ και παραβύστω τους υποστηρίζουν τότε η διοίκηση στην Τράπεζα Κύπρου θα εκλέξει το 18.1% της Λαϊκής.

Σε ότι αφορά το υπόλοιπο μετοχολόγιο μπορούμε να πούμε ότι το 29% ανήκει σε Κυπρίους και το 41% σε ξένους, φυσικά και νομικά πρόσωπα. Οι κουρεμένοι της Λαϊκής ζητούν να αντιπροσωπευθούν αναλογικά στο νέο συμβούλιο της Τράπεζας Κύπρου δηλαδή να αντιπροσωπεύονται κατά το 1/5 του συμβουλίου. Τα άλλα περί διανομής των μετοχών στους μετόχους αυτή τη στιγμή φαντάζει απίθανο λόγω της μεγάλης διασποράς. Και για να κλείσουμε με τους αριθμούς οι ανασφάλιστοι καταθέτες της Λαϊκής ανέρχονται σε 12.000 με το 45% να είναι Κύπριοι, το 43% ξένοι ενώ 12% εκπροσωπείται από δικηγορικά γραφεία.

Το ζητούμενο από την κεντρική τράπεζα σήμερα είναι να υπάρξει σύγκλιση σε ένα κοινό κατάλογο ονομάτων, με την αίρεση ότι η επικύρωση της εκλογής των νέων διοικητικών συμβουλίων θα γίνει από την Κεντρική Τράπεζα η οποία θα ελέγξει την καταλληλότητα των προσώπων.

Ένας ακόμα περιορισμός είναι ότι η πλειοψηφία των συμβούλων πρέπει να είναι ανεξάρτητοι. Τα ανεξάρτητα μέλη δεν πρέπει να έχουν πάρει δάνεια από την τράπεζα που διοικούν και το ίδιο ισχύει και για τα συνδεδεμένα με αυτούς πρόσωπα. Επίσης θα απομακρύνονται από το Δ.Σ. των τραπεζών όσοι έχουν μη εξυπηρετούμενα δάνεια για περισσότερες από 90 ημέρες.

Ταυτόχρονα θα δημοσιοποιούνται όλες οι τραπεζικές συναλλαγές των μελών του Δ.Σ. Αναμονή λοιπόν.

Σαράντα χρόνια μετά την Τουρκική εισβολή όπου 169.000 πρόσφυγες κυνηγημένοι έφυγαν από τις εστίες τους με ότι φορούσαν, μια φανέλα και ένα παντελόνι, εγκαταλείποντας τη γη από την οποία ζούσαν χωρίς όποια υλικά αγαθά αφού ζούσαν σε τσαντίρια στα χωράφια χωρίς νερό, χωρίς φαγητό, περιμένοντας την επιστροφή στις εστίες τους και στη γενέθλια γη τους, αγωνίστηκαν να επιβιώσουν.

Δούλεψαν και δανείστηκαν να ξαναφτιάξουν τη ζωή τους. Να μεγαλώσουν τα παιδιά τους,



Να δουλέψουν και να ζήσουν.

Τούτοι οι 169.000 άνθρωποι έζησαν μια ολόκληρη γενιά, οι 20 με 30 χρόνων νέοι που πολέμησαν να σώσουν ότι μπορούσαν, χωρίς ρούχα χωρίς κανένα περιουσιακό στοιχείο και με τα δάκρυα, το αίμα και τον ιδρώτα τους ξανάστησαν την κυπριακή οικονομία.

Παράλληλα οι υπόλοιποι Κύπριοι που ζούσαν στο νότο μετά από λίγο καιρό, είχαν και τις δουλειές τους και τα υπάρχοντα τους και μεγαλύτερη πελατεία για να κερδίσουν.

Οι μελέτες των πανεπιστημιακών, που κατατέθηκαν στη Βουλή των Αντιπροσώπων έλεγαν και είναι εκεί, ότι το κράτος δεν μπορεί να αποζημιώσει το χαμένο πλούτο των εκτοπισμένων.

Οι άνθρωποι αυτοί, οι πρόσφυγες που δούλεψαν στα ξένα για ένα κομμάτι ψωμί για να θρέψουν την οικογένεια τους, να ξανακτίσουν ένα σπίτι, να αγοράσουν ένα οικοπέδο, να αναγεννηθούν και να ζήσουν, έρχεται το κράτος να τους βλέπει με το ίδιο μάτι και να τους αντιμετωπίζει ως ανθρώπους ίδιας οικονομικής δυνατότητας με όσους δεν έχασαν τίποτα από την εισβολή. Πριν σαράντα χρόνια οι σοφοί της Κυβέρνησης αποφάσισαν ότι οφείλουν και αυτοί που έχασαν τα πάντα ως εκτοπισμένοι, να πληρώσουν όσα και εκείνοι που δεν έχασαν τίποτα. Και η φορολογία επί των ακινήτων μπαίνει το ίδιο με εκείνους που από το μηδέν έχουν ένα

σπίτι με εκείνους που δεν έχασαν το παραμικρό αλλά πολλαπλασίασαν τις περιουσίες τους γιατί η ζήτηση από τους πρόσφυγες ήταν μεγάλη.

Δεν είχε ούτε έχει ένας το στοιχειώδη νομικό και τη στοιχειώδη ευθεία να πει ότι οι εκτοπισμένοι που έκτισαν ένα σπίτι για να ζήσουν έπρεπε να απαλλαγούν από το χαράτσι του κτηματικού φόρου. Δεν είναι οι εκτοπισμένοι ίσοι και όμοιοι με τους μη εκτοπισμένους. Οι εκτοπισμένοι ξεκίνησαν το 1974 από το μηδέν, ενώ οι μη εκτοπισμένοι είχαν τις περιουσίες τους και τις κληρονομίες τους.

Το μόνο δίκαιο μέτρο είναι η απαλλαγή των προσφύγων από τον κτηματικό φόρο. Είναι ένα μέτρο που θα δείξει ότι δεν κυνηγούμε τους κυνηγημένους. Δεν κυνηγούμε τους μη έχοντας τίποτα το 1974 γιατί τους τα πήραν οι Τούρκοι με την εισβολή, ως να είχαν περιουσίες στις ελεύθερες περιοχές. Απέκτησαν κατοικίες για να ζήσουν χωρίς ενοίκιο αλλά με δόσεις στις τράπεζες. Δόσεις που οι άνεργοι σήμερα δεν μπορούν να πληρώσουν.

Και ήταν τουλάχιστον αστείο να λεχθεί ότι δε θα πληρώσουν κτηματικό φόρο για τις περιουσίες στα κατεχόμενα. Γι' αυτό και δεν το σχολιάζω.

Αλλά αυτή είναι η δίκαιη κοινωνία και η ίση κατανομή βαρών που την ψηφίζουν δυστυχώς και οι πρόσφυγες βουλευτές.



Το Pergola Grill & Bar επιστρέφει ανανεωμένο στο ξενοδοχείο Hilton Cyprus

Μία όαση στην καρδιά της Λευκωσίας!

Το αγαπημένο καλοκαιρινό εστιατόριο του ξενοδοχείου Hilton Cyprus, Pergola Grill & Bar, επιστρέφει δυναμικά με πλήρως ανανεωμένο μενού για να ομορφύνει τις μέρες μας αλλά και τα βράδια μας. Κατά τη διάρκεια της μέρας απολαύστε διπλά από τη μαγευτική πισίνα, δροσερά κοκτέιλ και δελεαστικά σνακ. Το νέο καλοκαιρινό μενού σίγουρα θα καταπλήξει και θα ενθουσιάσει ακόμη και τους πιο απαιτητικούς, αφού προσφέρει μία πλούσια επιλογή από γευστικά πιάτα σε προσιτές τιμές. Δοκιμάστε ευφάνταστα ορεκτικά από 6 ευρώ, κυρίως πιάτα από 7 ευρώ μέχρι 14 ευρώ καθώς και ποικιλίες κρεατικών για δύο άτομα με μόνο 12 ευρώ το άτομο. Τα βράδια το Pergola μεταμορφώνεται σε ένα υπέροχο εστιατόριο προσφέροντας διάφορες επιλογές όπως δροσερές σαλάτες, λαχταριστά ζυμαρικά όπως επίσης και είδησχάρας με έμφαση στα γευστικότερα steaks. Και αν απλά ψάχνετε ένα ρομαντικό μέρος για να απολαύσετε το ποτό σας και να χαλαρώσετε μετά από μία κουραστική μέρα, το Pergola είναι η ιδανική επιλογή καθώς προσφέρει μια μεγάλη και περιεκτική λίστα κρασιών και ποτών. Pergola Grill & Bar, μία όαση στην καρδιά της Λευκωσίας!

Για πληροφορίες και κρατήσεις, ξενοδοχείο Χίλτον Κύπρου τηλ: 22 377777



Για να αποτραπεί η κοινωνική έκρηξη

Να μετουσιώσουν τους λόγους σε πράξεις

Το έχουμε πει πολλές φορές και το έχουμε υπερτονίσει, μάλιστα, ότι τόσο στην Κύπρο όσο και στις χώρες του ευρωζωνικού νότου, το υφιστάμενο οικονομικό πρόβλημα απαιτεί νέες, ριζικές, αναθεωρημένες προσεγγίσεις. Και, ακόμη, ότι αν η παραδοσιακή μεθόδολογία και πρακτική της εμμονής στη σταθερότητα, ως της θεμελιακής προϋπόθεσης για την έξοδο από την ύφεση και την επάνοδο στην ανάπτυξη, συνεχισθεί απαρέγκλιτα, τότε η αρ-

νητική ανάπτυξη θα διαιωνισθεί. Με όλα τα δραματικά, οδυνηρά και συγκλονιστικά αποτελέσματα και τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις στο κοινωνικό και βιοτικό επίπεδο των λαών και στην ποιότητα της ζωής τους.

Η θέση ότι, σε καιρούς οικονομικής κρίσης και παρατεταμένης ύφεσης, η λιτότητα από μόνη της δεν προσφέρει λύση και απάμ-



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργό Οικονομικών και Εσωτερικών και πρώην Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας

βλυνση των δυσμενών επιπτώσεων στις ανθρωπίνες κοινωνίες, αντιμετωπιζόταν αρχικά με απόλυτη απόρριψη, ακόμη και με σαρκασμό από μέρους των Γερμανών και των Ολλανδών, των Σκανδιναβών και των Βρετανών. Η αναβίωση του Κεϋνσιανισμού και η προσφυγή στις επίκαιρες σωστικές επιλογές του συνιστούσε γι' αυτούς απαξιοτική προσέγγιση. Κι επέμεναν στις συντηρητικές, εξωπραγματικές μεθοδεύσεις τους.

Την ώρα που οι βαρείες φορολογίες γονάτιζαν κυριολεκτικά τους εργαζομένους. Την ώρα που η αυστηρή δημοσιονομική λιτότητα, απροσδιόριστης διάρκειας, τροφοδοτούσε την ανέχεια και εξασθενίζε την κατανάλωση. Την ώρα που η απόλυτη εμμονή στον εξαντλητικό περιορισμό της χρηματικής ρευστότητας προκαλούσε δύσπνοια στην επενδυτική δραστηριότητα και εξέθρεφε σε βαθμό απίστευτα αυξητικό την άνοδο της ανεργίας. Την ίδια ώρα, και χωρίς ίχνος αμφιβολίας, ευελιξίας και μεταμέλειας, οικονομικά ισχυροί βορειοευρωπαίοι εξωτερικεύαν την ακατανόητη εμμονή τους στην οπισθοδρομική σταθερότητα. Και, ως εάν να το επιδίωκαν και το επιθυμούσαν, διοχέτευαν ενέργεια στην αρνητική ανάπτυξη, στον εκμηδενισμό των ευκαιριών απασχόλησης και στη φτώχεια και τη δυστυχία.



Μέχρι που φθάσαμε στα πρόθυρα της πτώχευσης χωρών μελών της Ευρωζώνης όπως η Ιρλανδία, η Πορτογαλία, η Ελλάδα και η Κύπρος. Και με την Ισπανία και την Ιταλία να θέτουν υποψηφιότητα για ένταξη στο χαραγμένο κύκλο των υπό τρωϊκάνη κηδεμόνευση χωρών. Και οι Γερμανοί, οι Ολλανδοί, οι Αυστριακοί και οι Σκανδιναβοί να εμμένουν ανάληψη στη γραμμή της οπισθοδρομικής οικονομικής πλεύσης και της κοινωνικής εξαθλίωσης. Είτε με την πρόφαση της ριζικής οικονομικής αναδιάρθρωσης των υπό αναφοράν χωρών ή με την επίκληση της ανάγκης επίτευξης οικονομικής σταθερότητας ως προαπαιτούμενων για οικονομική εξυγίανση και βιωσιμότητά τους. Προφάσεις εν αμαρτίαις άφιλων εταίρων, οι οποίοι ουδόλως συμπεριφέρονται ως αλληλέγγυοι παραστάτες.

Η κατάσταση έχει καταστεί ακόμη πιο ανυπόφορη, επικίνδυνη και επισφαλής με το δράμα που ανάγκασαν την Κύπρο να βιώσει οι εταίροι της του Eurogroup, με τη συνεργασία του άτεγκτου και αδιάτακτου Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου. Η ένταξη στα μέτρα της λεγόμενης εξυγίανσης και αναδιάρθρωσης του διαβόητου κουρέματος καταθέσεων κατέστησε την Κύπρο διεθνές πρωτοπειραματόζωο, ενώ, ταυτόχρονα, επέφερε καίριο πλήγμα στην αξιοπιστία του ευρωζωνικού τραπεζικού και, γενικότερα, χρηματοοικονομικού συστήματος. Το Eurogroup της

15ης Μαρτίου σήμανε την έναρξη του νέου καταστροφικού εγχειρήματος, το οποίο επισφραγίσθηκε στο Eurogroup της 25ης Μαρτίου με το κούρεμα των ανασφάλιστων τραπεζικών καταθέσεων. Για να συντελεσθεί η ολοκλήρωση του οικονομικοκοινωνικού ανομήματος με τους παράλογους και εξουθενωτικούς όρους του απάνθρωπου μνημονίου και της εξίσου απάνθρωπης δανειακής σύμβασης.

Η Κύπρος εδέχθη πλήγμα θανάσιμο. Ακριβώς εκεί όπου εδράζεται το οικονομικό θαύμα που στο παρελθόν απετέλεσε. Στη λειτουργία της ως ενός από τα πιο αξιόπιστα, διεθνώς, χρηματοοικονομικά κέντρα. Το κούρεμα των ξένων και ντόπιων ανασφάλιστων τραπεζικών καταθέσεων πολλών δισεκατομμυρίων ευρώ τραυμάτισε σοβαρά την αξιοπιστία μας και δημιούργησε τις προϋποθέσεις για την οικονομική καταστροφή μας. Ενώ, καθώς υποκριτικά και ανέντιμα ισχυρίζονται οι ευρωζωνικοί μας εταίροι, τούτο έπραξαν για να μας βοηθήσουν να εξυγιανθούμε, να αναδιρθωθούμε και να ανακάμψουμε. Για να, σωθούμε, δηλαδή. Κι εμείς να δοκιμάζουμε τις οδυνηρές επιπτώσεις των αδόκιμων μέτρων της οικονομικής μας επιδείνωσης και να απευχόμαστε παρόμοια βοήθεια και στήριξη από τους ευρωζωνικούς οικονομικούς μας σωτήρες.

Τον τελευταίο καιρό, τελώντας υπό το βάρος των ανεπιτυχών αποτελεσμάτων της τρωϊκάνης



φιλοσοφίας και πρακτικής, άρχισε μια έντονη κριτική από μέρους πολλών ηγετών μεγάλων μη ευρωζωνικών χωρών αλλά και διαπρεπών οικονομολόγων και διάσημων οικονομικών αναλυτών. Ο Αμερικανός Πρόεδρος Ομπάμα, σε δύο τουλάχιστον περιπτώσεις - η τελευταία κατά την πρόσφατη συνάντησή του με τον Έλληνα Πρωθυπουργό κ. Σαμαρά - υπέδειξε με τρόπο σαφή και κατηγορηματικό προς τους ευρωπαίους, ιδιαίτερα τους Γερμανούς, ότι η αυστηρή λιτότητα, από μόνη της, δεν μπορεί να συμβάλει στην επίλυση του υφιστάμενου προβλήματος. Και τόνισε με έμφαση ότι απαιτείται, ταυτόχρονα και παράλληλα, υποκίνηση της ανάπτυξης με αύξηση της ρευστότητας και των επενδύσεων, κυρίως προς την κατεύθυνση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Ταυτόσημες και οι επανειλημμένες δηλώσεις του Αμερικανού Υπουργού Οικονομικών κ. Τζακ Λιού, αλλά και βρετανών επισήμων, περιλαμβανομένων και έγκυρων, διεθνούς εμβέλειας, εντύπων, όπως οι Financial Times. Προς την ίδια κατεύθυνση κινούνται οι απόψεις και υποδείξεις σοβαρών νομπελίστων οικονομολόγων, όπως ο Ρουμπίνι και ο Κρούκμαν αλλά και ο Λέι και ο Μπλανσιάρτ.

Υπήρξαν, όμως, και διαφοροποιήσεις στο εσωτερικό της Ευρωζώνης. Οι ευρωζωνικοί ηγέτες δεν μπορούν να αγνοούν πλέον ή να προσποιούνται ότι αγνοούν την τραγική αποτυχία των εξοντωτικών

μέτρων που επέβαλαν στην Ελλάδα και την Ιρλανδία και την Πορτογαλία και τώρα και στην Κύπρο. Και γνωρίζουν ότι οι θυσίες και τα δεινά, που επισώρευσαν στους λαούς των χωρών αυτών, ουδόλως επέφεραν, ως αντιστάθμισμα, την έξοδο από την κρίση, την ανακοπή της ύφεσης και τη δημιουργία νέων ευκαιριών απασχόλησης.

Προφανώς, ενεργώντας με βάση αυτή την αδιάφυστη πραγματικότητα, ο αρμόδιος για τα οικονομικά Ευρωπαίος Επίτροπος Όλι Ρεν, απαντώντας σε σχετική ερώτηση της κυπριακής Ευρωβουλευτίνας Αντιγόνης Παπαδοπούλου, ανέφερε, μεταξύ άλλων, και τα ακόλουθα:

«Η βελτίωση των προοπτικών απασχόλησης και σταδιοδρομίας, που μπορεί να επιτευχθεί αν διευκολυνθεί η επιστροφή της κυπριακής οι-

κονομίας σε πορεία βιώσιμης ανάπτυξης με νέες ευκαιρίες απασχόλησης, είναι ο καλύτερος τρόπος για να παραμείνουν οι νέοι, και τα άτομα με υψηλά προσόντα στην Κύπρο Η Κομισιόν έχει συγκροτήσει ομάδα στήριξης, η οποία θα υποστηρίξει την Κύπρο στην προσπάθειά της να περιορίσει τις επιπτώσεις του οικονομικού σοκ γιατί δεν υποτιμά το βάθος της τρέχουσας κρίσης και τις δύσκολες προκλήσεις στην Κύπρο».

Βασικά ορθή η ανωτέρω προσέγγιση του κορυφαίου ευρωπαϊκού Επιτρόπου, η οποία θα μπορούσε να αποβεί χρήσιμη και θετική αν συνοδευόταν και με ανάλογες έμπρακτες πολιτικές. Εκείνο που αναμένουμε πια, τόσο εμείς όσο και οι συμπάσχουσες χώρες της Ελλάδας, της Ιρλανδίας και της Πορτογαλίας, από τους Γερμα-

νούς κυρίως και τους άλλους Ευρωπαίους εταίρους μας, είναι να μετουσιώσουν τους λόγους σε πράξεις. Η κατάσταση στον δεινοπαθούντα ευρωζονότο, παρά τις περί του αντιθέτου επιφανειακές ωραιολογίες, δεν καλυτερεύει. Αντίθετα χειροτερεύει, λόγω κυρίως των ασύνετων μνημονιακών μέτρων και του Τροϊκανού εσθιελισμού των ασχέτων ειδημόνων που μας επιτηρούν. Όμως, η κοινωνική καταπίεση δεν απέχει πολύ από την κοινωνική έκρηξη. Ειλικρινά την απευχόμαστε.



Συνέντευξη του Υπουργού Γεωργίας κ. Νίκου Κουγιάλη

Πώς θα ενισχύσουμε τον αγροτικό τομέα!

- ✓ Πώς η γεωργία θα συμβάλει στην επανεκκίνηση της οικονομίας
- ✓ Τα σχέδια της Κυβέρνησης για τόνωση του πρωτογενή τομέα
- ✓ Η αύξηση των Κοινοτικών πόρων και η στήριξη προς τους νέους αγρότες

Το Υπουργείο που ανέλαβε ο κ. Νίκος Κουγιάλης είναι πολυθεματικό, έχει τεράστια ευθύνη και είναι γεμάτο προκλήσεις. Ειδικά σε μια κρίσιμη καμπή της κυπριακής ιστορίας, τόσο με την κρίση που διέρχεται η οικονομία μας, όσο και με τις προοπτικές που διαμορφώνονται με την ένταξη μας στον παγκόσμιο χάρτη ενέργειας. Απαιτείται σκληρή δουλειά, συνεχής δράση, παραγωγικότητα και αποτελεσματικότητα. Σίγουρα δεν είναι εύκολη υπόθεση για τον πολιτικό προϊστάμενο αυτού του Υπουργείου. Είμαστε βέβαιοι ότι ο Υπουργός, με τις γνώσεις του, τις εμπειρίες του και τις ικανότητες του θα τα καταφέρει στο δύσκολο έργο του. Ένας από τους στόχους του Υπουργού, βάση του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου για τον αγροτικό τομέα, είναι η ανάπτυξη του αγροτικού τομέα να αποτελέσει ξανά παράγοντα επανασύστασης του κοινωνικού και οικονομικού ιστού της υπαίθρου. Για αυτό το καυτό θέμα καθώς και για άλλα σημαντικά θέματα ακολουθεί η συνέντευξη που ευγενώς μας παραχώρησε ο κ. Κουγιάλης, τον οποίο ευχαριστούμε θερμά για τον χρόνο που δέλεσε και του ευχόμαστε δύναμη, υγεία και κάθε επιτυχία.

ΕΡ: Κύριε Υπουργέ, ποιοί είναι οι τομείς δράσης και οι προτεραιότητες του Υπουργείου Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος;

ΑΠ: Το Υπουργείο Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος έχει ευθύνη για ένα ευρύ φάσμα δράσεων που αφορούν τόσο στην ανάπτυξη της υπαίθρου, όσο και γενικότερα στην αειφόρο ανάπτυξη του τόπου. Προωθεί την προστασία και αειφόρο διαχείριση του περιβάλλοντος, των φυσικών πόρων, καθώς και την αειφόρο διαχείριση της γεωργικής, κτηνοτροφικής και αλιευτικής παραγωγής. Η οικονομική κρίση έχει επιφέρει τεράστιο πλήγμα στην Αγροτική Ανάπτυξη και για το λόγο αυτό είναι υπό διαμόρφωση το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Ανάπτυξη της Αγροτικής Οικονομίας με ορίζοντα το 2020, ώστε ο Αγροτικός Τομέας να συμβάλει στην επανεκκίνηση της οικονομίας. Στόχος μας δηλαδή είναι να αναπτύξουμε την γεωργοκτηνοτροφία, να την τοποθετήσουμε σε σωστή επιστημονική και επαγγελμα-



Στόχος μας είναι να αναπτύξουμε την γεωργοκτηνοτροφία, να την τοποθετήσουμε σε σωστή επιστημονική και επαγγελματική βάση και να αυξήσουμε τη συνεισφορά της στο ΑΕΠ

τική βάση και να αυξήσουμε τη συνεισφορά της στο ΑΕΠ. Οραματιζόμαστε να δημιουργήσουμε συνθήκες που θα επαναφέρουν τον Αγροτικό Τομέα ως παράγοντα επανασύστασης του κοινωνικού και οικονομικού ιστού της υπαίθρου. Καταλήγω σημειώνοντας ότι στρατηγικός στόχος του Υπουργείου είναι η στήριξη του αγροτικού κόσμου, η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου στην υπαίθρο, καθώς και η αειφόρος διαχείριση των φυσικών πόρων και η προστασία του περιβάλλοντος. Ο στόχος αυτός θα εφαρμοστεί μέσω τριών πολιτικών: την πολιτική για την αγροτική ανάπτυξη, την πολιτική για την πράσινη ανάπτυξη που αφορά στο περιβάλλον και την πολιτική για τη γαλάζια ανάπτυξη που αφορά στη δημιουργία προοπτικών βιώσιμης ανάπτυξης από τομείς που σχετίζονται με τη θάλασσα.

ΕΡ: Ποιές ενέργειες καταβάλλονται και ποιά μέτρα θα λάβετε για τη στήριξη και ανάπτυξη του γεωργοκτηνοτροφικού τομέα και ειδικά για τη στήριξη των νέων αγροτών;

ΑΠ: Καταρχήν, θα ήθελα να αναφέρω την έκτακτη κεφαλική επιδότηση ύψους 3 εκ. ευρώ που έχει ήδη καταβληθεί στους κτηνοτρόφους εν μέσω της οικονομικής κρίσης για την ενίσχυση και στήριξη τους. Επανεκκινήσαμε το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) για το 2013, του οποίου η υλοποίηση είχε ανασταλεί από την προηγούμενη Κυβέρνηση. Έχουμε πετύχει την αύξηση της συμμετοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο ΠΑΑ σε ποσοστό από το 50% στο 85% για το 2013. Αυτό σημαίνει ότι ο Αγροτικός Τομέας θα ενισχυθεί με 40εκ. ευρώ μέχρι το τέλος του 2013 απορροφώντας κονδύλια 32 εκ. ευρώ από την ΕΕ. Πετύχαμε να εξασφαλιστεί αύξηση της Ευρωπαϊκής συνεισφοράς στο 73%, αντί 53%, για το Πρόγραμμα της περιόδου 2014-2020, δίνοντας την ευκαιρία να απορροφήσουμε ευρωπαϊκά κονδύλια με πολύ μικρή συμμετοχή από εθνικούς πόρους. Τα κονδύλια που θα διατεθούν για την αγροτική ανάπτυξη την περίοδο 2014-2020 ανέρχονται στα 220 εκ. ευρώ.

Για να καταστήσουμε τον αγροτικό τομέα πιο ανταγωνιστικό ξεκινήσαμε μια συντονισμένη προσπάθεια για μείωση των κόστων παραγωγής. Θα εξετάσουμε σχολαστικά όλους τους παράγοντες που επηρεάζουν, πετρέλαιο, ρεύμα, νερό, λιπάσματα, φυτοφάρμακα και ζωοτροφές. Ήδη η Κυβέρνηση αποφάσισε να παραχωρήσει αγροτικό πετρέλαιο για σκοπούς κίνησης, 5% επιπλέον σε όσους δικαιούνται χρωματισμένο πετρέλαιο στις επιχορηγούμενες τιμές του Αγροτικού Πετρελαίου

και μείωση του συντελεστή του ΦΠΑ για το Αγροτικό Πετρέλαιο από 18% σε 5%. Έχουμε διευκολύνει την αγορά κυπριακών αγροτικών προϊόντων από τις κρατικές υπηρεσίες, όπως τα νοσοκομεία και στρατόπεδα, σε συνεργασία με τα Υπουργεία Υγείας και Άμυνας, μέσα από τη συμφωνία πλαίσιο που έχει δημοσιευτεί στις 19 Ιουλίου 2013. Σε ό,τι αφορά στα μέτρα που λαμβάνονται και στις ενέργειες που γίνονται και αφορούν τους νέους, προχωρούμε άμεσα, μέσω του υφιστάμενου Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης, στην έγκριση 250 αιτητών για πρώτη εγκατάσταση ως αρχηγοί εκμεταλλεύσεων στη γεωργία παρέχοντας οικονομικά κίνητρα ύψους 5,5 εκ. ευρώ. Παράλληλα στη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 οι νέοι βρίσκονται στο επίκεντρο του σχεδιασμού της πολιτικής του Υπουργείου παρέχοντας οικονομικά κίνητρα για πρώτη εγκατάσταση στη γεωργία και ενισχύσεις για πραγματοποίηση επενδύσεων στον πρωτογενή τομέα παραγωγής. Πρόσθετα, για όλους τους νέους γεωργούς έχουν σχεδιαστεί ολοκληρωμένα προγράμματα κατάρτισης από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό.

Έχουμε επίσης καταρτίσει μικρές διάρκειες εκπαιδεύσεις για την επιμόρφωση νέων που βρίσκονται σήμερα στην ανεργία, με στόχο να τους βοηθήσουμε να μπουν σε νέες καλλιέργειες και ταυτόχρονα να τους βοηθήσουμε στην εξεύρεση αγορών για προώθηση των προϊόντων τους. Για να υλοποιήσουμε τα όσα αναφέρθηκαν προχωρούμε σε περικοπές ως Υπουργείο στις λειτουργικές μας δαπάνες με στόχο να διοχετευτούν αυτά τα χρήματα στην ενίσχυση της αγροτικής οικονομίας.

ΕΡ: *Οι νέοι μπορούν να στραφούν στη γεωργία και στην καλλιέργεια της γης; Υπάρχει κάποιο πρόγραμμα-σχέδιο ενίσχυσης και τόνωσης του ενδιαφέροντος των νέων για την πρωτογενή παραγωγή;*

ΑΠ: Οι νέοι μας αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που τους δίνονται μέσα από τα διάφορα προγράμματα και σχέδια του Υπουργείου, μπορούν να στραφούν στη γεωργία και να διαχειριστούν γεωργικές εκμεταλλεύσεις. Όπως προανέφερα, μέσα από το πρόγραμμα αγροτικής ανάπτυξης της νέας περιόδου προβλέπονται μέτρα για οικονομική ενίσχυση των νέων. Πιο συγκεκριμένα προβλέπεται η οικονομική ενίσχυση της πρώτης εγκατάστασής τους, δίνοντας έτσι το κίνητρο σε νέους ανθρώπους να παραμείνουν στην ύπαιθρο και να δραστηριοποιηθούν. Παράλληλα, με το «έκτακτο σχέδιο επιμόρφωσης ανέργων για δραστηριοποίηση στον γεωργοκτηνοτροφικό τομέα» που υλοποιείται από το Τμήμα Γεωργίας, δίνεται η ευκαιρία στους συμμετέχοντες να γνωρίσουν τομέες της γεωργίας τώνοντάς έτσι το ενδιαφέρον τους

για την πρωτογενή παραγωγή όπου μελλοντικά θα μπορούσαν να δραστηριοποιηθούν.

ΕΡ: *Θα μπορούσε ο κλάδος της γεωργίας να βοηθήσει στο πρόβλημα της ανησυχητικά αυξανόμενης ανεργίας; Υπάρχει κάποιο σχέδιο ή μελέτη;*

ΑΠ: Ένα καλά σχεδιασμένο πλαίσιο πολιτικών και μέτρων για την αγορά εργασίας μπορεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο για να μειωθεί η υψηλή ανεργία. Η γεωργία προσφέρεται ως ένας τομέας που μπορεί να βοηθήσει θετικά στον τομέα της απασχόλησης. Σε αυτά τα πλαίσια το Υπουργείο Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος προσπαθεί να βοηθήσει με το δικό του τρόπο. Όπως έχω ήδη αναφέρει, έχει εξαγγελθεί ένα σχέδιο επιμόρφωσης νέων ανέργων αγροτών. Έχουν δηλώσει συμμετοχή γύρω στα 700 άτομα, άνεργοι νέοι. Τώρα γίνεται μια βασική εκπαίδευση, η οποία περιλαμβάνει ένα ακαδημαϊκό και ένα πρακτικό μέρος, έτσι ώστε να δουν οι ενδιαφερόμενοι νέοι και στην πράξη τι σημαίνει, ποιες είναι οι δυσκολίες και οι απαιτήσεις του επαγγέλματος. Διότι το επάγγελμα της γεωργίας και κτηνοτροφίας είναι επίπονο και δύσκολο.

ΕΡ: *Ποιά είναι το ποσό που έχει κατανεμηθεί στην Κύπρο από το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης της ΕΕ για την περίοδο 2014-2020; Θα*

Εξασφαλίσαμε αύξηση της Ευρωπαϊκής συνεισφοράς για το Πρόγραμμα της περιόδου 2014-2020, δίνοντας την ευκαιρία να απορροφήσουμε ευρωπαϊκά κονδύλια με πολύ μικρή συμμετοχή από εθνικούς πόρους

καταφέρουμε να απορροφήσουμε και να αξιοποιήσουμε όλα τα κονδύλια;

ΑΠ: Ο προϋπολογισμός του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 ανέρχεται στα 220 εκ. ευρώ εκ των οποίων τα 129 εκ. ευρώ αφορούν ευρωπαϊκούς πόρους. Ο σχεδιασμός των μέτρων του Προγράμματος, ο οποίος βρίσκεται στο τελικό στάδιο διαμόρφωσης, πραγματοποιείται με γνώμονα τις βασικές ανάγκες του πρωτογενούς τομέα παραγωγής και της υπαίθρου γενικότερα και θα αποτελεί το βασικό πυλώνα της νέας Αγροτικής Πολιτικής της Κυβέρνησης.

Η προσαρμογή του νέου Προγράμματος στις σημερινές ανάγκες και προκλήσεις θα καταστήσει τα μέτρα αγροτικής ανάπτυξης ακόμη πιο ελκυστικά, τόσο για τους αγρότες όσο και για τους κατοίκους της υπαίθρου. Είμαι βέβαιος ότι η πλήρης απορρόφηση των διαθέσιμων πιστώσεων διασφαλίζεται με στόχευση και προγραμματισμό. Όσον αφορά τη συγχρηματοδότηση, έχουμε εξασφαλίσει για το 2014 και 2015 ποσοστό 73% επί των δαπανών από την ΕΕ. Αυτό μας επιτρέπει, τα δυο επόμενα χρόνια που θα είμαστε σε πρόγραμμα στήριξης και θα έχουμε πρόβλημα ρευστότητας, να μπορούμε να απορροφήσουμε τους μέγιστους διαθέσιμους πόρους.

ΕΡ: *Η κυβερνητική πολιτική προωθεί την Πράσινη Οικονομία, η οποία συμβαδίζει με την αειφόρο ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος. Με ποιούς τρόπους μπορεί η Πράσινη Οικονομία να συμβάλει στην οικονομία του τόπου; Υπάρχουν συγχρηματοδοτούμενα ευρωπαϊκά προγράμματα για την προώθηση της Οικο-καινοτομίας και της προστασίας του περιβάλλοντος ώστε να υποβοηθηθούν οι κυπριακές επιχειρήσεις;*

ΑΠ: Η προώθηση της Πράσινης Οικονομίας



αποτελεί βασικό άξονα της πράσινης πολιτικής της Κυβέρνησης που θα εξαγγείλουμε σύντομα. Στο πλαίσιο αυτό προωθούμε σωρεία μέτρων και δράσεων. Παράδειγμα είναι η εφαρμογή του Σχεδίου για τις Πράσινες Δημόσιες Συμβάσεις, μέσα από το οποίο το κράτος προσπαθεί να αγοράζει οικολογικότερα προϊόντα, όπως βιολογικά προϊόντα για τα κρατικά νοσοκομεία, καθαριστικά που διαθέτουν το Ευρωπαϊκό Οικολογικό Σήμα, ηλεκτρικές συσκευές που καταναλώνουν λιγότερη ενέργεια κλπ. Το Υπουργείο προωθεί επίσης και επιδοτεί την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Οικολογικού Σήματος στα τουριστικά καταλύματα ώστε να βελτιώσουν την περιβαλλοντική και ως εκ τούτου την οικονομική τους απόδοση. Στην ίδια κατεύθυνση είναι και η προώθηση του Ευρωπαϊκού Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, γνωστό σαν EMAS, το οποίο έχει εφαρμοστεί μέχρι στιγμής σε πάνω από 70 επιχειρήσεις. Αναπόσπαστο μέρος της Πράσινης Οικονομίας είναι και η Οικονομική Καινοτομία. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή μέσω του προγράμματος της για την Οικονομική Καινοτομία χρηματοδοτεί κατά 50% προτάσεις, οι οποίες κρίνεται ότι συνδράμουν στην ανάπτυξη οικο-καινοτόμων τεχνολογιών κατά προτεραιότητα στην ανακύκλωση υλικών, τα αειφόρα υλικά οικοδομής, τα τρόφιμα και ποτά, το νερό και το πρασίνο των επιχειρήσεων. Στα πλαίσια αυτά διοργανώθηκαν φέτος δύο ημερίδες, για ενημέρωση των ενδιαφερόμενων σχετικά με το πρόγραμμα αυτό, σε μια προσπάθεια για προώθηση της Οικονομικής Καινοτομίας με τη συνεργασία του κρατικού και ιδιωτικού τομέα και των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων.

Άλλο ένα πρόγραμμα συγχρηματοδότησης είναι το NER300, το οποίο προωθεί έργα επίδειξης καινοτόμων τεχνολογιών ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Το πρόγραμμα το χειρίζονται από κοινού η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ETE) και τα κράτη μέλη. Στο πλαίσιο της πρώτης πρόσκλησης υποβολής προτάσεων, επιλέχθηκε για χρηματοδότηση ένα έργο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Κύπρο. Σημειώνεται τέλος ότι τόσο στο νέο Κανονισμό για την αγροτική ανάπτυξη όσο και στον Ορίζοντα 2020 της Ε.Ε. τίθενται ψηλά ως προτεραιότητα η καινοτομία. Ιδιαίτερα στον γεωργικό τομέα, ο κανονισμός περιλαμβάνει μέτρα χρηματοδότησης δράσεων καινοτομίας στις οποίες θα συμμετέχουν παραγωγοί, ερευνητές και παράγοντες της αγοράς, δίνοντας έτσι άμεσες λύσεις σε προβλήματα που αντιμετωπίζουν. Πρόσθετα η διασύνδεση της έρευνας και των αναγκών της αγοράς με τα άμεσα προβλήματα των παραγωγών θα δώσει τη δυνατότητα σε μικρές επιχειρήσεις και ερευνητικά κέντρα να συνεισφέρουν άμεσα σε τοπικές ανάγκες, αυξάνοντας έτσι και τις θέσεις εργασίας αλλά και βελτιώνοντας την οικο-



Έχουμε διευκολύνει την αγορά κυπριακών αγροτικών προϊόντων από τις κρατικές υπηρεσίες, όπως τα νοσοκομεία και στρατόπεδα, σε συνεργασία με τα Υπουργεία Υγείας και Άμυνας

νομική κατάσταση των τοπικών αγροτικών κοινοτήτων.

ΕΡ: *Τί περιλαμβάνει το νέο Σχέδιο Δράσης για την εξοικονόμηση ενέργειας με ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, (φωτοβολταϊκά, κ.α.) και για την εξοικονόμηση νερού; Πώς θα βοηθήσει αυτό το Σχέδιο τις επιχειρήσεις και την οικονομία γενικότερα;*

ΑΠ: Το Υπουργείο συμβάλλει στην προώθηση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας μέσω της προτεραιότητας που δίνει στην εξέταση έργων ανανεώσιμης ενέργειας και της συμμετοχής του στη διαμόρφωση της ενεργειακής πολιτικής. Προωθήσαμε, επίσης, το σχέδιο που ήδη εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο για τις πράσινες δημόσιες συμβάσεις. Το σχέδιο αφορά στην προώθηση της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων σε σχολεία και στρατόπεδα.

Στα πλαίσια του προγράμματος 2014-2020 για την αγροτική ανάπτυξη, περιλαμβάνονται μέτρα για τους αγρότες που αφορούν στην επιχορήγηση για την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε γεωργοκτηνοτροφικές εγκαταστάσεις. Επίσης, το Τμήμα Αναπτύξεως Υδάτων εργάζεται εντατικά για προσαρμογή της πολιτικής που αφορά στους υδάτινους πόρους στα νέα δεδομένα. Η πολιτική

αυτή βασίζεται σε τρεις νέες δράσεις:

(α) στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των ενεργοβόρων μονάδων αφαλάτωσης με την εφαρμογή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας,

(β) στην εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε κατάλληλες υποδομές όπως κτιριακές εγκαταστάσεις, φράγματα κ.α και

(γ) στην εξοικονόμηση νερού με την περαιτέρω αξιοποίηση του ανακυκλωμένου νερού που προέρχεται από την επεξεργασία αστικών λυμάτων για γεωργικούς σκοπούς.

Πρόσθετα, μελετούνται συστήματα για αύξηση της χωρητικότητας των φραγμάτων με στόχο τη μεγιστοποίηση του οφέλους από τις υφιστάμενες υποδομές και τρόποι εφαρμογής οικολογικών σχεδιασμών για κτήρια και ειδικότερα στα σημεία όπου η χρήση του νερού είναι σύμφωνα με έρευνες, στατιστικά περισσότερη, όπως τα αποχωρητήρια και τα πλυντήρια ρούχων. Η μειωμένη κατανάλωση νερού, επηρεάζει έμμεσα και την εξοικονόμηση ενέργειας, αφού η μειωμένη χρήση νερού στα νοικοκυριά θα μειώσει την κατανάλωση ενέργειας στα Διυλιστήρια νερού, στις Μονάδες Αφαλάτωσης, καθώς επίσης και στις Μονάδες Επεξεργασίας Υγρών Αποβλήτων.

ΕΡ: *Όσον αφορά το δασικό πλούτο του τόπου μας σε ποιά μέτρα και προγράμματα προβαίνει το Υπουργείο σας για προστασία του και περαιτέρω ανάπτυξη αυτού του πλούτου που ήταν και είναι το καμάρι του νησιού μας για χιλιάτες;*

ΑΠ: Η προστασία, η διατήρηση αλλά και η επέκταση των δασών αλλά και του πρασίνου γενικότερα αποτελούν βασικούς στόχους του Υπουργείου. Αξιοποιώντας στο μέγιστο δυνατό βαθμό εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους λαμβάνουμε μέτρα για τη διατήρηση και βελτίωση τόσο της έκτασης όσο και της ποιότητας του πρασίνου στον τόπο μας. Ειδικότερα στόχοι μας είναι η προστασία των κρατικών και ιδιωτικών δασικών και άλλων δασωδών εκτάσεων από τις πυρκαγιές και άλλες φυσικές καταστροφές, η αναδάσωση καμένων περιοχών, η επέκταση των δασών με τη δάσωση μη γεωργικών εδαφών, η διατήρηση και βελτίωση της βιοποικιλότητας, η προώθηση του κοινωνικού ρόλου των δασών με την παροχή ευκαιριών αναψυχής και την ενίσχυση του δασοτουρισμού, αλλά και η παραγωγή δασικών προϊόντων. Η διατήρηση και η ενίσχυση της βιοποικιλότητας στα δάση και τις δασώδεις εκτάσεις επιτυγχάνεται κατά κύριο λόγο με τη συνεχή έρευνα και παρακολούθηση των αποτελεσμάτων της, με τη σωστή διαχείριση των προστατευόμενων περιοχών, με τη διαφύλαξη του γενετικού αποθέματος, την αποκατάσταση υποβαθμισμένων οικοτόπων και περιοχών, τη βελτίωση του πληθυσμού ειδών άγριας χλωρίδας και πανίδας.

Για να κατακτήσεις το αύριο, ξεκίνα από σήμερα



pwc

Σας ακούμε. Μαθαίνουμε τι θέλετε να κάνετε και σας υποστηρίζουμε να δημιουργήσετε την αξία που ζητάτε. Αξία, που στηρίζεται στη γνώση που αξιοποιούν οι 1.000 επαγγελματίες μας, από 180.000 ειδικούς, σε 158 χώρες. Επικεντρωνόμαστε στην παροχή Ελεγκτικών, Συμβουλευτικών & Φορολογικών Υπηρεσιών αλλά και Υπηρεσιών Διεθνούς Συμμόρφωσης.





13η Ετήσια Γενική Συνέλευση Δήμητρα Επενδυτική:

Στόχος η ενδυνάμωση της ήδη υψηλής ρευστότητας και καλά διαρθρωμένο χαρτοφυλάκιο

- ✓ Έχει τα εχέγγυα για μια καλύτερη πορεία δυναμικής ανάπτυξης και κερδοφορίας
- ✓ Επενδύσεις σε ακίνητα και άλλα προϊόντα σταθερού εισοδήματος
- ✓ Εκλέγησαν σαν νέα μέλη του Δ.Σ. οι κ.κ. Νίκος Μιχαηλός και Βαρνάβας Ειρήναρχος
- ✓ Η καθαρή εσωτερική αξία της μετοχής της στις 30/06/2013 ήταν 71,55 σεντ

Μέσα σε πολύ θετικό τελικά κλίμα και με την παρουσία πολλών μετόχων, πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη, 4 Σεπτεμβρίου 2013 και ώρα 10:00 στο ξενοδοχείο Hilton Park στη Λευκωσία, η 13η Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας Δήμητρα Επενδυτική Δημόσια Λτδ. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν ο κ. Κωνσταντίνος Λύρας Έφορος Υπηρεσίας Εποπτείας και Ανάπτυξης Συνεργατικών Εταιρειών, ο κ. Παύλος Θεοδότου μέχρι πρόσφατα στέλεχος της Παγκύπριας Συνεργατικής Συνομοσπονδίας, ο Διευθύνων Συνέταιρος της DELOITTE Ltd κ. Χρήστος Χριστοφόρου, οικονομικοί παράγοντες και διάφοροι άλλοι. Το περιοδικό μας όπως κάθε χρόνο τα τελευταία 13 χρόνια έτσι και φέτος κάλυψε την εκδήλωση.

Την ικανοποίηση των μετόχων

προκάλεσαν οι πιο κάτω παράγοντες:

Πρώτον, οι πολύ ικανοποιητικές απαντήσεις που έδωσαν ο Πρόεδρος της Εταιρείας κ. Δημητράκης Σταύρου, ο Γενικός Διευθυντής Δρ Νίκος Μιχαηλός αλλά και άλλα μέλη του Δ.Σ. στις ερωτήσεις των παρευρισκομένων μετόχων. Εμείς σαν περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ παρακολουθούμε ανελλιπώς όλες τις μέχρι σήμερα Γενικές Συνελεύσεις της ΔΗΜΗΤΡΑΣ αλλά και τη γενικότερη πορεία της εταιρείας.

Μετά το πέρας της Γενικής Συνέλευσης, ρωτήσαμε τόσο τους παρευρισκομένους συνεργατιστές, όσο και άλλους απλούς μετόχους και όλοι δήλωσαν πλήρη ικανοποίηση τόσο για τις δοθείσες απαντήσεις στα ερωτήματά τους, όσο για το παρόν και μέλλον της εταιρείας. Επίσης,



Η συνετή διαχείριση του ενεργητικού της Εταιρείας και η συντηρητική επενδυτική πολιτική που ακολούθησε θωράκισαν την Εταιρεία από τα μεγάλα κτυπήματα που δέχθηκε τον τελευταίο χρόνο η κυπριακή οικονομία αν και, όπως ήταν φυσικό, δεν την άφησαν ανεπηρέαστη.

και το πιο σημαντικό, εξεδήλωσαν πλήρη εμπιστοσύνη στο Διοικητικό Συμβούλιο για τους μέχρι τώρα χειρισμούς του.

Δεύτερον, η εντύπωση που έχουν οι μέτοχοι είναι ότι σήμερα η ΔΗΜΗΤΡΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ είναι μία εταιρεία νοικοκυρεμένη με άριστο Διοικητικό Συμβούλιο, με Πρόεδρο τον κ. Δημητράκη Σταύρου και Διεύθυνση υπό τον Δρ. Νίκο Μιχαηλά, και αποτελεί παράδειγμα προς μίμηση.

Και τρίτον, η θετική εικόνα που έχει σήμερα η εταιρεία με τη διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου, μέσα από τοποθετήσεις σε μετοχές εσωτερικού και εξωτερικού, μέσα από επενδύσεις στο χώρο των ακινήτων, μέσα από επενδυτικά προϊόντα σταθερού εισοδήματος και με αξιοποίηση ευκαιριών για επενδύσεις με στρατηγικές συμμετοχές σε άλλους τομείς δραστηριοτήτων,

ως επίσης και την εμπλοκή της εταιρείας σε δημόσια και αναπτυξιακά έργα, αλλά και άλλες επενδυτικές ευκαιρίες. Να σημειώσουμε τέλος τη μεγάλη ρευστότητα που διαθέτει η εταιρεία και το μεγάλο discount που ξεπερνά το 66% με το οποίο διαπραγματεύεται η μετοχή.

Αποσπάσματα Χαιρετισμού

του Προέδρου κ. Δημητράκη Σταύρου

Βρισκόμαστε σε μια περίοδο πρωτόγνωρης οικονομικής κρίσης η οποία ταλανίζει τις χώρες της νότιας Ευρώπης και ιδιαίτερα την Κύπρο. Δυστυχώς οι τολμηρές αποφάσεις για αναδιάρθρωση και εκσυγχρονισμό του κράτους και της οικονομίας μας δεν πάρθηκαν ποτέ, με αποτέλεσμα, η οικονομικά εξαθλιωμένη Κύπρος να συρθεί στις σκληρές και ταπεινωτικές αποφάσεις του Eurogroup.

Δυστυχώς η Κύπρος αποτέλεσε το πρώτο κρούσμα συμμετοχής καταθετών στη διάσωση τραπεζών στην Ευρώπη, κάτι που κατά την άποψή μας θα έχει μακροπρόθεσμες αρνητικές συνέπειες στην ανάπτυξη όχι μόνο της Κύπρου αλλά ολόκληρης της ευρωζώνης. Η πολιτική απόφαση σε επίπεδο Eurogroup για τη συμμετοχή των καταθετών στη διάσωση τραπεζών αναδεικνύει κατά τη γνώμη μας μια μεγάλη θεσμική αλλά και νομισματική αποτυχία καθώς αυτός ο τρόπος όχι μόνο δε διασφαλίζει τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα, αλλά αντίθετα την υπονομεύει.

Η Κύπρος δεν είναι η πρώτη χώρα που ο τρα-



Διάρθρωση Χαρτοφυλακίου – 30/6/2013

Μονάδες Αφαλάτωσης

Κατηγορία Επένδυσης	€	%
Επενδύσεις στο ΧΑΚ	5.782.281	4,0
Επενδύσεις σε Άλλα Χρηματιστήρια	6.072.735	4,2
Χρεόγραφα & Εταιρικά Ομόλογα	984.904	0,7
Ανάπτυξη Γης & Ακινήτων	52.368.252	36,3
Τραπεζικές Καταθέσεις & Μετρητά	71.902.653	49,9
Επενδύσεις σε Άλλα Έργα	5.249.547	3,6
Άλλα Στοιχεία Ενεργητικού	1.923.304	1,3
Σύνολο Ενεργητικού	144.283.676	100,0



4 Σεπτεμβρίου 2013

13η Ετήσια Γενική Συνέλευση

13 ΔΗΜΗΤΡΑ

4 Σεπτεμβρίου 2013

13η Ετήσια Γενική Συνέλευση

14 ΔΗΜΗΤΡΑ

πεζικός της τομέας χρειάστηκε στήριξη, μεγάλο μέρος του οποίου υπέστη τεράστιες ζημιές λόγω της κρίσης χρέους σε άλλη χώρα της ευρωζώνης. Οι παρενέργειες από το ελληνικό κούρεμα σε συνδυασμό με τραπεζικά και εποπτικά λάθη αλλά και χρόνιες δημοσιονομικές ανισοσκελίες υποχρέωσαν την Κυπριακή Δημοκρατία να προσφύγει στον ευρωπαϊκό μηχανισμό στήριξης για να προκύψει τελικά μια πολύ πιο επώδυνη μορφή διάσωσης της οικονομίας με τη συμμετοχή των καταθετών.

Με βάση λοιπόν αυτά τα δεδομένα και τα περιοριστικά μέτρα σε ότι αφορά τη διακίνηση κεφαλαίων, αντιμετωπίζουμε, όπως είναι φυσικό, και εμείς διάφορες δυσκολίες. Πέραν της μείωσης των εργασιών και της αξίας των ακινήτων της Εταιρείας, τα οποία αποτελούν μεγάλο μέρος του χαρτοφυλακίου επενδύσεων, καλούμαστε να προστατεύσουμε την Εταιρεία και τους μετόχους μας από τις συνέπειες της παρούσας κρίσης. Η συνετή διαχείριση του ενεργητικού της Εταιρείας μας και η συντηρητική επενδυτική πολιτική που ακολουθήσαμε θωράκισαν την Εταιρεία από τα μεγάλα κτυπήματα που δέχθηκε τον τελευταίο χρόνο η κυπριακή οικονομία αν και, όπως ήταν φυσικό, δεν την άφησαν ανεπηρέαστη. Βρισκόμαστε σε μια εξαιρετικά δύσκολη περίοδο για την κυπριακή οικονομία όπου το κυρίαρχο στοιχείο είναι η αβεβαιότητα. Ωστόσο δεν εφησυχάζουμε και δεν παραδίδουμε τα όπλα. Διαχειριζόμαστε με σύνεση τα κεφάλαιά μας ενώ την ίδια στιγμή παρακολουθούμε διαρκώς τις εγχώριες και διεθνείς εξελίξεις σε μια προσπάθεια επιμέτρησης των κινδύνων και αναζήτησης τρόπων αντιστάθμισής τους. Όπως είναι ήδη γνωστό, τα μέτρα στη διακίνηση κεφαλαίων έχουν περιορίσει σημαντικά την ευελιξία της Εταιρείας μας, ωστόσο πιστεύουμε πως μπορούμε να διασφαλίσουμε στο μέτρο των δυνατοτήτων της οικονομίας την καλύτερη δυνατή διαχείριση του ενεργητικού μας.

Με προσήλωση στο στόχο για σταθερή αξία και με αυξημένο το αίσθημα ευθύνης προς τους χιλιάδες μετόχους της και προς το συνεργατικό κίνημα του οποίου οι εταιρείες αποτελούν την πλειοψηφία των μετόχων της, η Δήμητρα Επενδυτική Δημόσια Λτδ πορεύεται με γνώμονα πάντοτε το συμφέρον των μετόχων και της Εταιρείας.

Αν και δεν μπορούμε να προβλέψουμε όλα τα ενδεχόμενα που μπορούν να προκύψουν είτε από εξωγενείς είτε από ενδογενείς παράγοντες της οικονομίας, εξακολουθούμε να επεξεργαζόμαστε προτάσεις και να διενεργούμε μελέτες με σκοπό να προλάβουμε τυχόν ανεπιθύμητες εξελίξεις που θα έχουν ως συνέπεια τη μείωση της αξίας του χαρτοφυλακίου μας. Με προσήλωση στο στόχο για σταθερή αξία και με αυξημένο το αίσθημα ευθύνης προς τους χιλιάδες

μετόχους μας και προς το συνεργατικό κίνημα του οποίου οι εταιρείες αποτελούν την πλειοψηφία των μετόχων μας, η Δήμητρα Επενδυτική Δημόσια Λτδ πορεύεται με γνώμονα πάντοτε το συμφέρον των μετόχων και της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, παρακολουθώντας τις διεθνείς και εγχώριες εξελίξεις, πιστεύει ότι η ενδυνάμωση της ρευστότητας της Εταιρείας αποτελεί την καλύτερη άμυνα έναντι των κλυδωνισμών που παρατηρούνται στις αγορές. Την ίδια ώρα το Συμβούλιο θεωρεί πως αυτή η στρατηγική θα επιτρέψει στην Εταιρεία μας, όταν βεβαιώς οι οικονομικές συνθήκες το επιτρέψουν, να επανατοποθετηθεί σε νέες επενδύσεις οι οποίες θα προσφέρουν καλές και σταθερές αποδόσεις με σχετικά χαμηλότερο κίνδυνο. Για σκοπούς διεύθυνσης, οι δραστηριότητες του Συγκροτήματος χωρίζονται σε δύο κύριους τομείς: Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Επενδύσεων και Επενδύσεις στον Τομέα Ανάπτυξης Γης και Ακινήτων. Στις 31 Δεκεμβρίου 2012, τα περιουσιακά στοιχεία του Συγκροτήματος αποτελούνται από επενδύσεις στον τομέα Διαχείρισης Χαρτοφυλακίου Επενδύσεων σε ποσοστό 62,2%, σε επενδύσεις στον τομέα Ανάπτυξης





Γης και Ακινήτων σε ποσοστό 34,6% και σε επενδύσεις σε άλλα έργα σε ποσοστό 3,2%.

Έχοντας ήδη διανύσει σχεδόν το πέμπτο έτος της οικονομικής ύφεσης, παρατηρούμε νέες προκλήσεις αλλά και δυνατότητες στην οικονομία. Οι τομείς της ενέργειας και μεγάλων επενδύσεων με τη μέθοδο της αυτοχρηματοδότησης αποτελούν για μας πιθανές ευκαιρίες για επενδύσεις με καλές αποδόσεις και σχετικά χαμηλότερους κινδύνους. Με συνέπεια στη στρατηγική μας αλλά και σύνεση στις κινήσεις μας, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει διαμορφώσει ένα πιο ποιοτικό αλλά και πιο ανθεκτικό στις κακουχίες των αγορών χαρτοφυλάκιο που μας επιτρέπει όχι μόνο να αντέχουμε αλλά και να αισιοδοξούμε ότι η Εταιρεία μας θα είναι καλά τοποθετημένη για να πραγματοποιήσει συγκριτικά καλύτερες αποδόσεις με τον λιγότερο δυνατό επενδυτικό κίνδυνο. Πιστεύουμε στους ανθρώπους μας και έχουμε εμπιστοσύνη στις δυνάμεις μας. Δεν επιδιώκουμε το εύκολο κέρδος αλλά το σταθερό. Αξιολογούμε τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας μας και παραμένουμε προσηλωμένοι στις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με τον κώδικα του ΧΑΚ. Πιστεύουμε πως η σημερινή ευρωστία της Εταιρείας μας οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην καλή εταιρική διακυβέρνηση που έχουμε ακολουθήσει.

Παρά τις σημερινές αντιξοότητες, η Κύπρος έχει μέλλον και προοπτική. Η ανακάλυψη υδρογονανθράκων στην αποκλειστική οικονομική ζώνη της χώρας μας αποτελεί μια πραγματικότητα και παράλληλα μια ισχυρή προοπτική για νέες επενδύσεις, ανάπτυξη και απασχόληση. Παρά το γεγονός ότι η εμπορική εκμετάλλευση θα χρειαστεί κάποια χρόνια, πιστεύουμε ότι έγιναν πολλά βήματα προς την ορθή κατεύθυνση και ευελπιστούμε πως οι προσπάθειες αυτές θα συνεχιστούν με ακόμα γρηγορότερους ρυθμούς. Η Δημήτρα Επενδυτική θα στηρίξει αυτές τις προσπάθειες και, αν οι συνθήκες το επιτρέψουν, θα συμμε-



Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, παρακολουθώντας τις διεθνείς και εγχώριες εξελίξεις, πιστεύει ότι η ενδυνάμωση της ρευστότητας της Εταιρείας αποτελεί την καλύτερη άμυνα έναντι των κλυδωνισμών που παρατηρούνται στις αγορές.

τάσσει στην ανάπτυξη της χώρας μας ως ενεργειακό κέντρο στη βάση πάντοτε των συμφερόντων των μετόχων μας.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου θα ήθελα να σας διαβεβαιώσω ότι η Δημήτρα έχει τα εχέγγυα για να ανταποκριθεί στις μεγάλες σημερινές προκλήσεις.

Η σωστή διάρθρωση του χαρτοφυλακίου μας, τα ρευστά διαθέσιμα που διαθέτουμε, οι αυξημένες επενδυτικές επιλογές που έχει επιφέρει η επέκταση των δραστηριοτήτων μας, το καλό όνομα που έχουμε δημιουργήσει ως ένας σοβαρός θεσμικός επενδυτής αποτελούν τα εχέγγυα

για μια καλύτερη πορεία δυναμικής ανάπτυξης και κερδοφορίας στο μέλλον.

**Νίκος Μιχαηλάς:
Με τη «γλώσσα των αριθμών»
Παρουσίαση Οικονομικών
Αποτελεσμάτων 2012**

Αγαπητοί μέτοχοι, αγαπητοί συνεργάτες
Με ιδιαίτερη χαρά, σας καλωσορίζω και εγώ με τη σειρά μου, στην 13η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Δημήτρας και σας ευχαριστώ που μας τιμάτε με την παρουσία σας. Διανύουμε την κρισιμότερη περίοδο της σύγχρονης ιστορίας της κυπριακής οικονομίας και της κυπριακής κοινωνίας. Οι αλλαγές που έγιναν ήταν συθέμελες και οι κοινωνικές επιπτώσεις μπορεί να αποδειχθούν πάρα πολύ σοβαρές.

Η οικονομία και η κοινωνία πληρώνουν σήμερα το βαρύ κόστος του εφesusχασμού, της ατομίας, των λαθών, των κακών εκτιμήσεων και των παραλείψεων. Δυστυχώς, οι τολμηρές αποφάσεις δε λήφθηκαν ποτέ. Ταυτόχρονα, ο υπερτροφικός τραπεζικός τομέας αφέθηκε ευάλωτος στις συνέπειες της διεθνούς οικονομικής κρίσης. Σταδιακά διογκώθηκαν οι αδυναμίες που παρέσυραν την οικονομία μας σε βασανιστικά αδιέξοδα και στις σκληρές και ταπεινωτικές αποφάσεις του Eurogroup. Οι συνέπειες από τις συνθήκες που επικρατούν σήμερα στην Κύπρο έχουν φέρει την οικονομία αντιμέτωπη με πρωτόγνωρα υψηλά ποσοστά ύφεσης σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Ως εκ τούτου, ο επενδυτικός τομέας δε μπορούσε να μείνει ανεπηρέαστος.

Η πτωτική πορεία του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου συνεχίστηκε αδιάκοπα και κατά το έτος 2012. Με την κυπριακή οικονομία να εισέρχεται σε άνευ προηγουμένου δημοσιονομικές περιπέτειες και τις κυπριακές τράπεζες να αντιμετωπίζουν πλέον προβλήματα επιβίωσης, ο Γενικός Δείκτης του ΧΑΚ έκλεισε το έτος 2012 στις 114 μο-





νάδες, σημειώνοντας ετήσιες ζημιές που ξεπερνούν το 61%. Η επιδείνωση του οικονομικού κλίματος και η αστάθεια στις χρηματιστηριακές αγορές ήταν τα κύρια χαρακτηριστικά και του πρώτου εξαμήνου του 2013, με αποκορύφωμα τις σκληρές και ταπεινωτικές αποφάσεις του Eurogroup τον Μάρτιο του 2013.

Ο αντίχτυπος στο χαρτοφυλάκιο της Δήμητρας από τα μέτρα που εφαρμόστηκαν μετά τις αποφάσεις του Eurogroup αφορά την απομείωση καταθέσεων στη Λαϊκή Τράπεζα και στην Τράπεζα Κύπρου ύψους 1,8 εκατομμυρίων ευρώ και ζημιά ύψους 800 χιλιάδων ευρώ από τις μετοχές των δύο τραπεζών. Δηλαδή, η συνολική ζημιά του Συγκροτήματος από το bail-in των τραπεζών ανέρχεται στα 2,6 εκατομμύρια ευρώ, που αναλογεί στο 1,8% του ενεργητικού της Εταιρείας.

Παρά τις δυσμενείς οικονομικές συνθήκες, κατά τους πρώτους έξι μήνες του τρέχοντος έτους, το Συγκρότημα παρουσίασε κέρδη από εργασίες πριν τις προβλέψεις που αναφέρονται πιο πάνω ύψους 1,2 εκατομμυρίων ευρώ. Όμως, λόγω της ζημιάς των 2,6 εκατομμυρίων ευρώ από την απομείωση των καταθέσεων και των τραπεζικών μετοχών, το εξάμηνο έκλεισε με ζημιές μετά τη φορολογία ύψους 1,4 εκατομμυρίων ευρώ. Στις 30 Ιουνίου του 2013, τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Συγκροτήματος διαμορφώθηκαν στα 143,1 εκατομμύρια ευρώ, δηλαδή 71,55 σεντ ανά μετοχή.

Το συνολικό ενεργητικό του Συγκροτήματος διαμορφώθηκε στα 144,3 εκατομμύρια ευρώ. Είναι αξιοσημείωτο ότι ενδιαμέσου της μεγαλύτερης οικονομικής κρίσης στην ιστορία της κυπριακής οικονομίας οι καταθέσεις και τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας ανέρχονται στα 72 εκ. ευρώ, που ισοδυναμεί με το 50% του ενεργητικού του Συγκροτήματος. Επιπρόσθετα, το 0,7% του ενεργητικού του Συγκροτήματος, δηλαδή ποσό της τάξης του ενός εκατομμυρίου ευρώ, είναι επενδυμένο σε εταιρικά ομόλογα.

Οι επενδύσεις στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων αντιπροσωπεύουν το 36,3% του ενεργητικού με την αξία των ακινήτων του Συγκροτήματος να διαμορφώνεται στα 52,4 εκατομμύρια ευρώ. Αξίζει να σημειωθεί ότι πέραν του 50% του χαρτοφυλακίου ακινήτων, αποτελείται από εμπορικά κτίρια και γραφεία τα οποία επιφέρουν επαναλαμβανόμενα ενοίκια με ετήσιες αποδόσεις γύρω στο 5%. Το χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας με εμπορικά ακίνητα έχει ετήσια εισοδήματα από ενοίκια που ξεπερνούν το ένα εκατομμύριο ευρώ.

Οι επενδύσεις σε άλλα έργα ύψους 5,2 εκατομμυρίων ευρώ, δηλαδή το 3,6% του συνολικού ενεργητικού, αφορούν, κατά κύριο λόγο, τη συμμετοχή του Συγκροτήματος στο έργο αφαλάτωσης στην Επισκοπή, στο έργο αφαλάτωσης στη Λάρνακα και τη συμμετοχή μας στο έργο του Ινστιτού-



Η Δήμητρα έχει όλα τα εχέγγυα για να ανταποκριθεί στις μεγάλες σημερινές προκλήσεις. Η σωστή διάρθρωση του χαρτοφυλακίου της, τα ρευστά διαθέσιμα που διαθέτει, οι αυξημένες επενδυτικές επιλογές που έχει επιφέρει η επέκταση των δραστηριοτήτων της, το καλό όνομα που έχει δημιουργήσει ως ένας σοβαρός θεσμικός επενδυτής αποτελούν τα εχέγγυα για μια καλύτερη πορεία δυναμικής ανάπτυξης και κερδοφορίας στο μέλλον.

του Γενετικής για το σύνδρομο Down. Αξίζει να αναφέρω εδώ ότι έχει ολοκληρωθεί πλήρως η ανέγερση της μονάδας αφαλάτωσης στην Επισκοπή, δυναμικότητας 40.000 τόνων αφαλατωμένου νερού ημερησίως. Από την 1η Ιουλίου 2012, βάσει οδηγιών, βρίσκεται σε στάση αναμονής μέχρι τον Ιούνιο του 2014. Για τη στάση αναμονής, το κράτος θα πληρώνει τις ανάλογες αμοιβές, που καλύπτουν το κόστος της επένδυσης, τα έξοδα λειτουργίας και συντήρησης και το αναλογούν συμφωνηθέν κέρδος. Στις 7 Αυγούστου 2013 τελέστηκαν τα εγκαίνια της μονάδας αφαλάτωσης στην Επισκοπή από τον πρόεδρο της Δημοκρατίας. Η μονάδα αφαλάτωσης στη Λάρνακα, δυναμικότητας 60.000 τόνων νερού ημερησίως, είναι σε φάση πλήρους ανακαίνισης, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Ιούνιο του 2014.

Τα υπόλοιπα στοιχεία του συνολικού ενεργητικού ανέρχονται σε 1,9 εκατομμύρια ευρώ και αφορούν, κατά κύριο λόγο, τόκους εισπρακτέους. Το καθαρό ενεργητικό του Συγκροτήματος στο τέλος Ιουνίου 2013 διαμορφώθηκε στα 71,55 σεντ ανά μετοχή. Σήμερα η μετοχή της Εταιρείας στο ΧΑΚ διαπραγματεύεται στα 24 σεντ παρουσιάζοντας έκπτωση της τάξης του 66% σε σχέση με την καθαρή εσωτερική αξία. Αυτό σίγουρα μας προβληματίζει, αλλά όμως η παρατεταμένη πτωτική τάση που παρατηρείται στο ΧΑΚ τα τελευταία 5 χρόνια και οι μειωμένοι όγκοι διαπραγμάτευσης της αγοράς δεν μας αφήνουν πολλά περιθώρια αντίδρασης. Εντούτοις, η πορεία της μετοχής κατά τα τελευταία δύο χρόνια δίνει ενθαρρυντικά μηνύματα για το πώς η αγορά εκτιμά τη διάρθρωση του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας. Είναι αξιοσημείωτο το γεγονός ότι από τον Ιανουάριο του 2012 μέχρι σήμερα ο Γενικός Δείκτης του ΧΑΚ κατέγραψε ζημιές της τάξης του 68%, ενώ κατά την ίδια περίοδο η μετοχή της Δήμητρα σημείωσε κέρδη της τάξης του 28%.

Κατά τα τελευταία χρόνια ρευστοποιήσαμε το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων μας σε μετοχές, περιορίζοντας έτσι σε μεγάλο βαθμό τις ζημιές από επανεκτίμηση μετοχών. Συνάμα, προχωρήσαμε στη δραστηριοποίηση μας σε άλλους τομείς της οικονομίας, κτιζοντας ένα χαρτοφυλάκιο από εμπορικά ακίνητα που επιφέρει σήμερα σταθερά και επαναλαμβανόμενα εισοδήματα από ενοίκια. Αξιώσαμε επίσης τη συμμετοχή της Εταιρείας σε άλλα έργα, με στόχο τη διασπορά του επενδυτικού κινδύνου, όπως για παράδειγμα τα δύο έργα αφαλάτωσης στην Επισκοπή και στη Λάρνακα. Παράλληλα εργαζόμαστε μεθοδικά με στόχο την εμπλοκή μας στον τομέα της ενέργειας και ευελπιστούμε ότι η Δήμητρα θα είναι παρούσα στις επικείμενες εξελίξεις σε αυτό το νευραλγικό τομέα.

Παρά τις αντίστροφες οικονομικές συνθήκες, κάτω από τις οποίες επιχειρήθηκε η αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου, η ρευστότητα του Συγκροτήματος παραμένει σε ψηλά επίπεδα και σήμερα οι καταθέσεις αποτελούν το 50% του ενεργητικού του Συγκροτήματος. Πιστεύουμε ότι τα σημαντικά ρευστά διαθέσιμα που κατέχει το Συγκρότημα θα μας παρέχουν τη δυνατότητα να εκμεταλλευτούμε επενδυτικές ευκαιρίες που θα επιφέρει η οικονομική κρίση. Αναμφισβήτητα τα επόμενα δύο με τρία χρόνια θα συνεχίσουμε να βιώνουμε τις οδυνηρές συνέπειες που επέφεραν και θα επιφέρουν οι πρόσφατες αποφάσεις του Eurogroup. Εντούτοις, ευελπιστούμε ότι η αμυντική πλέον διάρθρωση του χαρτοφυλακίου του Συγκροτήματος και η δραστηριοποίησή μας σε άλλους τομείς της οικονομίας, πέραν των επενδύσεων σε μετοχές, θα επιφέρει μεσοπρόθεσμα θετικά αποτελέσματα για το Συγκρότημα.

Ελληνική Τράπεζα: Υλοποιεί το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και Ενίσχυσης της Κεφαλαιακής της Βάσης

✓ Οι μέτοχοι ενέκριναν ομόφωνα Σχέδιο για εξασφάλιση 294 εκατ. ευρώ κεφαλαίων σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου και του ακραίου σεναρίου της PIMCO.

Στόχος του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας είναι:

- Να ολοκληρώσει με επιτυχία το Σχέδιο εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας.
- Να διασφαλίσει τη συμμόρφωσή του με τους ελάχιστους απαιτούμενους εποπτικούς δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας.
- Να διατηρήσει την αυτόνομη λειτουργία του.

Μια από τις σημαντικότερες αποφάσεις στην ιστορία του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας έλαβαν πρόσφατα ομόφωνα οι μέτοχοι, κατά τη διάρκεια της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης εγκρίνοντας το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης και Ενίσχυσης της Κεφαλαιακής Βάσης του Ομίλου. Οι ενέργειες που προγραμματίζονται μετά την έγκριση όλων των ψηφισμάτων που τέθηκαν ενώπιον των μετόχων περιλαμβάνουν:

- την αύξηση του εγκεκριμένου μετοχικού της κεφαλαίου,
- τη μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Τράπεζας,
- την έκδοση νέων συνήθων μετοχών στους υφιστάμενους μετόχους, στους κατόχους των Μη Σωρευτικών Μετατρέψιμων Αξιογράφων Κεφαλαίου Αόριστης Διάρκειας και σε νέους επενδυτές,
- την έκδοση Μετατρέψιμων Αξιογράφων Κεφαλαίου (ΜΑΚ 1) τα οποία θα προσφερθούν προς εθελοντική ανταλλαγή στους υφιστάμενους κατόχους Μη Σωρευτικών Μετατρέψιμων Αξιογράφων Κεφαλαίου Αόριστης Διάρκειας,
- και την έκδοση Μετατρέψιμων Αξιογράφων Κεφαλαίου (ΜΑΚ 2) τα οποία θα προσφερθούν προς εθελοντική ανταλλαγή στους υφιστάμενους κατόχους Αξιογράφων Κεφαλαίου και Χρεογράφων της Τράπεζας και σε νέους επενδυτές.

Σε ομιλία του κατά τη διάρκεια της συνέλευσης, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Δρ Ανδρέας Παναγιώτου επεσήμανε ότι η Ελληνική Τράπεζα διατύπωσε την αντίθεσή της για τη συμπεριληψη της στις μνημονιακές διαδικα-



Η φωτογραφία είναι από την πρόσφατη Ετήσια Γενική Συνέλευση.

σίες κάνοντας αναφορά σε αδικία και πικρία, αφού δεν έχει εκτιμηθεί η υπευθυνότητα, η σοβαρότητα, η σύνεση και η προληπτική διαχείριση που επέδειξε ο Όμιλος. Ωστόσο, όπως ανέφερε, η Τράπεζα προχωρεί και συμμορφώνεται στη διαδικασία ανακεφαλαιοποίησής της σύμφωνα με τις υποδείξεις των εποπτικών αρχών. Ο Δρ Παναγιώτου εξέφρασε την αισιοδοξία για το μέλλον της Τράπεζας, στηριζόμενης στον ισχυρό ισολογισμό, στην ορθή αξιολόγηση των οικονομικών δεδομένων, στην αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, στην αφοσίωση και στον επαγγελματισμό που διακρίνει το προσωπικό και στη σταθερή εμπιστοσύνη των μετόχων.

Στη δική του παρουσίαση ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός ανέφερε ότι ο Όμιλος κατάφερε, κατά κοινή ομολογία, να αμβλύνει στο μέγιστο δυνατό βαθμό τις όποιες αρνητικές επιπτώσεις από την οικονομική κρίση και τους κλυδωνισμούς στα δημόσια οικονομικά και στο τραπεζικό σύστημα, εφαρμόζοντας προληπτική και χρηστή διακυβέρνηση, συνεχή και προσεκτική διαχείριση και αποδοχή κινδύνων, αληθινή, δίκαιη και αντικειμενική εικόνα στις οικονομικές καταστάσεις και δημιουργική και υποδειγματική συνεργασία με τις Εποπτικές Αρχές και ιδιαίτερα με την Κεντρική Τράπεζα.

Όπως είπε χαρακτηριστικά «είμαι υποχρεωμένος να επαναλάβω, ότι δυστυχώς κάποιοι λίγοι δημιούργησαν ένα πολύ μεγάλο λογαριασμό, τον

οποίον υποχρεώνονται σήμερα πολλοί να τον πληρώσουν μεταξύ των οποίων και η Ελληνική Τράπεζα, χωρίς να φταιει και χωρίς να έχει ευθύνη».

Επίσης, αναφέρθηκε στις ενέργειες που υλοποιήθηκαν και επέφεραν μείωση του λειτουργικού και εργατικού κόστους σε σημαντικό βαθμό, όπως είναι:

- Το κλείσιμο αριθμού εταιρειών που αποτελούσαν κόστος για τον Όμιλο όπως είναι η Παγκυπριακή Χρηματοδοτήσεις, η Φάκτορς, και η Αθηνά.
- Η συγχώνευση καταστημάτων παγκύπρια με τελικό αριθμό τα 60 ενώ βρίσκονται υπό μελέτη και άλλες περιπτώσεις.
- Η εφαρμογή πολιτικής παραχώρησης κινήτρων πρόωρης αποχώρησης, τα τελευταία τρία χρόνια, για μείωση του εργατικού κόστους.
- Η υλοποίηση του Σχεδίου Πρόωρης Αφυπηρέτησης που επέφερε πρόσθετη μείωση 14% στο κόστος προσωπικού που ξεπερνά τα 13 εκατ. ευρώ.

Εκτενή αναφορά στις κύριες πρόνοιες του Σχεδίου έκανε ο Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου κ. Αντώνης Ρούβας. Όπως εξήγησε, στόχος του Ομίλου είναι να ολοκληρώσει με επιτυχία όλες τις ενέργειες εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, να διασφαλίσει τη συμμόρφωσή του με τους ελάχιστους απαιτούμενους εποπτικούς δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας και να διατηρήσει την αυτόνομη λειτουργία του.

AUDIT • TAX
CUTTING THROUGH COMPLEXITY
CYPRUS • IT ADVISOR
PEOPLE AND CHANGE • ISO • CSR
INFORMATION SECURITY • BUSINESS PERFORMANCE SERVICES • SHIPPING TAX
CORPORATE PRACTICE • FUNDS
ACADEMY • NICOSIA
PERFORMANCE MEASUREMENT • REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
ADVISORY
LIMASSOL • INFORMATION
AUDIT • TAX • ADVISORY • INDIRECT TAX • FUNDS • ACADEMY
BUSINESS PERFORMANCE
FINANCIAL RISK MANAGEMENT • RECYCL
INDIRECT TAX
LARNACA • PARALIMNI
EUROPE • CYPRUS
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
OIL AND GAS
PAPHOS • POLIS CHRYSEIAS
ACADEMY
PEOPLE AND CHANGE • INFORMATION SECURITY
FORENSIC
HOLDING COMPANY
MARKETING
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
VAT • FUND
MARKETS • HR
BUSINESS INTELLIGENCE
CSR

Together we succeed

Quality service is a total and continuing commitment for us. Our highest priority is to work closely with our clients, listen carefully and help them in anticipating and defining future needs and opportunities.

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv





Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα 44η Ετήσια Γενική Συνέλευση

Τέλος εποχής για Συνεργατισμό όπως το γνωρίζαμε μέχρι τώρα

- ✓ Η 44η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Κεντρικής Συνεργατικής Τράπεζας, χαρακτηρίζεται ως ιστορική, αφού ήταν η τελευταία με την παρούσα υπόσταση της.
- ✓ Τις κατηγορίες για προνομιακή μεταχείριση στα δάνεια που έχει πάρει η οικογένεια του από τον Συνεργατισμό, απέρριψε ο απερχόμενος Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας Ερωτόκριτος Χλωρακιώτης, αναφέροντας ότι “ούτε ένα σεντ προνομιακή μεταχείριση στα επιτόκια” των δανείων που έλαβε ο ίδιος και η οικογένεια του υπήρχε, ούτε και ήταν δυνατό να δεχθεί να υπάρξει, όπως είπε.
- ✓ Αν όλα τα δάνεια των τραπεζών της Κύπρου ήταν εξασφαλισμένα όπως είναι εξασφαλισμένα τα δάνεια της οικογένειας Χλωρακιώτη θα αποτελούσαμε παράδειγμα ανά το παγκόσμιο που δεν θα έχανε ούτε ένα σεντ κανένα πιστωτικό ίδρυμα.



γήσεων και της φορολογίας, η Τράπεζα παρουσίασε κέρδη ύψους 53 εκ ευρώ.

Οι καταθέσεις και οι άλλοι λογαριασμοί πελατών την 31η Δεκεμβρίου 2011 ανήλθαν σε 3,8 δις και στις 31 Δεκεμβρίου 2012 ανήλθαν στα 3,9 δις. Τα δάνεια και άλλες χορηγήσεις σε πελάτες μετά τις προβλέψεις την 31 Δεκεμβρίου 2011 ανήλθαν σε 1,9 δις και στις 31 Δεκεμβρίου 2012 μειώθηκαν σε 1,4 δις. Η μείωση των δανείων και άλλων χορηγήσεων οφείλεται στην αποπληρωμή, περί το τέλος του 2012, των τριετών ειδικών κυβερνητικών τίτλων ύψους 480εκ. ευρώ που αναλήφθηκαν το 2009 στα πλαίσια του γνωστού Κυβερνητικού Σχεδίου για ενίσχυση της ρευστότητας του τραπεζικού συστήματος.

Τα ίδια κεφάλαια της Τράπεζας στις 31 Δεκεμβρίου 2012 ανήλθαν στα 267,5 εκ. ευρώ από 209,2 εκ. ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2011. Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας της Τράπεζας, σε ατομική βάση, ανερχόταν την 31η Δεκεμβρίου 2012 στο 20,5% σε σύγκριση με 22,3% το 2011 και 18,9% το 2010. Αξίζει να σημειωθεί ότι η Τράπεζα στο τέλος του 2012, σε ατομική βάση, παρουσιάζει πλεόνασμα ιδίων κεφαλαίων, πέραν του ελάχιστου απαιτούμενου δείκτη, κατά 129 εκ ευρώ, το οποίο αξιοποιείται στον υπολογισμό του δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας του Συνεργατικού Κινήματος σε συγκεντρωτική βάση.

Η Τράπεζα διατηρεί ισχυρή ρευστότητα σε ατομική βάση, έτσι που να είναι σε θέση να καλύπτει τις υποχρεώσεις όλων των ΣΠΙ συγκεντρωτικά. Συγκεκριμένα, ο δείκτης δανείων προς καταθέσεις στο τέλος του 2012 ανερχόταν στο 36,9%. Ως αποτέλεσμα, η Τράπεζα δεν διατηρεί οποιαδήποτε χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή

Κεντρική Τράπεζα ή την διατραπεζική αγορά, δεν έχει αντλήσει οποιαδήποτε ρευστότητα από τον Έκτακτο Μηχανισμό Ρευστότητας της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και διατηρεί σημαντικές καταθέσεις στην Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Όσο αφορά τα αποτελέσματα του 2013, σύμφωνα με τα μη ελεγμένα αποτελέσματα μέχρι την 30η Ιουνίου 2013, τα καθαρά κέρδη της Τράπεζας ανέρχονται στα 20,6 εκ ευρώ. Το σύνολο του ενεργητικού της ανέρχεται σε 4 δις, τα δάνεια και άλλες χορηγήσεις σε πελάτες 1,9 δις, οι καταθέσεις σε 3,4 δις και τα ίδια κεφάλαια της Τράπεζας ανήλθαν στα 288 εκ ευρώ.

Ο Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας κ. Ερωτόκριτος Χλωρακιώτης μιλώντας ενώπιον της Γενικής Συνέλευσης ανέφερε ότι η Τράπεζα, μέσα στο εξαιρετικά δύσκολο οικονομικό περιβάλλον των τελευταίων δύο χρόνων, κατάφερε να απορροφήσει τους κραδασμούς από τις αρνητικές εξελίξεις, διατήρησε το μέγεθος του ισολογισμού της και την ικανότητά της να πραγματοποιεί σταθερά και επαναλαμβανόμενα κέρδη διαφυλάσσοντας τα υγιή επίπεδα της ρευστότητάς της.

Αναφερόμενος στο μέλλον του Συνεργατισμού ο κ. Χλωρακιώτης εξέφρασε αισιοδοξία ότι τα μέτρα αναδιάρθρωσης που θα παρθούν θα ενισχύσουν τις δυνατότητες της κερδοφορίας του και την καλύτερη διαχείριση του δανειακού χαρτοφυλακίου του. Πρόσθεσε επίσης ότι οι διαρθρωτικές αλλαγές θα ενισχύσουν τις δομές και τον τρόπο λειτουργίας του Συνεργατισμού αντιμετωπίζοντας αδυναμίες του παρελθόντος και ενισχύοντας τους μηχανισμούς εποπτείας, ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.

Πραγματοποιήθηκε στις 12 Σεπτεμβρίου 2013 στη Λευκωσία η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μελών της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας για τα έτη 2011 και 2012. Η Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα τις δυο αυτές χρονιές, μέσα σε ένα εξαιρετικά δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, διατήρησε το μέγεθος του ισολογισμού της, την ικανότητά της να πραγματοποιεί σταθερά και επαναλαμβανόμενα κέρδη και διαφύλαξε σε ικανοποιητικά επίπεδα τη ρευστότητά της.

Για το έτος 2011 τα κέρδη της Τράπεζας, πριν τις προβλέψεις για απομείωση χρεογράφων, δανείων και άλλων χορηγήσεων ανήλθαν στα 62,4 εκ. ευρώ, σε σύγκριση με 20,3 εκ. ευρώ το 2010. Μετά τις προβλέψεις για την απομείωση των ελληνικών χρεογράφων, δανείων και άλλων χορηγήσεων, και της φορολογίας, η Τράπεζα παρουσίασε ζημιά ύψους 37,6 εκ. ευρώ σε σύγκριση με κέρδος 43,0 εκ ευρώ για το προηγούμενο έτος. Για το έτος 2012, τα κέρδη της Τράπεζας πριν τις προβλέψεις για απομείωση χρεογράφων, δανείων και άλλων χορηγήσεων ανήλθαν στα 59,2 εκ. ευρώ και μετά τις προβλέψεις για απομείωση χρεογράφων, δανείων και άλλων χορη-



The sky is in reach.
So is your success.

Connecting highly effective individuals with clients as a cohesive force. Committed in providing quality business solutions.

www.bakertillyklitou.com

Auditors, Accountants and Business Consultants

Baker Tilly Klitou:
Offices in Cyprus, Romania, Bulgaria, Moldova.

An independent member of Baker Tilly International

©2013 Baker Tilly Klitou and Partners Ltd. All rights reserved. In this document, "Baker Tilly" or "Baker Tilly Klitou" refers to Baker Tilly Klitou and Partners Ltd, registered in Cyprus, which is an independent member of Baker Tilly International, a worldwide network of accounting firms. "Baker Tilly" is a trademark of the UK firm, Baker Tilly UK Group LLP, used under licence.

Ετήσια Γενική Συνέλευση της ΚΕΟ:

Έχει δυνατές αντιστάσεις και αρκετές δυνάμεις

✓ **Στελεχωμένη με έμπειρο, επιστημονικά καταρτισμένο και νεαρό προσωπικό που στόχο έχει να πάρει την Εταιρεία μπροστά**

Πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη 5 Σεπτεμβρίου η Ετήσια Γενική Συνέλευση της ΚΕΟ. Λήφθηκαν οι πιο κάτω αποφάσεις:

- Εγκρίθηκε η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2012.
- Υποβλήθηκαν και εγκρίθηκαν οι Ελεγμένοι Ενοποιημένοι Λογαριασμοί του Συγκροτήματος για το έτος 2012.
- Επανεκλέγησαν οι σύμβουλοι κ.κ Χρίστος Μαυρέλλης και Μάριος Μιχαηλίδης.
- Αποφασίστηκε όπως η αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2013 παραμείνει η ίδια με το 2012.
- Εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει την αμοιβή των Ελεγκτών για το 2013.

Κατά τη συνεδρία του Διοικητικού Συμβουλίου που έγινε αμέσως μετά τη λήξη των εργασιών της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας καταρτίστηκε σε Σώμα ως ακολούθως:

- Κώστας Κουτσός**
Εκτελεστικός Πρόεδρος
- Χαράλαμπος Παναγιώτου**
Διευθύνων Σύμβουλος
- Ιωάννης Χαριλάου**
Σύμβουλος
- Χρίστος Μαυρέλλης**
Σύμβουλος
- Χριστάκης Παπαχριστοδούλου**
Σύμβουλος
- Μάριος Ν. Μιχαηλίδης**
Σύμβουλος
- Αρτέμις Ιακώβου**
Σύμβουλος

Ομιλία Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Χαράλαμπου Παναγιώτου
Αγαπητοί μέτοχοι,

Σας καλωσορίζω στη φετινή Ετήσια Γενική Συνέλευση η οποία πραγματοποιείται μέσα σε ένα δύσκολο και βαρύ οικονομικό κλίμα και μπροστά από προκλήσεις ενός αβέβαιου και θολού οικο-



νομικού περιβάλλοντος. Βλέπουμε το τραπεζικό μας σύστημα να κλονίζεται και την οικονομία της χώρας μας να πιέζεται από παντού ενώ η Ευρωπαϊκή οικογένεια παρακολουθεί με απάθεια τη χώρα μας να βυθίζεται. Κανένας δεν μπόρεσε να κατανοήσει τι ήταν αυτό που μας έφερε σε αυτή την κατάσταση. Σίγουρα έχουμε κάνει λάθη ως χώρα αλλά όχι για να τιμωρηθούμε με αυτό τον τρόπο και ούτε για να αποτελέσουμε το πειραματόζωο της οικονομικής και της τραπεζικής πολιτικής της Ευρώπης.

Αυτοί που τελικά πληρώνουν το τίμημα είναι οι πολίτες αυτής της χώρας και οι επιχειρήσεις του τόπου μας. Παρά ταύτα, εμείς είμαστε υποχρεωμένοι να συνεχίσουμε να εργαζόμαστε και να επιδιώκουμε την ευημερία της Εταιρείας μας.

Τα αποτελέσματα του 2012 ήταν ενδεικτικά των προσπαθειών μας για αντίσταση στην οικονομική πίεση που υπέστη η Εταιρεία. Λάβαμε μέτρα τα οποία έφεραν αποτέλεσμα. Μειώσαμε τα κόστη σε όλους τους τομείς και δραστηριοποιήσαμε στην αγορά με στόχο τη διατήρηση των πωλήσεων μας. Οι ενέργειες μας έδειξαν ότι η Εταιρεία μας έχει δυνατές αντιστάσεις και αρκετές δυνάμεις.

Εξακολουθούμε και εντός του 2013 να λειτουργούμε με τους δύο αυτούς άξονες, τη μείωση του κόστους και την εντατικοποίηση των πωλήσεων μας. Έχουμε προβεί σε αρκετές αλλαγές στην οργανωτική δομή της Εταιρείας και της παραγωγικής διαδικασίας ώστε το κόστος παραγωγής να μειωθεί. Από την αρχή της χρονιάς και βλέποντας τις αρνητικές εξελίξεις της αγοράς αλλά και τις ενέργειες των ανταγωνιστών μας, κατήλθαμε σε από κοινού συμφωνία με το προσωπικό της Εταιρείας για μείωση του εργατικού κόστους εντός του 2013 κατά 16%. Ανα-

λογιζόμενοι την υπεύθυνη στάση του προσωπικού μας και βλέποντας τις σοβαρές κοινωνικές επιπτώσεις, η Εταιρεία δεσμεύτηκε ότι δεν θα προέβαινε σε πλεονασμό προσωπικού εντός του έτους. Φυσικά υπάρχουν και σημαντικά έξοδα, που είναι εκτός της δικής μας αρμοδιότητας τα οποία δυστυχώς αυξάνονται συνεχώς. Ο ηλεκτρισμός, τα καύσιμα, το νερό, οι πρώτες ύλες εισαγωγής, το γυαλί, το αλουμίνιο, το κριθάρι και πολλά άλλα κινούνται με απρόβλεπτους ρυθμούς αλλά συνεχώς με αυξητική τάση. Μέσα σε όλα αυτά, οι διαβαθμίσεις της οικονομίας και των τραπεζών, οδήγησαν όλους σχεδόν τους προμηθευτές του εξωτερικού να ζητούν προπληρωμή για τις προμήθειες τους.

Η καταναλωτική αγορά δεν έχει μείνει αναλλοίωτη μέσα στον οικονομικό αυτό κυκεώνα. Με τους άνεργους να αυξάνονται σε ιστορικά επίπεδα, τους μισθούς να μειώνονται σε επίπεδα προ 10ετίας και το εισόδημα προς κατανάλωση να συρρικνώνεται αισθητά, η συνολική λιανική αγορά έχει υποστεί μείωση της τάξης του 11%. Και πέρα από αυτά, βλέπουμε μία συνεχή κάθοδο εισαγόμενων προϊόντων από παντού και σε τιμές εξευτελιστικές. Αρκετά από αυτά είναι αμφιβόλου ποιότητας και ίσως με επιδοτούμενες τιμές, χωρίς να παρεμβαίνει το κράτος ή οι αρμόδιες υπηρεσίες.

Με όλα αυτά να εξελίσσονται γύρω μας, εντείναμε τις προσπάθειες μας εντός της τοπικής αγοράς και με τις κατάλληλες ενέργειες κατορθώσαμε να διατηρήσουμε τις πωλήσεις μας και να αυξήσουμε το μερίδιο αγοράς μας. Οι περίοδοι κρίσης επιβάλλουν να είμαστε συνεχώς σε εγρήγορη για να αντιδρούμε στις απαιτήσεις της αγοράς και να αναπροσαρμόζομαστε στις νέες απαιτήσεις της. Γίναμε πιο ευέλικτοι και πιο

απαιτητικοί στους πελάτες μας και σίγουρα η παρουσία των υπαλλήλων μας είναι πιο αισθητή παρά ποτέ. Η συνεχής και εντατική εκπαίδευση των ομάδων πώλησης και μάρκετινγκ έχουν αποφέρει αποτέλεσμα. Τον τελευταίο χρόνο έχουν διεξαχθεί δεκάδες σεμινάρια είτε εσωτερικά είτε με εξωτερικούς συμβούλους που σκοπό είχαν τη βελτίωση της αποδοτικότητας των μεθόδων πώλησης και παρουσίας στην αγορά. Η εκπαίδευση αυτή θα συνεχίσει καθότι είναι το σημαντικότερο όπλο για να παραμένουμε στην επικαιρότητα.

Σε μία άλλη, πολύ σημαντική για την Εταιρεία μας, εξέλιξη, προβήκαμε σε ανανέωση της εμφάνισης της μπίρας μας. Με την καθοδήγηση εμπειρογνομώνων τόσο από την Κύπρο όσο και από το εξωτερικό, και ειδικότερα με τη συμβολή και κατάθεση ψυχής του δικού μας προσωπικού, έχουμε επανασχεδιάσει την ετικέτα της μπουκάλιας και το κουτί της μπίρας. Η νέα αυτή εμφάνιση αποσκοπεί στον εκσυγχρονισμό της παρουσιάσής μας με ένα νέο πιο μοντέρνο, φρέσκο και απλό παρουσιαστικό, όπως απαιτεί ο νέος και σύγχρονος άνθρωπος, αλλά παράλληλα και να κρατήσει την ιστορική και παραδοσιακή επιβολή του ονόματός μας. Η μπίρα ΚΕΟ είναι αναμφίβολα μία εξαιρετικής ποιότητας μπίρα και αυτό αναγνωρίζεται διεθνώς. Δεν είναι τυχαίο το γεγονός ότι οι περισσότεροι τουρίστες που επισκέπτονται τη χώρα μας, φεύγοντας έχουν ως καλύτερη ανάμνηση από την Κύπρο τη μπίρα ΚΕΟ και προσμένουν με ανυπομονησία την επιστροφή τους στο νησί μας για την ξαναδοκιμάσουν. Αυτό γίνεται κατορθωτό με τη σκληρή δουλειά που επιτελεί όλο το προσωπικό του ζυθοποιείου και εμφιαλωτηρίου και τη φροντίδα και αγάπη με τη οποία την παράγουμε. Η εξαιρετική της γεύση οφείλεται στην επιμονή μας στη διατήρηση της παραδοσιακής μεθόδου παραγωγής, αλλά και στη βελτίωση της τεχνολογίας διατήρησης της ποιότητας. Η μπίρα ΚΕΟ έχει ταυτότητα και αυτή η ταυτότητα γίνεται πιο ξεκάθαρη και έντονη μέσα από τη νέα μας συσκευασία. Είναι εμφανή τα στοιχεία που παραπέμπουν στην παράδοση και εμπειρία μας στην ζυθοποίηση αλλά και στην Κυπριακότητα της μπίρας ΚΕΟ. Η ανταπόκριση της αγοράς είναι θετική και ενθαρρυντική και οι ενέργειες μας δεν θα περιοριστούν σε αυτά αλλά θα έχουν και συνέχεια.

Όσον αφορά τα κρασιά μας, η ΚΕΟ παραμένει η υπ' αριθμόν ένα οινοβιομηχανία του τόπου και ως τέτοια θα συνεχίσει να συμπαρίσταται στους αμπελοπαραγωγούς. Το οινοποιείο μας στη Μαλιά είναι το μεγαλύτερο της Κύπρου και διαθέτει όλη τη σύγχρονη τεχνολογία για την οινοποίηση υψηλής ποιότητας κρασιών. Στελεχώνεται από άρτια εκπαιδευμένο και έμπειρο προσωπικό που



διασφαλίζει τη σταθερότητα της ποιότητας του παραγόμενου προϊόντος και τη βελτίωση του. Από φέτος η Εταιρεία μας διαθέτει δικό της αποστακτήρα ζιβανίας και ξεκίνησε ήδη την παραγωγή της, βάζοντας το ιστορικό αυτό προϊόν σε μία νέα εποχή.

Η κουμανδάρια είναι το ανώτερο κυπριακό προϊόν και θεωρείται ανά το παγκόσμιο ένα από τα καλύτερα κρασιά που παράγονται διεθνώς. Εντούτοις, δεν της αποδίδεται η τιμή και η αναγνώριση που της αξίζει και βλέπουμε την ετήσια παραγωγή της να φθίνει συνεχώς. Η Εταιρεία μας διατηρεί την πρώτη θέση στην εμπορία της

κατέχοντας μερίδιο αγοράς που ξεπερνά το 70%. Έχουμε βάλει στόχο την ανάδειξη της κουμανδάριας ως προϊόν ποιότητας και την τοποθέτησή της ως τέτοια στο χάρτη των κρασιών. Είμαστε σε στενή συνεργασία με τα κουμανδαροχώρια για στήριξη τους. Έχουμε καθηκόντως δεσμευτεί να απορροφούμε όσες ποσότητες παράγουν σε μία προσπάθεια αναστροφής της πτωτικής τάσης της παραγωγής της αλλά και να παρέχουμε συνεχή τεχνική και επιστημονική στήριξη στην παραγωγή της. Ενδεικτικά να αναφέρουμε ότι δεν υπάρχει διαγωνισμός που συμμετέχει η κουμανδάρια St John της ΚΕΟ, και να μην βραβευθεί, από την Αγγλία, στην Αμερική, στην Γαλλία, στην Ελλάδα και άλλες χώρες.

Οι ανάγκες των καιρών επιβάλλουν εξωστρέφεια και όχι εσωστρέφεια. Η ΚΕΟ αντιλαμβανόμενη τους περιορισμούς και μικρές πλέον δυνατότητες της τοπικής αγοράς, έχει στραφεί στην εξεύρεση ξένων αγορών για εξαγωγή των προϊόντων της. Σήμερα εξάγουμε σε 17 χώρες ανά τον κόσμο. Η συμφωνία που συνήψαμε με την εταιρεία Tesco, για πώληση της μπίρας μας από τα καταστήματά τους στο Ηνωμένο Βασίλειο συνεχίζει να μεγαλώνει και από φέτος μας έχουν εντάξει σε ακόμα 500 καταστήματα φτάνοντας τα 1,200. Αναμένουμε ότι μέχρι το τέλος του έτους θα εντάξουν και την φιάλη των 330ml. Παράλληλα συνάψαμε συμφωνία με Ρωσική Εταιρεία για εξαγωγή του νερού Άγιος Νικόλαος και της κουμανδάριας St John στη Ρωσία, ενώ επανδραστηριοποιούμαστε με την εξαγωγή μπίρας και κρασιών στην Ελλάδα μέσω αντιπροσώπου που ειδικεύεται στην εμπορία και λιανική πώληση οινοπνευματωδών και άλλων ποτών.

Στοχεύουμε στην ανάπτυξη των πωλήσεων μας και έχουμε συγκροτήσει μία καλή ομάδα στελεχωμένη με έμπειρο, επιστημονικά καταρτισμένο και νεαρό προσωπικό που στόχο έχει να πάρει την Εταιρεία μπροστά και να συνεχίσει αυτό που παραλάβαμε.

Καταλήγοντας θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μου στον Εκτελεστικό Πρόεδρο της ΚΕΟ για την άσφογη συνεργασία που έχουμε, στη διευθυντική ομάδα του Συγκροτήματος που μας υποστηρίζει σε όλες τις περιστάσεις αλλά και όλο το προσωπικό που ακούραστα εργάζεται για να φέρουμε σε πέρας το έργο μας. Τέλος θέλω να ευχαριστήσω το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη στήριξη και εποικοδομητική του συνεισφορά στις στρατηγικές και άλλες αποφάσεις μας καθώς και τους συνεργάτες μας νομικούς συμβούλους, ελεγκτές, τραπεζίτες, συμβούλους πληροφορικής, συμβούλους λειτουργικών συστημάτων, Μέσα Μαζικής Επικοινωνίας και όλους εσάς που μας τιμάτε με την παρουσία σας σήμερα.

Χαρ. Πηλακούτας, Υπουργείο Άμυνας και Αστυνομία Κύπρου ενώνουν δυνάμεις για την ασφάλεια των νεαρών οδηγών

Με την ευκαιρία της επιτυχημένης ολοκλήρωσης του «Young Drivers Roadshow», οργανώθηκε δημοσιογραφική διάσκεψη στους εκθεσιακούς χώρους της BMW στη Λευκωσία με την παρουσία του Υπουργού Άμυνας κ. Φώτη Φωτίου, του Αρχηγού της Εθνικής Φρουράς Αντιστράτηγου Στυλιανού Νάση και του Διευθυντή του Τμήματος Τροχαίας κ. Δημήτρη Δημήτριου, εκ μέρους της Αστυνομίας Κύπρου.

Στη διάσκεψη, οι αντιπρόσωποι των ΜΜΕ ενημερώθηκαν για τον πρωτότυπο τρόπο που η Χαρ. Πηλακούτας Λτδ, έδωσε την ευκαιρία σε 3400 νεοσύλλεκτους νεαρούς οδηγούς να μάθουν να οδηγούν σωστά και με ασφάλεια στους δρόμους, κτίζοντας μ' αυτόν τον τρόπο οδική συνείδηση στην πιο ευαίσθητη ηλικιακή κατηγορία.

Το «Young Drivers Roadshow», όπως ονομάστηκε η όλη προσπάθεια, φιλοδοξεί να γίνει θεσμός στα Κυπριακά δρώμενα και να ανοίξει το δρόμο για παρόμοιες άκρως χρήσιμες για την κοινωνία πρωτοβουλίες.

Στον Όμιλο Πηλακούτα η οδική ασφάλεια αποτελεί μία από τις κύριες προκλήσεις που μια σύγχρονη κοινωνία οφείλει να αντιμετωπίζει. Η πρόκληση αυτή δεν έχει στατικά χαρακτηριστικά αλλά αντίθετα εξελίσσεται συνεχώς και δυναμικά μέσα στο χρόνο, με την έννοια ότι διαρκώς δημιουργούνται νέα δεδομένα και βεβαίως νέοι οδηγοί. Γι' αυτό το λόγο ο Όμιλος, με την επίσημη υποστήριξη του Υπουργείου Άμυνας, του ΓΕΕΦ και της Κυπριακής Αστυνομίας, ανέλαβε την πρωτοβουλία να διοργανώσει τα δύο σεμινάρια «Young Drivers Roadshow» στα ΚΕΝ Πάφου και Λάρνακας. Εκεί, ειδικοί της BMW μοιράστηκαν με τους νεαρούς



οδηγούς τη γνώση τους για την τεχνολογία της BMW και πώς αυτή μπορεί να υποστηρίξει το ασφαλές οδήγημα, ενώ παράλληλα έδωσαν και πολύτιμες συμβουλές για την ασφάλεια κατά τη διάρκεια της οδήγησης. Στη διάσκεψη, σε ομιλία του, ο κ. Χαράλαμπος Πηλακούτας, αναφέρθηκε στο πόσο σημαντική είναι η δημιουργία συνείδησης οδικής ασφάλειας στους νέους ανθρώπους. Ταυτόχρονα αναφέρθηκε στη επιχειρηματική κοινότητα του χώρου του αυτοκινήτου και πως έχει την ηθική υποχρέωση να συμβάλει προς αυτή την κατεύθυνση. «Αυτό που έχει σημασία δεν είναι να κάνουμε διαπιστώσεις», δήλωσε ο κ. Πηλακούτας, «για ένα πρόβλημα και ειδικά ένα πρόβλημα τόσο σοβαρό όσο η οδική ασφάλεια των νέων μας, αλλά να ανα-

λαμβάνουμε δράση. Αν θέλουμε να αλλάξουν τα πράγματα έχουμε χρέος να κάνουμε κάτι στην πράξη». Ο Υπουργός Άμυνας κ. Φώτης Φωτίου, ευχαρίστησε τον Όμιλο Πηλακούτα για την πρωτοβουλία αυτή, η οποία μεταφέρει ουσιαστικές γνώσεις σε νεαρά παιδιά με απώτερο σκοπό τη ευαισθητοποίηση των νεοσύλλεκτων για θέματα οδικής ασφάλειας και ως εκ τούτου τη μείωση των μοιραίων ατυχημάτων. Τέτοιες πρωτοβουλίες, ανέφερε ο Υπουργός, πρέπει να γίνουν παράδειγμα προς μίμηση και να ανοίξουν τον δρόμο και για άλλες και δεσμεύτηκε πως θα στηρίξει κάθε προσπάθεια που έχει ως στόχο, την προστασία των εθνοφρουρών μέσω καλλιέργειας υγιούς οδικής συμπεριφοράς.





Ομιλία Υπουργού Άμυνας κ. Φώτη Φωτίου

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά την εταιρεία «Χαράλαμπος Πηλακούτας» και την Αστυνομία Κύπρου για την ευγενή τους πρωτοβουλία να διοργανώσουν σεμινάρια σε Κέντρα Νεοσυλλέκτων, που είχαν ως στόχο να ευαισθητοποιήσουν τους στρατεύσιμους νέους μας για θέματα οδικής ασφάλειας. Η οδική ασφάλεια, δεν πρέπει να αποτελεί ένα κενό σύνθημα μικρής διάρκειας που ξεθωιάζει στο χρόνο. Είναι ανάγκη να αποτελέσει καθημερινή συνειδητή πράξη και βίωμα των εθνοφρουρών και των νέων μας γενικότερα.

Έχουμε μετατρέψει τους δρόμους μας σε μνημεία οδικής επιπολαιότητας και αδιαφορίας. Φτάσαμε στο σημείο να θεωρούμε γραφικούς, όσους εφαρμόζουν πιστά τον Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας. Είναι επιτακτική ανάγκη, η λήψη μέτρων για σφαιρική αντιμετώπιση του προβλήματος. Πολυεπίπεδη δράση με έμφαση στην πρόληψη και την αποτροπή των τροχαίων ατυχημάτων. Ενημέρωση από τα σχολεία και συνέχιση της προσπάθειας στα στρατόπεδα.

Δυστυχώς, οι νέοι μας νομίζουν ότι θα προλάβουν τα πάντα μέσα σε λίγες ώρες. Πρέπει να καταλάβουν ότι η ζωή είναι όμορφη. Ότι στο σπίτι τους περιμένουν οι γονείς και οι συγγενείς τους. Οι φίλοι με τους οποίους μεγάλωσαν μαζί και έχουν ανάγκη τη συντροφιά τους. Όχι την ανάμνησή τους. Τους προσμένουν οι Διοικητές και οι Λοχαγοί τους. Οι συνάδελφοι με τους οποίους δέθηκαν και μοιράζονται τις καθημερινές τους ανησυχίες. Γι' αυτό προωθούμε κοινή δράση, για περιορισμό των τροχαίων ατυχημάτων στο ελάχιστο. Για να μην θρηνοούμε καθημερινά νέους που αφήνουν την τελευταία τους πνοή στην άσφαλτο ή στην εντατική των νοσοκομείων μας.

Τα οδικά δυστυχήματα, αποτε-

λούν μια από τις πιο θλιβερές πληγές της σύγχρονης κυπριακής κοινωνίας. Σχεδόν καθημερινά, γινόμαστε μάρτυρες τέτοιων δραματικών περιστατικών με ασύλληπτο ανθρώπινο πόνο και τραγικότητα. Τα πρόσφατα περιστατικά που είχαν ως θύματα εθνοφρουρούς μας και επισυνέβησαν κατά τη διάρκεια των εξόδων τους, είναι αποκαρδιωτικά και απογοητευτικά. Καταδεικνύουν για ακόμη μια φορά την ανάγκη ενίσχυσης της προσπάθειας για καλλιέργεια οδικής συνείδησης, ούτως ώστε να καταστεί ατομική και κοινωνική συμπεριφορά, νοστοροπία και δείγμα παιδείας. Πρέπει να γίνει βίωμα σε όλους, ότι σ' αυτήν την προσπάθεια, δεν περισεύει κανένας. Ότι η πατρίδα μας, έχει ανάγκη από το έμπυχο δυναμικό της, γιατί αυτό είναι ο πλούτος της.

Η άδικη απώλεια νέων ανθρώπων στην άσφαλτο, συνιστά εθνική υπόθεση και απαιτεί ενεργό συμμετοχή και συνεργασία όλων μας. Είμαι σίγουρος ότι, πρωτοβουλίες όπως αυτή που ολοκληρώθηκε σε Κέντρα Εκπαίδευσης Νεοσυλλέκτων με τη συνεργασία κρατικών και ιδιωτικών φορέων, είναι μια ένδειξη ότι, Πολιτεία και Κοινωνία, μέσα από κοινή προσπάθεια και ισχυρή θέληση, μπορούν να επιτύχουν τα επιθυμητά αποτελέσματα.

Τελειώνοντας, θα ήθελα να ευχαριστήσω όσους συνέβαλαν στην επιτυχή οργάνωση των σεμιναρίων

για οδική αφύπνιση των νέων μας. Ταυτόχρονα, θέλω να διαβεβαιώσω ότι, ως Υπουργείο Άμυνας, θα αναλώσουμε όλες μας τις δυνάμεις, θα αναπτύξουμε πρωτοβουλίες και θα σταθούμε δίπλα από κάθε προσπάθεια που έχει ως στόχο, την προστασία των εθνοφρουρών μας μέσω καλλιέργειας υγιούς οδικής συμπεριφοράς.

Ομιλία κ. Χαράλαμπου Πηλακούτα

Η οδική ασφάλεια αποτελεί μία από τις κύριες προκλήσεις που μια σύγχρονη κοινωνία οφείλει να αντιμετωπίζει. Η πρόκληση αυτή δεν έχει στατικά χαρακτηριστικά αλλά αντίθετα εξελίσσεται συνεχώς και δυναμικά μέσα στο χρόνο, με την έννοια ότι διαρκώς δημιουργούνται νέα δεδομένα και βεβαίως νέοι οδηγοί. Ειδικά στους νέους ανθρώπους η δημιουργία συνείδησης οδικής ασφάλειας είναι μια κορυφαία προτεραιότητα αλλά και ευθύνη της πολιτείας. Ταυτόχρονα η επιχειρηματική κοινότητα ειδικά αυτή που είναι σε συνάφεια με το χώρο του αυτοκινήτου έχει την ηθική υποχρέωση να συμβάλει σε αυτή την κατεύθυνση. Για το σκοπό αυτό στον όμιλο Πηλακούτα ενώνουμε τις δυνάμεις μας με το Υπουργείο Άμυνας και την Αστυνομία Κύπρου. Το πρόγραμμα Young Drivers Roadshow για τους νεοσυλλεκτους στρατιώτες μας φιλοδοξεί να ανοίξει το δρόμο για παρόμοιες πρωτοβουλίες. Αυτό που έχει σημασία δεν είναι να κάνουμε διαπιστώσεις για ένα πρόβλημα αλλά να αναλαμβάνουμε δράση. Αν θέλουμε να αλλάξουν τα πράγματα έχουμε χρέος να κάνουμε κάτι στην πράξη. Μετά από τόσα χρόνια εμπειρίας στον κόσμο του αυτοκινήτου μπορώ να σας διαβεβαιώσω ότι η οδηγική απόλαυση και η οδική ασφάλεια πάνε μαζί. Η θέση του οδηγού είναι πρώτα και πάνω από όλα θέση ευθύνης και σεβασμού στη ζωή. Εύχομαι αυτή η κοινή πρωτοβουλία να πετύχει το στόχο της.





Με το SALAMIS FILOXENIA:

Αξέχαστη κρουαζιέρα στα ελληνικά νησιά

Μία πολύ ευχάριστη 5ήμερη κρουαζιέρα είχαμε την ευκαιρία να απολαύσουμε από τις 17-21 Αυγούστου με το πολυτελές κρουαζιερόπλοιο SALAMIS FILOXENIA. Με 220 άτομα πλήρωμα και 672 επιβάτες επισκευθήκαμε τα νησιά Λέρος, Χίος, Σάμος και Κω. Οι επιβάτες είχαν την ευκαιρία να συμμετάσχουν σε 2 προαιρετικές εκδρομές

Εκδρομή στη Λέρο:

Επίσκεψη στο Τούνελ που φιλοξενεί το Πολε-

μικό Μουσείο, Προσκύνημα στον Άγιο Ισίδωρο στο Κάστρο της Παναγίας και στην Αγία Μαρίνα.

Εκδρομή στη Χίο:

Μαστιχοχώρια - Πυργί - Μεστά - Ναός των Ταξιαρχών.

Οι επιβάτες έμειναν ευχαριστημένοι από τη διαμονή τους στο πλοίο, φαγητό, διασκέδαση, φιλοξενία και ξεκούραση. Να σημειωθεί ότι σε όλο το ταξίδι ο καιρός και η θάλασσα βοήθησαν πάρα πολύ. Η θάλασσα ήταν «λάδι» που λέμε

σε όλο το ταξίδι και το πλοίο δεν κουνήθηκε καθόλου. Σε κάθε νησί είχαμε αρκετή ώρα μπροστά μας για ψώνια και διασκέδαση.

Το c/s Salamis Filoxenia διαθέτει εννιά καταστρώματα επιβατών, είναι 15,400 τόνων, έχει μήκος 157 και πλάτος 22 μέτρα. Μπορεί να φιλοξενήσει μέχρι 800 επιβάτες σε άνετες καμπίνες διαφόρων κατηγοριών και πολυτελείς σουίτες, όλες εξοπλισμένες με προσωπικές ανέσεις και τηλεοράσεις LCD. Σημειώνουμε ότι όλες οι



καμπίνες είναι πάνω από το επίπεδο της θάλασσας. Οι κοινόχρηστοι χώροι του πλοίου περιλαμβάνουν πέντε ευρύχωρα σαλόνια και μπαρ, αμφιθεατρικό σινεμά που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οργάνωση σεμιναρίων και διαλέξεων, πισίνες για ενήλικες και παιδιά, μεγάλο καζίνο, ίντερνετ καφέ, μεγάλο κατάστημα αφορολογίτων ειδών, κατάστημα δώρων και επιλεγμένων ελληνικών προϊόντων και γυμναστήριο. Για τους μικρούς μας φίλους υπάρχει παιδότοπος με εκπαιδευμένο προσωπικό που διοργανώνει διάφορες δραστηριότητες.



Το πρόγραμμα ψυχαγωγίας έχει ανανεωθεί και εμπλουτιστεί και η κάθε κρουαζιέρα είναι ξεχωριστή και μοναδική με το δικό της χαρακτήρα. Το πρόγραμμα συμπεριλαμβάνει ονόματα γνωστών καλλιτεχνών που διαπρέπουν στο τραγούδι, χορό, θέατρο, σάτιρα, DJ ακόμη και στην μαγική/γευσισγνωσία!

Το κατάστρωμα του Sky Bar με την Disco κάτω από τα αστέρια της Μεσογείου αποτελεί σημείο αναφοράς.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το κρουαζιερόπλοιο c/s Salamis Filoxenia είναι το μοναδικό με κυπριακή σημαία που έχει σαν βάση του την Κύπρο και έρχεται να αναβαθμίσει το προϊόν της κρουαζιέρας από τα λιμάνια μας με πολλές επιλογές δρομολογίων στα Ελληνικά Νησιά αλλά κυρίως με τη γνωστή φιλοξενία της Salamis και τις πολλών αστέρων υπηρεσίες εν πλω που χαρίζουν ένα ευχάριστο ταξίδι σε όλους τους επιβάτες.

Η Salamis Tours μια σταθερή αξία στα ταξίδια με περισσότερα από 50 χρόνια ταξιδιωτικής παράδοσης, συνέπειας και φιλοξενίας κυριαρχεί στις κρουαζιέρες και το 2013 με το c/s Salamis Filoxenia να προάγει την ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ εν πλω!

Οι φωτογραφίες που δημοσιεύουμε μιλούν από μόνες τους.



Ενημέρωση στις Αγορές Εξαγορών & Συγχωνεύσεων και Κεφαλαιαγορών των ΗΠΑ



Σύμφωνα με την τελευταία ενημέρωση της Baker Tilly Capital, το δεύτερο τρίμηνο του 2013 αντιπροσωπεύει ένα ακόμα απογοητευτικό τρίμηνο όγκου εργασιών, ακόμη και αν οι αγορές μετοχών είναι εύρωστη και η ρευστότητα παραμένει ισχυρή. Ωστόσο, πιστεύουμε ότι η αγορά φαίνεται να πλησιάζει ένα σημείο καμπίης.

Μετρήσεις 2013

- US middle-market M&A activity.....1509 deals
- US middle-market M&A enterprise value.....8.4x
- Cash and short-term investments of S&P 500\$1,266 bn
- Private equity capital raised.....\$48 bn

Ποιοτικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις με υψηλά περιθώρια κέρδους παραμένουν στη μόδα και θα βοηθήσουν στη σταθεροποίηση πολλαπλάσιων (multiples) απ' εδώ και πέρα. Οι αγορές κεφαλαίων εμφανίζονται σταθερές, και ο Dow Jones βυθίζεται λίγο κάτω από 15.000 στην αρχή του δεύτερου τριμήνου, αλλά έκτοτε έχει σημειώσει ανοδική πορεία.

Επιπλέον, η S&P 500 κέρδισε μόλις κάτω από 13 τοις εκατό κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους, το οποίο είναι το καλύτερο πρώτο εξάμηνο του έτους από τα τέλη της δεκαετίας του '90. Πιστεύουμε ότι ο χλιαρός όγκος είναι κυρίως απο-

τέλεσμα μιας έλλειψης ποιοτικών πωλητών, καθώς η ζήτηση από εταιρικούς και ιδιώτες αγοραστές κεφαλαίων παραμένει σε υψηλά επίπεδα.

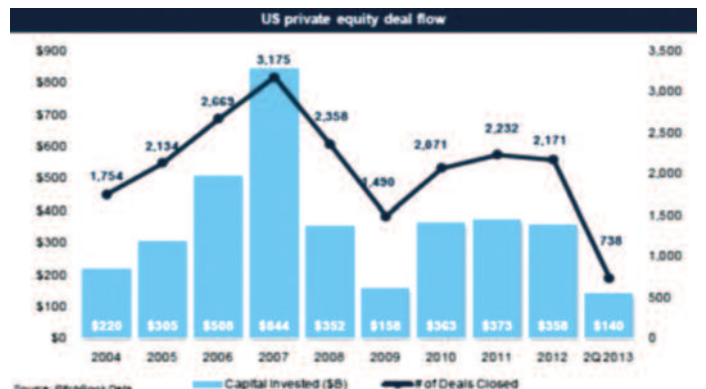
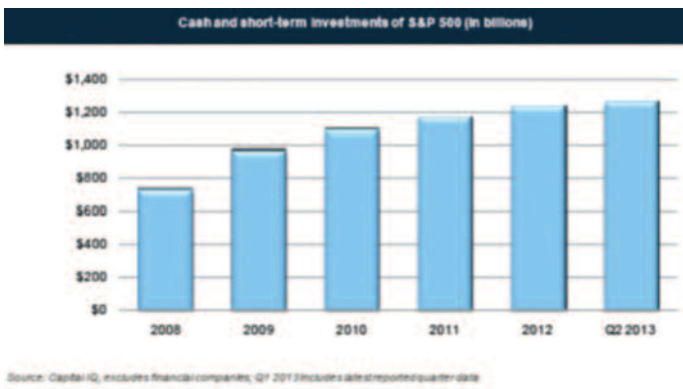
Μέσα από το πρώτο εξάμηνο του 2013, ο όγκος εργασιών της μικρομεσαίας αγοράς συνεχίζει τη χλιαρή επίδοσή της, κάτω από 32,2 τοις εκατό από το πρώτο εξάμηνο του 2012. Συνολικά η αξία συμφωνιών Εξαγορών & Συγχωνεύσεων των ΗΠΑ έχει αυξηθεί περισσότερο από 24 τοις εκατό σε σύγκριση με τη μέση αξία των συμφωνιών της αγοράς που μειώθηκε 17,4 τοις εκατό, γεγονός που υποδηλώνει την όρεξη για συμφωνίες μεγαλύτερης αξίας. Στην LTM 2013, τα multiples των συμφωνιών παρέμειναν σταθερά, με ελαφρά μείωση από το 1ο τρίμηνο του 2013. Παρά το γεγονός ότι ένα περιβάλλον ισχυρών αγορών μετοχών και χρέους παραμένει, καθιστώντας τις Εξαγορές & Συγχωνεύσεις, ένα ελκυστικό μέσο για την ανάπτυξη, υψηλότερες αποτιμήσεις μπορεί να συμβάλλουν στο χαμηλότερο όγκο συμφωνιών μέχρι στιγμής για το 2013.

Διαθέσιμα Ταμειακά και βραχυπρόθεσμες επενδύσεις συνέχισαν να ανεβαίνουν καθώς οι στρατηγικές παραμένουν επιφυλακτικές σε δραστηριότητες διαπραγμάτευσης, όπως αποδεικνύεται

από το χαμηλό όγκο του πρώτου εξαμήνου του 2013. Αν και οι αγορές μετοχών ήταν ισχυρές, με τον S&P να φτάνει σε νέα υψηλά επίπεδα, οι εταιρείες θα χρειαστούν τις Εξαγορές και Συγχωνεύσεις για την κάλυψη αναπτυξιακών πρωτοβουλιών ώστε να συνεχίσουν να οδηγούν την αγορά μετοχών προς τα εμπρός.

Η κίνηση των συμφωνιών για τα ιδιωτικά μετοχικά κεφάλαια (private equity) για το πρώτο εξάμηνο του 2013 παρουσίασαν δραστικά μειωμένους όγκους, που δεν έχουν παρατηρηθεί από το 2009, κάτω κατά σχεδόν 28 τοις εκατό από το πρώτο εξάμηνο του 2012. Με σχεδόν 73.000.000.000 δολάρια σε κεφάλαια που αντλήθηκαν μέχρι τώρα κατά το έτος 2013, επίπεδα που δεν έχουμε δει από το 2008, οι ποιοτικές εταιρείες θα προσελκύσουν πολλή προσοχή από τις εταιρείες ιδιωτικού μετοχικού κεφαλαίου.

Σχετικά με την Baker Tilly Capital: Η Baker Tilly Capital LLC είναι μια θυγατρική εταιρεία της Baker Tilly Virchow Krause, LLP που ακολουθεί μια προσέγγιση ολοκληρωμένης εξυπηρέτησης από πλευράς αγοράς - πώλησης έργων στις Εξαγορές και Συγχωνεύσεις, εταιρικής χρηματοδότησης, και δέουσας επιμέλειας.



“Θέλω να προχωρήσω
στην επιστήμη μου”



Ονειρευόμαστε
μεγάλα κατορθώματα...
γιατί ξέρουμε ότι **μπορούμε!**



Καθ. Κύπρος Νικολαΐδης
Θεμελιωτής της
Εμβρυϊκής Ιατρικής
Fetal Medicine Foundation



μία εταιρία
μία ιδέα

ΟΠΑΚ
ΚΥΠΡΟΥ

καλόγια όλους

ΣΤΗΡΙΖΟΥΜΕ ΤΑ ΟΝΕΙΡΑ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΑΝΘΡΩΠΟΥΣ ΤΟΥ ΤΟΠΟΥ ΜΑΣ

Ο Πρόεδρος της Ιταλίας τίμησε τον Φώτο Ια. Φωτιάδη με τον τίτλο “Grande Ufficiale della Stella d’ Italia”

Ο Πρόεδρος της Ιταλίας κ. Guido Carboni, σε ειδική δεξίωση στην Πρεσβευτική κατοικία, με υψηλούς προσκεκλημένους, επιδαψίλευσε στον κ. Φώτο Ια. Φωτιάδη Ph.D. από μέρους του Προέδρου της Ιταλικής Δημοκρατίας, Giorgio Napolitano την υψηλή εθνική τιμητική διάκριση “Grande Ufficiale della Stella d’ Italia”. Ο Πρόεδρος επιδίδοντας, εκ μέρους του Προέδρου, στον Φώτο Φωτιάδη τα διάσημα της τιμητικής διάκρισης ανέφερε μεταξύ άλλων:

Είμαστε εδώ για να τιμήσουμε ένα ξεχωριστό άνθρωπο. Είναι όχι μόνο ένας εξέχων Επιχειρηματικός Ηγέτης αλλά και υπόδειγμα διανοουμένου με ανθρωπιστικές αξίες και δραστηριότητες. Όλοι γνωρίζετε καλύτερα από μένα τον Δρ. Φώτο Φωτιάδη και τα πρωτοποριακά επιχειρηματικά του επιτεύγματα, τις φιλανθρωπικές και πολιτιστικές του δραστηριότητες, το ότι έχει προσφέρει και συνεχίζει να προσφέρει στον κυπριακό λαό με την προαγωγή της πολιτιστικής κληρονομιάς, της παιδείας και της κοινωνικής ευθύνης.

Εκτός από πιστός και μεγάλος επιχειρηματικός συνεργάτης της Ιταλίας, έχει και ένα πραγματικό πάθος, σεβασμό και θαυμασμό για την Ιταλία και τον πολιτιστικό της κόσμο. Ήταν διαχρονικά ένας καλός φίλος με όλους τους Ιταλούς Πρέσβεις που πέρασαν από την Κύπρο. Είναι ένα πρόσωπο, σημείο αναφοράς, ένας από εκείνους τους Κυπρίους που σε βοηθούν να μπεις στο πνεύμα του λαού αυτής της χώρας και στα εθνικά του βιώματα.

Τον συνάντησα στα Γραφεία του λίγες εβδομάδες μετά την άφιξη μου. Μιλώντας μαζί του βρήκα ένα άνθρωπο ιδιαίτερα ενδιαφέροντα, καλό συνομιλητή και ενημερωτικό. Είχα ήδη διαβάσει μερικά από τα εμπεριστατωμένα του άρθρα και μελέτες για το «Κυπριακό πρόβλημα» και άλλα σχετικά θέματα, καθώς και τις ευφυείς ιδέες του για ορθή αξιοποίηση των Κυπριακών υδρογονανθράκων δια της εμπλοκής της Ευρωπαϊκής Ένωσης για διασφάλιση των κυριαρχικών δικαιωμάτων της Νήσου. Ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα ήταν και η εισήγηση του για την εφαρμογή του «Ευρωπαϊκού Κεκτημένου» ως εύκολη, πρακτική και δημοκρατική λύση του Κυπριακού. Με εντυπωσίασε. Ευχάριστη διαπίστωση δική μου και της συζύγου μου Κατερίνας, ήταν στη συνέχεια και η επιβεβαίωση του κανόνα ότι πίσω από αυτό



τον σημαντικό άνθρωπο (great man) βρίσκεται μια σημαντική γυναίκα, η Μαρία. Η μητέρα, η θεία, η γιαγιά ή η φίλη που ο κάθε ένας θα ήθελε να έχει. Είμαστε ευγνώμονες και στους δύο σας για τη φιλία με τη οποία μας έχετε περιβάλει από την άφιξη μας.

Αγαπητέ Φώτο,



Για τις αρχές και τις αξίες σου, την πολύπλευρη προσφορά σου, τη συμβολή σου στην ενδυνάμωση των εμπορικών και πολιτιστικών δεσμών μεταξύ Ιταλίας και Κύπρου, ο Πρόεδρος της Ιταλικής Δημοκρατίας, η Α.Ε. Giorgio Napolitano, απεφάσισε να σου απονεμίσει την εξαιρετική τιμητική διάκριση “Grande Ufficiale della Stella d’ Italia” - “Grand Officer of the order of the Star of Italy”. Χαίρομαι ιδιαίτερα που έχω το μεγάλο προνόμιο και ευχαρίστηση, να είμαι εγώ εκείνος που θα σου επιδώσει, από μέρους του Προέδρου της Ιταλικής Δημοκρατίας Giorgio Napolitano, τα διάσημα του “Grand Officer of the Order of the Star of Italy”, εις αναγνώριση της συνολικής σου, οικονομικής, πνευματικής, κοινωνικής και πολιτιστικής προσφοράς και για την υποδειγματική σου συμβολή στην υπόθεση της Ιταλο – Κυπριακής συνεργασίας και φιλίας.

Απαντώντας ο κ. Φωτιάδης εξέφρασε τη βαθιά του ευγνωμοσύνη, εκτίμηση και τις θερμές του ευχαριστίες στον Πρόεδρο της Ιταλικής Δημοκρατίας, Η.Ε. Giorgio Napolitano, για την ευγενή γενναιοφρόνη του αυτή χειρονομία, της εξαίρετης αυτής τιμητικής διάκρισης. Ευχαρίστησε επίσης τον Ιταλό Πρόεδρο για την επίδοση των σχετικών διασήμων και για τα καλά του λόγια. Ιδιαίτερα ευχαρίστησε τη σύζυγο του Πρόεδρου Κατερίνα, για την υπέροχη δεξίωση που διορ-



γάνωσε προς τιμή του.

Αναφέρθηκε στη συνέχεια στη βαθειά εκτίμηση και το θαυμασμό του για την Ιταλία και τον υπέροχο λαό της. « Είναι προσωπικές μου διαπιστώσεις, είπε, κατά τις συχνές επισκέψεις μου στην Ιταλία, οι οποίες άρχισαν από το 1946. Από τις πρώτες κι' όλες επισκέψεις μου, διαπίστωσα τις πολλές ομοιότητες που χαρακτηρίζουν τους δύο λαούς μας. Το ευπροσήγορο, το ευκολοσχέτιστο, την ανοικτοκαρδιότητα, τη φιλικότητα και την ευαισθησία.

Όλες αυτές οι αρετές εκτός από τη χαρά και ευχαρίστηση που προσφέρουν στον επισκέπτη, ανοίγουν και ευκαιρίες για γρήγορη ανάπτυξη φιλικών και επαγγελματικών σχέσεων.

Η όμορφη και φιλόξενη χώρα σας με το μοναδικό πολιτιστικό της πλούτο είναι πολύ ελκυστική, ιδιαίτερα για μας τους Κύπριους που έχουμε προσλαμβάνουσες παραστάσεις για τον Ιταλικό πολιτισμό, δείγματα του οποίου μας άφησαν η Ρωμαϊκή και Βενετική εδώ παρουσία επί σχεδόν τέσσερεις αιώνες, τα οποία εμπλουτίζουν τους δικούς μας αρχαιολογικούς θησαυρούς.

Οι διπλωματικές, πολιτιστικές, πνευματικές και εμπορικές σχέσεις μας αναπτύσσονται όλο και περισσότερο από της ανεξαρτησίας, το 1960. Η Ιταλία είναι πάντα κοντά μας στις σχέσεις μας

με την ΕΕ αλλά και υποστηρίζει τις θέσεις μας στο Κυπριακό, κάτι για το οποίο της είμαστε ιδιαίτερα ευγνώμονες. Ο Ιταλός Διοικητής της Κύπρου, επί Ρωμαϊκής κυριαρχίας, Sergio Paolo είχε μνηθεί στον Χριστιανισμό από τους Παύλο και Βαρνάβα και έτσι η Κύπρος υπήρξε η πρώτη χώρα στον κόσμο που διοικήθηκε από Χριστιανό Ηγέτη.

Μετά το 1489 που η τελευταία Βασίλισσα Κατερίνα Κορνάρο εκχώρησε την Νήσο στην «Μητέρα» της Βενετία, οι Βενετοί, εχρησιμοποίησαν εκτεταμένα την Κύπρο ως κέντρο για την επέκταση του εμπορίου τους με την Ανατολή.

Ο Μεγάλος Ιταλός Ποιητής Αριόστο, περιδεύοντας την Νήσο επισκέφθηκε την Φοντάνα Αμορόζα. Τον εγοήτευσε η μοναδική της ομορφιά και ενεπνεύσθη ορισμένους εξαιρετικούς στίχους τους οποίους περιέλαβε στο περίφημο ποίημα του «Orlando Furioso», που τον έκαμε παγκόσμια διάσημο. Έχοντας υπ' όψη όλους αυτούς τους ευγενείς δεσμούς μεταξύ Κύπρου και Ιταλίας, επί πλέον την κουλτούρα, τα πνευματικά χαρίσματα και τις πολλές αρετές των προικισμένων Ιταλών, είπε, ήταν φυσικό να με τραβήξουν κι' εμένα. Έτσι κατά τα συχνά ταξίδια μου στην Ευρώπη, η Ιταλία ήταν πάντα ένας ευχάριστος σταθμός. Προσπαθούσα, μέσα στα πλαίσια του χρόνου που μπορούσα να διαθέσω κάθε φορά, να εμ-

πλουτίσω τις γνώσεις μου για τις κοινές ρίζες των δύο πολιτισμών μας καθώς και να γνωρίσω καλύτερα τους αρχαίους Ιταλούς φιλοσόφους και συγγραφείς.

Ταυτόχρονα ανέπτυσσα επιχειρηματικές σχέσεις που άντεξαν στο χρόνο, μερικές από τις οποίες συνεχίζουν μέχρι σήμερα. Πρόσφατα η παγκόσμιας εμβέλειας βιομηχανία ποτών Campari μας έχει εμπιστευθεί την αποκλειστική της αντιπροσωπεία για τη Ρουμανία και την Κροατία, όπου δραστηριοποιούμεθα.

Η μεγάλη μου όμως αδυναμία, από όλες μου τις σχέσεις με την Ιταλία, η οποία μου δίνει ιδιαίτερη χαρά και με ανεβάζει πολιτιστικά και περιβαλλοντικά είναι η παγκοσμίου φήμης και κύρους «Costa Smeralda», στη Σαρδηνία, έργο του Αγα Χαν. Είναι μοναδικής ποιότητας τελειότητας. Είναι από τα σημαντικότερα και τα πιο επιτυχημένα αναπτυξιακά έργα στον κόσμο.

Η Costa Smeralda, το αναπτυξιακό αυτό διαμάντι, είναι το «Μοντέλο», βάσει του οποίου έχει σχεδιασθεί και το δικό μας πρωτοποριακό «Έργο Ποίημα», που προορίζουμε στη Φοντάνα Αμορόζα». Κλείνοντας ευχαρίστησε ακόμη μια φορά το Πρόεδρο της Ιταλικής Δημοκρατίας και τον Πρέσβη καθώς και τους εκλεκτούς προσκεκλημένους του Πρέσβη που παρευρίσκοντο στη δεξίωση.



Η καθυστέρηση προσφυγής της Κύπρου στο Μηχανισμό Στήριξης κόστισε πολύ

Το έχουμε πει αρκετές φορές, το έχουν επισημάνει έγκαιρα οι οίκοι αξιολόγησης, το έχει πει και ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, η Κύπρος χρειαζόταν μνημόνιο από το 2011. Όταν οι διεθνείς αγορές δανεισμού απέκλεισαν την Κυπριακή Δημοκρατία από επιπρόσθετο δανεισμό, τον Ιούνιο του 2011, ο Ευρωπαϊκός Μηχανισμός Στήριξης ήταν η μόνη διέξοδος. Επειδή όμως καθυστερήσαμε δύο χρόνια να υπογράψουμε μνημόνιο, εξ' αιτίας της άρνησης της προηγούμενης κυβέρνησης, έχουμε υποστεί τεράστια ζημιά στην οικονομία και στο τραπεζικό σύστημα.



Του Μάριου Μαυρίδη

Βουλευτή Κερύνειας

Αρκεί να αναφέρουμε ότι τον Ιούνιο του 2011 η οικονομία κατέγραφε ανάπτυξη 1% (πριν από το Μαρτί), η ανεργία ήταν στο 7% (2ο τρίμηνο του 2011), τα προβληματικά δάνεια ήταν χαμηλότερα από το 8% των συνολικών δανείων, και η έκτακτη ρευστότητα (το γνωστό ELA) που δανείστηκαν οι τράπεζες μας από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, ήταν μηδέν. Όταν τελικά υπογράψαμε μνημόνιο με τους δανειστές μας, τον Απρίλιο του 2013, η οικονομία βρισκόταν σε πορεία συρρίκνωσης 4.3% (πρώτο τρίμηνο του 2013), η ανεργία ήταν υπερδιπλάσια στο 16%, τα προβληματικά δάνεια τριπλάσια στο 24% (ίσως και περισσότερο) και το ELA ήταν 11.2 δις ευρώ (9.2 δις ευρώ για τη Λαϊκή και 2 δις ευρώ για την Τράπεζα Κύπρου).

Οποιοσδήποτε πολίτης μπορεί να κάνει τις συγκρίσεις και να κατανοήσει ότι η «εγκληματική καθυστέρηση» που επέδειξε η προηγούμενη κυβέρνηση κόστισε στον Κυπριακό λαό αρκετά δισεκατομμύρια επιπρόσθετο κόστος. Και μετά μας ζητούν και τα ρέστα. Αν είχαμε προσφύγει στο Μηχανισμό Στήριξης τον Ιούνιο του 2011, όπως έκαναν η Ελλάδα, Ιρλανδία και Πορτογαλία, τότε όχι μόνο δεν θα είχαμε κούρεμα, αλλά θα σώζαμε και τη Λαϊκή Τράπεζα. Είναι πολύ σημαντικό αυτή τη λεπτομέρεια να την κατανοήσουν όλοι οι πολίτες αυτού του τόπου διότι είναι οι ίδιοι οι πολίτες που καλούνται να πλερώσουν το τεράστιο κόστος της καθυστέρησης της προσφυγής μας στο Μηχανισμό Στήριξης.

Οι Ευρωπαίοι εταίροι μας προειδοποιούσαν αλλά εμείς τους αγνοούσαμε. Οι οίκοι αξιολό-



Όταν τελικά υπογράψαμε μνημόνιο με τους δανειστές μας, τον Απρίλιο του 2013, η οικονομία βρισκόταν σε πορεία συρρίκνωσης 4.3% (πρώτο τρίμηνο του 2013), η ανεργία ήταν υπερδιπλάσια στο 16%, τα προβληματικά δάνεια τριπλάσια στο 24%

γησης μας προειδοποιούσαν, όμως εμείς τους κατηγορούσαμε ότι εξυπηρετούν άλλα συμφέροντα. Δεν γνωρίζω πραγματικά, γιατί η προηγούμενη κυβέρνηση επέδειξε τόση καθυστέρηση στην προσφυγή μας στο Μηχανισμό αλλά θεωρώ ότι επιβάλλεται να λογοδοτήσει για αυτό. Σε μια σύγχρονη και δημοκρατική κοινωνία, δεν

μπορούν τέτοια πράγματα να περνούν απαρατήρητα. Η ζημιά που προκλήθηκε στην κυπριακή κοινωνία είναι πολύ μεγάλη για να την αγνοήσουμε. Η Ερευνητική Επιτροπή έχει κάθε λόγο να εξετάσει το θέμα της καθυστέρησης της προσφυγής της Κύπρου στο Μηχανισμό και να αποδώσει ευθύνες, έστω και πολιτικές. Βεβαίως, για να είμαστε δίκαιοι, πέρασαν αρκετοί μήνες από τον Ιούνιο του 2011 μέχρι τα πολιτικά κόμματα να αναφερθούν στο ενδεχόμενο προσφυγής της Κύπρου στο Μηχανισμό. Κανένας δεν ήθελε να μιλήσει για τον Μηχανισμό Στήριξης, επειδή θα μας έβαζε «σκληρούς» όρους, και ο Κυπριακός λαός θα υπέφερε πολύ.

Όμως την ευθύνη για τη διαχείριση της οικονομίας την έφερε ακέραια η προηγούμενη κυβέρνηση, η οποία αντί να πράξει το αυτονόητο, άφησε το τραπεζικό σύστημα αθωράκιστο και την οικονομία σε ελεύθερη πτώση.



L I V E



F O R



N



W

Συνέντευξη με τον Πρόεδρο του Τμήματος Λογιστικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, Δρα Πέτρο Λοή

Λογιστής: Η ψυχή και η καρδιά ενός Οργανισμού

Ο Δρ. Πέτρος Λοής μας μιλά για το πτυχιακό πρόγραμμα Λογιστικής, το λογιστικό επάγγελμα και το ρόλο του λογιστή στη σύγχρονη κοινωνία.

ΕΡ: *Αγαπητέ κ. Λοή, καταρχάς θέλουμε να σας ευχαριστούμε για το χρόνο που διαθέσατε για να μας απαντήσετε σε κάποιες ερωτήσεις που θεωρούμε πολύ σημαντικές στη σημερινή πραγματικότητα.*

ΑΠ: Εγώ σας ευχαριστώ που μου δίνετε την ευκαιρία να εκφράσω κάποιες απόψεις που θεωρώ ζωτικής σημασίας, και ταυτόχρονα να δώσουμε μια καλύτερη εικόνα στον κόσμο αναφορικά με το θέμα μας.

ΕΡ: *Έχουμε προσέξει ότι το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας και συγκεκριμένα το τμήμα σας προσφέρει ένα πτυχιακό πρόγραμμα στη Λογιστική. Μπορείτε να μας πείτε λίγα λόγια για το πτυχίο αυτό και τις προοπτικές που υπάρχουν για κάποιον που ενδιαφέρεται να ακολουθήσει αυτόν τον κλάδο;*

ΑΠ: Βασικά το πτυχίο Λογιστικής που προσφέρουμε είναι τετραετής φοίτησης και τα μαθήματα προσφέρονται σε πλήρη και μερική βάση. Να το εξηγήσω λίγο αυτό. Ένας φοιτητής μπορεί να επιλέξει μαθήματα που προσφέρονται κατά τη διάρκεια της ημέρας (δηλαδή από τις 8 το πρωί μέχρι τις 5 το απόγευμα), και ταυτόχρονα να παρακολουθεί μαθήματα που προσφέρονται τη βραδινή ζώνη (δηλαδή από τις 6 μέχρι τις 9 το βράδυ).

ΕΡ: *Πόσα μαθήματα το χρόνο μπορεί να επιλέξει κάποιος φοιτητής;*

ΑΠ: Ένας φοιτητής για να μπορέσει να ολοκληρώσει με επιτυχία το πρόγραμμα, θα πρέπει να παρακολουθήσει γύρω στα 40 μαθήματα κατά τη διάρκεια των σπουδών του. Αυτό σημαίνει ότι ο φοιτητής θα παρακολουθήσει 10 μαθήματα το χρόνο. Έχει όμως τη δυνατότητα να επιλέξει και 2 μαθήματα κατά την καλοκαιρινή περίοδο, η οποία αρχίζει αρχές Ιουνίου και ολοκληρώνεται λίγο πριν το τέλος Ιουλίου. Σε αυτή την περίπτωση της καλοκαιρινής περιόδου, κάθε μάθημα διδάσκεται διπλάσιες ώρες σε σχέση με την φθινοπωρινή και εαρινή περίοδο.

ΕΡ: *Ποιές είναι οι προοπτικές ενός τελειόφοιτου φοιτητή της Λογιστικής;*

ΑΠ: Ένας φοιτητής που ολοκληρώνει με επιτυχία τις πτυχιακές σπουδές του, έχει τη δυνατότητα να παρακολουθήσει κάποια μαθήματα επαγγελματικών σπουδών και να αποκτήσει τον επαγγελματικό τίτλο του εγκεκριμένου Λογιστή.



Εδώ θα ήθελα να αναφέρω ότι το πτυχίο Λογιστικής του Πανεπιστημίου Λευκωσίας έχει αξιολογηθεί από τα δύο μεγάλα επαγγελματικά σώματα εγκεκριμένων λογιστών του Ηνωμένου Βασιλείου (το ACCA και το ICAEW), και δίνει τη δυνατότητα στους φοιτητές του να παίρνουν το μέγιστο αριθμό εξαιρέσεων από τα μαθήματα που προσφέρουν αυτά τα δύο σώματα. Συγκεκριμένα, οι φοιτητές μας με πτυχίο Λογιστικής εξαιρούνται από 9 μαθήματα σε σύνολο 14 μαθημάτων του σώματος ACCA (Certified Accountants), και 12 μαθήματα σε σύνολο 15 από το σώμα ICAEW (Institute of Chartered Accountants in England and Wales). Οπότε αντιλαμβάνεστε ότι σε πολύ λίγο χρονικό διάστημα, ένας φοιτητής μπορεί να αποκτήσει και τον επαγγελματικό τίτλο του εγκεκριμένου λογιστή, το οποίο είναι πολύ σημαντικό για τη προοπτική εξεύρεσης εργασίας με πολύ καλές προοπτικές. Σχετικά με τις εξαιρέσεις των 12 μαθημάτων που μας δόθηκαν από το επαγγελματικό σώμα των Chartered Accountants, να αναφέρω ότι είμαστε το μοναδικό Πανεπιστήμιο στην Ευρώπη (εκτός Αγγλίας) που παίρνει αυτή τη διάκριση.

ΕΡ: *Αυτή είναι πολύ καλή εξέλιξη για το Πανεπιστήμιο σας αλλά και το πτυχίο Λογιστικής.*

ΑΠ: Βέβαια είναι σημαντική εξέλιξη, αλλά πιο σημαντική είναι για τους φοιτητές που επιλέγουν να σπουδάσουν Λογιστική.

ΕΡ: *Μπορείτε να μας πείτε ποιός είναι ο ρόλος του λογιστικού επαγγέλματος στο σημερινό οικονομικό περιβάλλον;*

ΑΠ: Σαφέστατα. Στις τελευταίες δεκαετίες το λογιστικό επάγγελμα εξελίχθηκε σημαντικά. Μέχρι

πριν λίγα χρόνια οι φοιτητές της λογιστικής διδάσκονταν (ακόμη και σε πανεπιστημιακές σχολές) ότι η λογιστική δεν αποτελεί επιστήμη αλλά τεχνική. Βασικά, ο λογιστής ήταν ο τεχνίτης που έγραφε σε χοντρά λογιστικά βιβλία, μετρούσε τα μετρητά στο ταμείο του και έκτιδε χειρόγραφες αποδείξεις για τις συναλλαγές της επιχείρησης που εργαζόταν. Σήμερα αυτό δεν συμβαίνει. Οι οικονομικές αλλά και πολιτικές εξελίξεις, και σε συνδυασμό με την τεχνολογία βοήθησαν στο να αλλάξει ο ρόλος του λογιστή.

Σήμερα, ο λογιστής λειτουργεί και ως οικονομικός αναλυτής. Φυσικά ο ρόλος του λογιστή καθορίζεται και από το θεσμικό και οικονομικό περιβάλλον μέσα στο οποίο εργάζεται και λειτουργεί.

ΕΡ: *Δηλαδή, ποιά είναι τα όρια ευθύνης του Λογιστή;*

ΑΠ: Οι ευθύνες του Λογιστή διαφοροποιούνται ανάλογα με την επιχείρηση στην οποία εργάζεται και λειτουργεί. Δηλαδή, οι ευθύνες του είναι διαφορετικές σε ένα μη-κερδοσκοπικό οργανισμό από ένα οργανισμό που έχει σκοπό το κέρδος. Παράλληλα, οι ευθύνες του επηρεάζονται από το ιδιοκτησιακό καθεστώς (δηλαδή εάν η επιχείρηση είναι ιδιωτική, πολυεθνική, κλπ), από το ειδικό καθεστώς (π.χ. η επιχείρηση είναι εισηγμένη σε χρηματιστήριο), όπως επίσης και από το μέγεθος της επιχείρησης.

ΕΡ: *Πολλές φορές λέγεται ότι ο Λογιστής ή το Λογιστήριο είναι η ψυχή και η καρδιά του Οργανισμού. Συμφωνείτε; Μπορείτε να μας αναφέρετε ορισμένα χαρακτηριστικά ενός σύγχρονου λογιστή.*

ΑΠ: Όσον αφορά την πρώτη σας ερώτηση, τείνω να συμφωνήσω ότι το Λογιστήριο παίζει σημαντικό ρόλο στην επιβίωση αλλά και ανάπτυξη ενός οργανισμού. Τώρα, όσο αφορά τα χαρακτηριστικά του σύγχρονου λογιστή, να σας αναφέρω ορισμένα. Ο λογιστής αναλύει και ερμηνεύει σημαντικές πληροφορίες για τη λήψη αποφάσεων, δημιουργεί προστιθέμενη αξία με τη χρησιμοποίηση διαθέσιμων πόρων, προετοιμάζει και επικοινωνεί προς τρίτους τα οικονομικά αποτελέσματα με βάση πάντοτε τις λογιστικές αρχές και τα διεθνή πρότυπα, είναι υπεύθυνος για την ικανοποίηση των ενδιαφερόντων που συναλλάσσονται με την επιχείρηση (κράτος, τράπεζες, προμηθευτές, πελάτες, κλπ), όπως επίσης και για τη διαχείριση των κινδύνων αλλά και την προστασία των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης.



BRING YOUR APPETITE. LEAVE YOUR APPREHENSION.

Enjoy refreshing cocktails and tempting snacks at the beautiful Pergola, situated next to the outdoor swimming pool of the Hilton Cyprus hotel.

At night time Pergola transforms into a magnificent restaurant offering a tempting a la carte menu with a wide selection of mouthwatering dishes and the finest wines and spirits!

Pergola Grill & Bar, an oasis in the heart of Nicosia!

For further information and reservations call 22-377-777

STAY HILTON. GO EVERYWHERE.



Ενισχύοντας την εμπιστοσύνη και τη διαφάνεια μέσα από τον έλεγχο

Οι καιροί αλλάζουν και το επιχειρηματικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από νέα και αναπτυσσόμενα μοντέλα παράδοσης προϊόντων και υπηρεσιών. Μοντέλα που αφορούν την ανάθεση υπηρεσιών σε τρίτους, τη χρήση υπολογιστικού νέφους ή κέντρων παροχής κοινών υπηρεσιών, κερδίζουν όλο και περισσότερο έδαφος, γεγονός που ενισχύει παράλληλα την ανάγκη για μεγαλύτερη διαφάνεια σε σχέση με τις συγκεκριμένες υπηρεσίες. Πρόκληση αποτελούν επίσης οι ανησυχίες αναφορικά με ζητήματα προσωπικών δεδομένων και ασφάλειας στο χειρισμό των πληροφοριών. Ταυτόχρονα, στον κλάδο των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, η πρόσθετη πίεση που προκύπτει από τις ρυθμιστικές αλλαγές ενισχύει τη ζήτηση για μεγαλύτερο και συχνότερο έλεγχο.

Οι οργανισμοί καλούνται ή υποχρεώνονται να παρέχουν αναφορές για τους εσωτερικούς τους ελέγχους σε ένα φάσμα εμπλεκόμενων φορέων. Με άλλα λόγια, οποιοσδήποτε δεν έχει τον έλεγχο ή την άμεση επίβλεψη των πληροφοριών, της επεξεργασίας δεδομένων ή άλλων παραδοτέων που τυγχάνουν διαχείρισης από τρίτους, ενδέχεται να αναζητήσει διασφαλίσεις ότι τα εν λόγω δεδομένα, η επεξεργασία δεδομένων και τα παραδοτέα, ανταποκρίνονται στις προσδοκίες του.

Οι οργανισμοί οι οποίοι παρέχουν τέτοιες υπηρεσίες και που το περιβάλλον ελέγχου των πελατών τους εξαρτάται από τα συστήματα, τις διαδικασίες και τους ελέγχους τους πολύ πιθανόν να χρειάζεται να παρέχουν αναφορές για τους εσωτερικούς τους ελέγχους. Μέσα από αυτές τις αναφορές θα είναι σε θέση να τεκμηριώσουν ότι διαθέτουν ένα κατάλληλο πλαίσιο ελέγχου το οποίο διασφαλίζει την προσφορά υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Επίσης, στον κόσμο του σήμερα, με τις ραγδαίες αλλαγές και την ολοένα και μεγαλύτερη ρύθμιση, οι σχετικές αναφορές μπορεί να αποτελούν απαίτηση των υφιστάμενων ή μελλοντικών πελατών τους. Σύμφωνα με τον Χρίστο Τσολάκη, Συνέταγο στο Τμήμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Διαχείρισης Κινδύνων(RAC) στην PwC Κύπρου «Μέσα από τις αναφορές εσωτερικού ελέγχου όπως οι ISAE 3402 και ISAE3000, οι οργανισμοί μπορούν εύκολα να διασφαλίζουν τη διαφάνεια του εσωτερικού τους ελέγχου εξασφαλίζοντας έτσι την εμπιστοσύνη των πελατών τους».



Η PwC Κύπρου υποδέχεται τους νέους εκπαιδευόμενους λογιστές

Τους νέους εκπαιδευόμενους λογιστές καλωσόρισε η PwC Κύπρου στις 30 Αυγούστου 2013 στα γραφεία του οργανισμού στη Λευκωσία. Παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες, η PwC πιστή στην ανθρωποκεντρική φιλοσοφία της προχώρησε στην πρόσληψη 36 νέων αποφοίτων πανεπιστημίων, που θα ενταχθούν στο πρόγραμμα εκπαίδευσης

για τον τίτλο του εγκεκριμένου λογιστή. Τα νέα μέλη του οργανισμού καλωσόρισε ο Διευθύνων Σύμβουλος της PwC Κύπρου κ. Ευγένιος Ευγενίου και ο Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού κ. Φίλιππος Σώσειλος οι οποίοι τους ευχήθηκαν καλή επιτυχία στην επαγγελματική τους πορεία. Ο κ. Ευγενίου τόνισε ότι «παρά την αβεβαιότητα που επικρατεί, ο οργανισμός θα συνεχίσει να επενδύει στην προσέλκυση νέων ταλέντων αλλά και στην επαγγελματική τους εξέλιξη».

Κατά τη διάρκεια της ημέρας, οι εκπαιδευόμενοι λογιστές είχαν την ευκαιρία να μάθουν περισσότερα για τον οργανισμό και το πρόγραμμα εκπαίδευσης τους αλλά και να ακούσουν τις εμπειρίες δύο εγκεκριμένων λογιστών που έχουν ολοκληρώσει την εκπαίδευση τους στην PwC Κύπρου.



«Πόσο UNICque είσαι;»

17 υποτροφίες δόθηκαν από το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας

Τι είναι αυτό που κάνει έναν άνθρωπο μοναδικό; Η προσωπικότητα, οι ιδέες, τα ταλέντα, τα όνειρά του; Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, μέσα από το Facebook διαγωνισμό του «Πόσο UNICque είσαι;», έδωσε την ευκαιρία ν' απαντηθούν τα πιο πάνω ερωτήματα, δίνοντας στους νέους πλατφόρμα δημιουργίας και έκφρασης. Σύμφωνα με τον κ. Γιάννη Μαυρή, Διευθυντή Επικοινωνίας του Πανεπιστημίου: «Ο διαγωνισμός έδωσε την ευκαιρία στους νέους, μέσα από ένα αγαπημένο μέσο επικοινωνίας και ενημέρωσης, δηλαδή το Facebook, να μοιραστούν μαζί μας τα όνειρα και τα ταλέντα τους, καθώς επίσης και τη δυνατότητα να εκφράσουν ότι τους προβληματίζει στη σημερινή κοινωνία». Οι διαγωνιζόμενοι ζητήθηκαν να φτιάξουν ένα «UNICque» βίντεο. Κάθε εβδομάδα η συμμετοχή με τις περισσότερες ψήφους κέρδιζε ένα iPad mini, ενώ στο τέλος του διαγωνισμού τα βίντεο με τις περισσότερες ψήφους πέρασαν στην επόμενη φάση και βαθμολογήθηκαν από ειδική κριτική επιτροπή. Οκτώ εβδομάδες δημιουργικότητας ανέδειξαν τους 17 νικητές, στους οποίους δόθηκαν υποτροφίες του Πανεπιστημίου Λευκωσίας, σε προγράμματα σπουδών δικής τους επιλογής.

Τα 2 βίντεο τα οποία κέρδισαν από μια πλήρη υποτροφία είναι: (α) Το βίντεο με δημιουργία φωτογραφίας από stencil και graffiti του Στέλιου Τζίβα και (β) το βίντεο με χορογραφία του Κωνσταντίνου Γεωργιάδη. Πέντε άλλοι διαγωνιζόμενοι κέρδισαν από μια μερική υποτροφία τεσσάρων χρόνων, ενώ άλλοι δέκα από μια μερική υποτροφία για τον πρώτο χρόνο σπουδών. Τα νικητήρια βίντεο θα αναρτηθούν στο κανάλι του Πανεπιστημίου Λευκωσίας στο YouTube:

<http://youtu.be/RpZjCr1T9Wo>, http://youtu.be/4nO-_5Rn_bc



cutting through complexity

Διεθνής Εμπειρία, εξειδίκευση σε τοπικό επίπεδο στον τομέα των Επενδυτικών Σχεδίων

Η KPMG αποτελεί την κορυφαία επιλογή στην παροχή ολοκληρωμένου πακέτου υπηρεσιών στον κλάδο των επενδυτικών σχεδίων, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών ελέγχου, συμβουλευτικής διαχείρισης κινδύνων, φορολογικών υπηρεσιών και υπηρεσιών κανονιστικού πλαισίου σε διαχειριστές επενδυτικών σχεδίων όσον αφορά τη σύσταση και τη λειτουργία τους μέσω Κύπρου.

Μέσα από τις πολλές εμπειρίες και την τεχνογνωσία μας καθοδηγούμε τους πελάτες μας σε θέματα που αφορούν τη σύσταση, τη μεταφορά έδρας από και προς την Κύπρο, τις εξαγορές και την ετοιμασία εμπεριστατωμένων μελετών για εξειδικευμένα θέματα και την ερμηνεία των κανονισμών. Παρέχουμε ολοκληρωμένη υποστήριξη στους πελάτες μας, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών φορολογικού σχεδιασμού και συμβουλές στην περίπτωση διάλυσης και αναδιάρθρωσης επενδυτικών σχεδίων.

Η KPMG στην Κύπρο βρίσκεται στην πρώτη γραμμή όσον αφορά θέματα του κλάδου, με συνεχή και στενή επαφή με τους ειδικούς του τομέα και ενεργό συμμετοχή στα διεθνή προγράμματα ανάπτυξης του συγκεκριμένου κλάδου.

Η ισχυρή παρουσία και επαγγελματική εμπειρία μας στην Κύπρο σε συνδυασμό με τις γνώσεις μας στον κλάδο και την πρόσβασή μας στο διεθνές δίκτυο της KPMG στις υπηρεσίες που αφορούν επενδυτικά σχέδια, μας τοποθετούν σε περίοπτη θέση για να προσφέρουμε, πραγματικά και ουσιαστικά, βοήθεια στους πελάτες μας να πετύχουν τους στόχους τους καθώς και να αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις του κλάδου εκμεταλλευόμενοι τις ευκαιρίες που δημιουργούνται.

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλείστε
όπως επικοινωνείτε με τα γραφεία μας:

ΛΕΥΚΩΣΙΑ: Τ: +357 22 209 000
E: nicosia@kpmg.com.cy

ΛΕΜΕΣΟΣ: Τ: +357 25 869 000
E: limassol@kpmg.com.cy

ΛΑΡΝΑΚΑ: Τ: +357 24 200 000
E: larnaca@kpmg.com.cy

ΠΑΦΟΣ: Τ: +357 26 943 050
E: paphos@kpmg.com.cy

www.kpmg.com.cy

EUROBANK CYPRUS LTD:

Οικονομικά Αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2013

Κέρδη μετά από φόρους 13,2 εκατ. ευρώ – διατήρηση ισχυρών οικονομικών δεικτών. Η Eurobank Κύπρου το πρώτο εξάμηνο του 2013, διατήρησε: Ικανοποιητική επαναλαμβανόμενη κερδοφορία, η οποία ανήλθε στα 13,2 εκατ. ευρώ μετά τους φόρους. Ισχυρούς δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας στο 38,7% (Capital Adequacy Ratio). Ισχυρή πλεονάζουσα ρευστότητα. Χαμηλή βάση κόστους λειτουργίας. Επιπλέον, η Eurobank Κύπρου ισχυροποίησε την ήδη ηγετική της παρουσία στους τομείς των Μεγάλων Επιχειρήσεων, της Διαχείρισης Περιουσίας Ιδιωτών, της Τραπεζικής Διεθνών Εταιρειών και των Κεφαλαιαγορών. Τα παραπάνω πραγματοποιήθηκαν παρά τις εξελίξεις που προέκυψαν από τις αποφάσεις του Μαρτίου που σηματοδότησαν την κυπριακή οικονομία. Η Eurobank Κύπρου αισιοδοξεί ότι, εάν η υλοποίηση των συμφωνηθέντων συνεχιστεί, η οικονομία του τόπου θα καταφέρει να εξέλθει από την τρέχουσα κατάσταση πιο σύντομα από ότι αρχικά είχε προβλεφθεί. Το θετικό πνεύμα με το οποίο αντικρίζει η Eurobank Κύπρου το μέλλον στηρίζεται στα αποτελέσματα της πρόσφατης αξιολόγησης της Τρόικας, τις διαρθρωτικές αλλαγές που έχουν ήδη υλοποιηθεί ή έχουν δρομολογηθεί αλλά και στην ευελιξία και την ταχύτητα με την οποία προσαρμόζονται οι κυπριακές επιχειρήσεις στα νέα οικονομικά δεδομένα. Με όπλα την ισχυρή κεφαλαιακή της επάρκεια, την πλεονάζουσα ρευστότητα και την χαμηλή βάση κόστους, που την θωρακίζουν απέναντι στις οποιοσδήποτε επιπτώσεις από το παρόν μακροοικονομικό περιβάλλον και την καθιστούν ικανή να συνεχίσει την επιτυχημένη πορεία της, η Eurobank Κύπρου θα συνεχίσει να στηρίζει ενεργά την κυπριακή οικονομία.



Η Eurobank Κύπρου αισιοδοξεί ότι, εάν η υλοποίηση των συμφωνηθέντων συνεχιστεί, η οικονομία του τόπου θα καταφέρει να εξέλθει από την τρέχουσα κατάσταση πιο σύντομα από ότι αρχικά είχε προβλεφθεί. Το θετικό πνεύμα με το οποίο αντικρίζει η Eurobank Κύπρου το μέλλον στηρίζεται στα αποτελέσματα της πρόσφατης αξιολόγησης της Τρόικας, τις διαρθρωτικές αλλαγές που έχουν ήδη υλοποιηθεί ή έχουν δρομολογηθεί αλλά και στην ευελιξία και την ταχύτητα με την οποία προσαρμόζονται οι κυπριακές επιχειρήσεις στα νέα οικονομικά δεδομένα. Με όπλα την ισχυρή κεφαλαιακή της επάρκεια, την πλεονάζουσα ρευστότητα και την χαμηλή βάση κόστους, που την θωρακίζουν απέναντι στις οποιοσδήποτε επιπτώσεις από το παρόν μακροοικονομικό περιβάλλον και την καθιστούν ικανή να συνεχίσει την επιτυχημένη πορεία της, η Eurobank Κύπρου θα συνεχίσει να στηρίζει ενεργά την κυπριακή οικονομία.

«Αδελφοποιούνται» τα κοινοβούλια

Κύπρου και Ισραήλ

Το Ισραήλ είναι σήμερα ο πιο αξιόπιστος σύμμαχος της Κύπρου, δήλωσε ο πρόεδρος της Κυπριακής Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Εξωτερικών και Ευρωπαϊκών Υποθέσεων και πρόεδρος του κυβερνώντος κόμματος ΔΗΣΥ, Αβέρωφ Νεοφύτου. Ο κ. Νεοφύτου, έπειτα από συνάντηση που είχε πρόσφατα με τον πρόεδρο του ισραηλινού Κοινοβουλίου Γιόλι - Γιόελ Έντελσταϊν, υπό την ιδιότητά του ως πρόεδρος της Ομάδας Φιλίας των δύο Κοινοβουλίων, η οποία ανακοινώθηκε κατά την υπογραφή Πρωτοκόλλου Συνεργασίας νωρίτερα μεταξύ του κ. Έντελσταϊν και του προέδρου της Κυπριακής Βουλής, Γιαννάκη Ομήρου είπε μεταξύ άλλων: «Έχουμε μια



πάρα πολύ ουσιαστική συνάντηση με τον πρόεδρο της Κνεσέτ, που, σημειώνω, είναι η πρώτη φορά που πρόεδρος της Βουλής του κράτους του Ισραήλ επισκέπτεται την Κύπρο» ανέφερε ο κ. Νεοφύτου. Επίσημα δε ανακοινώθηκε η δημιουργία Επιτροπής Φιλίας μεταξύ του Κοινοβουλίου

του Ισραήλ και της Κύπρου. «Είναι μια σημαντική απόφαση, που σηματοδοτεί την περαιτέρω σύσφιξη των σχέσεων μεταξύ των δύο Κοινοβουλίων» είπε ο πρόεδρος της Επιτροπής Εξωτερικών Υποθέσεων. «Το Ισραήλ, ο άλλοτε ξεχασμένος μας γείτονας, είναι σήμερα -και πρέπει να το συνειδητοποιήσουμε και να το κάνουμε πράξη- ο αξιόπιστος σύμμαχος μας», κατά τον κ. Νεοφύτου. «Ο άλλοτε ξεχασμένος μας γείτονας προσφέρεται σήμερα ως ο πιο αξιόπιστός μας εταίρος» επανέλαβε.

«Η Ελλάδα δεν έπρεπε

να μπει στο ευρώ»

Τον προκάτοχό της,

Γκέρχαρντ Σρέντερ, για την κρίση χρέους στην Ευρωζώνη κατηγορήσει η καγκελάρια της Γερμανίας Άνγκελα Μέρκελ, αναφέροντας πως δεν θα έπρεπε να επιτρέψει ποτέ την είσοδο της Ελλάδας στο ευρώ. «Δεν θα έπρεπε να επιτραπεί στην Ελλάδα να μπει στο ευρώ» το 2001, δήλωσε η κα Μέρκελ, μιλώντας σε προεκλογική συγκέντρωση ενώπιον 1.000 υποστηρικτών της. «Ο καγκελάριας Σρέντερ δέχθηκε την είσοδο της Ελλάδας και αποδυνάμωσε το Σύμφωνο Σταθερότητας. Και οι δύο αποφάσεις ήταν θεμελιωδώς λανθασμένες και αποτέλεσαν την αφετηρία για τα προβλήματα που αντιμετωπίζουμε σήμερα» υποστήριξε.



Μειώθηκαν οι καταθέσεις

στις ελληνικές τράπεζες

Συνεχίστηκε

και τον Ιούλιο, για δεύτερο συνεχή μήνα, η εκροή των καταθέσεων από τις ελληνικές τράπεζες. Σύμφωνα με τα στοιχεία που δημοσιοποίησε πρόσφατα η Τράπεζα της Ελλάδος, τον Ιούλιο το απόθεμα των καταθέσεων που διατηρούν στις τράπεζες επιχειρήσεις και νοικοκυριά μειώθηκε περαιτέρω κατά 288 εκατ. ευρώ σε σχέση με τον Ιούνιο, υποχωρώντας στα 162,386 δισ. ευρώ. Σημειώνεται ότι η αντιστροφή της πτωτικής τάσης των καταθέσεων είχε ξεκινήσει από τον Δεκέμβριο του 2012, όποτε άρχισε η σταδιακή επιστροφή τους. Στο διάστημα Δεκεμβρίου 2012 έως και Μαρτίου 2013 εισέρευσαν περίπου 8,2 δισ. ευρώ. Ωστόσο, από τον Απρίλιο άρχισαν να εμφανίζονται αυξομειώσεις, ενώ τους τελευταίους δύο μήνες παρατηρείται σταθερή υποχώρησή τους. Υπενθυμίζεται ότι οι καταθέσεις υποχώρησαν στο ναδίρ τον Ιούνιο του 2012, οπότε είχαν μειωθεί στα 150,5 δισ. ευρώ.



Η «Little Mermaid» και η ιστορία της



Η παγκόσμια γνωστή και αγαπημένη, «Little Mermaid» (Μικρή Γοργόνα) που δεσπόζει από το 1913 στο λιμάνι Langelinie, της Κοπεγχάγης, της οποίας γιορτάστηκε πρόσφατα με κάθε λαμπρότητα όχι μόνο στη Δανία αλλά και σε διάφορες άλλες χώρες, η 100η επέτειος από την εγκατάσταση και τα αποκαλυπτήρια της, είναι δωρεά προς την πόλη της Κοπεγχάγης, του Carl Jacob Jensen, υιού του ιδρυτή της Carlsberg, J.C. Jacobsen, το 1913. (Το όνομα

του Carl, αποτελεί το πρώτο συνθετικό του ονόματος Carlsberg, ενώ το δεύτερο, είναι το «berg» που σημαίνει λόφος. Έτσι Carlsberg, σημαίνει ο λόφος του Καρόλου). Ο Carl, ιδιαίτερα καλλιεργημένος πολιτιστικά, ήταν λάτρης του Μπαλέτου και επισκεπτόταν συχνά το Royal Theatre. Παθιασμένος με το Μπαλέτο, «Little Mermaid», και θαυμαστής της πρωταγωνίστριας του μπαλέτου, Ellen Price de Plane, η οποία υποδύετο τον ρόλο της «Little Mermaid», ανέθεσε στο διάσημο γλύπτη Edvard Eriksen να φιλοτεχνήσει ένα άγαλμα το οποίο να αποδίδει τη χάρη και την ομορφιά της μπαλαρίνας που θαύμαζε. Ο Eriksen απεδέχθη την εντολή και ανέλαβε το έργο. Εφιλοτέχνησε το άγαλμα της «Little Mermaid» χρησιμοποιώντας τη σύζυγο του, Eline Eriksen ως μοντέλο. Σήμερα η «Little Mermaid» είναι το πιο δημοφιλές και το πιο ελκυστικό μνημείο που δέχεται τις περισσότερες επισκέψεις τουριστών στην Δανία από όλο τον κόσμο.

Φώτος Ια. Φωτιάδης



Η Μελβούρνη καλύτερη πόλη στον κόσμο

«Καλύτερη πόλη του κόσμου» ανακηρύχθηκε, για τρίτη συνεχή χρονιά, η Μελβούρνη, σύμφωνα με έρευνα της «The Economist Intelligence Unit». Με βάση την ίδια έρευνα, στη λίστα των δέκα κορυφαίων πόλεων του κόσμου συμπεριλαμβάνονται άλλες τρεις αυστραλιανές πόλεις (Αδελαΐδα 5η, Σίδνεϊ 7η και Πέρθη 9η). Η ετήσια έκθεση του «Economist» αξιολογεί στοιχεία όπως η σταθερότητα, οι παροχές υγείας, η κουλτούρα και το περιβάλλον, η εκπαίδευση, η ασφάλεια και οι υποδομές. Υπενθυμίζεται πως η Μελβούρνη θεωρείται και η πόλη με το μεγαλύτερο ελληνόφωνο πληθυσμό εκτός Ελλάδας.

Ιταλία: Ξεπέρασαν τα 9 εκατ. οι άνεργοι

Οι άνθρωποι οι οποίοι πλήττονται από την ανεργία ή αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα σε ό,τι αφορά την εργασία τους ξεπέρασαν τα 9 εκατομμύρια στην Ιταλία, σύμφωνα με στοιχεία που έδωσε στη δημοσιότητα στα τέλη Αυγούστου το συνδικάτο CGIL. Στον αριθμό αυτό συμπεριλαμβάνονται οι άνεργοι, τα πρόσωπα που έχουν πλέον πάψει να ζητούν εργασία, εργαζόμενοι κι εργαζόμενες σε επισφαλείς θέσεις εργασίας ή σε θέσεις μερικής απασχόλησης παρότι επιδιώκουν πλήρη απασχόληση. Κατά το πρώτο τρίμηνο, οι Ιταλοί που συγκαταλέγονται στις κατηγορίες αυτές έφτασαν τα 9,117 εκατ., επισημαίνει το CGIL. Σε σχέση με την ίδια περίοδο του 2012, ο αριθμός αυτός εμφανίζεται αυξημένος κατά 10,1%. Σε σύγκριση μάλιστα με το πρώτο τρίμηνο του 2007, η αύξησή τους φθάνει το 60,9%. Πρόκειται για νέο αρνητικό ρεκόρ μετά το ξέσπασμα της οικονομικής κρίσης, τονίζει το συνδικάτο.



Ναυτιλιακή σύνδεση

Κύπρου-Ελλάδας

Στο στόχαστρο του Τάσου Μητσόπουλου, από την πρώτη κιόλας ημέρα που ανέλαβε καθήκοντα υπουργού Συγκοινωνιών και Έργων, είναι η σύνδεση Κύπρου - Ελλάδας με επιβατικά πλοία και μέχρι σήμερα έχει κάνει αρκετές επιτυχημένες κινήσεις προς αυτήν την κατεύθυνση. Πέντε μόλις μήνες μετά την ανάληψη των καθηκόντων του, έχει καταφέρει να πείσει αρμόδιους υπουργούς του Ισραήλ και της Ελλάδας ότι είναι προς το συμφέρον και των δικών τους χωρών η δρομολόγηση επιβατικών πλοίων που να συνδέουν τις τρεις χώρες και έτσι, οι σχετικές συζητήσεις που άρχισαν, συνεχίζονται με ευοίωνες προοπτικές. Περί τα μέσα Σεπτεμβρίου, ο κ. Μητσόπουλος σηκώνει άγκυρα για την Αθήνα για σειρά επαφών που σχετίζονται με τη δράση του υπουργείου του και ψηλά στην ατζέντα του είναι η συζήτηση του σχετικού θέματος με τους αρμοδίους υπουργούς της Ελλάδας. Αρνητική εξέλιξη στις σχετικές συζητήσεις με την Ελλάδα, πάντως, αποτελούν οι αλλαγές υπουργών, διότι χρειάζεται να ενημερώνονται κάθε φορά για το θέμα τα νέα πρόσωπα που αναλαμβάνουν την επίλυση προβλημάτων της ναυτιλίας. Στο μεταξύ σε καλό δρόμο φαίνεται ότι βρίσκονται οι σχετικές επαφές - συζητήσεις με τον αρμόδιο για θέματα ναυτιλίας υπουργό του Ισραήλ ο οποίος αποδέχθηκε σχετική



πρόσκληση και σύντομα θα επισκεφθεί την Κύπρο για συζήτηση της ακτοπλοϊκής σύνδεσης των δύο χωρών. Ο υπουργός της γειτονικής χώρας εξέφρασε την ετοιμότητά του να επισκεφθεί την Κύπρο κατά τη διάρκεια των εκδηλώσεων Marine time Cyprus, όμως το Υπουργείο Συγκοινωνιών και Έργων της Κύπρου του διεμήνυσε ότι είναι μεν ευπρόσδεκτος και προσκεκλημένος στις σχετικές εκδηλώσεις, όμως λόγω της διοργάνωσης δεν θα υπάρχει ο απαραίτητος χρόνος για συζήτηση του θέματος σε βάθος, γι' αυτό και συζητείται νέα ημερομηνία για την πραγματοποίηση της επίσκεψης. Εκτός απροόπτου, αυτή τοποθετείται τον Οκτώβριο, μετά την επίσκεψη Μητσόπουλου στην Ελλάδα.

Πρόστιμο 6 δισ. δολάρια για την JPMorgan

Πρόστιμο μεγαλύτερο από 6 δισ. δολάρια, προκειμένου να διευθετήσει την κατηγορία για πώληση προβληματικών ομολόγων σε κρατικές εταιρείες στεγαστικής πίστης πριν από τη χρηματοπιστωτική κρίση, καλούν οι αμερικανικές Αρχές να πληρώσει η JPMorgan Chase. Σύμφωνα με δημοσίευμα της Financial Times, η οποία επικαλείται πηγές που έχουν γνώση του θέματος, η τράπεζα δεν αποδέχεται το πρόστιμο, το οποίο θα ήταν το μεγαλύτερο σε μία σειρά διενέξεών της με τις αμε-



ρικανικές αρχές και το μεγαλύτερο που έχει πληρώσει οποιαδήποτε τράπεζα μετά την κρίση. Το πρόστιμο είναι μεγαλύτερο από το ποσό που αναμένεται να πληρώσει η JPMorgan για το σκάνδαλο των συναλλαγών που έγιναν

από το κατάστημά της στο Λονδίνο, γνωστό ως σκάνδαλο «London Whale», ενώ υπερβαίνει και τα ποσά που της επιδικάστηκαν για τη χειραγώγηση των αγορών εμπορευμάτων. Ο Ομοσπονδιακός Οργανισμός Στεγαστικής Πίστης (Federal Housing Finance Agency, FHFA) άσκησε αγωγή κατά της JPMorgan και άλλων 17 τραπεζών το 2011, καταγγέλλοντας ότι η τράπεζα υποστήριξε ψευδώς πως τα δάνεια, στα οποία βασιζόνταν ομόλογα ύψους 33 δισ. δολαρίων που δόθηκαν σε κρατικές εταιρείες, ήταν συνεπή με τις κατευθυντήριες αρχές για την αναδοχή τους. Αν και η JPMorgan αρνείται να πληρώσει το ποσό που ζητά η κυβέρνηση, αναμένεται να έρθει σε διακανονισμό, πληρώνοντας κάποια δισ. δολάρια, σύμφωνα με πρόσωπα που γνωρίζουν την κατάσταση. Είναι πιθανό να επιτύχει διευθέτηση με ένα πρόστιμο χαμηλότερο από τα 6 δισ. δολάρια, ακόμη και να κερδίσει την υπόθεση δικαστικά.

Ελλαδικές Τράπεζες: Σχέδιο ανταλλαγής θυγατρικών!



Λύσεις στον γρίφο του τι μέλλει γενέσθαι με τις θυγατρικές τράπεζες που διατηρούν στα Βαλκάνια αναζητούν οι Έλληνες τραπεζίτες, με βασικό άξονα την αποφυγή της πώλησης έναντι πινακίου φακής. Εξάλλου, οι οικονομίες της Βαλκανικής βρίσκονται σε υφεσιακό περιβάλλον και δεν υπάρχουν

αγοραστές, δεδομένου ότι επί δεκαετίες τραπεζικοί επενδυτές στην περιοχή, οι ιταλικές και οι αυστριακές τράπεζες, αντιμετωπίζουν τα δικά τους προβλήματα και ακολουθούν περιοριστική πολιτική. Μεταξύ των εναλλακτικών λύσεων, το τελευταίο χρονικό διάστημα, προκρίνεται η σύναψη διμερών συμφωνιών μεταξύ των τεσσάρων ελληνικών τραπεζών (Εθνικής, Πειραιώς, Alpha Bank και Eurobank) με στόχο τη «μοιρασιά» των αγορών ανά τραπεζικό όμιλο. Σύμφωνα με πληροφορίες, εξετάζεται το ενδεχόμενο οι τέσσερις συστημικές τράπεζες να υπογράψουν διμερείς συμφωνίες και κάθε μία να αναλάβει τις δραστηριότητες των άλλων σε μία εκ των βαλκανικών χωρών. Εάν το σχέδιο έχει την έγκριση της τρόικας, τότε δύο ή περισσότερες ελληνικές τράπεζες μπορεί να συμφωνήσουν την ανταλλαγή δραστηριοτήτων σε κάποιες αγορές των Βαλκανίων. Με αυτόν τον τρόπο θα μπορούν να επικεντρώσουν την παρουσία τους σε λιγότερες αγορές, όπου όμως θα διαθέτουν μεγαλύτερο μέγεθος. Εξάλλου, η παρουσία των ελληνικών τραπεζικών ομίλων επεκτείνεται σε ισόποσες με τις συστημικές τράπεζες αγορές, σε Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία και Αλβανία. Ένα ακόμη σχέδιο-πρόταση που έχει τεθεί από τον πρόεδρο της Πειραιώς, Μ. Σάλλα, αφορά τις συγχωνεύσεις των θυγατρικών των ελληνικών τραπεζών στα Βαλκάνια σε ένα ενιαίο τραπεζικό σχήμα.

Με νόμο η Ρωσία απαγορεύει καταθέσεις/ακίνητα στο εξωτερικό

Νόμος του ρωσικού κράτους απαγορεύει πλέον σε όλους τους δημοσίου υπαλλήλους και πολιτικούς να έχουν καταθέσεις και ακίνητη περιουσία σε τράπεζες εξωτερικού. Ο νόμος που ψηφίστηκε από την Δούμα, προβλέπει μάλιστα την παραίτηση για όποιον κατέχει δημόσιο αξίωμα ή είναι κρατικός λειτουργός. Ο πρόεδρος της επιτροπής για την καταπολέμηση της διαφθοράς, Κουρίλ Καμπάνοβ, δήλωσε για το θέμα: «Οι άνθρωποι που έχουν στο στόχαστρο τους την καλοπέραση, όπως αυτή εννοείται στη Δύση, αποτελούν απειλή για τον ίδιο τον πρόεδρο». Ήδη, ο Υφυπουργός Επικοινωνιών της χώρας Ντένις Σβέρντλοβ, του οποίου η σύζυγος διατηρούσε τραπεζικό λογαριασμό στο εξωτερικό, υπέβαλε την παραίτησή του.



Βυθίζονται στα χρέη τα μεγαθήρια του κυπριακού επιχειρείν

Τα εξαμηνιαία αποτελέσματα που ανακοίνωσαν πριν λίγες μέρες οι εταιρείες που είναι εισηγμένες στο χρηματιστήριο, φέρνουν στην επιφάνεια τις μεγάλες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις αλλά και τα διλήμματα που αντιμετωπίζουν πλέον οι πιστωτές τους. Ενδεικτικά των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες είναι τα αποτελέσματα τριών εκ των μεγαλύτερων ομίλων εταιρειών στην Κύπρο, των Σιακόλα, Λούη και Λεππού, που οφείλουν στις τράπεζες πέραν του 1,2 δισ ευρώ.

Σιακόλας: Στην περίπτωση του ομίλου Σιακόλα το μέγεθος του δανεισμού

αποτυπώνεται στις οικονομικές καταστάσεις της CTC, της μεγαλύτερης εταιρείας εμπορίου στην Κύπρο. Στα αποτελέσματα περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων αυτά της κτηματικής εταιρείας Woolworth και των καταστημάτων Ermes. Η CTC, της οποίας μεγαλομέτοχος με 86% είναι η NK Shiacolas, έχει βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο δανεισμό 440 εκ. ευρώ. Παρά την ηγετική θέση που κατέχει σε πολλούς τομείς της αγοράς, η εταιρεία είχε κέρδη μόλις 2,5 εκ. ευρώ το εξάμηνο του 2013. Σε λειτουργικό επίπεδο η εταιρεία έχει ζημιές, καθώς στους λογαρια-

σμούς της περιλαμβάνεται μη επαναλαμβανόμενο κέρδος 15 εκ. ευρώ από την πώληση της MTN.

Λούης: Η Λούης έχει βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο δανεισμό και υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις που φθάνουν τα 441 εκ. ευρώ. Η εταιρεία βρίσκεται σε φάση αναδιάρθρωσης τα τελευταία χρόνια, έχοντας ήδη διαθέσει μέρος των περιουσιακών της στοιχείων.

Παρά την ηγετική θέση που κατέχει στον τουριστικό το-



μέα, και τη σχετικά θετική πορεία του τουρισμού την τελευταία διετία, ο όμιλος είχε ζημιές 40 εκ. ευρώ το 2012 και 80 εκ. ευρώ το 2011. Από το 2009 έχει συσσωρεύσει στα βιβλία του ζημιές 167 εκ. ευρώ.

Λεπτός: Η Πανδώρα είναι μια από τις μεγαλύτερες κτηματικές εταιρείες στην Κύπρο και ανήκει στον όμιλο εταιρειών Λεπτός. Πέραν των αναπτύξεων έργων σε διάφορες περιοχές της Κύπρου συμμετέχει στην ανάπτυξη του πανεπιστημίου Νεάπολης. Η Πανδώρα έχει δανεισμό 274 εκ. ευρώ και από το 2009 έχει συσσωρεύσει στα βιβλία της ζημιές 62 εκ. ευρώ. Η άλλη εισηγμένη εταιρεία που ελέγχεται από τον όμιλο Λεπτού, η Leptos Calypso Hotels, έχει δάνεια 75 εκ. ευρώ και παρουσίασε ετήσιες ζημιές 10 εκ. ευρώ το 2012 και το 2011.

Το 2016 ξεκινά η αποπληρωμή του δανείου προς τη Ρωσία



Η κυβέρνηση της Ρωσίας κατέληξε μετά από πολύμηνες διαβουλεύσεις και συνεννοήσεις στους νέους όρους για την αναδιάρθρωση του δανείου των 2,5 δισ. ευρώ, που έχει παραχωρηθεί στην Κύπρο από το Δεκέμβριο του 2011. Σύμφωνα με τις ανακοινώσεις του αναπληρωτή υπουργού Οικονομικών της Ρωσίας Σεργκέι Στορτσάκ, «στην τελευταία

συνεδρίαση της κυβέρνησης ελήφθη θετική απόφαση και το δάνειο αρχίζει τη νέα ζωή του», κατά την οποία η αποπληρωμή του θα γίνει σε οκτώ ισόποσες δόσεις ανά εξάμηνο. Η αποπληρωμή των δόσεων θα ξεκινήσει από το 2016 και όχι από εφέτος και δεν θα γίνει πλέον με

μία άπαξ δόση, όπως είχε αρχικώς συμφωνηθεί. «Θα παραταθεί έως τότε η προνομιακή περίοδος, κατά την οποία θα καταβάλλεται το επίσης προνομιακό επιτόκιο, που έχει ήδη μειωθεί στο 2,5% από 4,5%», διευκρίνισε ο κ. Στορτσάκ.



Αποχωρεί η βρετανική London & Regional Properties από τους διαγωνισμούς των ακινήτων στην Ελλάδα

Ένα από τα μεγαλύτερα ονόματα ξένων επενδυτών που συμμετέχει σε διαγωνισμούς ακινήτων του ελληνικού προγράμματος ιδιωτικοποιήσεων, η βρετανική London & Regional (L&R), εξετάζει την αποχώρησή του απ' αυτούς. Ένα μήνα πριν την κατάθεση δεσμευτικών προσφορών για την απόκτηση των 28 κτιρίων του Δημοσίου με τη μέθοδο του sale & leaseback, και δύο μήνες πριν την εκπονή της αντίστοιχης προθεσμίας για το project του Ελληνικού, η εταιρεία των αδελφών Λίβινγκστοουν (Ρίτσαρντ και Ιάν), δείχνει να το ξανασκέφτεται. Ήδη, έχει κάνει πίσω στην περίπτωση του sale&leaseback με την αιτιολογία ότι «ο ανταγωνισμός είναι πολύ μεγάλος», ενώ δεν θα πρέπει να θεωρείται σίγουρη ούτε η συμμετοχή της στην τελική φάση για το Ελληνικό. Σαν επιχείρημα προβάλλονται τα μεγάλα κεφάλαια που απαιτεί η ανάπτυξη του Ελληνικού, ύψους 5-6 δισ. ευρώ. Βέβαια ο αντίλογος θα μπορούσε να είναι ότι τόσο ο ανταγωνισμός στο διαγωνισμό για τα 28 κτίρια του Δημοσίου, όσο και το ύψος της επένδυσης για το Ελληνικό, ήταν γνωστά εκ των προτέρων.

Fitch: Θετική η άρση των πλειστηριασμών ακινήτων στην Ελλάδα

Τον αντίκτυπο που θα έχει στην ελληνική αγορά ακινήτων -και κυρίως στις τιμές κατοικιών- η άρση αναστολής των πλειστηριασμών εξετάζει σε έκθεσή του ο οίκος Fitch, εκτιμώντας ότι θα είναι θετικός για τα ελληνικά αμοιβαία κεφάλαια ακίνητης περιουσίας και επενδυτικά προγράμματα καλυμμένων ομολογιών. Σύμφωνα με τη Fitch, η άρση αναστολής των πλειστηριασμών θα οδηγήσει σε ενίσχυση της ρευστότητας, αν και η αύξηση της προσφοράς ακινήτων ενδεχομένως να λειτουργήσει ανασταλτικά στους ρυθμούς και χρόνους ανάκαμψης από το να επιτρέψουν σε επίπεδα που απεικονίζουν μια λιγότερο προβληματική αγορά ακινήτων.





Πρόταση για μείωση μισθών από το ΕΥΡΩΚΟ στον Πρόεδρο Αναστασιάδη

Πρόταση η οποία περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη μείωση μισθών υψηλόμισθων και τον καθορισμό «οροφής» στους μισθούς των υψηλόμισθων, αλλά και τη μεταρρύθμιση του κράτους κατά τρόπο που να καταστεί πιο φιλικό σε ξένους επενδυτές, κατέθεσε το ΕΥΡΩΚΟ στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας στο πλαίσιο της συνάντησης που είχε η ηγεσία και στελέχη του κόμματος με τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας Νίκο Αναστασιάδη στην προεδρική εξοχική κατοικία στο Τρόοδος. Σε δηλώσεις του στο ΚΥΠΕ μετά το πέρας της συνάντησης, ο Πρόεδρος του ΕΥΡΩΚΟ Δημήτρης Συλλούρης έκανε λόγο για μια πολύ γόνιμη συζήτηση με τον Πρόεδρο, ο οποίος, όπως είπε, προέβη σε μια ενδελεχή ενημέρωση για όλα τα θέματα, «το Κυπριακό, την οικονομία και τα μεγάλα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν, συμπεριλαμβανομένης και της απόδοσης ευθυνών, της λογοδοσίας των υπευθύνων και της τιμωρίας των ενόχων». Ο Πρόεδρος του ΕΥΡΩΚΟ ανέφερε πως κατά τη διάρκεια της συνάντησης με τον Πρόεδρο συζητήθηκαν ακόμη τρόποι στήριξης των ανέργων με μια συγκροτημένη πολιτική αλληλεγγύης, αλλά και τρόποι για επάνοδο της οικονομίας σε ρυθμούς ανάπτυξης μέσα από συγκεκριμένες πολιτικές, οι οποίες, όπως σημείωσε, δεν θα περιλαμβάνουν μόνο τον επαναπατρισμό κεφαλαίων και την προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Όπως δήλωσε, στο πλαίσιο της συνάντησης το ΕΥΡΩΚΟ κατέθεσε πρόταση προς τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, η οποία περιλαμβάνει μείωση μισθών και καθορισμό «οροφής» για τους υψηλόμισθους και μεταρρύθμιση του κράτους έτσι ώστε να καταστεί πιο φιλικό προς τους επενδυτές με στόχο να επιτευχθεί η ανάπτυξη. Συνέχισε λέγοντας πως ο διάλογος με τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας θα συνεχιστεί «πάνω σε ένα πακέτο προτάσεων πολύ πιο λεπτομερές», το οποίο περιλαμβάνει και άλλες προτάσεις όπως «μείωση επιτοκίων, μείωση της τιμής του ηλεκτρικού ρεύματος, ενίσχυση των ανέργων, ιδιαίτερα των νέων, με παροχή κινήτρων εργοδότησης κ.ο.κ.».

Αποσύρθηκε το αίτημα του Αρχιεπισκόπου

Αποσύρθηκε το αίτημα έκδοσης προσωρινού διατάγματος απαγόρευσης δικαίωματος ψήφου της διαχειρίστριας της πρώην Λαϊκής, που εκπροσωπεί το 18,1% των μετοχών της Τράπεζας Κύπρου, λόγω της αλλαγής της σύνθεσης της Αρχής Εξυγίανσης, σύμφωνα με δηλώσεις στο ΚΥΠΕ αρμόδιας νομικής πηγής. Ερωτηθείς να αναφέρει αν ευσταθούν οι πληροφορίες ότι οι ενάγοντες, δηλαδή η Αρχιεπισκοπή και τα πέντε φυσικά και νομικά πρόσωπα, τα οποία κατέθεσαν στις 29 Αυγούστου,

αίτηση στο Επαρχιακό Δικαστήριο για έκδοση προσωρινού διατάγματος απαγόρευσης δικαίωματος ψήφου της διαχειρίστριας της πρώην Λαϊκής, που εκπροσωπεί το 18,1% των μετοχών της Τράπεζας Κύπρου, έχουν αποσύρει την αίτηση τους αυτή, η ίδια πηγή απάντησε καταφατικά λέγοντας ότι η απόσυρση έγινε «λόγω της αλλαγής της σύνθεσης της Αρχής Εξυγίανσης με το νέο νόμο». Σε ερώτηση ποια είναι τα περαιτέρω βήματα, η ίδια πηγή ανέφερε ότι «μελετούμε την κατάσταση και περιμένουμε να δούμε ποιά θα είναι η αντίδραση της νέας Αρχής Εξυγίανσης».



Φεύγουν οι ξένοι εργαζόμενοι

Μεγάλη μείωση καταγράφεται φέτος στον αριθμό των κοινοτικών και άλλων ξένων εργαζομένων στην Κύπρο, όπως δείχνουν τα τελευταία στοιχεία των υπηρεσιών κοινωνικών ασφαλίσεων. Η αυξητική τάση των προηγούμενων ετών στην εργοδότηση ξένων αναστράφηκε καθώς οι πιέσεις στην αγορά εργασίας περιορίζουν τις δυνατότητες εργοδότησης ενώ οι απώλειες εισοδημάτων των νοικοκυριών αλλάζουν τα δεδομένα στην εργοδότηση οικιακών βοηθών. Σύμφωνα με τα στοιχεία, τον Απρίλιο του 2013 ο αριθμός των ξένων εργαζομένων στην Κύπρο αριθμούσε σε 101.965 έναντι 108.438 τον Απρίλιο του 2012. Δηλαδή σε 12 μήνες, ο αριθμός τους μειώθηκε κατά 6,5 χιλ. ή 6%. Το 60% των ξένων εργαζομένων ή 61.145 είναι αλλοδαποί και 40% ή 40.820 κοινοτικοί, δηλαδή υπήκοοι άλλου κράτους μέλους της ΕΕ. Ο αριθμός των κοινοτικών εργαζομένων μειώθηκε κατά 7,4% ή 3,3 χιλ. ενώ ο αριθμός των αλλοδαπών μειώθηκε κατά 5% ή 3,2 χιλ. Ο μεγαλύτερος αριθμός ξένων εργοδοτείται ως οικιακό προσωπικό που καταγράφει μείωση σε σχέση με πέρσι. Ο αριθμός των οικιακών βοηθών έφθασε το τέλος Απριλίου του 2013 τις 23.116 έναντι 25.403 τον περσινό Απρίλιο, καταγράφοντας μείωση 2,3 χιλ. ή 9%. Οι απασχολούμενοι στο χονδρικό και λιανικό εμπόριο και στις επισκευές μειώθηκαν στις 14.056 φέτος από 15.292 τον Απρίλιο του 2012 καταγράφοντας μείωση 1,2 χιλ. ή 8,1%. Μείωση 1,9 χιλ. σημειώνεται και στον αριθμό των ξένων απασχολούμενων στον τομέα των κατασκευών.

Το 1^ο νερό σε πωλήσεις στην Ελλάδα



ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ A&P (ANDREOU & PARASKEVAIDES) ENTERPRISES
PUBLIC COMPANY LTD, ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΤΩΝ PEPSI, 7UP, ΗΒΗ, GATORADE,
LIPTON ICE TEA.



Η οικονομική κρίση σε Κύπρο και Ελλάδα: Ομοιότητες και διαφορές

Γιατί μόνο μια πολιτική «εσωτερικής υποτίμησης» και αυστηρής λιτότητας δεν είναι ικανή από μόνη της να φέρει την οικονομική ανάκαμψη στην Κύπρο

Ελλάδα και Κύπρος βρίσκονται σε καθεστώς μνημονίου και παράλληλα έχουν εισέλθει σε μια μακρά περίοδο οικονομικής ύφεσης, με κοινά χαρακτηριστικά: την υποχώρηση του ΑΕΠ, την εκτίναξη της ανεργίας, τη μείωση των μισθών και των ενοικίων, τη δυσκολία πρόσβασης σε τραπεζική χρηματοδότηση, την πτώση των τιμών των μετοχών, τα «λουκέτα» των επιχειρήσεων



Του Στέφανου Κοτζιμάνη

και των καταστημάτων λιανικής. Η αλήθεια είναι ότι μέχρι στιγμής, οι επιπτώσεις της κρίσης στην κυπριακή οικονομία δεν έχουν φτάσει σε εκείνα τα επίπεδα που έχουν φτάσει στην Ελλάδα: Η πτώση του ΑΕΠ δεν έχει υπερβεί το 20% που έχουμε δει στην Ελλάδα, ενώ η ανεργία της Κύπρου είναι περίπου η μισή της ελλαδικής.

Παρόλα αυτά, όλα δείχνουν πως η Κύπρος έχει πολύ περισσότερο δρόμο να διανύσει ακόμη προκειμένου να ελπίζει σε σταθεροποίηση της οικονομίας της. Συγκεκριμένα, ενώ η Ελλάδα ελπίζει πως από το 2014 θα εισέλθει σε τροχιά ελαφράς ανάκαμψης (που θα βαίνει αύξουσα από χρόνο σε χρόνο) οι πλέον αισιόδοξες εκτιμήσεις για ανάκαμψη στην κυπριακή οικονομία αναφέρονται στο 2015 και αν...

Μια δεύτερη αλήθεια είναι ότι αν και οι δύο κρίσεις έχουν διαφορετικές αφητηρίες, τελικά το αποτέλεσμα στην πραγματική οικονομία είναι το ίδιο και το αυτό. Στην περίπτωση της Ελλάδας, το πρόβλημα προήλθε από το υπέρογκο δημόσιο χρέος, το οποίο δεν μπορούσε πλέον να χρηματοδοτηθεί. Πηγή του δημόσιου χρέους, ήταν τα υψηλότερα ετήσια δημοσιονομικά ελλείμματα, αλλά και ο ανατοκισμός του χρέους στο πέρασμα του χρόνου. Το κράτος στην προσπάθειά του να



περιορίσει με γρήγορους ρυθμούς το κρατικό έλλειμμα, προχώρησε σε μειώσεις μισθών στο δημόσιο, σε περικοπές δημοσίων επενδύσεων και σε μπαράζ αυξήσεων φόρων.

Η πολιτική αυτή με τη σειρά της μείωσε δραστικά το διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών, τα οποία περικόπτοντας την κατανάλωσή τους, μετέφεραν τη «θηλιά» στις τράπεζες (εκτίναξη μη εξυπηρετούμενων δανείων), στις επιχειρήσεις (μειωμένη ζήτηση, ζημιόγωνα αποτελέσματα, δανεισμός με υψηλά επιτόκια, πρόσθετη φορολογία σε καύσιμα) και στους κατόχους πλούτου (μείωση αξίας ακινήτων, καταβάρθρωση στις τιμές των μετοχών και ομολόγων κρατικών και ιδιωτικών).

Με άλλα λόγια, στην Ελλάδα, η κυβέρνηση αρχικά έπληξε μέσα από τις αποφάσεις της κυρίως τα εισοδήματα των «μικρών» και των «μεσαίων», ωστόσο πολύ γρήγορα η κρίση επεκτάθηκε και έπληξε και τα ανώτερα οικονομικά στρώματα. Στην Κύπρο ακολουθήθηκε διαφορετικός δρόμος. Μέσω του «bail in» (διάσωση εκ των έσω), οι περικοπές μισθών και οι αυξήσεις φόρων δεν έλαβαν τόσο μεγάλες διαστάσεις, αλλά αντίθετα το μεγαλύτερο τμήμα του λογαριασμού κλήθηκαν να το πληρώσουν οι «ανασφάλιστοι καταθέτες» των δύο μεγαλύτερων τραπεζών, δηλαδή όσοι διέθεταν καταθέσεις άνω των 100.000 ευρώ στις τράπεζες Κύπρου

και Λαϊκή. Με άλλα λόγια, το μεγαλύτερο κονδύλι κλήθηκαν να το πληρώσουν τα πλούσια οικονομικά στρώματα τόσο της Κύπρου, όσο και χωρών του εξωτερικού (Ρωσία, Ουκρανία, Ελλάδα, Μεγάλη Βρετανία, κ.α.).

Οι πλούσιοι καταθέτες έχασαν τα λεφτά τους και στη συνέχεια μέσω του φαινομένου της διάχυσης, η κρίση πέρασε σε ολόκληρη την οικονομία: οι τιμές των μετοχών καταρράκωσαν, οι τιμές των ακινήτων υποχωρούν έντονα, το επίπεδο των μισθών μειώνεται συνεχώς στον ιδιωτικό τομέα, η ανεργία ανεβαίνει (χωρίς μέχρι τώρα να δείχνει σημεία κοπώσεως), οι καταθέσεις μειώνονται, η δυνατότητα χρηματοδότησης σχεδόν έχει μηδενιστεί.

Οι διαφορές και η «επόμενη μέρα»

Η εκδήλωση της οικονομικής κρίσης μπορεί να προκάλεσε παρόμοια πλήγματα στις δύο οικονομίες, ωστόσο οι δύο περιπτώσεις δεν είχαν το ίδιο αίτιο. Στην Ελλάδα, το βασικό αίτιο της κρίσης ήταν το υπερχρεωμένο δημόσιο και στο βάθος της υπόθεσης υποκρίπτονταν το σπάταλο, αναποτελεσματικό και κομματικό κράτος, η εκτεταμένη φοροδιαφυγή, ο κρατικοδίαιτος (πολλές φορές) ιδιωτικός τομέας και γενικότερα ένα εσφαλμένο οικονομικό μοντέλο που είχε ξεφύγει από την παραγωγή και επικεντρωνόταν κυρίως

στην κατανάλωση. Είναι αυτό που ο κόσμος λέει «φτάσαμε να μην παράγουμε τίποτε...».

Απέναντι σ' αυτή την κατάσταση, οι ελληνικές κυβερνήσεις κατά τα τελευταία χρόνια έχουν αντιδράσει προσπαθώντας να περιορίσουν την έκταση του δημόσιου τομέα και το κόστος λειτουργίας του, προσπαθώντας να εκμεταλλευθούν παραγωγικότερα τα Κοινωνικά κονδύλια και προσπαθώντας μέσω της μιας πιο «ευέλικτης» και σίγουρα πιο φτηνής εργασίας στον ιδιωτικό τομέα, να προσελκύσουν επενδύσεις από το εξωτερικό. Μέσα δηλαδή από μια πολιτική «εσωτερικής υποτίμησης» και μέσα από την υλοποίηση διαρθρωτικών αλλαγών, η Ελλάδα θα πρέπει - σύμφωνα με το σχέδιο- να ανακτήσει τη χαμένη ανταγωνιστικότητά της και να αρχίσει να διευρύνει τις εξαγωγές της, να υποκαθιστά τις εισαγωγές της, να αυξάνει τον εισερχόμενο τουρισμό και φυσικά να προσελκύει επενδύσεις, οι οποίες με τη σειρά τους θα φέρουν την ανάπτυξη. Αν και έχουν εκφραστεί πολλές ενστάσεις σε ότι αφορά την αποτελεσματικότητα αυτού του μοντέλου «στο τέλος της ημέρας», μέχρι σήμερα έχουν αυξηθεί οι εξαγωγές, έχουν περιοριστεί οι εισαγωγές, έχει ανεβεί ο τουρισμός, ενώ όλο και κάποιο επενδυτικό ενδιαφέρον έχει αρχίσει να εμφανίζεται.

Όλα αυτά όμως δεν έχουν γίνει στον επιθυμητό βαθμό και το ερώτημα που τίθεται από πολλούς είναι μήπως ο ασθενής πεθάνει πριν το φάρμακο της εσωτερικής υποτίμησης έρθει να επιδρά ευεργετικά για αυτόν...

Η περίπτωση της Κύπρου

Στην περίπτωση της Κύπρου όμως, τα πράγματα είναι αρκετά διαφορετικά. Στο Νησί της Αφροδίτης ο δημόσιος τομέας δεν είναι εκτεταμένος και το κράτος δεν ήταν ιδιαίτερα «σπάταλο» και αντιπαραγωγικό. Τα δημοσιονομικά ελλείμματα ήταν περιορισμένα και το δημόσιο χρέος ήταν μικρότερο (ως ποσοστό επί του ΑΕΠ) από αυτό της Γερμανίας.

Το μεγαλύτερο πρόβλημα -και η βασική αιτία του κακού- ήταν ο υπερμεγέθης τραπεζικός τομέας, το ενεργητικό του οποίου ήταν πολλαπλάσιο του ΑΕΠ της χώρας. Η επέκταση των δύο μεγάλων κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο, τη Ρωσία και άλλες χώρες του εξωτερικού μετέτρεψε τις μέχρι πρότινος τοπικές τράπεζες της Κύπρου, σε αξιοσημειώτους χρηματοπιστωτικούς πόλους στην ευρύτερη περιφέρεια της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου δούλευε σε γενικές γραμμές ικανοποιητικά και παραγωγικά και όχι μόνο προσέλκυε πολλές καταθέσεις από χώρες του εξωτερικού, αλλά βοήθησε τα μέγιστα στο να μετεξελιχθεί η Κύπρος σε ένα

Η επέκταση των δύο μεγάλων κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο, τη Ρωσία και άλλες χώρες του εξωτερικού μετέτρεψε τις μέχρι πρότινος τοπικές τράπεζες της Κύπρου, σε αξιοσημειώτους χρηματοπιστωτικούς πόλους στην ευρύτερη περιφέρεια της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

περιφερειακό κέντρο προσφοράς υπηρεσιών. Ένα σημαντικό ποσοστό ανάπτυξης του ΑΕΠ κατά την περίοδο 2000-2010 προήλθε από τις τράπεζες.

Όταν λοιπόν άρχισαν να εκδηλώνονται τα μεγάλα προβλήματα στην Ελλάδα και στη ΝΑ Ευρώπη γενικότερα, οι κυπριακές τράπεζες φαίνεται πως ήταν προετοιμασμένες να αντέξουν τους μεγάλους κραδασμούς, ιδίως από τη στιγμή που η κυπριακή κυβέρνηση δεν έσπευσε να ζητήσει κάποια ειδική στήριξη, όταν η Ευρωπαϊκή Ένωση αποφάσιζε το κούρεμα των ελληνικών ομολόγων. Η «τρίπα» των ελληνικών ομολόγων, οι επισφάλειες των δανείων που δόθηκαν στην Ελλάδα και κάποιες επενδύσεις χαμηλής ή μηδενικής αποδοτικότητας που έγιναν σε άλλες χώρες, είχαν ως αποτέλεσμα να δημιουργήσουν μια «τρίπα» που δεν μπορούσε να καλύψει το -πολύ μικρότερο από τις τράπεζες- κυπριακό δημόσιο. Και έτσι φτάσαμε στο περίφημο «bail in» (διάσωση εκ των έσω) όπου το μεγαλύτερο μέρος της ζημιάς υπέστησαν οι ανασφάλιστοι καταθέτες.

Η διαφορά της Κύπρου από την Ελλάδα είναι ότι η συνταγή της εσωτερικής υποτίμησης δεν έχει πιθανότητες επιτυχίας στην Κύπρο. Ο τοπικός πληθυσμός είναι πολύ μικρός για να στηρίξει μεγάλες παραγωγικές επιχειρήσεις, ενώ το μεταφορικό κόστος των εξαγωγών είναι σημαντικό. Με άλλα λόγια, η αύξηση της γεωργικής και της βιομηχανικής παραγωγής θα ήταν ευπρόσδεκτη, ωστόσο κανείς δεν πιστεύει πως μέσα από αυτή την οδό θα μπορούσε να προκύψει λύση στο όλο πρόβλημα.

Όπως λένε οι γνωρίζοντες, το μέλλον της Κύπρου εξακολουθεί να βρίσκεται στις υπηρεσίες και το στοίχημα της χώρας είναι:

Πρώτον, πόσο γρήγορα θα αποκατασταθεί η ηρεμία και η οικονομία θα αρχίσει να μπαίνει σε κανονικούς ρυθμούς.

Δεύτερον, πόσο γρήγορα θα μπορέσει η χώρα να προσφέρει ένα διαφορετικό και ανταγωνιστικό μίγμα προσφερόμενων υπηρεσιών, το οποίο φυ-

σικά δεν θα συνοδεύεται από έναν τόσο εκτεταμένο χρηματοπιστωτικό τομέα.

Και τρίτον, το πόσο γρήγορα και αποτελεσματικά θα καταφέρει να διαχειριστεί το διαφανές ορυκτό της πλούτο.

Ελλάδα: Το κλειδί των τραπεζών

Οι εκτιμήσεις των τραπεζιτών ότι οι πρόσθετες κεφαλαιακές ανάγκες των ελληνικών τραπεζών θα κυμανθούν σε σχετικά χαμηλά επίπεδα και πως σε κάθε περίπτωση αυτές θα είναι σαφώς χαμηλότερες από το μέχρι σήμερα αδιάθετο κονδύλι του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, μόνο ως θετικό στοιχείο μπορεί να εκληφθεί.

Αν μάλιστα επαληθευθούν κάποιες εκτιμήσεις πως ο «λογαριασμός» των νέων stress tests της Black Rock περιοριστεί γύρω στα 5-7 δις ευρώ, τότε:

α) Δημιουργείται ένα μαξιλάρι ασφαλείας λίγων δις ευρώ για την κάλυψη πιθανού χρηματοδοτικού κενού στα δημόσια οικονομικά της χώρας. Μάλιστα, ένα τέτοιο μαξιλάρι που σήμερα μπορεί κάποιος να υπολογίσει κοντά στα 5-6 δις ευρώ, θα μπορούσε να αυξηθεί περαιτέρω μέσα στο προσεχές δωδεκάμηνο μέσα από πωλήσεις θυγατρικών των ελληνικών τραπεζών και μέσα από προσέλκυση ιδιωτών επενδυτών στην Eurobank.

β) Απομακρύνονται ακόμη περισσότεροι οι όποιοι φόβοι υπήρχαν για πιθανό κούρεμα καταθέσεων σε μία έστω ελληνική τράπεζα, εξέλιξη που και αυτή ως θετική θα μπορούσε να εκληφθεί.

Ο ρόλος των τραπεζών όμως δεν περιορίζεται μόνο στην ύπαρξή τους, αλλά και στη συμβολή που θα πρέπει να παίξουν χρηματοδοτώντας την πραγματική οικονομία. Στο μέτωπο αυτό, οι μέχρι τώρα εξελίξεις δεν είναι καθόλου ικανοποιητικές. Και αυτό γιατί κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο οι καταθέσεις μπορεί μεν να έχουν αυξηθεί, αλλά οι χορηγήσεις συνεχίζουν να μειώνονται από μήνα σε μήνα, όπως φαίνεται και από τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία για τον Ιούλιο. Προφανώς, οι τράπεζες έχουν περιορίσει το άνοιγμά τους προς την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και οι αισιόδοξοι παρατηρητές δεν βλέπουν κάποιο αξιοσημειώτο άνοιγμα της χρηματοδοτικής κάπουλας των ελληνικών τραπεζών πριν το τέλος του έτους. Το όλο ζήτημα πάντως, θα επηρεαστεί από πολλούς παράγοντες, όπως οι εξελίξεις στο μέτωπο των καταθέσεων (αν θα παρατηρηθεί νέο κύμα επιστροφών, μετά τη σταθερότητα του τελευταίου πενταμήνου), η δυνατότητα πώλησης δανείων στο εξωτερικό, και η προσέλκυση επενδυτών σε επιχειρήσεις με μεγάλα κεφαλαιακά ανοίγματα.

«Μάχες» εισηγμένων για... χρόνο και χρήμα!

• Του Στέφανου Κοτζαμάνη

Από την ιστοσελίδα www.euro2day.gr

Εξι χαρακτηριστικές περιπτώσεις εταιρειών του Χ.Α. που χτυπούν την πόρτα των τραπεζών με αιτήματα, παρατάσεις και διευθετήσεις. Τι ζητούν οι τράπεζες. Ποιά στάση αναμένεται να κρατήσουν μετά και την ολοκλήρωση της ανακεφαλαιοποίησης. Σε συνεχή διάλογο επικοινωνίας με τις τράπεζες βρίσκονται δεκάδες εισηγμένες εταιρείες του Χ.Α. με στόχο να ζητήσουν επιμήκυνση δανείων, περιόδους χάριτος, χαμηλότερα επιτόκια και ενίοτε «φρέσκο χρήμα».

Στην πλειονότητα των περιπτώσεων, οι διοικήσεις των εισηγμένων βρίσκονται με την πλάτη στον τοίχο καθώς οι συμβατικοί όροι των δανείων που σύναψαν έχουν σταματήσει να τηρούνται και έτσι είναι στη διακριτική ευχέρεια των πιστωτριών τραπεζών να ζητήσουν τα χρήματά τους εδώ και τώρα τραβώντας το χαλί κάτω από τα πόδια των εταιρειών.

Παρ' όλα αυτά, οι τράπεζες δεν έχουν προχωρήσει μέχρι σήμερα σε τέτοιες κινήσεις. Αντίθετα, στις περισσότερες περιπτώσεις ξεκινούν πολύμηνες διαπραγματεύσεις μεταξύ τραπεζών και επιχειρήσεων όπου:

α) Οι επιχειρήσεις ζητούν όσο το δυνατόν μεγαλύτερες επιμηκύνσεις δανείων, με όσο το δυνατόν χαμηλότερα επιτόκια και από την άλλη πλευρά προτάσσουν την υιοθέτηση προγραμματικών αναδιάρθρωσης, με στόχο τη βελτίωση των αποτελεσμάτων τους.

β) Οι τράπεζες ζητούν -όπου αυτό είναι εφικτό- να βάλουν (και) οι μέτοχοι το χέρι στην τσέπη, ή και επιπρόσθετες εγγυήσεις περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών και των βασικών τους μετόχων.

Σχετικά με αυτό το θέμα, πάντως, στην αγορά εκφράζονται δύο -λίγο έως πολύ- αποκλίνουσες απόψεις. Σύμφωνα με την πρώτη, οι τράπεζες θα έπρεπε να είναι λιγότερο ανεκτικές απέναντι σε κάποιες εταιρείες που δεν έχουν τις προϋποθέσεις να επιβιώσουν. Με τη στάση τους αυτή, οι τράπεζες συντηρούν ημιθανείς επιχειρήσεις και έτσι δεν ξεκαθαρίζουν το τοπίο στην αγορά, δεν ελαχιστοποιούν τη ζημία τους και κυρίως δεν προσφέρουν πεδίο ανάπτυξης στις υγι-



είς επιχειρήσεις κάθε κλάδου. Σύμφωνα με τη δεύτερη άποψη, η ανταπόκριση των τραπεζών απέναντι στα αιτήματα των εταιρειών που έχουν πληγεί από την κρίση είναι συχνά τόσο διστακτική, τόσο μικρή και τόσο αργή ώστε οι επιχειρήσεις να εξαναγκάζονται σε αργό θάνατο.

Σε κάθε περίπτωση πάντως, εκτιμάται πως το μέχρι τώρα σκηνικό θα αλλάξει σύντομα, καθώς οι ήδη επανακεφαλαιοποιημένες τράπεζες φαίνεται πως θα κινηθούν με πολύ πιο γρήγορους ρυθμούς. Τελικός στόχος θα είναι το ξεκαθάρισμα της κατάστασης, προκειμένου να χρηματοδοτηθούν μόνο όσες επιχειρήσεις έχουν τις προϋποθέσεις να ανακάμψουν, ενώ στις υπόλοιπες περιπτώσεις θα ζητηθεί η έμπρακτη χρηματική συνδρομή των μετόχων, είτε των υπαρχόντων, είτε νέων.

Περιπτώσεις εισηγμένων

ΒΑΡΑΓΚΗΣ: Στις 30 Ιουνίου του 2013 η εισηγμένη δημοσίευσε λογιστικές καταστάσεις με ελαφρά αρνητικά ίδια κεφάλαια, αρνητικό EBITDA και βραχυπρόθεσμο δανεισμό που ανερχόταν

στα 11,4 εκατ. ευρώ. Σύμφωνα με την εισηγμένη, «κατά την 30η Ιουνίου 2013 η εταιρεία δεν πληροί τους προβλεπόμενους χρηματοοικονομικούς δείκτες αναφορικά με το κοινό ομολογιακό δάνειο και ο διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων, Alpha Τράπεζα, δεν έχει ακόμη παράσχει επιστολή απαλλαγής (waiver). Η Εταιρεία έχει ήδη υποβάλλει σχετικό αίτημα για waiver προς τους ομολογιούχους. Η διοίκηση είναι ήδη σε συζητήσεις με τους ομολογιούχους για την αναθεώρηση της δανειακής σύμβασης και εκτιμά ότι η συμφωνία θα ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του έτους. Επίσης η πλειοψηφία των κατόχων μετατρέψιμων ομολογιών, έχουν δεσμευτεί γραπτώς ότι θα μετατρέψουν τις ομολογίες τους σε κοινές μετοχές κατά τη λήξη του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου και για αυτό το λόγο ποσό 1,9 εκατ. ευρώ έχει ταξινομηθεί στην καθαρή θέση της εταιρείας. Τέλος, με απόφαση της έκτακτης γενικής συνέλευσης των μετόχων της 12.3.2013 έχει εγκριθεί η έκδοση νέου μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου σε μετοχές μέχρι 2,5 εκατ. ευρώ».

AKRITAS: Η εισηγμένη διαθέτει υψηλά ίδια κεφάλαια, σύνολο δανεισμού 36,6 εκατ. ευρώ και δείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας οριακά μικρότερο της μονάδας.

Λόγω της ιδιαίτερα αρνητικής συγκυρίας που χαρακτηρίζει τον κλάδο της ξυλείας, για την απρόσκοπτη λειτουργία του Ομίλου, η διοίκηση της Ακρίτας έχει εκπονήσει σχέδιο δράσης που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει μερική μείωση των αποθεμάτων και σχέδιο αναδιάρθρωσης δανεισμού και αναστολή των πληρωμών κεφαλαίου για δύο έτη.

YALCO: Το κλείσιμο του πρώτου εξαμήνου βρήκε την YALCO με αρνητικά ίδια κεφάλαια, με αρνητικό EBITDA για το πρώτο μισό του έτους και με αρνητικό κεφάλαιο κίνησης (κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμο παθητικό) 22,5 εκατ. ευρώ. Επιπλέον, λόγω μη τήρησης των όρων σε μακροπρόθεσμα δάνεια, αυτά μετετράπησαν σε βραχυπρόθεσμα και όπως επισημαίνει ο ορκωτός ελεγκτής «μέχρι την ημερομηνία της επισκόπησής μας, η εταιρεία δεν είχε λάβει για τα ανωτέρω θέματα γραπτές διαβεβαιώσεις από τις τράπεζες για την παράταση του χρόνου αποπληρωμής ληξιπρόθεσμου ποσού 1,69 εκατ. ευρώ και για την παρέκκλιση της εφαρμογής των δανειακών όρων».

Η εταιρεία έχει καταρτίσει σχετικό πλάνο πενταετίας το οποίο έχει υποβάλλει στις συνεργαζόμενες τράπεζες, συνοδευόμενο από την πρόταση αναδιάρθρωσης του Ομίλου λειτουργικά, αλλά και της συνολικής μορφής χρηματοδότησης του. Με βάση τις μέχρι τώρα συζητήσεις, η διοίκηση εκτιμά ότι υπάρχει θετική πρόθεση για την αποδοχή του πλάνου από τις συνεργαζόμενες τράπεζες.

Σύμφωνα επίσης με την εισηγμένη, «ήδη προχωρούν οι διεργασίες έγκρισης ή προσαρμογής του πλάνου αυτού, η αποδοχή του οποίου θα μπορούσε να διασφαλίσει την ομαλή και απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας. Η εταιρεία, σύμφωνα με τις επιταγές του πενταετούς πλάνου που έχει κατατεθεί, προχωράει στην άμεση υλοποίηση των προβλεπόμενων ενεργειών του πλάνου λειτουργικής αναδιάρθρωσης και στις αναγκαίες ενέργειες για την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης του συνόλου της χρηματοδότησης του Ομίλου».

SPIDER: Τα ίδια κεφάλαια της SPIDER είναι αρνητικά (-10,4 εκατ. ευρώ), ο καθαρός της δανεισμός στις 30 Ιουνίου ήταν 38 εκατ. ευρώ, όταν το EBITDA του πρώτου φετινού εξαμήνου ήταν αρνητικό.

Με ημερομηνία 27/5/2013 υπεγράφη μεταξύ της εταιρείας και των πιστωτριών τραπεζών, συμφωνητικό παροχής χρηματοδοτικών διευκολύνσεων διά κοινοπραξίας (stand still agreement),

συνολικού ποσού 4,437 εκατ. ευρώ.

Σύμφωνα με τη διοίκηση της εισηγμένης, «βάσει του συμφωνητικού, η εταιρεία εξασφαλίζει την απαιτούμενη ρευστότητα για την ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων της και την ανάκαμψη των βασικών οικονομικών της μεγεθών, κυρίως μέσω της δραστηρικής μείωσης των λειτουργικών δαπανών και ταυτόχρονης ενίσχυσης του κύκλου εργασιών της, ρυθμίζοντας παράλληλα τον τραπεζικό της δανεισμό με ανακεφαλαιοποίηση τόκων και περίοδο χάριτος. Η διοίκηση ευελπιστεί ότι η επιτευχθείσα συμφωνία στήριξης της εταιρείας από τις τράπεζες, θα εξασφαλίσει τη βιωσιμότητά της».

Επιπλέον, η διοίκηση αναμένει στη χρήση 2013 την είσπραξη ληξιπρόθεσμων οφειλών από τους Ο.Τ.Α. ποσού τεσσάρων εκατομμυρίων ευρώ και βρίσκεται σε επικοινωνία με συμβούλους για την αξιοποίηση των επενδυτικών ακινήτων της εταιρείας.

DIONIC: Ο δανεισμός του ομίλου έχει σκαρφλώσει στα 50 εκατ. ευρώ, είναι όλος βραχυπρόθεσμος και το μέσο επιτόκιο δανεισμού στις 30 Ιουνίου ήταν 8,95%. Η διοίκηση της DIONIC βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις με τις βασικές πιστώτριες τράπεζες με σκοπό την αναχρηματοδότηση μέρους του υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού και τη βελτίωση της ρευστότητας. Η εκτίμηση της διοίκησης είναι ότι η αναχρηματοδότηση θα ολοκληρωθεί με επιτυχία και ο Όμιλος θα είναι σε θέση να συνεχίσει απρόσκοπτα την ομαλή άσκηση της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας.

Καταλυτικά στην όλη προσπάθεια αναμένεται να επιδράσει μια όσο το δυνατόν μεγαλύτερη κάλυψη της δρομολογούμενης αύξησης κεφαλαίου με καταβολή μετρητών (4 εκατ. ευρώ),

όπως επίσης και η πώληση ή προσέλκυση στρατηγικών επενδυτών σε διάφορα projects (πχ ανανεώσιμες πηγές ενέργειας).

EUROMEDICA: Αρνητικά ίδια κεφάλαια ύψους 60,8 εκατ. ευρώ, αρνητικό κεφάλαιο κίνησης 306,9 εκατ. και ληξιπρόθεσμες οφειλές 138,2 εκατ. ευρώ, εκ των οποίων γύρω στα 75 εκατ. προς τις τράπεζες, ήταν μερικά από τα στοιχεία της εξαμηνιαίας λογιστικής κατάστασης του εισηγμένου ομίλου. Τα πράγματα θα ήταν σαφώς καλύτερα αν ο όμιλος πληρωνόταν εμπρόθεσμα από τον ΕΟΠΥΥ και από τα ασφαλιστικά ταμεία.

Σύμφωνα πάντως με τη διοίκησή της, η Euro-medica «βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα με σκοπό την αναδιάρθρωση του υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού, που θα οδηγήσει στη σύγκλιση του χρόνου αποπληρωμής των δανειακών υποχρεώσεων με τον εμπορικό κύκλο της εταιρείας και στην ανακατάταξη αυτών σε μακροπρόθεσμα. Ήδη έχουν γίνει πολλές παρουσιάσεις στα τραπεζικά ιδρύματα και έχει αναπτυχθεί η ανάγκη αναδιάρθρωσης του τραπεζικού δανεισμού μέσα από σχετικά επιχειρηματικά σχέδια του ομίλου».

Επιπλέον -σύμφωνα πάντοτε με τη διοίκηση της εισηγμένης- σε εξέλιξη βρίσκονται συζητήσεις με στρατηγικό επενδυτή. «Η διοίκηση βρίσκεται στη διαδικασία λήψης των απαιτούμενων εγκρίσεων από τους εμπλεκόμενους χρηματοπιστωτικούς φορείς, ενώ παράλληλα συνεχίζονται όλες οι λοιπές απαιτούμενες ενέργειες για την ολοκλήρωση δημιουργίας του νέου σχήματος, στο πλαίσιο και υπό το πρίσμα των πρόσφατων ανακοινώσεων του αρμοδίου υπουργείου σχετικά με τη λειτουργία του ΕΟΠΥΥ και τη συνεργασία του με τους ιδιωτικούς παρόχους υγείας» αναφέρεται χαρακτηριστικά.





Τράπεζα Πειραιώς: Δίπλα στους Απόδημους

Αναγνωρίζοντας την πλούσια δράση και το έργο τους

Σε μια χειρονομία εκτίμησης του έργου τους, η Τράπεζα Πειραιώς Κύπρου, για τρίτη χρονιά, δεξιώθηκε τους Απόδημους που ήρθαν στην Κύπρο και έλαβαν μέρος στο 17ο Παγκόσμιο Συνέδριο Αποδήμων Κυπρίων (ΠΟΜΑΚ – ΠΣΕΚΑ) και στη Συνεδρία του Εκτελεστικού Συμβουλίου της Νεολαίας Αποδήμων Κυπρίων (ΝΕΠΟΜΑΚ). Στην εκδήλωση, που έλαβε χώρα στο Συνεδριακό Κέντρο στη Λευκωσία, τους απόδημους καλωσόρισε ο Ανώτερος Εκτελεστικός Διευθυντής της Τράπεζας Πειραιώς κ. Γιώργος Άππιος, ο οποίος τους επαίνεσε για το έργο που επιτελούν στο εξωτερικό, τόσο σε ό,τι αφορά το εθνικό θέμα όσο και για τη γενική προώθηση των συμφερόντων της Κύπρου. Δυστυχώς τα θέματα οικονομίας έχουν γίνει τώρα εξίσου σημαντικά με το εθνικό θέμα και ο ρόλος των αποδήμων γίνεται ακόμη πιο επιτακτικός σε ό,τι αφορά τα θέματα προώθησης και σωστής προβολής. Ο κ. Άππιος ανέφερε ότι η Τράπεζα Πειραιώς θα είναι πάντα στο πλευρό των Αποδήμων Κυπρίων και θα υποστηρίζει το έργο που διατελούν ως αντιπρόσωποι της Κύπρου στο εξωτερικό.

Πρωτοποριακή υπηρεσία e-statement της Ελληνικής Τράπεζας: Η οικολογική επιλογή!

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας, συμβάλλοντας στην προστασία του περιβάλλοντος και θέλοντας να ευαισθητοποιήσει το κοινό στα περιβαλλοντικά θέματα, προσφέρει από το τέλος του 2011, την υπηρεσία e-Statement. Με την τεχνολογικά αναβαθμισμένη αυτή υπηρεσία επιτυγχάνεται, μεταξύ άλλων, και η εξοικονόμηση χαρτιού και εκτυπωτικών υλικών. Στοιχεία της Τράπεζας καταδεικνύουν ότι από τη μέχρι σήμερα λειτουργία της Υπηρεσίας εξοικονομήθηκαν 7 τόνοι χαρτιού! Βάσει ερευνών, λόγω της μη χρησιμοποίησης αυτού του χαρτιού σώθηκαν 294 δέντρα και εξοικονομήθηκαν 607 τόνοι νερού και 16.000 kwh ηλεκτρικής ενέργειας. Η υπηρεσία e-Statement απευθύνεται σε πελάτες που έχουν πρόσβαση σε ηλεκτρονικό ταχυδρομείο και αντικαθιστά την αποστολή της έντυπης κατάστασης μνηαίων λογαριασμών (τρεχούμενων, ταμειευτηρίου, προειδοποίησης, δανείων και πιστωτικών καρτών). Η Υπηρεσία, η οποία προσφέρεται δωρεάν, εκτός από την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση φυσικών πόρων, προσφέρει ταχύτητα στη λήψη καταστάσεων λογαριασμών και ευκολία λόγω της ευχέρειας αποθήκευσης και διαρκούς πρόσβασης. Η Ελληνική Τράπεζα προτρέπει τους πελάτες της να εγγραφούν στο e-statement για να συμβάλουν στην προστασία του περιβάλλοντος. Για περισσότερες πληροφορίες μπορούν να απευθύνονται στα καταστήματα της Ελληνικής Τράπεζας, στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 και το www.hellenicbank.com.



**Η Ελληνική Τράπεζα
"γυρίζει σελίδα"
και εξελίσσεται ηλεκτρονικά!**

οικονομήθηκαν 607 τόνοι νερού και 16.000 kwh ηλεκτρικής ενέργειας. Η υπηρεσία e-Statement απευθύνεται σε πελάτες που έχουν πρόσβαση σε ηλεκτρονικό ταχυδρομείο και αντικαθιστά την αποστολή της έντυπης κατάστασης μνηαίων λογαριασμών (τρεχούμενων, ταμειευτηρίου, προειδοποίησης, δανείων και πιστωτικών καρτών). Η Υπηρεσία, η οποία προσφέρεται δωρεάν, εκτός από την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση φυσικών πόρων, προσφέρει ταχύτητα στη λήψη καταστάσεων λογαριασμών και ευκολία λόγω της ευχέρειας αποθήκευσης και διαρκούς πρόσβασης. Η Ελληνική Τράπεζα προτρέπει τους πελάτες της να εγγραφούν στο e-statement για να συμβάλουν στην προστασία του περιβάλλοντος. Για περισσότερες πληροφορίες μπορούν να απευθύνονται στα καταστήματα της Ελληνικής Τράπεζας, στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 και το www.hellenicbank.com.



Τιμήθηκε η πρώτη γυναίκα σημαιοφόρος της Σχολής Ναυτικών Δοκίμων της Ελλάδας

Η Ελληνική Τράπεζα και η Δικηγορική Εταιρεία Χριστόδουλος Γ. Βασιλειάδης & Σία Δ.Ε.Π.Ε συνδιοργάνωσαν εκδήλωση κατά την οποία τίμησαν την Κύπρια Ελένη Ιωσήφ, την πρώτη γυναίκα σημαιοφόρο και αρχηγό της Σχολής Ναυτικών Δοκίμων της Ελλάδας στα 150 χρόνια λειτουργίας της Σχολής. Στη Σχολή Ναυτικών Δοκίμων, εισάγεται κάθε χρόνο περιορισμένος αριθμός αριστευσάντων μαθητών. Η Ελένη Ιωσήφ κατάγεται από τον Άγιο Αμβρόσιο Λεμεσού. Άριστη, πρόεδρος της τάξης και σημαιοφόρος στο σχολείο, διετέλεσε πρόεδρος της Παιδοβουλής Λεμεσού και είχε ενεργή συμμετοχή σε διάφορες δραστηριότητες της κοινότητάς της. Ως αποτέλεσμα της μεθοδικότητάς της, η Ελένη Ιωσήφ κατάφερε να κατακτήσει την πρώτη θέση στη Σχολή Ναυτικών Δοκίμων της Ελλάδας και να είναι η πρώτη γυναίκα στα 150 χρόνια της λειτουργίας της Σχολής του Πολεμικού Ναυτικού που αναλαμβάνει την αρχηγία αυτή. Στο χαιρετισμό του ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός ανέφερε ότι «νέοι όπως την Ελένη όχι μόνο τιμούν τον τόπο τους και τις οικογένειές τους αλλά είναι υπόδειγμα για τη νεολαία μας, αποδεικνύοντας ότι οι νέοι με αρχές και αξίες και με ευγενείς προσπάθειες μπορούν να πετύχουν τα πιο δύσκολα». Επίσης, χαιρετισμούς απεύθυναν ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας Χρ. Γ. Βασιλειάδης & Σία Δ.Ε.Π.Ε. κ. Χριστόδουλος Βασιλειάδης, ο Υπουργός Άμυνας κ. Φώτης Φωτίου και ο Πρόεδρος της Ελλάδας στην Κύπρο κ. Βασίλης Παπαϊωάννου.



Ναι, έχεις ένα αξιόπιστο δίκτυο δίπλα σου.

Εσύ επιλέγεις πότε θέλεις να απαντήσεις ή να αγνοήσεις μία κλήση.

Πραγματική ελευθερία

power to you



Εντοπίζοντας το Υδατικό Αποτύπωμα ή κοινώς «Water footprint»

Νερό. Χωρίς αμφισβήτηση το πολυτιμότερο αγαθό και κλειδί για την επιβίωση μας. Αν και απαραίτητο για τη διατήρηση της ζωής, η παροχή νερού δυσχεραίνεται από ξηρασίες, ελλείψεις και απώλειες, κλιματικές αλλαγές, ρύπανση και μόλυνση, τις απαιτήσεις των μεγάλων αστικών κέντρων, την εντατική άρδευση και έναν αυξανόμενο παγκόσμιο πληθυσμό με ολο και ψηλότερες απαιτήσεις διαβίωσης.

Τα στατιστικά στοιχεία πλέον σοκάρουν, αν και το δυσθεώρητο μέγεθος των αριθμών τους καθιστά δυσνόητους για το μέσο άνθρωπο, ο οποίος παραμένει σχεδόν απαθής αδυνατώντας να συλλάβει τα μεγέθη. Σήμερα, περισσότερα από 900 εκατομμύρια άνθρωποι παγκοσμίως δεν έχουν πρόσβαση σε καθαρό πόσιμο νερό και 1.5 εκατομμύριο παιδιά κάτω των 5 ετών πεθαίνουν κάθε χρόνο ως αποτέλεσμα ασθενειών που σχετίζονται



**Του Μάριου
Μαυρούγιαννου**

Χημικού Μηχανικού
Λειτουργού
Τυποποίησης
στον CYS

με το νερό και την υγιεινή. Συνολικά, 37% του παγκόσμιου πληθυσμού (2,6 δις) δεν έχει πρόσβαση σε υποδομές υγιεινής. Μέχρι το 2050 ο παγκόσμιος πληθυσμός θα έχει φτάσει στα 9 δισεκατομμύρια με 7 στους 10 να κατοικούν σε αστικά κέντρα.

Ταυτόχρονα, τα στατιστικά στοιχεία για τον πληθυσμό που έχει πρόσβαση σε νερό και υποδομές υγιεινής αποκαλύπτουν το μέγεθος της σπατάλης που γίνεται. Συνολικά, το 8% του νερού παγκοσμίως καταναλώνεται για οικιακή χρήση, το 22% από την βιομηχανία και το 70% στην γεωργία. Πιο ειδικά, καταναλώνουμε κατά μέσο όρο 94,5-189,3L νερό για ένα 5-λεπτό ντους, 4,9-22,7L για το καζανάκι της τουαλέτας, 7,6L για να βουρτσίσουμε τα δόντια μας, 75,7L για να πλύνουμε τα πιάτα στο χέρι και 151L για μια πλήρη πλύση στο πλυντήριο ρούχων. Καθημερινά, πίνουμε μια κούπα καφέ (υδατικό αποτύπωμα 130L/ 125ml), χρησιμοποιούμε ηλεκτρονικές συσκευές (32L/ microchip), γράφουμε σε χαρτί (10L/φύλλο) και τρώμε βοδινό steak (16000L/kg) μαζί με μπίρα (75L/250ml). Καθώς ένας από τους πυλώνες της βιώσιμης ανάπτυξης είναι και η κοινωνική ισότητα (social equity), η οποία δεν είναι τίποτα περισσότερο από ίσες



δυνατότητες για ασφαλές και υγιές περιβάλλον, θα πρέπει να αξιολογήσουμε τις πιθανές περιβαλλοντικές επιπτώσεις και ειδικότερα τις επιπτώσεις στο νερό, που επιφέρουν τα προϊόντα, οι υπηρεσίες ή οποιαδήποτε άλλη ανθρωπογενής δραστηριότητα.

Τα πιο πάνω στατιστικά στοιχεία και πολλά περισσότερα ακόμα, υποδεικνύουν την ανάγκη για καλύτερη υδατική διαχείριση τόσο σε τοπικό αλλά και σε περιφερειακό και παγκόσμιο επίπεδο. Για να το πετύχουμε αυτό θα πρέπει πρώτα να κατανοήσουμε καλύτερα τις σχετικές επιπτώσεις ώστε να ταυτοποιήσουμε το «υδατικό αποτύπωμα» ή «water footprint», όπως ονομάζεται. Ο ISO απαντώντας στην ανάγκη για καθορισμό μιας διεθνώς αποδεκτής μεθοδολογίας υπολογισμού του «water footprint», δημιούργησε μια ομάδα εργασίας κάτω από την ISO/TC 207 Environmental management – SC 5 Life cycle assessment, για την εκπόνηση του προτύπου ISO 14046 Environmental management – Water footprint - Principles, requirements and guidelines, το οποίο αναμένεται να δημοσιευτεί στις αρχές του 2014. Το πρότυπο αυτό θα καθορίζει τις αρχές, απαιτήσεις και κατευθυντήριες γραμμές σχετικά με την αξιολόγηση των προϊόντων, διεργασιών και οργανισμών για το υδατικό τους αποτύπωμα, με βάση την ανάλυση κύκλου ζωής τους.

Σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14046, μια αξιολόγηση για το υδατικό αποτύπωμα βασίζεται στην ανάλυση κύκλου ζωής, ταυτοποιεί τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις σε σχέση με το νερό, περιλαμβάνει σχετικές γεωγραφικές διαστάσεις, ταυτοποιεί τις ποσότητες νερού που έχουν χρησιμοποιηθεί και τις αλλαγές στην ποιότητα του, αξιολογώντας ταυτόχρονα την υπάρχουσα υδρολογική γνώση.

Μια τέτοια αξιολόγηση μπορεί να έχει πολυδιάστατη συμβολή:

- Αξιολόγηση του μεγέθους των πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε σχέση με το νερό,

- Εντοπισμός δυνατοτήτων μείωσης των επιπτώσεων αυτών στα διάφορα στάδια του κύκλου ζωής,

- Ανάπτυξη στρατηγικής εκτίμησης κινδύνου σε σχέση με το νερό,

- Βελτιστοποίηση της διαχείρισης του νερού,

- Ενημέρωση των κέντρων λήψης αποφάσεων για τις πιθανές περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων τους,

- και Παροχή επιστημονικά συνεπής και αξιόπιστες πληροφορίες για τα αποτελέσματα της ανάλυσης του υδατικού αποτυπώματος.

Μια ανάλυση υδατικού αποτυπώματος από μόνη της δεν είναι επαρκής για να περιγράψει τις συνολικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις των προϊόντων, διεργασιών, υπηρεσιών ή οργανισμών, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων στα οικοσυστήματα την ανθρώπινη υγεία και τα φυσικά διαθέσιμα. Εντούτοις, μια αξιολόγηση η οποία διεξάγεται σε συμφωνία με το πρότυπο ISO 14046 μπορεί να αποτελέσει μια αυτόνομη μελέτη των επιπτώσεων σε σχέση με το νερό. Μπορεί ακόμα να αποτελέσει μέρος μιας πιο ολοκληρωμένης περιβαλλοντικής αξιολόγησης. Τα αποτελέσματα θα παρέχουν μια μοναδική τιμή ή ένα προφίλ ενδεικτικών τιμών. Στο ISO 14046, ο όρος «υδατικό αποτύπωμα» χρησιμοποιείται μόνο όταν είναι το αποτέλεσμα μιας εκτίμησης επιπτώσεων.

Πηγή: ISO



FOREXTIME: Η καλύτερη πρωτοεμφανιζόμενη εταιρεία χρηματοοικονομικού τομέα για το 2013

Σε συνέχεια της ίδρυσης της ForexTime Ltd (FXTM) στις αρχές του 2013, η εταιρεία forex έλαβε το βραβείο 'Καλύτερης Πρωτοεμφανιζόμενης Εταιρείας για το 2013' από τα World Finance Awards. Τα World Finance Awards δημιουργήθηκαν το 2007 για να αναγνωρίσουν τους ηγέτες του τομέα, άτομα, ομάδες και οργανώσεις που θεωρούνται σημείο αναφοράς και αναδεικνύουν τα επιτεύγματα και τις καλύτερες πρακτικές στον επιχειρηματικό κόσμο.

Η ForexTime, η οποία ιδρύθηκε από τον Andrey Dashin, συνιδρυτή και μέτοχο της Alpari, παρουσιάστηκε στην αγορά forex νωρίτερα φέτος με σκοπό να παρέχει στους επενδυτές μια νέα δυναμική προσέγγιση στις συναλλαγές forex. Προσφέροντας παγκόσμιας κλάσης υπηρεσίες και πρωτοποριακά προϊόντα, που πάντοτε βάζουν στο επίκεντρο τον επενδυτή και την εμπειρία του, η αναγνώριση από τα World Finance Awards αποτελεί το αποκορύφωμα της πολύ επιτυχημένης πορείας της ForexTime σε παγκόσμιο επίπεδο. Στην τελετή βράβευσης των World Finance Awards, ο Γιώργος Στυλιανού, Διευθυντής Μάρκετινγκ της ForexTime, έδωσε συνέντευξη στο κανάλι World Finance TV, όπου εξήγησε πώς η ForexTime κατάφερε να έχει τόσο μεγάλη επιτυχία στο σύντομο χρονικό διάστημα από το λανσάρισμα της τον περασμένο Φεβρουάριο.

"Η ForexTime κτίστηκε πάνω στην ιδέα ότι ο χρόνος είναι πολύτιμο αγαθό και ό,τι κάνουμε επικεντρώνεται στην εξοικονόμηση χρόνου για τους πελάτες μας", είπε. "Τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη της ForexTime διαθέτουν συνολικά πάνω από 50 χρόνια εμπειρίας στον τομέα του forex και αυτή η εμπειρία και γνώση μάς βοήθησε να ωριμάσουμε

πιο γρήγορα και να μπορέσουμε να αντιμετωπίσουμε πιο καθιερωμένα brands". Η αγορά forex θεωρείται μια από τις γρηγορότερα αναπτυσσόμενες χρηματοοικονομικές αγορές στον κόσμο με μεγάλες δυνατότητες μελλοντικής ανάπτυξης και με αυξανόμενο ενδιαφέρον από επενδυτές που δραστηριοποιούνται σε αναδυόμενες οικονομίες. Ο όγκος συναλλαγών της αγοράς forex έχει αυξηθεί κατά 166% από το 2007 μέχρι το 2013 με συναλλαγές 4 τρισεκατομμυρίων δολαρίων να πραγματοποιούνται καθημερινά ανά το παγκόσμιο. Η ανάπτυξη αναδυόμενων οικονομιών έχει ως αποτέλεσμα την αύξηση του διαθέσιμου κεφαλαίου σε αυτές τις περιοχές και μεγαλύτερο ενδιαφέρον από επενδυτές που επιθυμούν να διαφοροποιήσουν τα χαρτοφυλάκια και τα κεφάλαια τους με συναλλαγές σε forex. Ο κ. Στυλιανού δήλωσε επίσης: "Η αγορά forex αποτελεί μια συναρπαστική αγορά που συνεχώς εξελίσσεται. Ως νεοσύσταθείσα και ευέλικτη εταιρεία, έχουμε τη δυνατότητα να προσαρμοζόμαστε εύκολα σε διαφορετικές καταστάσεις και να προσφέρουμε στους πελάτες μας αυτό που θέλουν, όταν το θέλουν."

Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφτείτε την ιστοσελίδα: <http://www.forextime.com>



Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο: Εφαρμογή της Διεθνούς Σύμβασης Ναυτιλιακής Εργασίας 2006

Μέσω της Σύμβασης υιοθετούνται πρότυπα που διέπουν συνολικά τη ναυτική εργασία και αφορούν στις ελάχιστες απαιτήσεις που ρυθμίζουν θέματα σχετικά με τις συνθήκες και όρους απασχόλησης, με ειδική μέριμνα για τους νέους, την ενδιαίτηση και τροφοδοσία, την ευημερία και κοινωνική ασφάλιση, και την ιατρική περίθαλψη και προστασία της υγείας των ναυτικών. Η Σύμβαση έχει σχεδιαστεί για να εξασφαλίσει την ευρύτερη δυνατή αποδοχή και συναίνεση μεταξύ των ναυτικών, των πλοιοκτητών και των κυβερνήσεων, ώστε να υπάρχει ουσιαστική δέσμευση στις αρχές της αξιοπρεπούς εργασίας των ναυτικών επί των πλοίων και στα θεμελιώδη δικαιώματά τους.

Η Κύπρος είναι μία από τις πρώτες χώρες που επικύρωσε τη Διεθνή Σύμβαση Ναυτικής Εργασίας 2006 και με την εφαρμογή της Σύμβασης θα είναι σε θέση να ασκεί αποτελεσματικό έλεγχο σε πλοία που φέρουν την Κυπριακή σημαία που θα διασφαλίζει συμμόρφωση ως προς τις απαιτήσεις της Σύμβασης, συμπεριλαμβανομένων των τακτικών επιθεωρήσεων, της υποβολής εκθέσεων, και των νομικών διαδικασιών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, που θα εξασφαλίζει επίσης ότι τα πλοία υπό Κυπριακή σημαία θα φέρουν το απαραίτητο 'Πιστοποιητικό Ναυτικής Εργασίας' και τη 'Δήλωση Συμμόρφωσης Ναυτικής Εργασίας'.

Το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, ως ο επίσημος εκπρόσωπος της Κυπριακής Ναυτιλιακής Βιομηχανίας, συμμετείχε ενεργά στη διαμόρφωση του τελικού κειμένου της Σύμβασης όπως υιοθετήθηκε το 2006 από το Διεθνή Οργανισμό Εργασίας και συνεργάστηκε πολύ στενά με την Κυπριακή Ναυτιλιακή Διοίκηση και ειδικά με το Τμήμα Εμπορικής Ναυτιλίας, για την κύρωση της Σύμβασης και την μεταφορά της στην Κυπριακή Νομοθεσία.



Ενδιάμεση Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2013 μέχρι 30 Ιουνίου 2013

	Έξι μήνες που έληξαν στις 30 Ιουνίου	
	2013 €	2012 €
Εισοδήματα		
Μερίσματα εισπρακτέα	-	190.500
Τόκοι εισπρακτέοι και άλλα χρηματοδοτικά έσοδα	2.012.250	2.597.159
Κέρδος από πώληση, επανεκτίμηση και εκμετάλλευση γης και ακινήτων	625.087	728.665
Ζημιά από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	(1.448.368)	(194.403)
	1.188.969	3.321.921
Λειτουργικά έξοδα	(782.842)	(820.568)
Προβλέψεις	(1.799.202)	-
Χρηματοδοτικά έξοδα	(32.746)	(179.210)
Μερίδιο (ζημιάς) / κέρδους από συνδεδεμένες εταιρείες	(28.026)	13.630
(Ζημιά) / κέρδος πριν τη φορολογία	(1.453.847)	2.335.773
Φορολογία	4.151	(235.609)
(Καθαρή ζημιά) / καθαρό κέρδος για την περίοδο	(1.449.696)	2.100.164
Λοιπά συνολικά έξοδα		
Συναλλαγματική ζημιά από μετάφραση και ενοποίηση οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιρειών	(24)	(1.702)
Συνολικά (έξοδα) / έσοδα για την περίοδο	(1.449.720)	2.098.462
(Καθαρή ζημιά) / καθαρό κέρδος αποδιδόμενα σε: Μετόχους Εταιρείας	(1.449.696)	2.100.164
(Ζημιά) / κέρδος ανά μετοχή – σεντ	(0,72)	1,05

Ενδιάμεση έκθεση διαχείρισης - Επεξηγηματική Σημείωση

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Δημητρα Επενδυτική Δημοσία Λιμιτέδ (η "Εταιρεία") σε συνεδρίαση που έγινε στις 26 Αυγούστου 2013 μελέτησε και ενέκρινε τις ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για την περίοδο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2013. Αυτές οι οικονομικές καταστάσεις δεν έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκροτήματος.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2013, μαζί με την ενδιάμεση έκθεση διαχείρισης, ετοιμάστηκαν σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34 "Ενδιάμεση Οικονομική Έκθεση" και τις ηράσεις του άρθρου 10, εδάφιο (6) του Νόμου.

Οι κύριες δραστηριότητες του Συγκροτήματος δεν έχουν αλλάξει κατά τη διάρκεια της περιόδου σε σχέση με το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012 και συνεχίζουν να είναι η διαχειριστική χρηματοοικονομική επένδυση καθώς επίσης και οι επενδύσεις στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων.

Για την ετοιμότητα των ενδιάμεσων συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έχουν χρησιμοποιηθεί οι ίδιες λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για την ετοιμότητα των οικονομικών καταστάσεων για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012.

Αποτελέσματα

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2013, το Συγκρότημα κατέγραψε ζημίες που ανήλθαν στο €1.449.696 (0,72 σεντ ανά μετοχή), σε αντίθεση με κέρδη ύψους €2.100.164 (1,05 σεντ ανά μετοχή) την αντίστοιχη περίοδο του 2012. Η καθαρή εσωτερική αξία της Εταιρείας μειώθηκε από 72,77 σεντ στις 31 Δεκεμβρίου 2012 σε 71,55 σεντ στις 30 Ιουνίου 2013, σημειώνοντας πτώση της τάξης του 1,00%.

Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος επηρεάστηκαν σημαντικά από τις πρόσφατες εξελίξεις στην Κύπρο και από τις αποφάσεις του Ευρωσυντακτικού που αφορούν τον τραπεζικό τομέα και ευρύτερα την Κυπριακή οικονομία. Στις 26 Μαρτίου 2013, το Συγκρότημα κατείχε καπιτωτικές ύψους €1.876.483 στη Λαϊκή Τράπεζα Δημόσια Εταιρεία ΛτΔ και καταθέσεις ύψους €141.184 στην Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρεία ΛτΔ. Επίσης, το Συγκρότημα κατείχε €581.249 μετοχές της Λαϊκής Τράπεζας και 1.961.160 μετοχές της Τράπεζας Κύπρου.

Το συνολικό ποσό της ζημιάς από τις μετοχές και τις καταθέσεις στις πέντε τράπεζες δε μπορεί να προσδιοριστεί με ακρίβεια στο παρόν στάδιο. Σημειώνεται, υπόψη τις μέχρι σήμερα διαθέσιμες πληροφορίες, η συνολική ζημιά από τις μετοχές και τις καταθέσεις αναμένεται να ανέλθει περίπου σε €2,6 εκατομμύρια. Το ποσό αυτό έχει ήδη αναγνωριστεί στα αποτελέσματα του Συγκροτήματος.

Συγκεκριμένα, κατά το πρώτο εξάμηνο του 2013, το Συγκρότημα παρουσίασε ζημίες από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ύψους €1.448.368 σε σχέση με ζημίες ύψους €194.403 το αντίστοιχο εξάμηνο του 2012. Στο ποσό αυτό συμπεριλαμβάνονται οι αναμενόμενες ζημίες ύψους €761 χιλιάδων περίπου από τις μετοχές που κατείχε το Συγκρότημα στις δύο κυπριακές τράπεζες. Οι τόκοι εισπρακτέοι και τα άλλα χρηματοδοτικά έσοδα μειώθηκαν κατά 22,5%, από €2.597.159 σε €2.012.250, λόγω κυρίως της μείωσης των τόκων από εταιρικά ομόλογα και από καταθέσεις. Σε αντίθεση με το εξάμηνο του 2012, κατά το οποίο το Συγκρότημα εισέπραξε το ποσό των €190.500 από μερίσματα, το Συγκρότημα δεν είχε καθόλου εισοδήματα από μερίσματα κατά την τρέχουσα περίοδο. Τα έσοδα από τον τομέα των ακινήτων σημείωσαν επίσης πτώση της τάξης του 14,2% λόγω της μείωσης των ενσικίων και ανήλθαν σε €625.087 σε σχέση με €728.665 το αντίστοιχο εξάμηνο του 2012.

Τα λειτουργικά έξοδα παρουσίασαν μικρή πτώση σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2012, από €820.568 σε €782.842, ενώ τα χρηματοδοτικά έξοδα μειώθηκαν από €179.210 σε €32.746. Επιπλέον, κατά το πρώτο εξάμηνο του 2013 αναγνωρίστηκαν προβλέψεις ύψους €1.799.202, που αφορούν κατά κύριο λόγο τις αναμενόμενες ζημίες από την απομείωση των καταθέσεων του Συγκροτήματος στις δύο κυπριακές τράπεζες.

Δραστηριότητες και προοπτικές

Οι κύριες δραστηριότητες του Συγκροτήματος αναμένεται ότι δε θα αλλάξουν κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2013.

Η συνεχιζόμενη οικονομική κρίση επηρεάζει σημαντικά τις χρηματοοικονομικές, τον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων και γενικά όλους τους τομείς της οικονομίας. Οι πρόσφατες εξελίξεις στην Κύπρο, με την αβεβαιότητα που επικρατεί στο τραπεζικό σύστημα και στην οικονομία γενικότερα, αναμένεται να επηρεάσουν τα μελλοντικά οικονομικά αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση του Συγκροτήματος, σε βαθμό που δε μπορεί να προσδιοριστεί. Το βάθος και ο χρόνος της οικονομικής αυτής κρίσης δεν είναι δυνατό να προβλεφθούν. Ως εκ τούτου, το Διοικητικό Συμβούλιο, κάτω από τις συγκεκριμένες συνθήκες, δεν είναι σε θέση να διατυπώσει ασφαλή πρόβλεψη για τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το έτος 2013.



Ενδιάμεση Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 30 Ιουνίου 2013

	30 Ιουνίου 2013 €	31 Δεκεμβρίου 2012 €
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Εμπράγματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	1.407.939	1.417.773
Ακίνητα για επένδυση	37.617.781	37.592.658
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	150.725	150.725
Δάνεια και άλλα εισπρακτέα ποσά	410.064	1.410.064
Τραπεζικές καταθέσεις	1.000.000	-
Αναβαλλόμενη φορολογία	1.082.644	859.452
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	41.669.153	41.430.672
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	10.214.000	10.106.000
Δάνεια και άλλα εισπρακτέα ποσά	3.922.867	4.322.413
Εισπρακτέα από συνδεδεμένες εταιρείες	4.195.872	4.110.773
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμούνται σε δίκαιη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	13.379.131	12.495.011
Τραπεζικές καταθέσεις	54.153.860	70.415.113
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	16.748.793	7.631.111
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	102.614.523	109.080.421
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	144.283.676	150.511.093
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Κεφάλαιο και αποθεματικά		
Μετοχικό κεφάλαιο	170.000.000	170.000.000
Αποθεματικά	(26.909.027)	(25.459.307)
Σύνολο καθαρής θέσης	143.090.973	144.540.693
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Αναβαλλόμενη φορολογία	122.328	104.045
Δανεισμός – μακροπρόθεσμο μέρος	-	3.869.215
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	122.328	3.973.260
Τρέχουσες υποχρεώσεις		
Δανεισμός – τρέχον μέρος	-	918.031
Εμπορικοί και άλλοι πιστωτές	607.747	655.176
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	462.628	423.933
Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων	1.070.375	1.997.140
Σύνολο καθαρής θέσης και υποχρεώσεων	144.283.676	150.511.093
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία ανά μετοχή - σεντ	71,55	72,27



Η Πάφος διατηρεί τα Σκήπτρα στις Πωλήσεις Ακινήτων

Η ευελιξία, η τόλμη και η διορατικότητα των Πάφινων επαγγελματιών Ανάπτυξης Γής με πρωτοπόρο τον Όμιλο ΛΕΠΤΟ, βοήθησαν ώστε οι νέες αγορές του εξωτερικού να διατηρήσουν την Πάφο στην πρώτη θέση στις πωλήσεις ακινήτων. Νέες μειώσεις γύρω στο 16% είχαμε γενικά στις καταθέσεις πωλητήριων εγγράφων στα κτηματολογικά γραφεία τον Αύγουστο με την ετήσια μείωση να έχει οδηγηθεί στο πρώτο οκτάμηνο του 2013 στο 46%. Εξαίρεση βέβαια η Πάφος αλλά και η Λευκωσία (για τον Αύγουστο). Φαίνεται ότι οι αγορές από ξένους έχουν μειωθεί δραματικά με μόνη ελπίδα φωτός την επαρχία Πάφου όπου τόσο οι Κινέζοι, οι Ρώσοι αλλά και οι Άραβες συνεχίζουν σε ικανοποιητικούς ρυθμούς τις αγορές περιουσιών ειδικά για την απόκτηση μόνιμης άδειας παραμονής. Η Πάφος με τη δημιουργία νέων έργων υποδομής, δρόμους, πάρκα, εμπορικά κέντρα και με την ύπαρξη Αγγλόφωνων και Ρώσικων σχολείων και του Ιδιωτικού Πανεπιστημίου Νεάπολις, μαζί με το φυσικό της περιβάλλον και το υγιεινό της κλίμα αποτελεί μόνιμο πλέον πόλο έλξης τόσο των ξένων όσο και των ντόπιων αγοραστών και επενδυτών.



Η Κύπρος, η Πάφος και ο όμιλος Λεπτός πρωταγωνιστές στα Αιγυπτιακά ΜΜΕ

Σε συνέχεια της πρόσφατης πρωτοβουλίας του ομίλου Λεπτός, όπου φιλοξένησε πολυμελή ομάδα Αιγυπτίων δημοσιογράφων, από μεγάλα τουριστικά, οικονομικά και κοινωνικά έντυπα, υπήρξαν εκτενή δημοσιεύματα και πλήθος φωτογραφιών, στον έντυπο και ηλεκτρονικό αιγυπτιακό τύπο, με ιδιαίτερα θερμές αναφορές για την Κύπρο και ειδικότερα την Πάφο όπου και χαρακτηρίστηκε "τόπος ονειρεμένων διακοπών". Στα θέματα που πρόβαλλαν οι Αιγύπτιοι δημοσιογράφοι ξεχώρισε η δυ-

νατότητα που δίνεται στους ξένους πολίτες χώρας εκτός ΕΕ, να αγοράσουν στην Κύπρο κατοικία αξίας από 300.000 ευρώ και πάνω, αποκτώντας έτσι άδεια παραμονής, ενώ με επένδυση άνω των 5εκ. ευρώ, μπορούν να αποκτήσουν και διαβατήριο της ΕΕ. Αυτό αναφέρθηκε πως αποτελεί μία πρόσφατη κυβερνητική απόφαση στην προσπάθεια στήριξης του τομέα ακινήτων και του πολύ σημαντικού ρόλου του για να ξεπεράσει την κρίση η κυπριακή οικονομία. Στα δημοσιεύματα προβλήθηκε η επιλογή της Πάφου σαν πολιτιστική πρωτεύουσα της Ευρώπης το 2017 και τονίστηκαν οι προοπτικές της στενής συνεργασίας Κύπρου - Αιγύπτου στον τουριστικό, εμπορικό και ενεργειακό τομέα, όπως αυτές συζητήθηκαν κατά τη συνάντηση της ομάδας των ξένων δημοσιογράφων με τον Υπουργό Εμπορίου Γ. Λακκοτρύπη αλλά και με θεσμικούς φορείς της τουριστικής βιομηχανίας. Οι Αιγύπτιοι δημοσιογράφοι παρουσίασαν επίσης στο αναγνωστικό κοινό της πατρίδας τους σημαντικές στιγμές από την 50χρονη πορεία και ανάπτυξη του ομίλου Λεπτός, το μεγάλο εύρος των δραστηριοτήτων του στους τομείς ανάπτυξης γης, τουρισμού, εκπαίδευσης και υγείας και το όραμα του ιδρυτή του ομίλου κ. Μιχαλάκη Λεπτού για το μεγάλο έργο Νεάπολις και την εξέλιξη της Πάφου, πέρα από τον τουριστικό τομέα, σε κέντρο πολιτιστικών, ιατρικών και εκπαιδευτικών υπηρεσιών. Ο όμιλος Λεπτός σχεδιάζει ανάλογες πρωτοβουλίες φιλοξενίας και ενημέρωσης δημοσιογράφων από χώρες της Ευρώπης, Ασίας και Μέσης Ανατολής, σε μία συστηματική προσπάθεια να προβληθούν στο εξωτερικό η Κύπρος και οι δυναμικές προοπτικές της.



Νέα ιστοσελίδα για την μπίρα ΚΕΟ από την IDEASEVEN

Η ανανέωση της εμφάνισης της μπίρας ΚΕΟ αυτό το καλοκαίρι συνοδεύεται με μια επικοινωνιακή εκστρατεία που περιλαμβάνει τηλεοπτικές διαφημίσεις, πινακίδες εξωτερικών χώρων αλλά και έντονη ηλεκτρονική παρουσία. Είναι εμφανές ότι η ΚΕΟ «μιλάει» τη γλώσσα των νεαρότερων καταναλωτών αφού η παρουσία της στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης είναι έντονη με σελίδα στο Facebook και προφίλ στο Instagram, στο Twitter και στο YouTube.

Ταυτόχρονα, η μπίρα ΚΕΟ λάνσαρε και τη δική της ιστοσελίδα στο internet (www.keobeer.com.cy). Είναι αποτέλεσμα της συνεργασίας της εταιρείας με την IDEASEVEN, μιας δυναμικής ομάδας νέων ανθρώπων που ειδικεύονται στο σχεδιασμό ιστοσελίδων και πολυμέσων.

Η IDEASEVEN ξεκίνησε το 2005 και προσφέρει δημιουργικές λύσεις σε όλο το φάσμα των digital εφαρμογών. Η ομάδα της IDEASEVEN αποτελείται από σχεδιαστές και προγραμματιστές οι οποίοι μέσα από μια συλλογική συνεργασία με τον πελάτη, παράγουν έξυπνες, δημιουργικές και αποτελεσματικές ιδέες. Το νέο website της μπίρας ΚΕΟ δημιουργήθηκε βάση των τελευταίων διεθνών σχεδιαστικών προτύπων σε μίνιμαλ εφαρμογή για την εύκολη πλοήγηση του χρήστη δίνοντας τις απαραίτητες πληροφορίες για την «πιο παγωμένη» μπίρα. Η ιστοσελίδα είναι συνδεδεμένη με όλα τα Social Media της ΚΕΟ ενώ λειτουργεί και σε smart phones και tablets.

7+1 Προγράμματα Σπουδών στην Ενέργεια, το Φυσικό Αέριο και το Πετρέλαιο

ΠΡΩΤΟΠΟΡΟΥΜΕ ΠΡΟΧΩΡΟΥΜΕ

Προσφέρουμε ένα ολοκληρωμένο σύνολο προγραμμάτων σπουδών στον τομέα της διαχείρισης περιβάλλοντος, ενεργειακών πόρων και μηχανικής φυσικού αερίου – πετρελαίου.

1. Πτυχίο στη Μηχανική Ενέργειας Φυσικού Αερίου και Πετρελαίου
(Bachelor in Oil & Gas Energy Engineering)
 2. Μεταπτυχιακό στη Μηχανική Ενέργειας Φυσικού Αερίου και Πετρελαίου
(Master in Oil & Gas Energy Engineering)
 3. Πτυχίο στη Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων (Bachelor in Energy, Oil & Gas Management)
 4. Μεταπτυχιακό (MBA) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, με κατεύθυνση στη Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων
 5. Πτυχίο (Bachelor) στις Διεθνείς Σχέσεις και Ευρωπαϊκές Σπουδές, με κατεύθυνση στη Γεωπολιτική Ενέργειας και Υδρογονανθράκων (Politics of Oil & Gas)
 6. Μεταπτυχιακό (Master) στις Διεθνείς Σχέσεις και Ευρωπαϊκές Σπουδές, με κατεύθυνση στη Γεωπολιτική Ενέργειας και Υδρογονανθράκων (Politics of Oil & Gas)
 7. Πτυχίο στη Διαχείριση Περιβάλλοντος (Bachelor in Environmental Management)
-
- 7+1. Τεχνικός Εγκαταστάσεων Φυσικού και Υγροποιημένου Αερίου

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ



Το Οινοποιείο Κυπερούντας παρουσίασε τη νέα του δημιουργία

Το Οινοποιείο Κυπερούντας μέλος του ομίλου εταιρειών Φώτος Φωτιάδης, παρουσίασε σε μια ξεχωριστή εκδήλωση, τη νέα του δημιουργία στον τομέα των κρασιών. Η νέα σειρά κρασιών, περιορισμένου αριθμού φιαλών, με την ονομασία "EPOS" ("ΕΠΟΣ") προσδίδει κύρος και ένα ξεχωριστό χαρακτήρα στην υπάρχουσα πολυβραβευμένη γκάμα κρασιών του Οινοποιείου. Για την παράγωγή των μοναδικών αυτών των κρασιών, χρησιμοποιούνται σταφύλια από τους ιδιόκτητους αμπελώνες του οινοποιείου, που μεγαλώνουν κάτω από συνθήκες συνεχούς επιστημονικής εποπτείας. Η «φιλοσοφία» πίσω από τη δημιουργία αυτής της νέας σειράς είναι η παραγωγή κρασιών τα οποία θα εκφράζουν το οινοπέδιο μέσα στο οποίο έχουν ωριμάσει τα σταφύλια αυτά. Τόσο οι αμπελοργικές τεχνικές καλλιέργειας όσο και οι οινολογικές πρακτικές έχουν σαν γνώμονα την έκφραση ενός μοναδικού χαρακτήρα σε αυτά τα κρασιά. Οι τεχνικές της «αμπελοργίας ακριβείας» και της συνεχούς εποπτείας σε όλα τα στάδια της οινοποίησης ήταν και οι καθοριστικοί παράγοντες που συντέλεσαν για τη δημιουργία αυτής της μοναδικής ποιότητας κρασιών. "...τα κρασιά της σειράς EPOS έχουν έντονα γευστολογικά και αρωματικά χαρακτηριστικά σαν αποτέλεσμα των πιο "πλούσιων" φρούτων που οινοποιούνται. Παράλληλα, η οινοποίηση τους γίνεται με ακόμα περισσότερη προσοχή αφού οι ποσότητες είναι πολύ περιορισμένες", σχολιάζει ο οινοποιός κ. Μηνάς Μηνά. Παρόντες στην εκδήλωση του Οινοποιείου Κυπερούντας ήταν προσκεκλημένοι από το χώρο των μέσων μαζικής επικοινωνίας όπως και άτομα του οινικού χώρου, οι οποίοι είχαν την ευκαιρία να δοκιμάσουν τα 2 νέα κρασιά, συνδυασμένα το καθένα σε πλήρη αρμονία γεύσεων με το ανάλογο πιάτο. Το EPOS



ερυθρό από τις ποικιλίες Syrah & Cabernet Sauvignon και το EPOS λευκό από την ποικιλία Chardonnay, συνιστούν μια νέα επιλογή για τις ξεχωριστές μας στιγμές. Τα δύο νέα κρασιά της σειράς EPOS διανέμονται από την εταιρεία Φώτος Φωτιάδης Διανομείς Λτδ σε επιλεγμένα σημεία πώλησης οινοπνευματωδών ποτών.

Για περισσότερες πληροφορίες: τηλέφωνο 22 471111 ή επισκεφθείτε τη σελίδα www.facebook.com/Kyperounda.Winery

For more info: www.selas.com.cy



Ο Ταξιδιωτικός Οδηγός της Κύπρου διαθέσιμος για iOS και Kindle

Ο πιο δημοφιλής Ταξιδιωτικός Οδηγός της Κύπρου, ο οποίος βρίσκεται ήδη στην 9η του έκδοση, κυκλοφορεί τώρα και σε ψηφιακή μορφή (ebook) στα iBookstore και Amazon Kindle Store! Η SELAS Mapping Services & Publications με πολυετή πείρα στις εκδόσεις Χαρτών και Τουριστικών Οδηγών καινοτομεί ακόμα μια φορά αφού έχει κυκλοφορήσει τον πιο δημοφιλή Ταξιδιωτικό Οδηγό της Κύπρου (Tourist Guide of Cyprus) για iOS και Kindle δίνοντας την ευκαιρία στα εκατομμύρια χρήστες των συσκευών αυτών να αποκτήσουν τον πιο ολοκληρωμένο και λεπτομερή οδηγό της Κύπρου στο iPad ή στο Kindle τους. Ο Ταξιδιωτικός Οδηγός της Κύπρου είναι ο πιο περιεκτικός και λεπτομερής ταξιδιωτικός οδηγός που έχει γραφτεί για την Κύπρο και είναι προϊόν μακράς επιτόπιας έρευνας από την έμπειρη ομάδα των γεωγράφων-χαρτογράφων της SELAS αφού παρουσιάζει για πρώτη φορά σε βάθος περιγραφές όλων ανεξαιρέτα των πόλεων και χωριών της Κύπρου καθώς και μοναδικά τοπία που δεν υπάρχουν σε οποιοδήποτε άλλο ταξιδιωτικό οδηγό του νησιού. Η ομάδα των γεωγράφων της SELAS επισκεφθηκε επί τόπου όλα τα χωριά της ελεύθερης Κύπρου τα οποία χαρτογράφησε και δημιούργησε ειδικά διαμορφωμένες διαδρομές δίνοντας στον επισκέπτη τη δυνατότητα να περιηγηθεί στις πιο αξιολογες περιοχές της Κύπρου. Ο τουριστικός οδηγός παρουσιάζει τον πλούτο των ιστορικών, φυσικών, πολιτιστικών και οικονομικών χαρακτηριστικών της Κύπρου και περιλαμβάνει ειδικά κεφάλαια για τη φυσική γεωγραφία της Κύπρου, ιστορική αναδρομή των περιόδων της κυπριακής ιστορίας, τους αρχαιολογικούς χώρους και πολιτιστικά μνημεία του νησιού, μοναδικά γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά όπως φαράγγια, θαλασσινές σπηλιές κτλ, μεσαιωνικά γεφύρια, εκδρομικούς χώρους, παραλίες κτλ. Περιλαμβάνει επίσης 18 οδικούς και τουριστικούς χάρτες της Κύπρου και των πόλεων συνοδευόμενους από 256 μοναδικές έγχρωμες φωτογραφίες καθώς και χρήσιμες πληροφορίες, όπως διαμονή, μεταφορές, φαγητό και ποτό, αθλητικές δραστηριότητες, κλπ.

Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο www.selas.com.cy

Πολυτελείς Κατοικίες Προς Πώληση - Luxury residences For Sale



BEST DEVELOPMENT
GREECE
Theseus Beach Village
by TEAK S.A.



Με φόντο το κρυστάλλινο μπλέ της Μεσογείου, σε μιά από τις πιο μαγευτικές τοποθεσίες του Ηρακλείου, δημιουργήσαμε το παραθαλάσσιο χωριό "Θησέας" και σας προσφέρουμε την ευκαιρία να αποκτήσετε την δική σας πολυτελή κατοικία! Το έργο περιλαμβάνει κατοικίες σε διάφορα μεγέθη από 60-400 τ.μ. για να επιλέξετε εκείνο το χώρο που σας ταιριάζει καλύτερα. Με τρία γήπεδα τένις, ελεγχόμενη πύλη εισόδου και υπηρεσία συντήρησης επί τόπου να αποτελούν ένα μικρό δείγμα των υπηρεσιών του, ο Θησέας δεν παρέχει μόνο πολυτελείς κατοικίες αλλά προσφέρει ποιότητα ζωής.

"Theseus" Beach Village is created in front of the crystal blue waters of the Mediterranean Sea. Situated in one of the most enchanting locations of Heraklion, "Theseus" gives you the privilege to be the owner of a luxurious residence, only steps away from the beach. The project consists of different style houses ranging from 60-400m² in size, so that you can choose the best fit for your taste. With athletic courts, controlled security access and full management services being only just a few of its facilities, "Theseus" offers more than a luxurious residence; it provides quality of life.

Πληροφορίες - Information

t: +30 2810 811 930-1

f: + 30 2810 371 935

e: info@theseusbv.com

www.theseusbv.com



Αυτοψία στην κρίση και νέα στρατηγική

Του Χρήστου Παπαέλληνα Εκτελεστικού Διευθυντή του Ομίλου Παπαέλληνα

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου Εταιρειών Παπαέλληνα, Χρήστος Παπαέλληνας τοποθετείται στα καίρια ζητήματα της οικονομικής κρίσης και τονίζει:

- **Η Κύπρος μπορεί να καταστεί πρότυπο βιώσιμης ανάπτυξης αν επενδύσει στην επιστημονική γνώση και το περιβάλλον.**
- **Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη από Στρατηγικός Άξονας μετατρέπεται η ίδια σε Στρατηγική Επιβίωσης και Ανάπτυξης.**

Πέρα από τις διαπιστώσεις του για τα λάθη και τις ευθύνες που προκάλεσαν την καταβύθιση της οικονομίας μας στην ύφεση, παραθέτει τις απόψεις του για το μεγάλο ζήτημα της επιβίωσης των Κυπριακών επιχειρήσεων, καθώς και της ανάκαμψης γενικότερα της οικονομίας με την εισαγωγή και εφαρμογή ενός νέου μοντέλου ανάπτυξης, μαζί με τη νέα στρατηγική που επιβάλλεται ως κράτος να κτίσουμε. Περιγράφει επίσης τις προτεραιότητες που έθεσε και προωθήει ο Όμιλος Παπαέλληνα μέσα στο νέο περιβάλλον τονίζοντας πως ο στόχος δεν είναι απλώς να επιβιώσει της κρίσης αλλά να εξέλθει από αυτήν ακόμα πιο δυνατός. Υπογραμμίζοντας εξάλλου τη σημασία που αποδίδει στο μεγάλο κεφάλαιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ο κ. Παπαέλληνας παρατηρεί πως αυτή, μέσα στις συνθήκες της πρωτοφανούς κρίσης, μετατρέπεται σε στρατηγική επιβίωσης και ανάπτυξης.

Τους τελευταίους μήνες και ειδικά μετά από το δραματικό Μάρτιο του 2013 οι εξελίξεις στην κυπριακή οικονομία ήταν κατακλυσμιαίες.

Θα έλεγα όμως ότι η κατάσταση αυτή δεν ήταν απλά και μόνο το αποτέλεσμα των αποφάσεων του Eurogroup, αλλά κυρίως των δικών μας τραγικών λαθών και εγκληματικών παραλείψεων οι οποίες οδήγησαν στην κατάρρευση του τραπεζικού μας συστήματος και κατόπιν κατέστησαν μονόδρομο το κούρεμα των καταθέσεων και αναπόφευκτη τη διάλυση των δύο μεγάλων κυπριακών τραπεζών.

Δεν θα ήμουν ο καλύτερος συνήγορος των διαφόρων οργάνων της Ε.Ε και των αποφάσεων τους, αφού είναι πολύ γνωστές οι απόψεις μου για το Ευρώ αλλά και ο σκεπτικισμός με τον οποίο αντιμετωπίζω την Ευρωπαϊκή Ένωση σαν θεσμό. Όμως, το να τα φορτώνουμε όλα στο Eurogroup και να μην συνειδητοποιούμε ότι είμαστε εμείς, με τις δικές μας πράξεις ή την απραξία, που καταλήξαμε να χρειαζόμαστε οικονομική βοήθεια μεγαλύτερη από το μέγεθος του ΑΕΠ



μας, είναι λάθος. Θα ήταν πιο χρήσιμο να δούμε τις ευθύνες των εποπτικών αρχών της Δημοκρατίας που δεν διέγνωναν έγκαιρα τις ατασθαλίες και τα φαινόμενα διαφθοράς και διαπλοκής στις δύο μεγάλες τράπεζες του τόπου, και έπειτα αυτές της κυβέρνησης που δεν έκανε τίποτε ώστε να θωρακίσει την κυπριακή οικονομία απέναντι στην επερχόμενη καταστροφή, που από ένα σημείο και μετά ήταν απόλυτα προβλέψιμη.

Η Κύπρος είχε αποκλειστεί από τις αγορές από τον Μάιο του 2011. Αυτό ισοδυναμούσε με τη χρεοκοπία του κράτους. Ζητήσαμε και πήραμε διάσωση από την Ρωσία ύψους 2,5 δισεκατομμυρίων ευρώ και, όντας σε κατάσταση χρεοκοπίας, το κυπριακό κράτος έδωσε την συγκατάθεση του για το κούρεμα των ελληνικών ομολόγων, χωρίς να έχει επίγνωση του τί αυτό θα προκάλούσε στο τραπεζικό σύστημα του τόπου. Κατόπιν, και ενώ είχαμε εντελώς εξαντλήσει τη βοήθεια από την Ρωσία, τον Μάιο του 2012, χωρίς να έχουμε τη δυνατότητα να το κάνουμε, αποφασίσαμε να “διασώσουμε” και την Λαϊκή

Η Νέα Κύπρος μπορεί να καταστεί πρότυπο Βιώσιμης Ανάπτυξης

Αν επενδύσει στην Επιστημονική Γνώση και στο Περιβάλλον

- ✓ **Είμαστε εμείς, με τις δικές μας πράξεις ή την απραξία, που καταλήξαμε να χρειαζόμαστε οικονομική βοήθεια μεγαλύτερη από το μέγεθος ΑΕΠ μας.**
- ✓ **Είναι οι τράπεζες μας που δανείζοντας αλόγιστα τα τελευταία χρόνια, δημιουργούσαν φούσκες στην Κύπρο και λίγους δισεκατομμυριούχους στην Ελλάδα.**
- ✓ **Όπως τελικά διαφάνηκε, με τα λεφτά των καταθετών των δύο κυπριακών τραπεζών στην Κύπρο και τις εργασίες και των τριών στην Ελλάδα, η μόνη τράπεζα που τελικά ανακεφαλαιοποιήθηκε, ήταν η Πειραιώς!**
- ✓ **Ήταν όντως ολέθριο λάθος η εγκατάλειψη της Λίρας. Οι συνέπειες όμως της εξόδου μας από την ζώνη του Ευρώ, σαν αποτέλεσμα, και υπό το καθεστώς της χρεοκοπίας του κράτους και των τραπεζών μας, μπορεί να είναι τρομακτικές.**
- ✓ **Οι επιχειρήσεις που θα επιβιώσουν, δεν είναι αυτές που θα εξαντλήσουν τον εαυτό σε μια ατέρμονη κούρσα μείωσης κόστους, αλλά αυτές που θα βρουν τους τρόπους να αναπτύσσονται ακόμα και στις νέες συνθήκες.**
- ✓ **Το ξεπούλημα της γης μας στην χονδρική αγορά δεν δημιουργεί ανάπτυξη αλλά φούσκες.**
- ✓ **Στο βαθμό που η Κύπρος θα μπορέσει μέσω της γνώσης και της καινοτομίας να ξεπεράσει τα σύνορα της, το μέλλον της μπορεί να είναι λαμπρό.**

Τράπεζα, φορτώνοντας στους φορολογούμενους ένα λογαριασμό, το μέγεθος του οποίου δεν γνωρίζαμε, παρά μόνο ότι αυτός ήταν πολύ πέραν των αντοχών της οικονομίας μας. Μετά, εξαντλήσαμε τους επόμενους 9 μήνες ασκώντας μικροπολιτική για το ποιος θα βγει πρόεδρος και παράλληλα, η κρατική πλέον Λαϊκή Τράπεζα, «ρουφούσε» τα δισεκατομμύρια του ELA για να μην καταρρεύσει και για να την βγάλει μέχρι τις εκλογές.

Στο μεταξύ, είχαμε δώσει στην ΡΙΜΚΟ λευκή επιταγή για να μας πει πόσα πρωτοβάθμια κεφάλαια θα χρειάζοντουσαν οι τράπεζες μας, για τις οποίες, είχαμε προαποφασίσει ότι θα έπρεπε να σμικρυνθούν και να γίνουν “πιο ισχυρές” (σχήμα οξύμωρο για μια τράπεζα). Μέσω δε, της αποδοχής του τραπεζικού μνημονίου τον Νοέμβριο του 2012, είχαμε επίσης προαποφασίσει, ότι θα έπρεπε οι τράπεζες να αυξήσουν τα εποπτικά τους κεφάλαια στο 9%, χωρίς να καταλαβαίνουμε αν αυτό ήταν εφικτό ή θεμιτό μέσα σε συνθήκες ύφεσης, αλλά και τί κεφαλαιακές ανάγκες θα δημιουργούνταν για εξωτερική στήριξη του συστήματος. Ο αφελής ισχυρισμός που ακούσαμε από διάφορους πολιτικούς που παριστάνουν ακόμα τους οικονομολόγους, ήταν ότι, όταν θα σώζαμε τις τράπεζες μας, με τα χρήματα που δεν είχαμε, μετά θα τις πουλούσαμε και θα βγάλαμε και κέρδος. Λες και ένας οργανισμός που αξίζει 100.000 ευρώ και χρειαστεί 1.000.000 ευρώ για να μην κλείσει, όταν βρει τα χρήματα για να γλιτώσει το κλείσιμο, θα αξίζει 1.100.000 ευρώ!

Όλα αυτά, με την αφελή παραδοχή και την εδραιωμένη αντίληψη στην Κύπρο των αναρίθμητων σημαιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ότι οι εταίροι μας και το ΔΝΤ θα μας έδιναν όσα και να χρειαζόμασταν για τη διάσωση της οικονομίας μας, διότι “τα ποσά γι’ αυτούς είναι πολύ μικρά”. Ασχέτως, πως και αν ακόμα τελικά παίρναμε μια βοήθεια σε δάνειο ίσο με το σύνολο των αναγκών που εμείς δημιουργήσαμε, δεν θα μπορούσαμε ποτέ να το αποπληρώσουμε.

Έτσι, στις 15 του Μάρτη είχε έρθει η ώρα να αντιμετωπίσουμε την πραγματικότητα. Το Eurogroup μας είπε το αυτονόητο: ότι δεν ήταν εφικτό να δανειστούμε περισσότερα από 10 δισεκατομμύρια, και ότι πριν από την οποιαδήποτε δανειακή σύμβαση, θα έπρεπε να χειριστούμε το θέμα της χρεοκοπίας των δύο μεγάλων τραπεζών μας, που τα τελευταία χρόνια, δανείζοντας αλόγιστα, δημιουργούσαν φούσκες στην Κύπρο και λίγους δισεκατομμυριούχους στην Ελλάδα. Και επειδή τα ποσά που χρειάζονταν για την ανακεφαλαιοποίηση τους ήταν τεράστια, αυτή μπορούσε να γίνει μόνο με ίδια μέσα (bail-in), δηλαδή από τις καταθέσεις. Αυτό πρακτικά σήμαινε ότι



θα έπρεπε να διαλύσουμε τις δύο μεγάλες μας τράπεζες και να δοκιμάσουμε από το καλό κομμάτι της μιας να διασώσουμε την άλλη περιορίζοντας όσο γίνεται τις απώλειες των καταθετών της δεύτερης.

Αν τελικά το πείραμα αυτό πετύχει, θα διαφανεί στην πορεία. Εδώ πρέπει να τονιστεί ότι έχει ήδη χαθεί πολύτιμος χρόνος όσον αφορά τη λήψη σχετικών αποφάσεων, κάτι που παρατείνει επικίνδυνα την εκκρεμότητα σχετικά με το μέλλον της Τράπεζας Κύπρου και ίσως αποβεί και μοιραίο.

Εκείνο που η αντιπροσωπεία μας στο 1ο Eurogroup είχε εισηγηθεί και που ευτυχώς, έστω για τους λάθος λόγους, απερρίφθη από την Βουλή μας, δηλαδή να πάρουμε “λίγα” χρήματα από τους καταθέτες όλων των τραπεζών, άρα και από αυτές που δεν συμπεριφέρθηκαν ανεύθυνα και δεν είχαν χρεοκοπήσει, για να γλιτώσουμε αυτές που χρεοκόπησαν, θα ήταν η απόλυτη καταστροφή για την Κύπρο. Ο λόγος είναι ότι με τη διάχυση του προβλήματος σε όλο το σύστημα, θα προκαλείτο μια ανεπανόρθωτη ζημιά στο κύρος, όχι μόνο συγκεκριμένων τραπεζών, αλλά του ίδιου του κράτους, ενώ είναι πλέον ξεκάθαρο πως, ούτε τα αρχικά ποσοστά του κουρέματος θα αρκούσαν αλλά και η διάλυση της Λαϊκής ήταν, υπό οποιεσδήποτε συνθήκες, αναπόφευκτη.

Τα εγκληματικά λάθη συνεχίστηκαν δυστυχώς και κατά το τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Eurogroup, στις οποίες πήγαμε τελείως απροετοίμαστοι, χωρίς κανένα εξειδικευμένο σύμβουλο, έχοντας πλήρη άγνοια του κινδύνου

που αντιμετωπίζαμε. Αυτό τελικά διαφάνηκε περρίτρανα, αφού με τα λεφτά των καταθετών των δύο κυπριακών τραπεζών στην Κύπρο και τις εργασίες και των τριών στην Ελλάδα, η μόνη τράπεζα που τελικά ανακεφαλαιοποιήθηκε με τα κέρδη των 3,5 δισεκατομμυρίων που προέκυψαν γι’ αυτήν, ήταν η Πειραιώς, που λόγω του δώρου που πήρε από τους Κυπρίους καταθέτες, δεν χρειάστηκε χρηματοδότηση από το ταμείο χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Αυτό αποτελεί μια πολύ σημαντική επιτυχία των ελλαδικών αδελφών μας που κατάφεραν να προστατέψουν αποτελεσματικά το ελληνικό τραπεζικό σύστημα.

Αποτελεί παράλληλα, το αποκορύφωμα της ανεπάρκειας της δικής μας πλευράς και το πιο «λαμπρό» μνημείο της επικίνδυνης ανικανότητας κάποιων που κατέχουν ακόμα πολύ σημαντικά πόστα σε τόσο κρίσιμες ώρες, χωρίς να συγκινούνται από το γεγονός ότι επί της εποχής τους συντελέστηκε, ας πούμε έστω και συμπτωματικά, η πλήρης καταστροφή του τραπεζικού συστήματος της χώρας. Ενδεικτικό της αδυναμίας στοιχειώδους κατανόησης της κατάστασης την οποία προκάλεσαν, είναι και η κατόπιν εορτής υιοθέτηση του επιχειρήματος της Πειραιώς, ότι τα κέρδη αυτά είναι “λογιστικά”. Δηλαδή τι άλλο θα μπορούσαν να ήταν; Αν δηλαδή αυτά τα “λογιστικά κέρδη” ήταν δύο δισεκατομμύρια λιγότερα, δεν θα χρειαζόταν ανάλογα μικρότερο κούρεμα; Ή μήπως θα πούμε στους κύπριους καταθέτες ότι και το κούρεμα ήταν κι’ αυτό “λογιστικό” αφού τα χρήματα τους ουσιαστικά δεν υπήρχαν!

Είναι λοιπόν, πρώτα η διαχρονική ανεπάρκεια

της πολιτικής ηγεσίας και ειδικά, των εποπτικών αρχών της χώρας που προκάλεσαν την καταστροφή και μετά η σκληρότητα των αποφάσεων των Ευρωπαϊκών θεσμών, η οποία θα έπρεπε να θεωρείται σαν δεδομένη αν φροντίζαμε, τα τελευταία 10 χρόνια που είμαστε πλήρες μέλος της Ε.Ε., να αποκτήσουμε στοιχειώδη κατανόηση για το τι ακριβώς είναι η Ε.Ε. και αν ξεπερνούσαμε την ευρώ-λαγνεία μας και την ανεδαφική αντίληψη μας για το «Euroland» του παραμυθιού.

Η παρατεταμένη βαθεία ύφεση στην οποία έχει πλέον εισέλθει η κυπριακή οικονομία, είναι σίγουρο ότι θα επιφέρει πολλές άνευ προηγουμένου αλλαγές στην Κυπριακή αγορά. Όσο η ύφεση παρατείνεται τόσο θα επεκτείνεται και ο κύκλος των επιχειρήσεων που η ύπαρξη τους τίθεται σε κίνδυνο.

Εδώ εστιάζονται και οι σοβαρές επιφυλάξεις μου όσον αφορά την πολιτική της αυστηρής λιτότητας που η Γερμανία, μέσω του Ευρώ, κατάφερε για τους δικούς της λόγους, να εξαγει προς τις υπόλοιπες οικονομίες της Ευρωζώνης, χωρίς όμως τη χαλαρή νομισματική πολιτική που η ίδια απολαμβάνει, λόγω των μηδενικών επιτοκίων με τα οποία η ίδια δανειζεται. Έχουμε λοιπόν σε όλη την Ευρωζώνη, μια δημοσιονομική πολιτική λιτότητας, η οποία συνδυάζεται με πολύ χαμηλό κόστος χρήματος σε κάποιες χώρες και πολύ ψηλό σε άλλες.

Η τραγική ειρωνεία είναι ότι αυτές οι χώρες που θα έπρεπε να έχουν φθινό χρέος, όπως η Κύπρος, η Ελλάδα, η Ισπανία και η Πορτογαλία, ώστε να μπορέσει να χρηματοδοτηθεί η ανάπτυξη και να αποφέρουν καρπούς οι πολιτικές της λιτότητας, έχουν και τα πιο ψηλά επιτόκια διότι δεν απολαμβάνουν της εμπιστοσύνης των αγορών λόγω των κακών δημοσιονομικών δεικτών τους που διαιωνίζονται εξαιτίας των πολιτικών οι οποίες εφαρμόζονται.

Έχουμε, δηλαδή, ολόκληρη την Ευρωζώνη μέσα σε ένα ατέρμονα φαύλο κύκλο ύφεσης - ελλειμμάτων - λιτότητας - ύφεσης με αποτέλεσμα το ενιαίο νόμισμα να έχει μεταβληθεί σε ένα μηχανισμό παραγωγής ανέργων. Και θα έλεγα ότι είναι θέμα χρόνου πότε θα επέλθει η κόπωση των λαών από την πολιτική της λιτότητας, οδηγώντας το σύστημα είτε σε ανατροπή είτε ακόμα και σε κατάρρευση.

Όσον αφορά την Κύπρο και τη θέση της στην Ευρωζώνη, δεν έχω καμία αναστολή να διατυπώσω την άποψη ότι η εγκατάλειψη της Λίρας ήταν ένα ολέθριο λάθος με ανυπολόγιστες για το μέλλον της κυπριακής οικονομίας συνέπειες. Από δω και πέρα όμως πρέπει να ομολογήσω πως τρομάζω όταν αναλογιστώ τις συνέπειες της εξόδου μας από την ζώνη του Ευρώ σαν αποτέλεσμα και υπό το καθεστώς της χρεοκοπίας



του κράτους και των τραπεζών μας. Έτσι, ενώ συμφωνώ ότι το Ευρώ και η αδυναμία άσκησης νομισματικής πολιτικής από τις κυπριακές αρχές αποτελεί ένα σοβαρότατο πρόβλημα για την έξοδο μας από την επικείμενη βαθεία ύφεση, δεν έχω πεισθεί ότι τα οφέλη μιας έστω «συντεταγμένης» εξόδου από το ενιαίο νόμισμα, θα είναι περισσότερα από τα προβλήματα που θα προκληθούν.

Σε αυτό το περιβάλλον και χωρίς να διαφαίνεται στον ορίζοντα κάποια ένδειξη για σύντομη έξοδο από το μνημόνιο και τις συνέπειες του,



οι κυπριακές επιχειρήσεις, δεν πρέπει να εξαντλήσουν όλη τους την ενέργεια μόνο σε πολιτικές περικοπής κόστους, αν και αυτό είναι εκ των ουκ άνευ. Αντίθετα είναι ανάγκη να προετοιμαστούν για ένα παρατεταμένο κύκλο ύφεσης δίδοντας έμφαση στην καινοτομία και την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που να είναι συμβατές με τις νέες ανάγκες της κοινωνίας και των καταναλωτών.

Οι επιχειρήσεις που τελικά θα επιβιώσουν, δεν είναι αυτές που θα εξαντλήσουν τον εαυτό σε μια ατέρμονη κούρσα μείωσης κόστους, αλλά αυτές που θα βρουν τους τρόπους να αναπτύσσονται ακόμα και σε αυτές τις νέες, πολύ δύσκολες και πρωτόγνωρες συνθήκες.

Το κλειδί λοιπόν για την επιβίωση τόσο σε εταιρικό αλλά κυρίως σε εθνικό επίπεδο είναι η προσαρμογή μας στα νέα δεδομένα ώστε να επουλώσουμε τις πληγές και να βρούμε το κουράγιο για να αναζητήσουμε και να επενδύσουμε σε νέους τομείς ανάπτυξης.

Εξακολουθώ να πιστεύω ότι ο Κύπριος έχει τεράστιες δυνατότητες και έχει το μεγάλο πλεονέκτημα της γρήγορης προσαρμογής σε νέα δεδομένα. Αυτό εξ' άλλου ήταν και το κυριότερο μας όπλο στον αγώνα για επιβίωση σε αυτή την ακριτική και πάντα παραμελημένη και ενίοτε προδομένη γωνιά του ελληνισμού.

Μπορεί οι ηγεσίες του να αποδείχθηκαν επανειλημμένα ανεπαρκέστατες και υποδεέστερες των καταστάσεων, αλλά ο Έλληνας της Κύπρου δεν θα αφήσει να καταρρεύσει αυτό το κράτος που ο ίδιος με το αίμα του και τη σκληρή και τίμια δουλειά του, κατάφερε να δημιουργήσει αυτά τα τελευταία 60 χρόνια της τριαχιλιετούς παρουσίας

του σε αυτό τον τόπο. Η Κύπρος είναι πραγματικά ένα ευλογημένο νησί. Με πολύ ήλιο, που μας επιτρέπει να καλλιεργούμε ό,τι τρώμε, τόσο εμείς όσο και οι επισκέπτες μας, και τον οποίο αν τον αξιοποιούσαμε περισσότερο, θα μπορούσε να μας δώσει πολύ χαμηλό κόστος ενέργειας. Αυτό θα μας επέτρεπε να αποκτήσουμε, πολύ σύντομα, ένα πολύ σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Μετά έχουμε μια μοναδική γεωγραφική θέση που θα μπορούσε να μας καταστήσει σημαντικό στρατηγικό παίκτη στο γεωστρατηγικό παιχνίδι της περιοχής μας. Φτάνει, φυσικά, να είμαστε πάντα αξιόπιστοι και να κτίσουμε σταθερές και διαρκείς σχέσεις εμπιστοσύνης, βασισμένες σε κοινές αξίες, με αυτούς που από καιρό θα έπρεπε, και αυτούς που χρειαζόμαστε και μας χρειάζονται περισσότερο, και όχι να πηδάμε ευκαιριακά από το ένα στρατόπεδο στο άλλο παρασυρόμενοι από αυθορμητισμούς και προσκολλημένοι σε ιδεολογικές αγκυλώσεις μιας άλλης εποχής.

Είναι ανάγκη να συνειδητοποιήσουμε, σαν Έλληνες Κύπριοι ότι ο Ελληνισμός είναι ένα έθνος χωρίς συγγενείς ούτε στην δύση αλλά ούτε και στην ανατολή. Η γεωγραφία όμως μας έταξε να είμαστε το πιο προκεχωρημένο ανάχωμα του δυτικού κόσμου, οι αρχές του οποίου έχουν τη ρίζα τους στον κλασσικό μας πολιτισμό. Αυτή λοιπόν η πραγματικότητα πρέπει να καθοδηγεί και την στρατηγική μας, καθώς και την επιλογή των συμμάχων μας επιδιώκοντας να συμπληρώσουμε τον ρόλο του Ισραήλ στην περιοχή μας και όχι «φιλοδοξώντας» να υποκαταστήσουμε αυτόν της Συρίας. Παραμένοντας, πάντα, σταθεροί στην διασφάλιση των συνθηκών που θα κατοχυρώνουν

την εθνική και φυσική μας επιβίωση σε αυτό το νησί. Ειδικά τώρα, που η επιβίωση του κράτους μας αρχίζει να αποκτά στρατηγική πλέον σημασία για μια σειρά από ισχυρές χώρες που έχουν μεγάλα συμφέροντα στην περιοχή και είναι αυτό που πρέπει να εκμεταλλευτούμε επιμένοντας σε αρχές από τις οποίες δεν πρέπει να υποχωρήσουμε.

Πέρα όμως από τη γη, το κλίμα και τη θέση μας, το πιο σημαντικό πλεονέκτημα μας είναι το ανθρώπινο μας κεφάλαιο. Η ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού μας και ειδικά των επιστημόνων μας. Σε αυτό το τομέα της γνώσης και της κατάρτισης η Κύπρος μπορεί να ξεπεράσει κατά πολύ το μέγεθος της.

Όταν σκεφτεί κανείς ότι ο συνολικός πληθυσμός της χώρας μας ισοδυναμεί με αυτόν ενός μεσαίου δήμου μιας μεγαλούπολης και από την άλλη να αναλογιστεί τον αριθμό των Κυπρίων επιστημόνων που διαπρέπουν στο εξωτερικό, τότε αντιλαμβάνεται το τεράστιο απόθεμα δυνατοτήτων του μικρού αυτού νησιού. Η επιδίωξη θα πρέπει να είναι να αξιοποιήσουμε αυτό το δίκτυο επιστημονικής γνώσης με στόχο τη δημιουργία της νέας Κύπρου και της νέας Κυπριακής οικονομίας.

Το ξεπούλημα της γης μας στην χονδρική αγορά δεν είναι ανάπτυξη. Εξάλλου, είδαμε τι προκάλεσαν οι φούσκες της ανάπτυξης γης τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ισπανία, την Ιρλανδία και σε άλλες χώρες. Γι' αυτό σε σοβαρές χώρες, όπως η Ελβετία, που θέλουν να συνεχίσουν να είναι ένα ισχυρό χρηματοπιστωτικό κέντρο, υπάρχει νομοθετικό πλαίσιο για την αποφυγή δημιουργίας τέτοιου είδους φαινομένων.

Όλες σχεδόν οι τραπεζικές κρίσεις στον κόσμο, όπως αυτήν που βιώνουμε τώρα στην Κύπρο, με τις δεκάδες χιλιάδες των ανέργων, έχουν την αφετηρία τους στην απότομη αύξηση της αξίας της γης και τη δημιουργία υπερκερδών σε σύντομο χρονικό διάστημα από τις αγοραπωλησίες γης. Η ανάπτυξη, λοιπόν, της νέας κυπριακής οικονομίας πρέπει να βασιστεί στη γνώση και την παραγωγή επιστημονικής έρευνας και σκέψης, η οποία να εκτοπίσει τον δογματικό μας εμπειρισμό, και μέσα από την οποία θα προσεγγίζουμε όλες τις προκλήσεις, είτε αυτές είναι γεωστρατηγικές, είτε οικονομικές, είτε ενεργειακές. Η Κύπρος δεν έχει άλλη επιλογή από αυτή. Και πρέπει σε αυτό το πλαίσιο να επανανοθετηθεί στην διεθνή αγορά αφού τα τελευταία χρόνια καταστρέψαμε την εικόνα και το όνομα μας συνδέοντας τη χώρα μας με το εύκολο και ύποπτο χρήμα.

Αυτό το νέο μοντέλο της κυπριακής οικονομίας θα στηρίζεται σε τρεις στρατηγικούς πυλώνες: την αξιοποίηση της ηλιακής ενέργειας και την πράσινη ανάπτυξη, την επιστημονική έρευνα και τις επενδύσεις στον τομέα των υδρογονανθράκων. Αυτή η νέα Κύπρος θα μπορεί να γίνει πρότυπο βιώσιμης ανάπτυξης και παράγοντας σταθερότητας διαδραματίζοντας ένα πολύ σημαντικό ρόλο στην περιοχή της Μέσης Ανατολής.

Στο βαθμό λοιπόν που η Κύπρος θα μπορέσει μέσω της γνώσης και της καινοτομίας να ξεπεράσει τα σύνορα της, το μέλλον της μπορεί να είναι λαμπρό. Αλλιώς τόσο η οικονομία μας και η κοινωνία μας θα παραμείνει περιορισμένη στο γεωγραφικό μας μέγεθος και θα οδηγούμαστε όλο και περισσότερο στην παρακμή.



Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη από Στρατηγικός Άξονας μετατρέπεται η ίδια σε Στρατηγική Επιβίωσης και Ανάπτυξης

✓ Μέσα στο κλίμα της ύφεσης και της αβεβαιότητας ο Όμιλος Παπαέλληνα έβαλε ένα κοινό στόχο: Να πετύχει να επιβιώσει αυτά τα δύσκολα χρόνια διαφυλάττοντας όσες περισσότερες θέσεις εργασίας γίνεται, προστατεύοντας όσο, είναι δυνατόν, όχι μόνο τους μετόχους αλλά και τους συναδέλφους τους από τις συνέπειες της κρίσης.

Ο κ. Χρήστος Παπαέλληνας, Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου Παπαέλληνα μας εξηγεί πως θα πετύχει ο Όμιλος να επιβιώσει μέσα από τις συνθήκες της πρωτοφανούς κρίσης.

Για να πετύχουμε το στόχο αυτό, έπρεπε πρώτα να μειώσουμε δραστικά το κόστος λειτουργίας της επιχείρησης. Γι' αυτό, εκτός των άλλων μέτρων περιορισμού των δαπανών, και στο πλαίσιο της προσπάθειας να πετύχουμε να γίνουμε άμεσα πιο ανταγωνιστικοί, πήραμε γρήγορες και δραστικές αποφάσεις μειώνοντας τις αμοιβές μας με γνώμονα να αποφυγού-



Του Χρήστου Παπαέλληνα

με απολύσεις και να προστατέψουμε τους ανθρώπους μας από ένα παρατεταμένο κύκλο αβεβαιότητας και εργατικής ανασφάλειας. Έχοντας βάλει πίσω μας το θέμα του εργατικού κόστους, στρέψαμε την προσοχή μας στο να αναγνωρίσουμε τις νέες ανάγκες της κοινωνίας και των πελατών μας ώστε να δημιουργήσουμε νέους πυλώνες ανάπτυξης. Παράλληλα, καταφέραμε να συγκρατήσουμε την πτώση των πωλήσεων μας σε τομείς που είναι πιο ευάλωτοι στην κρίση, επενδύοντας περισσότερο σε προσφορές και μειώνοντας τιμές, και, κυρίως, διατηρώντας το ηθικό του ανθρώπινου δυναμικού μας.

Μέσα στις προτεραιότητες μας και στα πλαίσια της κοινωνικής μας ευθύνης, είναι να αναπτύξουμε όσο μπορούμε τα κυπριακά προϊόντα και τις πολλές κυπριακές μάρκες που χειριζόμαστε. Έχοντας σαν αφετηρία ότι είμαστε μια από τις ελάχιστες πλέον εδραιωμένες, αμιγώς κυπριακές επιχειρήσεις, με άριστες υποδομές διανομής



καταναλωτικών προϊόντων, στραφήκαμε προς Κύπριους παραγωγούς για σύμπτυξη συμμαχιών όσον αφορά στη διανομή και προώθηση των προϊόντων τους. Η στρατηγική μας αυτή σχετίζεται και με την πεποίθησή μας ότι για να βγει η Κύπρος από την πολύ δύσκολη αυτή οικονομική θέση, πρέπει να επιδειχθεί από τους ίδιους τους Κυπρίους ένας οικονομικός πατριωτισμός, προτιμώντας, όπου είναι εφικτό, κυπριακές μάρκες και προϊόντα και στηρίζοντας κυπριακές επιχειρήσεις.

Ο τελευταίος άξονας της στρατηγικής μας, για επιστροφή σε μια κερδοφόρα τροχιά ανάπτυξης, είναι οι επενδύσεις που συνεχίζουμε να κάνουμε στον τομέα της βιωσιμότητας με συνεχή προσπάθεια για μείωση της σπατάλης πόρων και της διαρκούς εξοικονόμησης ενέργειας.

Ο στόχος μας είναι να καταστήσουμε τη λειτουργία της επιχείρησής μας αποτελεσματικότερη και φιλικότερη προς το περιβάλλον. Η επίδραση των δράσεων και των πρακτικών αυτών είναι βέβαιο ότι θα επιφέρει και μια ευρύτερη κουλτούρα μείωσης της σπατάλης αφού σε οποιαδήποτε μορφή αυτή επιβαρύνει το περιβάλλον. Συνεπώς η εξοικονόμηση που θα προκύψει μπορεί να είναι απείρως μεγαλύτερη από αυτή που είναι δυνατόν να καταμετρήσουμε.

Για μας λοιπόν, η πρόκληση είναι, όχι απλά

να επιβιώσουμε της κρίσης, αλλά μέσω της διαχείρισης των προβλημάτων που αυτή θα επιφέρει, να βγούμε πιο δυνατοί με ενίσχυση της εικόνας μας ως υπεύθυνου οργανισμού που μπορεί ακόμα και μέσα σε πολύ δύσκολες συνθήκες να ενεργεί και να παίρνει εκείνες τις αποφάσεις που διασφαλίζουν την ύπαρξη του και ελαχιστοποιούν τις συνέπειες της κρίσης στο προσωπικό του. Αποστολή του οργανισμού μας από την ίδρυσή του το 1929, ήταν να διαθέτει στην Κυπριακή αγορά φάρμακα, καλλυντικά και καταναλωτικά προϊόντα. Όραμα μας ήταν και συνεχίζει να είναι, να καταστήσουμε η ηγέτιδα επιχείρηση στον χώρο αυτό. Πάντοτε κάνοντας όλο και περισσότερους ανθρώπους να ζουν και να νιώθουν καλύτερα. Ο όρος Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ήταν για μας τρόπος ζωής και τρόπος δουλειάς. Τα τελευταία χρόνια με την καταγραφή και την κωδικοποίηση των ενεργειών μας μέσω του κοινωνικού μας απολογισμού, κατέστη στρατηγικός άξονας.

Μέσα στις συνθήκες της πρωτοφανούς αυτής κρίσης, μετατρέπεται η ίδια η Εταιρική Ευθύνη σε στρατηγική επιβίωσης και ανάπτυξης. Εφόσον είναι ξεκάθαρο ότι στον βαθμό που θα συνεχίζουμε να εξυπηρετούμε τους τέσσερις της πυλώνες, δηλαδή την αγορά και τους πελάτες, το προσωπικό, την κοινωνία και το περιβάλλον, θα καταστήσουμε τον οργανισμό μας βιώσιμο.

THE BLACK GROUSE

A DISTINCT CHARACTER



**AN INTRIGUING BLEND OF SMOKY, PEATED MALTS
AND SCOTLAND'S FAVORITE WHISKY**

Meet the rakish relative of The Famous Grouse. Bold and charismatic, uniquely smoky but smooth. The Black Grouse has a character as distinctive as the whisky he has inspired.

The Black Grouse is a strikingly beautiful bird, and something of a show-off, strutting with a raised tail and a glint in the eye. It's a special breed, just like the light, smoky blend that bears the same name.

www.black-grouse.com • Enjoy responsibly

Start with Corporate Social Responsibility (CSR)

CSR reporting is a positive chain reaction

Wisdom is avoiding situations where you will need it®

The recent financial downturn has shown that short-term profits come at the cost of long-term sustainability.

Corporate Social Responsibility is rapidly establishing itself as the way of the future for all businesses. The recent financial downturn has shown that short-term profits come at the cost of long-term sustainability. The social media age has eliminated



Simon Pitsillides

Director
FBRH Consultants Ltd
www.fbrh.eu

simple advertising as a means of reputation building; to survive these times, your business needs to prove itself as engaged and accountable. CSR will help you achieve this.

Through CSR engagement and reporting, your company benefits from improved business opportunities whilst simultaneously facilitating

the change needed for a greener, better tomorrow. It is no coincidence that **80%** of the top 15 global companies and **43%** of the top 100 global companies are issuing Global Reporting Initiative (GRI) based CSR reports. Some of the factors behind this trend are:

- an increase in environmental-consciousness among consumers
- invaluable reputation-building and brand promotion
- growth and innovation opportunities
- better profit performance in the long-term

In their own efforts to make changes for sustainability, big companies are now demanding their suppliers adopt CSR reporting, so they can carry on doing business with them.

Simple model that is changing the world

The GRI reporting framework gives organisations



CSR reporting is a positive chain reaction:

if your clients are producing sustainability reports, this indicates that sometime in the future they will ask you to follow suit or lose their business. Your CSR report is a way of clearly communicating your commitment, cementing client-loyalty and attracting a new quality of customer.

the means to report in a structured and meaningful way, which can be benchmarked with other reporters in the industry.

Most importantly, GRI reporting gives companies the ability to communicate with their stakeholders in a structured way, set sustainability targets and report on them.

CSR reporting is a chain reaction: if your clients are producing sustainability reports, this indicates that sometime in the future they will ask you to follow suit or lose their business. Your CSR report

is a way of ensuring client-loyalty and attracting a new quality of customer.

By engaging with CSR reporting you avoid losing business and have the opportunity to facilitate the change needed for a new sustainable world economy.

Start your CSR report today

Get in touch with FBRH and book your place in one of our training seminars, where you will be given the skills to prepare your own GRI-certified CSR report. When you're ready, FBRH will help you publish your own portfolio of positive contribution for a better business future.

<http://www.fbrh.eu/gritrainingenquiry.php>

This article was written with the assistance of Ms Katherine Toumpourou, Seminar Coordinator & Promoter at FBRH.



"What you cannot measure you cannot manage, what you cannot manage you cannot change".

SOME GLOBAL REPORTING INITIATIVE REPORTERS: American Electric Power, Apple, BAE Systems, Barclays, Bloomberg, Coca Cola, Credit Suisse, Deloitte, Heineken, John Lewis, London 2012 Olympics, Marks & Spencer, Maersk, Nasdaq, Nestle, P&G, Starbucks Coffee, Thomas Cook Group, Thomson Reuters, TNT, UBS, Unilever, Volvo, Toyota

ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ 2013 c/s Salamis Filoxenia

**** ΠΑΙΔΙΑ
ΤΑΞΙΔΕΥΟΥΝ
ΔΩΡΕΑΝ!!!**

Ιούνιος

- | | | |
|---------------------|----------------------|--|
| 1. 05 - 07/06/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 2. 08 - 12/06/13 | Σάββατο με Τετάρτη | 4ήμερη Λέρος, Μυτιλήνη, Χίος & Πάτμος |
| 3. 12 - 14/06/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 4. 14 - 19/06/13 | Παρασκευή με Τετάρτη | 5ήμερη Πάτμος, Ναύπλιο, Σύρος* & Καστελόριζο |
| 5. 19 - 21/06/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 6. 21 - 24/06/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση & Καστελόριζο |
| 7. 24 - 26/06/13 | Δευτέρα με Τετάρτη | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 8. 26/06 - 01/07/13 | Τετάρτη με Δευτέρα | 5ήμερη Άγιος Νικόλαος Κρήτης, Πειραιάς με διανυκτέρευση, Ναύπλιο & Ρόδος |

Ιούλιος

- | | | |
|----------------------|----------------------|--|
| 9. 01 - 03/07/13 | Δευτέρα με Τετάρτη | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 10. 03 - 10/07/13 | Τετάρτη με Τετάρτη | 7ήμερη Άγιος Νικόλαος Κρήτης, Ζάκυνθος, Κέρκυρα
Κεφαλονιά, Καλαμάτα & Ρόδος |
| 11. 10 - 12/07/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 12. 12 - 17/07/13 | Παρασκευή με Τετάρτη | 5ήμερη Κως, Μυτιλήνη, Χίος, Σάμος & Σύμη |
| 13. 17 - 19/07/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 14. 19 - 24/07/13 | Παρασκευή με Τετάρτη | 5ήμερη Κως με διανυκτέρευση, Κάλυμνος, Λέρος, Σύρος* & Ρόδος |
| 15. 24 - 26/07/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 16. 26 - 29/07/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Μύκονος & Καστελόριζο |
| 17. 29/07 - 03/08/13 | Δευτέρα με Σάββατο | 5ήμερη Λέρος, Ναύπλιο, Πειραιάς & Καστελόριζο |

Αύγουστος

- | | | |
|----------------------|----------------------|--|
| 18. 03 - 07/08/13 | Σάββατο με Τετάρτη | 4ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Χίος & Σύμη |
| 19. 07 - 09/08/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 20. 09 - 12/08/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Άγιος Νικόλαος Κρήτης & Καστελόριζο |
| 21. 12 - 17/08/13 | Δευτέρα με Σάββατο | 5ήμερη Κάλυμνος, Σύρος*, Μυτιλήνη & Ρόδος |
| 22. 17 - 21/08/13 | Σάββατο με Τετάρτη | 4ήμερη Λέρος, Χίος, Σάμος & Κως |
| 23. 21 - 23/08/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 24. 23 - 26/08/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Σαντορίνη & Καστελόριζο |
| 25. 26 - 30/08/13 | Δευτέρα με Παρασκευή | 4ήμερη Πάτμος, Χίος, Ικαρία & Καστελόριζο |
| 26. 30/08 - 01/09/13 | Παρασκευή με Κυριακή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |

Σεπτέμβριος

- | | | |
|----------------------|----------------------|--|
| 27. 01 - 05/09/13 | Κυριακή με Πέμπτη | 4ήμερη Άγιος Νικόλαος Κρήτης, Πειραιάς & Ρόδος |
| 28. 05 - 07/09/13 | Πέμπτη με Σάββατο | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 29. 07 - 11/09/13 | Σάββατο με Τετάρτη | 4ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Χίος & Σύμη |
| 30. 11 - 13/09/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 31. 13 - 16/09/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Κάλυμνος & Ρόδος |
| 32. 16 - 18/09/13 | Δευτέρα με Τετάρτη | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 33. 18 - 26/09/13 | Τετάρτη με Πέμπτη | 8ήμερη Μύκονος, Βόλος, Αλεξανδρούπολη με διανυκτέρευση,
Μυτιλήνη, Πειραιάς & Κάλυμνος |
| 34. 26 - 28/09/13 | Πέμπτη με Σάββατο | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 35. 28/09 - 02/10/13 | Σάββατο με Τετάρτη | 4ήμερη Σαντορίνη, Άγιος Νικόλαος Κρήτης & Καστελόριζο |

Οκτώβριος

- | | | |
|-------------------|----------------------|---|
| 36. 02 - 04/10/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 37. 04 - 08/10/13 | Παρασκευή με Τρίτη | 4ήμερη Κως με διανυκτέρευση, Κάλυμνος, Λέρος & Σύμη |
| 38. 09 - 11/10/13 | Τετάρτη με Παρασκευή | 2ήμερη Αγίοι Τόποι |
| 39. 11 - 14/10/13 | Παρασκευή με Δευτέρα | 3ήμερη Κως με διανυκτέρευση & Ρόδος |

Τα δρομολόγια υπόκεινται σε αλλαγές ή ακυρώσεις με ή χωρίς προειδοποίηση

*Το c/s Salamis Filoxenia όταν προσεγγίζει στην Σύρο, οι επιβάτες θα έχουν την δυνατότητα να αγοράσουν προαιρετική επίσκεψη στην Τήνο για προσκύνημα, νοσημένους ότι οι συνθήκες και τα δεδομένα δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα κατά την ημέρα έκδοσης των δρομολογίων.

**Παιδιά μέχρι 12 ετών ταξιδεύουν δωρεάν πληρώνοντας μόνο λιμενικούς φόρους και άλλες υπηρεσίες, όταν μοιράζονται την καμπίνα με τουλάχιστον 2 ενήλικες.



c/s Salamis Filoxenia



Κατηγορία Η



Salaminia Club Live



Symposium Εστιατόριο



Kid's Club

77 77 85 00
ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

cruisereservations@salamis-tours.com
www.salamiscruiselines.com

Salamis
CRUISE LINES

Από επίδομα ανεργίας σε επίδομα εργασίας για ενεργοποίηση 75,000 ανέργων

Με λίγη φαντασία το επίδομα ανεργίας θα μπορούσε να μετατραπεί σε επίδομα εργασίας, δηλαδή κίνητρο και εφελκυστικό απόκτησης των απαιτούμενων δεξιοτήτων, της εργασιακής πείρας, της απασχόλησης και της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας από τους ίδιους τους άνεργους. Τα 100 και πλέον εκατομμύρια που δίδονται σαν επίδομα ανεργίας θα μπορούσαν να μετατραπούν από «ελεημοσύνη» σε επένδυση για μόνιμη απασχόληση και επανεκκίνηση της οικονομίας. Πώς;

Η πρώτη αρχή είναι: κανένας που μπορεί και θέλει να δουλέψει δε μένει χωρίς απασχόληση. Η δεύτερη αρχή είναι: κανένας δε θα πληρώνεται



**Του Δρα
Θεόδωρου
Παναγιώτου**

για να κάθεται, εκτός και αν είναι ανίκανος να εργασθεί λόγω ασθένειας ή σοβαρής αναπηρίας. Τρίτη αρχή είναι: όσοι πραγματικά θέλουν αλλά δε βρίσκουν δουλειά σημαίνει ότι στερούνται προσόντων, ή δεξιοτήτων, ή εμπειρίας που απαιτούνται από την αγορά εργασίας όπως έχει διαμορφωθεί με την νέα τάξη πραγμάτων, ή στερούνται της απαιτούμενης ευελιξίας και προσαρμοστικότητας στις νέες συνθήκες. Όποιος και αν είναι ο λόγος, χρειάζεται άμεση δράση προς αλλαγή και προσαρμογή: απόκτηση νέων δεξιοτήτων, εργασιακής εμπειρίας και ευελιξίας.

Εγγύηση απασχόλησης

Η πολιτεία θα πρέπει να παράσχει «εγγύηση απασχόλησης» σ' όσους είναι άνεργοι και θέλουν απασχόληση ανάλογη με τη «εγγύηση νεανικής απασχόλησης» της Ευρωπαϊκής Ένωσης σύμφωνα με την οποία τα κράτη μέλη λαμβάνουν μέτρα ώστε να προσφέρεται στους νέους, μέχρι τα 25, εργασία, ή συνέχιση σπουδών τους, ή επιμόρφωση, ή μαθητεία και πρακτική εξάσκηση μέσα σε τέσσερις μήνες αφότου έγιναν άνεργοι. Οργανωμένα συστήματα επιμόρφωσης, μαθητείας και πρακτικής εξάσκησης διορθώνουν την αναντιστοιχία δεξιοτήτων μεταξύ ανέργων και θέσεων εργασίας, υπαρχουσών και νέων, και διευκολύνουν τη μετάβαση από την εκπαίδευση στην αγορά εργασίας και από μια απασχόληση σε άλλη. Αυτό απαιτεί συνεργασία μεταξύ αρμοδίων υπηρεσιών του κράτους, επιχειρήσεων, εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και άλλων οργανισμών



που προσφέρουν πρακτική κατάρτιση.

Ο κάθε άνεργος θα έχει να επιλέξει μεταξύ:

1) εργοδότησης του σε διαθέσιμες θέσεις εργασίας για τις οποίες έχει τις αναγκαίες δεξιότητες, **2)** φοίτηση σε εγκεκριμένα προγράμματα προς απόκτηση νέων πρακτικών δεξιοτήτων, **3)** επαγγελματική εξάσκηση ή μαθητεία (internship) προς απόκτηση εργασιακής εμπειρίας και πρακτικής, **4)** δημιουργία δικής του επιχείρησης, και **5)** κοινωνική προφορά μέσω εθελοντισμού.

Το κράτος σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα και τις μη-κυβερνητικές, μη-κερδοσκοπικές οργανώσεις θα πρέπει να πάρει όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται για να μπορεί να εγγυηθεί για κάθε άνεργο δουλειά, ή επιμόρφωση, ή μαθητεία, ή βοήθεια για δημιουργία δικής του επιχείρησης, ή ευκαιρία εθελοντικής κοινωνικής προσφοράς.

Απασχόληση και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας

Πώς θα δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας; Η παραχώρηση κινήτρων, όπως φορολογικών ελαφρύνσεων προς τις επιχειρήσεις που δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας είναι μέτρο προς την ορθή κατεύθυνση, αλλά ποιος θα αγοράσει την αυξημένη παραγωγή, αφού στη τοπική αγορά η ζήτηση είναι περιορισμένη λόγω μικρού μεγέθους, και συνεχώς μειώνεται λόγω περικοπών και ύφεσης; Η μικρή τόνωση της ζήτησης από

τους μισθούς των νέο-προσληφθέντων δεν θα έκανε τη διαφορά στην κατανάλωση και την κερδοφορία των επιχειρήσεων, ώστε να δικαιολογούσε επέκταση της παραγωγής και νέες επενδύσεις. Απαιτείται συνάμα και αύξηση της εξωτερικής ζήτησης με το άνοιγμα νέων αγορών στο εξωτερικό, τη μείωση του κόστους παραγωγής, τη βελτίωση της ποιότητας, την αύξηση της παραγωγικότητας και την επένδυση στην καινοτομία. Επομένως, μέτρα προς αύξηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων θα πρέπει να συνοδεύουν τα μέτρα ενθάρρυνσης της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας.

Σωστή μόρφωση κι' επιμόρφωση

Η επιμόρφωση του εργατικού δυναμικού (εργαζομένων και ανέργων) είναι εκ των ουκ άνευ για ριζική και συστημική αντιμετώπιση της ανεργίας και έξοδο από την κρίση. Η αναντιστοιχία μεταξύ προσόντων του εργατικού δυναμικού και των δεξιοτήτων που απαιτούνται από την αγορά εργασίας είναι άνευ προηγουμένου. Διαθέτουμε δεκάδες χιλιάδες άνεργους και εργαζόμενους (εν δυνάμει άνεργους) που έχουν προσόντα εκπαιδευτικού ή δημοσίου υπαλλήλου ή τραπεζικού. Ακριβώς στους τρεις τομείς που είναι υπερστελεχομένοι και που αντί θέσεις εργασίας προσφέρουν πλεονασμούς, απολύσεις και κίνητρα για εθελούσια έξοδο. Εν τω μεταξύ, τα πανεπιστήμια μας συνεχίζουν ως επί το πλείστον την

παραγωγή και άλλων αποφοίτων με θεωρητική εκπαίδευση σε τομείς και ειδικότητες εκτός τόπου και χρόνου, ενισχύοντας έτσι τις τάξεις των ανέργων με κάθε τελετή αποφοίτησης. Δε χρειάζεται όμως να περιμένουμε τα εκπαιδευτικά ιδρύματα να προσαρμόσουν τα προγράμματα τους στις ανάγκες της οικονομίας και της αγοράς εργασίας. Υπάρχουν επιμορφωτικά προγράμματα, και πολλά άλλα θα μπορούσαν να αναπτυχθούν, για μετασκευή και πρακτική προσαρμογή των γνώσεων και δεξιοτήτων των ήδη πτυχιούχων, και μη, στις ανάγκες της αγοράς και στις νέες προοπτικές που ανοίγονται μπροστά μας.

Τεχνική εκπαίδευση και μαθητεία

Άλλες χώρες, όπως η Γερμανία, η Αυστρία, η Ολλανδία και οι Σκανδιναβικές χώρες που πέτυχαν χαμηλά ποσοστά νεανικής ανεργίας, χωρίς υπερστελέχωση του δημοσίου, εκπαιδευτικού, και τραπεζικού τους τομέα, επένδυσαν στην τεχνική εκπαίδευση, στις στενές σχέσεις της παιδείας με την αγορά εργασίας και στο σύστημα μαθητείας και πρακτικής εξάσκησης (apprenticeships & internships). Στην Κύπρο καταργήσαμε το μόνο ίδρυμα ανώτερης τεχνικής εκπαίδευσης, το Ανώτερο Τεχνολογικό Ινστιτούτο, αντί να το αναβαθμίσουμε, λόγω της έμμονης ιδεοληψίας μας υπέρ των θεωρητικών ακαδημαϊκών πτυχίων, των τίτλων και όχι της ουσίας. Τώρα εισπράτουμε τα αποτελέσματα της απερισκεψίας μας.

Θα πρέπει πάραυτα να μιμηθούμε τη Νότιο Κορέα που υιοθέτησε με επιτυχία το Γερμανικό σύστημα των τεχνικών «Meister Schools» και την αρχή ότι ο καλύτερος τρόπος να μάθεις είναι με το να κάνεις. Οι επιχειρήσεις θα πρέπει να ενεργοποιηθούν με την προσφορά θεσμικών, φορολογικών και άλλων κινήτρων για να παράσχουν κατά κανόνα και όχι κατ' εξαίρεση ευκαιρίες μαθητείας και πρακτικής εξάσκησης. Συνάμα, τα



εκπαιδευτικά ιδρύματα σε όλα τα επίπεδα θα πρέπει να παρακινήθούν να προσαρμόσουν τα προγράμματα τους στα νέα δεδομένα της Κυπριακής και διεθνούς οικονομίας και να ενισχύσουν τις σχέσεις τους με την επιχειρηματική κοινότητα και την αγορά εργασίας.

Δημιουργία ιδίων επιχειρήσεων (start-ups)

Σε όσους άνεργους επιλέξουν την αυτοεργοδότηση με τη δημιουργία της δικής τους επιχείρησης θα πρέπει να τους παρέχεται υποστήριξη με το εργαλείο της μικροχρηματοδότησης (microfinance).

Για παράδειγμα, η κυβέρνηση του Ηνωμένου Βασιλείου το 2011 θέσπισε το New Enterprise Allowance προς υποστήριξη των ανέργων που θα ήθελαν να αρχίσουν τη δική τους επιχείρηση με οικονομικά βοηθήματα και επιχειρηματική κα-

τάρτιση και καθοδήγηση (business coaching and mentoring). Τους δίδεται εθελοντής καθοδηγητής που τους βοηθά να αναπτύξουν το επιχειρηματικό τους σχέδιο και ακολούθως χρηματοδότηση μέχρι 4,000 ευρώ για κάθε συμμετέχοντα που αρχίζει δική του επιχείρηση

Εθελοντισμός και κοινωνική προσφορά

Τέλος, όσοι άνεργοι αποφασίζουν να μην επιλέξουν την απασχόληση, ή τη μαθητεία ή την επιμόρφωση που τους προσφέρεται, ή να δημιουργήσουν τη δική τους επιχείρηση, να έχουν μια τελευταία επιλογή: εθελοντική κοινωνική προσφορά, ανάλογη σε ώρες εργασίας με την προσφερόμενη αλλά μη αποδεκτή απασχόληση. Οι εθελοντές θα μπορούν να προσφέρουν την εργασία τους σε κοινότητες και δήμους, φιλανθρωπικά ιδρύματα, περιβαλλοντικές οργανώσεις, γηροκομεία, κοινωνικά παντοπωλεία και γενικά σε μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς κοινής ωφελείας.

Θα πρέπει επί τέλους και εμείς να πάρουμε το μήνυμα των καιρών και να μετατρέψουμε το δίκτυ ασφαλείας του επιδόματος ανεργίας σε εφελτήριο επιμόρφωσης και απασχόλησης, και γιατί όχι, και σε εφελτήριο καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, αλλά και κοινωνικής προσφοράς. Ας αποφασίσουμε επιτέλους να χρησιμοποιήσουμε τους ανενεργούς μας πόρους και τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα για να γίνουμε πιο ανταγωνιστικοί και να εκμεταλλευτούμε τις ευκαιρίες που προσφέρει η τεχνολογία και η παγκοσμιοποίηση, αντί να γινόμαστε τα εύκολα θύματά τους.

*Καθηγητής Ανάπτυξης, Επιχειρηματικότητας & Ηθικής και Διευθυντής του Cyprus International Institute of Management (CIIM). Καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Χάρβαρντ για 25 χρόνια τιμήθηκε για την συνεισφορά του στο Βραβείο Νόμπελ Ειρήνης 2007. theo@ciim.ac.cy



Η επιστήμη της αποτυχίας: Γιατί κάποιιοι ποτέ δεν θα καταφέρουν να πετύχουν

Ο λόγος που οι περισσότεροι άνθρωποι δεν θα πετύχουν ποτέ είναι διότι βαρύνονται και δεν θέλουν να καταβάλουν εκείνη την επιπλέον προσπάθεια που χρειάζεται για να πραγματοποιήσουν το όνειρο τους. Τώρα που σας έδωσα την απάντηση ίσως να μην χρειαστεί να διαβάσετε το υπόλοιπο άρθρο! Για όσους από σας ενδιαφέρει να μάθουν την επιστήμη της αποτυχίας συνεχίστε να διαβάζετε



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA, FCCA, CPA, Διεθνή Εκπαιδευτή NLP

το άρθρο αυτό. Ποιά η σημασία στο να κάνετε μια τρύπα στο νερό με τον χάρτη της επιτυχίας;

Ας αναλύσουμε για λίγο τις ιδιότητες του νερού. Δεν αναφέρομαι στις χημικές του ιδιότητες ή τα στατικά του αλλά αναφερόμαι στα χαρακτηριστικά του. Το νερό πάντα παίρνει την πορεία που έχει τη λι-

γότερη αντίσταση. Όποτε χύσετε νερό σε μια επιφάνεια, αυτό θα πάρει την πορεία στην οποία θα βρει τη λιγότερη αντίσταση για να προχωρήσει. Η βαρύτητα δίνει στο νερό την πορεία που ακολουθεί και έτσι το νερό θα κυλήσει στο χαμηλότερο σημείο της επιφάνειας. Έχετε μήπως παρατηρήσει ποτέ κανένα ρυάκι να ανηφορίζει ένα βουνό για να φθάσει στην κοιλάδα που βρίσκεται από την άλλη μεριά;

Ο λόγος που χρησιμοποιώ το παράδειγμα με την ροή του νερού είναι διότι πιστεύω ότι οι περισσότεροι άνθρωποι συμπεριφέρονται με τον ίδιο τρόπο. Όλοι θέλουν να βρεθούν σε καλύτερη θέση από αυτή που βρίσκονται αλλά θέλουν να το κατορθώσουν ακολουθώντας το δρόμο με τα λιγότερα εμπόδια. Αυτό σημαίνει ότι μόλις αντιμετωπίσουν ένα βουνό στο διάβα τους, τότε δεν θα το ανεβούν για να συνεχίσουν το δρόμο τους προς την επιτυχία αλλά θα παραμείνουν στη θέση που βρίσκονται μέχρι κάποια άλλη δύναμη να τους σπρώξει προς τη σωστή κατεύθυνση. Όταν αναφερόμαστε στο θέμα της επιτυχίας και της προσωπικής ανάπτυξης, η σκληρή δουλειά και η επιμονή αποτελούν τα κλειδιά. Ο μόνος τρόπος για να γίνετε καλοί σε κάτι και να επιτύχετε είναι με την επιμονή προς το στόχο που θέσατε χωρίς να τα βάζετε κάτω μόλις αντιμετωπίσετε τα πρώτα εμπόδια στο δρόμο σας.

Ότι και αν κάνετε, πάντα υπάρχει η ώρα της



έμπνευσης, μια στιγμή που όλα αρχίζουν να κάνουν νόημα. Η ομίχλη διαλύεται και ξεκαθαρίζει η εικόνα για του τι κάνετε και που πάτε. Από εκείνη τη στιγμή και μετά, οι δυνατότητες σας πολλαπλασιάζονται. Τώρα ξέρετε τι ακριβώς κάνετε και μπορείτε να συγκεντρώσετε τις προσπάθειες σας στο να τελειοποιήσετε τις δεξιότητές σας και να αναλάβετε καπετάνιος του δικού σας πλοίου. Κάποτε, όμως μέχρι να καταφθάσει εκείνη τη στιγμή μπορεί να περάσουν μήνες ή χρόνια επίμονης προσπάθειας.

Κάποτε τα πράγματα φαίνονται ακατόρθωτα

Μόλις αποφασίσετε να μάθετε κάτι καινούριο, στην αρχή όλα φαίνονται αδύνατα και δύσκολα. Αυτό μπορεί να σας φανεί παράξενο επειδή όταν παρακολουθείτε κάποιο έμπειρο άτομο να κάνει το ίδιο πράγμα, σας φαίνεται τόσο εύκολο. Οι περισσότεροι άνθρωποι τα παρατάνε μετά από κάποιες προσπάθειες. Ο αριθμός των ατόμων που επιμένουν παρά τις δυσκολίες, γίνεται μικρότερος με το πέρασμα του χρόνου.

Κάποτε θα νιώσετε ανόητος

Κάποτε θα νιώσετε ανόητος και ανίκανος να πετύχετε αυτό που θέσατε σαν στόχο. Αφιερώνετε χρόνο, χρήμα και προσπάθεια και δεν καταφέρνετε να το πετύχετε. Μήπως αυτό σημαίνει ότι είστε προβληματικό άτομο; Όχι φυσικά. Μόλις νιώσετε άσχημα για την τροπή που έχουν πάρει τα πράγματα, θα σας έρθει η ιδέα να τα

παρατήσετε. Μην νιώσετε ότι κάτι συμβαίνει με σας. Ποτέ μην τα παρατάτε. Επιμένετε και αυτό το πείσμα θα αποφέρει καρπούς. Μπορεί απλά να χρειαστεί να αλλάξετε μεθοδολογία και να παρατήσετε τον τρόπο που προσπαθείτε να πετύχετε κάτι αφού δεν σας εξυπηρετεί αλλά ποτέ δεν πρέπει να παρατήσετε τα όνειρα και τις φιλοδοξίες σας.

Ποτέ μην τα παρατάτε

Το επόμενο παράδειγμα θα σας δείξει γιατί δεν πρέπει ποτέ να παρατάτε ένα στόχο που έχετε θέσει μέχρι να τον πετύχετε. Έχω κάνει αυτή την ανακάλυψη σε διάφορα σπορ όπως το σκι και το snowboard. Όποτε έβλεπα κάποιο έμπειρο να ασχολείται με τα πιο πάνω σπορ, φαινόταν πολύ εύκολη διαδικασία χωρίς να χρειάζεται κάποιος να καταβάλει ιδιαίτερη προσπάθεια. Όταν προσπαθούσα εγώ να δοκιμάσω τα πιο πάνω σπορ, δεν μπορούσα με τίποτα να πλησιάσω τη δεξιοτεχνία και τη δυναμική τους.

Ας πάρουμε το snowboard για παράδειγμα. Ήταν πάντοτε κάτι που ήθελα να μάθω και έτσι κανόνισα ένα ταξίδι στις Γαλλικές Άλπεις για αυτό τον σκοπό. Ξόδεψα μια βδομάδα καταφέροντας να γεμίσω το σώμα μου με μώλωπες από τις πολλές πτώσεις στο χιόνι. Το γεγονός ότι και τα δύο μου πόδια ήταν δεμένα σε ένα σανίδι το οποίο έπρεπε να μάθω να ελέγχω ενώ κατέβαινα με μεγάλη ταχύτητα γλιστρώντας στο χιόνι, ήταν κάτι που έβρισκα πολύ δύσκολο να αντιληφθώ. Πόσο μάλλον το ότι έπρεπε με κά-

ποιες επιδόξεις κινήσεις του σώματος μου να καταφέρω να κάνω το σανίδι αυτό να αλλάξει πορεία και να κάνει στροφή! Όλα αυτά αποτελούσαν μυστήριο για μένα. Θα μπορούσα να τα παρατήσω από τις πρώτες δύο μέρες αλλά ήθελα τόσο πολύ να μάθω αυτό το άθλημα, που δεν το έβαλα κάτω. Την τρίτη μέρα και μετά από τις δύο ώρες συνεχών πτώσεων στο χιόνι, κατάφερα να σταθώ στο σανίδι και να κάνω στροφή χωρίς να πέσω. Με έκπληξη διαπίστωσα ότι μπορούσα να επαναλάβω τη στροφή ξανά και ξανά με την ίδια επιτυχία. Ξαφνικά έμαθα πώς να το κάνω. Από εκείνη τη στιγμή και μετά, απέκτησα μια καλή εμπειρία για το πώς να κάνω snowboard. Όλες οι δυσκολίες που αντιμετώπισα στην αρχή άξιζαν την επιμονή και την επιπλέον προσπάθεια. Τώρα μπορούσα να απολαύσω την κατάβαση μου από τις χιονισμένες βουνοπλαγιές χωρίς πρόβλημα.

Το ίδιο θέμα αντιμετώπισα όταν ήθελα να μάθω σκι. Νόμιζα ότι αφού ήδη έμαθα ένα άθλημα στο χιόνι, θα μπορούσα να μάθω ακόμη ένα, με περισσότερη ευκολία. Είχα λάθος! Μπορεί να χρησιμοποιούσα τις ίδιες βουνοπλαγιές και να ήταν το ίδιο κρύο αλλά τα δύο αυτά σπορ είναι εντελώς διαφορετικά. Και πάλι ξανά από την αρχή. Ξόδεψα έξι ολόκληρες μέρες στις χιονισμένες βουνοπλαγιές της Γαλλίας για να ξεκινήσω να κάνω τις πρώτες μου επιτυχημένες προσπάθειες στο σκι. Η μεγαλύτερη ντροπή ήταν ότι η ομάδα μου αποτελείτο από έξι άτομα και έτσι ήταν πασιφανές ότι ήμουν ο μόνος που δεν έδειχνα σημεία προόδου.

Κάπου μεταξύ της 6ης και 7ης μέρας (από τις πολλές πτώσεις, ούτε που θυμάμαι) δοκίμασα να φορέσω τα πέδιλα του σκι και να σταθώ όρθιος και ξαφνικά μπορούσα να κινηθώ. Όπως και στη περίπτωση του snowboard, ήρθε εκείνη η στιγμή που ένιωθα ότι μπορούσα να γλιστρήσω, να σταματήσω ή να κάνω στροφές όποτε εγώ ήθελα. Μόλις κατάφερα κάτι τέτοιο, όλα ήταν εύκολα για μένα από εκείνη τη στιγμή και μετά. Όποτε φορούσα τα πέδιλα του σκι, μπορούσα να μετακινηθώ με ευκολία. Αν τα παρατούσα δεν θα απολάμβανα ποτέ το συναίσθημα τις ταχύτητας και τις ελευθερίας που νιώθει κανείς ενώ κατεβαίνει τις βουνοπλαγιές καθώς ο αέρας σου χαϊδεύει το πρόσωπο.

Αυτή η στιγμή της ανακάλυψης είναι παρόμοια με οτιδήποτε άλλο στη ζωή σας!

Έχω αναφέρει προσωπικά παραδείγματα για τη στιγμή της ανακάλυψης που σχετίζονται με αθλήματα. Το ίδιο όμως είναι εφαρμόσιμο παντού και για οποιοδήποτε θέμα. Είτε πρόκειται να μάθετε να μιλάτε μια καινούρια γλώσσα, είτε

πρόκειται για το στήσιμο της επιχείρησής σας ή στο να δημιουργήσετε καινούριους φίλους, πάντοτε στην αρχή τα πράγματα θα είναι δύσκολα.

Για κάποιους τα πράγματα θα είναι ευκολότερα και μπορεί να επιτύχουν το στόχο τους μετά από τις πρώτες προσπάθειες. Κάποιοι άλλοι, όμως, θα βρουν τα πράγματα δυσκολότερα και ίσως καταφέρουν να πετύχουν αυτό που θέλουν μετά από 20 ή 30 προσπάθειες. Η επιτυχία και η δεξιοτεχνία θέλει χρόνο για να ωριμάσει. Έρχεται μόνο σε αυτούς που έχουν ξεκάθαρους στόχους, επιμένουν αρκετά και έχουν λόγους γιατί θέλουν να πετύχουν.

Τι νομίζετε άραγε ότι θα συμβεί εάν με την πρώτη δυσκολία που αντιμετωπίσετε, αποφασίσετε να τα παρατήσετε; Η απάντηση είναι απλή. Στις πλείστες των περιπτώσεων δεν θα καταφέρετε να εξελιχθείτε και να δυναμώσετε (σωματικά και πνευματικά). Στο τέλος δεν θα καταφέρετε να γευθείτε την επιτυχία.

Δεν είστε ένα συνηθισμένο άτομο αλλά η εξαίρεση

Παρόλο που οι περισσότεροι άνθρωποι δεν θα καταφέρουν ποτέ να φθάσουν στην επιτυχία, εσείς δεν είστε ένας από αυτούς. Το γεγονός και μόνο ότι συνεχίζετε να διαβάζετε αυτό το άρθρο, το αποδεικνύει περίτρανα. Είστε το άτομο που θέλει και επιδιώκει τις αλλαγές στη ζωή του. Αυτό σας ξεχωρίζει από την πλειοψηφία των ανθρώπων που απλά παρακολουθούν τη

ζωή να περνά από μπροστά τους.

Μάθετε πώς να γιορτάζετε τις επιτυχίες σας διότι σύντομα θα το χρειαστείτε. Ποιά η σημασία της επιτυχίας αν δεν μπορείτε να την απολαύσετε και να τη γιορτάσετε ανάλογα; Και δεν μιλώ μόνο για τον τελικό σας στόχο αλλά και κατά τη διάρκεια αυτού του ταξιδιού σας. Σιγουρευτείτε ότι κατά τη διάρκεια, θα κάνετε κάποιες στάσεις για να γιορτάσετε κάποιες καλές στιγμές στην πορεία προς την επίτευξη του τελικού στόχου. Αυτό κρατά ψηλά το ηθικό και σας οπλίζει με δύναμη και κουράγιο να συνεχίσετε. Ξοδέψτε κάποια χρήματα, πηγαίστε έξω για φαγητό με φίλους και ξενοιάστε. Περάστε υπέροχες στιγμές στην πορεία για να πάρετε μια γεύση από αυτό που σας περιμένει στο τέρμα. Η ικανοποίηση που θα νιώσετε ίσως συμπαρασύρει και άλλους γύρω σας στο ίδιο ταξίδι εξέλιξης και προσωπικής ανάπτυξης. Στο τέλος ίσως έχετε και κάποιους οπαδούς που θα γιορτάσουν μαζί σας την επίτευξη όχι μόνο του δικού σας στόχου αλλά συνάμα και του δικούς τους.

Αν αποδεχθείτε ότι η επιτυχία χρειάζεται σκληρή δουλειά, κόπο και χρόνο, τότε έχετε τη συνταγή που όσοι άνθρωποι την αγνοούν, δεν θα τους φέρει κοντά στην επίτευξη των στόχων τους. Αυτό που χρειάζεται τώρα να κάνετε, είναι να περάσετε από τη σκέψη στην πράξη. Να σταματήσετε να σκέφτεστε και να αναλάβετε δράση. Μόνο αναλαμβάνοντας δράση με μικρά αλλά σταθερά βήματα, θα καταφέρετε να πετύχετε τους στόχους σας. Καλή επιτυχία!



Το μέλλον της Κύπρου μας

Η δημιουργία ενός μέλλοντος που θέλουμε βασίζεται στο όραμα - στο όραμα για μια Κύπρο απαλλαγμένη του κατοχικού ζυγού, μια Κύπρο ευημερούσα, μια Κύπρο που να ανήκει στο λαό της και να αξιοποιεί τις προοπτικές της, ειδικά αυτές που αφορούν στην

εκμετάλλευση του φυσικού πλούτου της νήσου. Η ιστορία, άλλωστε, αποδεικνύει περίτρανα ότι «δεν είναι απλούς πραγμάτων κατάλογος, αλλά και η τεχνική των πραγμάτων τούτων συναρμολογία και η εξήγησις του χαρακτήρος αυτών.» Και έτσι ακριβώς πρέπει να δούμε, ο Κυπριακός Ελληνισμός, το μέλλον του, συναρμολογώντας τα κομμάτια του παρελθόντος και εξηγώντας τα αυτά στη βά-



Το Δρα Αντώνη Στ. Στυλιανού

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, LL.B Law (Bristol), Ph.D in Law – International Law and Human Rights (Kent).

ση των παρουσών συνθηκών και στην αναγκαιότητα συνέχισης της ιστορικής μας ύπαρξης.

«Νυν υπέρ πάντων ο αγών» έγραφε ο Αισχύλος στους Πέρσες, με νόημα αέναο, ιερό έως και μυστικιστικό, διαχρονικό στα βάθη των αιώνων και ιερή παρακαταθήκη για τον απανταχού Ελληνισμό του 21ου αιώνα. Η ρήση εκείνη αντηχεί σήμερα στα αυτιά μας, ως η αλογόμυγα του Σωκράτη, ο οίστρος που πρέπει να κεντρίζει την εφήμερη θαλπωρή ή πενία και να αναζητά το βέλτιστο για μας και τον Τόπο μας. Απαιτείται, οι καιροί απαιτούν, πραγματοσύνη, ορθολογισμό, ενδόμυχη πίστη στις εθνικές μας αξίες, σοφία που να διαχέει τη γνώση κι όχι τον ωχαδερφισμό.



Οι καιροί απαιτούν, πραγματοσύνη, ορθολογισμό, ενδόμυχη πίστη στις εθνικές μας αξίες, σοφία που να διαχέει τη γνώση κι όχι τον ωχαδερφισμό

Τέτοιες αξίες δεν ήταν ποτέ ευχάριστες για τους πολλούς. Σήμερα αποτελούν εθνική αναγκαιότητα.

Στην παρέα της Αρχαίας Αγοράς κυρίαρχος είναι ο Λαός. Αυτός ορίζει τα τεκταινόμενα, τα διαδραματιζόμενα, το μέλλον. Ο Λαός είναι ο καταλύτης - αν και στην επιστήμη της χημείας αποτελεί δευτερεύουσα ουσία, χωρίς αυτήν δεν μπορεί να υπάρξει οιαδήποτε χημική αντίδραση.

Οι αληθιείς του παρελθόντος, τα λάθη εκείνα, που αυτή τη στιγμή πληρώνουμε, ας τα αποτάξουμε. Κι ας ενωθούμε, Κυπριακέ Λαέ, στο μεγαλείο του αύριο, στο όραμα που εμείς θέλουμε να δημιουργήσουμε για τον Τόπο μας, τα παιδιά μας, τους συνεχιστές της παράδοσης και των εθμών, της Κυπριακής εθμοταξίας. Μονοιασμένοι, ενωμένοι, χωρίς τις κομματικές παρωπίδες που φορούσαμε τόσα χρόνια, στηρίζουμε τον αγώνα που η νέα πολιτική ηγεσία του Τόπου επιτελεί, με πρόσημα το εθνικό μας συμφέρον, την απελευθέρωση από τα οποιαδήποτε δεινά μαστίζουν ετούτο το χρυσοπράσινο φύλλο ριγμένο στο πέλαγος.

Στο κρίσιμο για τον Τόπο και το μέλλον του ορόσημο των προεδρικών εκλογών του Φεβρουαρίου ο Κυπριακός Λαός επέλεξε τη συνέχιση του αγώνα, τη σύγχρονη πολιτική, το όραμα και την προοπτική, κι όχι τα αίοια τα λόγια τα μεγάλα, τις κίβδηλες προτάσεις. Οι τραγικές πολιτικές της παρελθούσας κυβέρνησης, επιβάλλουν την αντιπαραβολή τους με το όραμα της νέας Κύπρου. Το εθνικό μας καθήκον - η σωστή, ορθολογιστική, νούσιμη προώθηση των κυριαρχικών μας δικαιωμάτων, τόσο στην εδαφική επικράτεια της χώρας μας όσο και στην υφαλοκρηπίδα της και στην Αποκλειστική Οικονομική της Ζώνη, η διασφάλιση της λειτουργίας του Κράτους, η σταθερότητα στο δίκαιο του αγώνα μας όσον αφορά στο Κυπριακό και στις υπό έναρξη, τον Σεπτέμβριο, συνομιλίες, και η επιμονή μας όσον αφορά στην εξερεύνηση και εκμετάλλευση των κυριαρχικών μας δικαιωμάτων που αφορούν στην υφαλοκρηπίδα και στην ΑΟΖ μας, οριοθετούν το μέλλον της Κύπρου μας, το δικό μας μέλλον.



Αλλαγές στις αναγκαστικές εκποιήσεις ενυπόθηκων ακινήτων...

Του Γιώργου Μουσκίδη

Διευθυντή FOX Smart Estate Agency

Του Γιώργου Μαυρέα

Εγγεγραμμένου Εκτιμητή Β.Βα. (RE) Σπόνσορα
Συνδέσμου Προώθησης Ανάπτυξης Ακινήτων

Μέχρι σήμερα μια τράπεζα, για να πωλήσει το ακίνητο κάποιου ενυπόθηκου οφειλέτη που δεν πλήρωνε το δάνειο του, χρειαζόταν να προχωρήσει σε χρονοβόρες διαδικασίες. Ενστάσεις επί ενστάσεων εκ μέρους του ιδιοκτήτη καθυστερούσαν για πολλά χρόνια τη νομική διαδικασία της δημοπρασίας. Αυτό ζημίωνε τόσο τις τράπεζες όσο και τους ιδιοκτήτες, όπως φάνηκε εκ των υστέρων, αφού οι τιμές ακολούθησαν πτωτική τάση. Με τα νέα δεδομένα που έχουν δημιουργηθεί λόγω Τρόικας η κατάσταση διαφοροποιείται. Συγκεκριμένα, μια από τις δεσμεύσεις του μνημονίου αφορά την ταχύτητα εκποίησης τέτοιων ακινήτων με τη διαδικασία της δημοπρασίας εισάγοντας καινούρια νομοθεσία. Ένα ενυπόθηκο δάνειο θεωρείται τώρα μη εξυπηρετούμενο, αν δεν καταβληθούν 3 μηνιαίες δόσεις.

Αυτά τα δάνεια, λοιπόν, θεωρούνται προβληματικά και οι τράπεζες έχουν το δικαίωμα μέσα σε 18 μήνες να προχωρήσουν σε δημοπρασία του

ενυπόθηκου ακινήτου. Το θέμα όμως δεν είναι τόσο απλό, γιατί, αν όλες οι τράπεζες προχωρήσουν άμεσα και ακολουθήσουν αυτή τη διαδικασία, τότε σε 18 μήνες ένας μεγάλος αριθμός δημοπρασιών θα διενεργηθούν, με αποτέλεσμα την περαιτέρω κατακόρυφη πτώση των τιμών των ακινήτων, με όλα τα αρνητικά συνεπακόλουθα.

Για να αποφευχθεί αυτή η τραγική κατάσταση πιστεύουμε ότι πρέπει να ακολουθηθούν κάποιες αρχές, μερικές από τις οποίες παραθέτουμε στη συνέχεια:

- Όλα τα ακίνητα που θα οδηγηθούν σε εκποίηση με τη μέθοδο της δημοπρασίας θα πρέπει απαραίτητα να έχουν τίτλο ιδιοκτησίας.
- Πριν τη δημοπρασία θα πρέπει να εκτιμηθεί η αξία των υπό εκποίηση ακινήτων από δύο ανεξάρτητους εκτιμητές τους οποίους θα ορίσει το Κτηματολόγιο.
- Η επιφυλαχθείσα ελάχιστη τιμή να είναι η κατανγκαστική τιμή πώλησης του ακινήτου. Η τιμή αυτή κυμαίνεται στο 70% με 80% της αγοραίας αξίας του ακινήτου.
- Οι τράπεζες που οδηγούν σε δημοπρασία ένα ακίνητο να είναι υποχρεωμένες να δανείσουν τον αγοραστή, νοουμένου ότι ο τελευταίος πληροί τα ελάχιστα κριτήρια της τράπεζας για δανεισμό. Ο λόγος που πρέπει να γίνει αυτό είναι

για να ενισχυθεί η ζήτηση και να αποφευχθεί ο κίνδυνος της υπέρ-διολίσθησης των τιμών.

- Να τεθεί μέγιστος αριθμός δημοπρασιών ανά περιοχή και είδος ακινήτου. Για παράδειγμα, βασισμένο σε πωλήσεις προηγούμενων ετών, το κτηματολόγιο θα μπορούσε να καθορίσει ανώτατο ανά μήνα αριθμό πωλήσεων με δημοπρασία, διαμερισμάτων στην κεντρική Λευκωσία.
 - Μπορούν να εφαρμοστούν και άλλες αρχές στις δημοπρασίες.
 - Πρέπει πρώτα να προστατευτούν οι ιδιοκτήτες. Δηλαδή πρέπει η διαδικασία να είναι διαφανής για να είναι οι ιδιοκτήτες πλήρως ενημερωμένοι για τις λεπτομέρειες της διαδικασίας, πότε και πως θα γίνει η δημοπρασία δηλαδή.
 - Οι δημοπράτες πρέπει να είναι εγκεκριμένοι από το κτηματολόγιο, καλοί γνώστες της σχετικής νομοθεσίας και να καλύπτονται από επαγγελματική ασφάλεια σε περίπτωση που γίνει κάποιο λάθος και ζημιώσουν τα ενδιαφερόμενα μέρη.
- Είναι σοβαρό το θέμα της νέας νομοθεσίας. Έχουμε την πεποίθηση όμως ότι θα ληφθούν οι σωστές πρόνοιες από τους αρμοδίους για να μην αφεθεί ανεξέλεγκτη η κατάσταση και να οδηγηθούμε σε τραγικές συνέπειες.

Ο Ακάμας και η ορθολογιστική ανάπτυξη του

Του Μιχάλη Δημοσθένους

Συμβούλου Τουρισμού και επιμόρφωσης

Πολλά γράφονται, από καιρού εις καιρό στον εσωτερικό και εξωτερικό τύπο και σε διάφορα περιοδικά, σχετικά με τον Ακάμα. τη μοναδική σε φυσικές ομορφιές χερσόνησο. Κάποια σχόλια δεν είναι κολακευτικά για τον τουριστικό προορισμό «ΚΥΠΡΟΣ.». Αναφέρονται κυρίως στην έλλειψη της ανθρώπινης φροντίδας, που δυστυχώς θέτει σε αμφισβήτηση τις ευαισθησίες και το σεβασμό μας προς το φυσικό περιβάλλον.

Παράλληλα δεν βλέπουμε να υλοποιούνται τα σχέδια που ανακοινώνονται κατά καιρούς, ώστε το εθνικό αυτό πάρκο, το τόσο ελκυστικό από τη φύση του, να γίνει το ίδιο ελκυστικό και ως προς τις προσφερόμενες αναγκαίες διευκολύνσεις προς τους επισκέπτες. Αυτό θα γίνει με ορθολογιστικό και συμβατό τρόπο προς τη φυσική

και μοναδική του ομορφιά.

Το αντίδοτο της οικονομικής κρίσης είναι η ανάπτυξη. Η δημιουργία οικονομικών δραστηριοτήτων με ιδιωτική πρωτοβουλία θα βοηθήσει το κράτος, ώστε να αρχίσει να πραγματοποιεί σχέδια που εκκρεμούν για τον Ακάμα.

Αυτοί που επισκέπτονται τον Ακάμα θαυμάζουν τις ομορφιές του, αλλά δεν βρίσκουν την αναγκαία υποδομή που θα έπρεπε. Κάποιοι, εκμεταλλευόμενοι την αδράνεια που επικράτησε στη διαχείριση του Εθνικού αυτού Πάρκου, άρχισαν να κατασκηνώνουν κατά τους καλοκαιρινούς μήνες σε ιδιωτικές εκτάσεις της περιοχής, χωρίς να υπάρχουν οι αναγκαίες εγκαταστάσεις και διευκολύνσεις με αποτέλεσμα φεύγοντας να αφήνουν πίσω τους σωρούς από σκουπίδια, όπου διερωτάται κάποιος, ποιόν περιμένουν να τα καθαρίσει, εφόσον δεν υπάρχει η αναγκαία υποδομή για να φροντίσει για την καθαριότητα του όλου χώρου;

Αναμένουμε να αντιμετωπιστεί το πρόβλημα που παρατηρείται στον Ακάμα, την πανέμορφη αυτή περιοχή, με μια ορθολογιστική και ισοζυγισμένη ανάπτυξη για το καλό όλων των εμπλεκόμενων. Είναι γνωστές οι προσπάθειες κάποιων επιχειρηματιών για αναπτυξιακά έργα που θα δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίας. Είναι ανάγκη τα αρμόδια υπουργεία να εμπλακούν με το θέμα του Ακάμα και να δώσουν άδειες για ανάπτυξη με σεβασμό πάντοτε στο φυσικό περιβάλλον και στην μεγάλη αξία που έχει αυτός ο παραδεισένιος τόπος.

Ο Ακάμας χρειάζεται εδώ και τώρα την ορθολογιστική ανάπτυξη για να σταματήσει η καταστροφή και η δυσφήμιση του Εθνικού μας Πάρκου.

Ο Ακάμας είναι ακόμα ένα θείο δώρο που μαζί με τους υδρογονάνθρακες θα αποφέρουν, με ορθολογιστές διαχειρίσεις, ευεργετικά αποτελέσματα στον τόπο μας.

Αμμόχωστος συν

Δεν θα ήταν ένδειξη καλής θέλησης εκ μέρους της Τουρκίας η επιστροφή της Αμμοχώστου, αλλά μόνο μερική συμμόρφωση της στο θέμα αυτό στη βάση των συμφωνιών Κυπριανού – Ντενκτάς του 1979 και του Ψηφίσματος 550 του Συμβουλίου Ασφαλείας του Ο.Η.Ε. του 1985. Ταυτόχρονα και πριν την έναρξη

των συνομιλιών, η Κυπριακή Κυβέρνηση πρέπει να εγείρει με πολύ έντονο τρόπο και άλλα ανάλογα με αυτό της Αμμοχώστου ζητήματα, τα οποία αφορούν βασικότερες υποχρεώσεις της Τουρκίας σε σχέση με το Κυπριακό και οι οποίες πηγάζουν από ψηφίσματα του Ο.Η.Ε., το Κοινοτικό Κεκτημένο, Αποφάσεις Διεθνών Δικαστηρίων, προηγούμενες συμφωνίες μεταξύ ηγετών των δύο Κοινοτήτων κ.ο.κ.



Του Αντρέα Γ. Βαρνάβα

Μεταπτυχιακό (Μ.Α), Πολιτικές Επιστήμες – Διεθνείς Σχέσεις

των συνομιλιών, η Κυπριακή Κυβέρνηση πρέπει να εγείρει με πολύ έντονο τρόπο και άλλα ανάλογα με αυτό της Αμμοχώστου ζητήματα, τα οποία αφορούν βασικότερες υποχρεώσεις της Τουρκίας σε σχέση με το Κυπριακό και οι οποίες πηγάζουν από ψηφίσματα του Ο.Η.Ε., το Κοινοτικό Κεκτημένο, Αποφάσεις Διεθνών Δικαστηρίων, προηγούμενες συμφωνίες μεταξύ ηγετών των δύο Κοινοτήτων κ.ο.κ.

Οι υποχρεώσεις της Τουρκίας έναντι της Κύπρου, που την αναγάγουν αδιαμφισβήτητα και σε «Κράτος Τρομοκράτη», είναι μεταξύ άλλων και οι ακόλουθες:

- Παραβίαση του Καταστατικού Χάρτη του Ο.Η.Ε. και των Συνθηκών ίδρυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας λόγω της καθ' όλα παράνομης τουρκικής εισβολής, συνεχιζόμενης κατοχής και του συνεπακόλουθου καταναγκαστικού διαχωρισμού του κυπριακού λαού (apartheid), με ότι όλα αυτά συνεπάγονται.

- Καταπάτηση, μεταξύ πολλών άλλων, του ψηφίσματος 367 του Συμβουλίου Ασφαλείας του Ο.Η.Ε., με το οποίο ζητείται η αποχώρηση των



ξένων στρατευμάτων από την Κύπρο, η επιστροφή των προσφύγων και ο σεβασμός της ανεξαρτησίας της Κυπριακής Δημοκρατίας.

- Μη τήρηση της Συμφωνίας της 3ης Βιέννης, με την οποία συμφωνήθηκε η παραμονή με όλες τις διευκολύνσεις 10000 εγκλωβισμένων στα Κατεχόμενα και η επαναλειτουργία του Αεροδρομίου Λευκωσίας, υπό την αιγίδα του Ο.Η.Ε.

- Μη υλοποίηση των συμφωνιών Μακαρίου – Ντενκτάς (1977) και Κυπριανού – Ντενκτάς (1979) για μία ομόσπονδη, ανεξάρτητη, ακέραια, κυρίαρχη και αδέσμευτη Κυπριακή Δημοκρατία.

- Μη συμμόρφωση με το ψήφισμα 541 του Συμβουλίου Ασφαλείας του Ο.Η.Ε., το οποίο καταδικάζει την ανακήρυξη του ψευδοκράτους και καλεί τα Κράτη Μέλη του Ο.Η.Ε. να μην το αναγνωρίσουν.

- Η 4η Διακρατική Προσφυγή της Κύπρου Vs

Τουρκίας οδήγησε σε καταδίκη της Τουρκίας για 14 Παραβιάσεις κατά της Κύπρου, όπως την καταπάτηση ανθρωπίνων δικαιωμάτων των Προσφύγων, των Εγκλωβισμένων, αλλά και των Τουρκοκυπρίων που διαμένουν στα κατεχόμενα.

- Πλειάδα καταδικών της Τουρκίας από διάφορους άλλους Διεθνείς Οργανισμούς και Σώματα, όπως το Συμβούλιο της Ευρώπης, την Κοινοπολιτεία, το Ευρωκοινοβούλιο κ.ά.

- Κατάφορη παραβίαση Ευρωπαϊκών Αρχών και Αξιών από την Τουρκία, όπως είναι οι τέσσερις βασικές ελευθερίες. Αποτελεί τραγική ειρωνεία το γεγονός ότι η υπό ένταξη στην Ε.Ε. Τουρκία, όχι μόνο δεν πληροί τα σχετικά προαπαιτούμενα, αλλά τα παραβιάζει διά πυρός και σιδήρου στην Κύπρο που είναι ήδη Κράτος Μέλος της Ένωσης.

Η Τουρκία, όχι μόνο αγνοεί προκλητικότερα τις νομικές, πολιτικές, ηθικές και άλλες υποχρεώσεις της έναντι της Κύπρου και της Διεθνούς Κοινότητας (π.χ. Ο.Η.Ε. και Ευρωπαϊκή Ένωση), αλλά συνεχίζει να συμπεριφέρεται με πολεμικές και ψυχοπολεμικές επεκτατικές διαθέσεις διεκδικώντας ζωτικό χώρο πολύ πιο πέρα και από την Κύπρο.

Κατά συνέπεια, λαμβανομένου υπόψη και τους μεγέθους μας, θα πρέπει, εμβασθύνοντας συμμαχίες με μεγάλες δυνάμεις, να ισχυροποιήσουμε περαιτέρω την επιχειρηματολογία μας με πιο ουσιαστικά και σαφή επιχειρήματα, διεκδικώντας συμμόρφωση της Τουρκίας με όλες τις μέχρι σήμερα υποχρεώσεις της, όπως περιγράφονται πιο πάνω. Το Διεθνές και Ευρωπαϊκό Δίκαιο, ιδιαίτερα σ' ότι αφορά τις βασικές ελευθερίες, πρέπει να παραμένουν αδιαπραγμάτευτα.



Η εφαρμογή του ιρλανδικού μοντέλου στην Κύπρο

Η Κύπρος πρέπει να επακολουθήσει το μοντέλο της Ιρλανδίας, η οποία μετά από πολλές μεταρρυθμίσεις που πραγματοποιήθηκαν κατάφερε να μπει στο δρόμο της ανάπτυξης και της ανάκαμψης. Το κρίσιμο εργαλείο για να βγούμε από την κρίση λέγεται ανταγωνιστικότητα. Η εφαρμογή του ιρλανδικού υποδείγματος θα μπορούσε να δώσει λύσεις στις συγκεκριμένες διαρθρωτικές αδυναμίες και στα οικονομικά και κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζει η χώρα μας. Το παράδειγμα της Ιρλανδίας δείχνει το δρόμο προς μια πιο ισορροπημένη πολιτική στην Ευρώπη, που θα συνδυάζει τα μέτρα εξυγίανσης της οικονομίας με μέτρα ανάκαμψης.



Του Νίκου Σύκα

Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

Μετά από πολύχρονες έρευνες και μελέτες για τις βέλτιστες πρακτικές στον τομέα των Μεταρρυθ-

μίσεων, έχω ετοιμάσει το Στρατηγικό Πλάνο για την προσαρμογή και εφαρμογή του ιρλανδικού μοντέλου στη χώρα μας. Η υλοποίηση του μεταρρυθμιστικού προγράμματος αναπτύσσεται μέσα από τέσσερις αλληλοενισχυόμενους άξονες:

- 1. Διαρθρωτικές Αλλαγές – Θεσμικές / Μεταρρυθμιστικές Καινοτομίες.**
- 2. Ενίσχυση της ικανότητας για καινοτομία – δημιουργία κουλτούρας καινοτομίας.**
- 3. Αποδοτικότητα – Παραγωγικότητα – Ανταγωνιστικότητα.**
- 4. Εταιρείες ταχύρρυθμης ανάπτυξης (δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, νέων Βιομηχανιών, νέων Αγορών και νέων θέσεων εργασίας).**

Οι πιο πάνω άξονες επεκτείνονται σε μια σειρά ριζοσπαστικών μεταρρυθμίσεων και καινοτόμων δράσεων οι οποίες έχουν σχεδιαστεί με βάση την κυπριακή πραγματικότητα. Οι μεταρρυθμίσεις καλύπτουν πέντε τομείς προτεραιότητας: Δημόσια Διοίκηση, Εκπαίδευση, Τοπική Αυτοδιοίκηση, Επιχειρήσεις, Εθελοντικές Οργανώσεις.

Βασικές στοχεύσεις:

- α)** Επανεφεύρεση για να πετύχουμε σημαντικά καλύτερα αποτελέσματα με λιγότερο κόστος.
- β)** Βελτίωση διυπουργικού συντονισμού στις

πολιτικές καινοτομίας. Η προηγμένη πολιτική καινοτομίας χρειάζεται μια συστηματική και στρατηγική προσέγγιση για να μειωθεί ο κατακερματισμός και να επιτευχθεί η κριτική μάζα.

γ) Έξυπνη εξειδίκευση σε περιορισμένο αριθμό προτεραιοτήτων όπου η Κύπρος έχει συγκριτικό πλεονέκτημα.

δ) Δημιουργία ενός νέου επιχειρηματικού μοντέλου για την Κύπρο.

Η προσαρμογή και εφαρμογή του ιρλανδικού μοντέλου στην κυπριακή πραγματικότητα επιτυγχάνεται με τη βοήθεια της «μετα-καινοτομίας» (meta-innovation), του πρώτου –σε διεθνές επίπεδο– στρατηγικού εργαλείου για την ταχύρρυθμη ανάπτυξη και υλοποίηση νέων καινοτομιών και ριζοσπαστικών μεταρρυθμίσεων. Η «μετα-καινοτομία» χαρακτηρίζεται από συν-δημιουργία, συνεργασία, ομαδικότητα, δικτύωση, συμμετοχή και μια ανθρωποκεντρική προσέγγιση.

Η «μετα-καινοτομία» δίνει απαντήσεις σε κρίσιμα ερωτήματα:

- α)** Πώς αλλάζουν οι ανάγκες των πολιτών;
- β)** Η τεχνολογία βελτιώνει την εμπειρία και ικανοποίηση του πελάτη ή μειώνει το κόστος;
- γ)** Πώς θα διατηρήσουμε την ικανότητά μας να δημιουργούμε αξία;
- δ)** Πώς λαμβάνουμε υπόψη την αξία που δημιουργείται από νέους παίκτες οι οποίοι ξαναγράφουν τους κανόνες;
- ε)** Πώς αλλάζουν τα σύνορα των Βιομηχανιών;
- στ)** Πώς επιταχύνουμε τη διαδρομή από την ιδέα στην εμπορική εκμετάλλευση;
- ζ)** Πώς ανασχεδιάζουμε τις Δημόσιες Υπηρεσίες με στόχο την εξοικονόμηση λεφτών και τη βελτίωση των αποτελεσμάτων για τους χρήστες;

η) Πώς επιτυγχάνεται η διασύνδεση των Πανεπιστημίων με την Αγορά Εργασίας;

Όλες οι εθνικές κυβερνήσεις, οι διεθνείς οργανισμοί και οι μεγαλύτεροι οίκοι συμβούλων επιχειρήσεων στον κόσμο σχεδιάζουν και υλοποιούν τα Προγράμματα Μεταρρυθμίσεων –δημόσιων διοικήσεων και επιχειρήσεων– στη βάση της συν-δημιουργίας. Οι Μεταρρυθμίσεις και οι καινοτόμες δράσεις συν-δημιουργούνται με τους πολίτες, τους πελάτες, το προσωπικό και τα στελέχη των οργανισμών, των δημοσίων υπηρεσιών και των επιχειρήσεων. Η ώθηση στη Με-

ταρρύθμιση πρέπει να είναι από τα κάτω προς τα πάνω (bottom-up). Πουθενά στον κόσμο δεν σχεδιάζονται νέα προϊόντα / υπηρεσίες, νέες διαδικασίες, νέες οργανωσιακές δομές, νέα πλάνα μάρκετινγκ χωρίς την ενεργό συμμετοχή των υπαλλήλων και των πολιτών / πελατών. Σήμερα είναι η εποχή της συν-δημιουργίας (co-creation) και της Ανοικτής Καινοτομίας (Open Innovation).

Με τη διαχρονικά υπεύθυνη στάση της αλλά και την τεράστια πείρα και τεχνογνωσία που διαθέτει, η ΠΑΣΥΔΥ μπορεί και πρέπει να αποτελέσει το βασικό μοχλό των μεταρρυθμίσεων και των διαρθρωτικών αλλαγών που χρειάζεται η χώρα μας. Το Στρατηγικό Σχέδιο για εφαρμογή του ιρλανδικού μοντέλου στην Κύπρο μπορεί να αρχίσει να εφαρμόζεται άμεσα και είναι στη διάθεση της Πολιτείας – Κυβέρνηση, ΠΑΣΥΔΥ, ΚΕΒΕ κ.ά. – αφιλοκερδώς. Με βάση το καινοτόμο Σχέδιο Μεταρρυθμίσεων που προτείνω, το ιρλανδικό μοντέλο προσαρμόζεται στην κυπριακή πραγματικότητα και υλοποιείται από τους ίδιους τους υπαλλήλους και τα στελέχη της Δημόσιας Υπηρεσίας και των επιχειρήσεων, σε συνεργασία με την τοπική αυτοδιοίκηση, τα πανεπιστήμια αλλά και την κοινωνία των πολιτών. Αυτό σημαίνει συν-δημιουργία και Ανοικτή Καινοτομία. Η ανάπτυξη και υλοποίηση / εφαρμογή του εν λόγω έργου από τους εμπλεκόμενους φορείς μπορεί να πραγματοποιηθεί μέσα σε διάστημα τριών μηνών, αφού όλες οι απαιτούμενες έρευνες / μελέτες καθώς και το στρατηγικό πλαίσιο έχουν ολοκληρωθεί.

Συμπερασματικά:

1. Το Πρόγραμμα Διαρθρωτικών Αλλαγών και Ριζοσπαστικών Μεταρρυθμίσεων στη χώρα μας μπορεί και πρέπει να υλοποιηθεί μέχρι το τέλος του 2013.

2. Το νέο στρατηγικό εργαλείο «μετα-καινοτομία» διασφαλίζει την ταχύρρυθμη ανάπτυξη και εφαρμογή των απαραίτητων ριζοσπαστικών μεταρρυθμίσεων και καινοτόμων δράσεων με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων μερών (stakeholders).

3. Η ΠΑΣΥΔΥ μπορεί και πρέπει να ασκήσει κεντρικό ρόλο στο σχεδιασμό, την ανάπτυξη και υλοποίηση της Μεταρρύθμισης. Χωρίς τη στήριξη και την ενεργό συμμετοχή της ΠΑΣΥΔΥ, οποιαδήποτε προσπάθεια για Μεταρρύθμιση είναι καταδικασμένη σε αποτυχία.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Dr. Elliot Jaques (1917-2003)

Ο Δρ. Elliot Jaques γεννήθηκε στο Τορόντο του Καναδά το 1917. Το 1935, σε ηλικία 18 ετών, απέκτησε το πρώτο του πτυχίο (B.A. Honours Science) από το πανεπιστήμιο του Τορόντο. Το 1939 απέκτησε M.D. από την ιατρική σχολή Johns Hopkins και Ph.D. στις κοινωνικές



**Του Δημήτρη
Εργατούδη**

Αφιηρητήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής
(2006) και Fellow του
Ινστιτούτου
Τραπεζιτών Λονδίνου

σχέσεις από το Χάρβαρντ. Διετέλεσε fellow του Βασιλικού Κολεγίου Ψυχιατρικής, επισκέπτης καθηγητής στο πανεπιστήμιο George Washington και επίτιμος καθηγητής του πανεπιστημίου Μπουένος Άιρες. Ήταν ιδρυτικό μέλος (1946) του Ινστιτούτου Ανθρωπίνων Σχέσεων Tavistock, ενώ το 1964 ίδρυσε τη Σχολή Κοινωνικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Brunel, της

οποίας υπήρξε διευθυντής και καθηγητής.

Κατά τη διάρκεια του Β' Παγκοσμίου Πολέμου υπηρέτησε στο ιατρικό σώμα του Καναδικού στρατού με το βαθμό του Ταγματάρχη. Ενώ υπηρετούσε ίδρυσε το Συμβούλιο Επιλογής του Καναδικού στρατού. Για την προσφορά του στους συμμάχους, βραβεύτηκε από τις ΗΠΑ για την «εξαιρετική προσφορά του στον τομέα της ηγεσίας». Επίσης του απονεμήθηκε το βραβείο Harry Levinson του Αμερικανικού Συνδέσμου Ψυχολογίας, «για την εξαιρετική καριέρα του και τα εντυπωσιακά του επιτεύγματα».

Βιβλιογραφία

- 1951-The Changing Culture of a Factory: A Study of Authority and Participation in an Industrial Setting London: Tavistock
- 1956-Measurement Of Responsibility: A study of work, payment, and individual capacity
- 1961-Equitable Payment: A General Theory of Work, Differential Payment, and Individual Progress
- 1963-Equitable Payment
- 1964-Time-Span Handbook: the Use of Time-Span of Discretion to Measure the Level of Work in Employment Roles and to Arrange an Equitable Payment Structure
- 1964-Product Analysis Pricing: A method for setting policies for the delegation of pricing decisions and the control of expense and profitability (with Wilfred Brown)
- 1965-Glacier Project Papers (with Wilfred Brown)
- 1970-Work, creativity, and social justice



- 1976-A General Theory of Bureaucracy
- 1978-Health Services
- 1978-Levels of Abstraction in Logic and Human Action: A theory of discontinuity in the structure of mathematical logic, psychological behavior, and social organization (with R.O. Gibson and D.J. Isaac)
- 1994-Executive Leadership: A Practical Guide to Managing Complexity (with Stephen D. Clement and Ronnie Lessem)
- 1994-Human Capability: Study of Individual Potential and Its Application (with Kathryn Cason)
- 1997-Requisite Organization: Total System for Effective Managerial Organization and Managerial Leadership for the 21st Century
- 2000-La Organizacion Requerida: Un Sistema Integrado Para Crear Organizaciones Eficaces y Aplicar el Liderazgo Gerencial en el Siglo XXI
- 2002-Social Power and the CEO: Leadership and Trust in a Sustainable Free Enterprise System
- 2002- The Life and Behavior of Living Organisms: A General Theory

Οι θεωρίες του

Η θεωρία της απαραίτητης οργάνωσης

Η θεωρία αυτή στηρίζεται στην άποψη του Jaques ότι η ιεραρχία ενός οργανισμού πρέπει να στηρίζεται στον χρονικό ορίζοντα που ο κάθε διευθυντής έχει στη διάθεσή του για να εκτελέσει αποτελεσματικά το έργο του. Και όσο πιο μεγάλη διάρκεια είναι ο ορίζοντας αυτός, τόσο πιο ψηλή θέση πρέπει να έχει ο διευθυντής στο οργανόγραμμα. Π.χ. ένας Γενικός Διευθυντής πιθανόν να είναι υπεύθυνος για το πενταετές σχέδιο ανάπτυξης, ενώ ένας Λογιστής είναι υπεύθυνος για

να ετοιμάσει τον προϋπολογισμό του επόμενου χρόνου. Με βάση τη θεωρία αυτή δεν μπορεί ο Λογιστής να έχει πιο ψηλή θέση από τον Γενικό Διευθυντή. Αν η ιεραρχία ενός οργανισμού δεν στηρίζεται στον χρονικό ορίζοντα, τότε θα υπάρχουν «προϊστάμενοι» και «πραγματικοί προϊστάμενοι». Οι πρώτοι (προϊστάμενοι) είναι αυτοί στους οποίους οι υπάλληλοι υπάγονται βάσει του οργανογράμματος, ενώ οι δεύτεροι (πραγματικοί προϊστάμενοι) είναι τα πρόσωπα στα οποία οι υπάλληλοι θα απευθυνθούν προκειμένου να πάρουν σοβαρές αποφάσεις σχετικά με τη δουλειά τους. Με τον τρόπο αυτό παρακάμπτεται η ιεραρχία.

Εξετάζοντας τον χρονικό ορίζοντα των υπαλλήλων, των προϊσταμένων και των πραγματικών προϊσταμένων, ο Jaques ανακάλυψε ότι υπάλληλοι με χρονικό ορίζοντα λιγότερο από τρεις μήνες, συμπεριφέρονταν στους υπαλλήλους με χρονικό ορίζοντα 3-12 μηνών, ως τους πραγματικούς τους προϊσταμένους, ανεξάρτητα από τη θέση που οι τελευταίοι είχαν στο οργανόγραμμα. Εντοπίστηκαν επτά διαφορετικοί χρονικοί ορίζοντες που αρχίζουν από τρεις μήνες και φτάνουν στα 20 χρόνια. Με βάση τα δεδομένα αυτά, υποστήριξε ότι οι επιχειρήσεις, όσο πολύπλοκες κι αν είναι, πρέπει να έχουν επτά επίπεδα ιεραρχίας, το κάθε ένα από τα οποία να εκπροσωπεί διαφορετικό χρονικό ορίζοντα. Από τις πιο πάνω έρευνές του ο Jaques κατέληξε στη θεωρία της «απαραίτητης οργάνωσης» βάσει της οποίας το κάθε επίπεδο ιεραρχίας πρέπει να έχει τον δικό του ξεχωριστό χρονικό ορίζοντα. Διαφορετικά θα υπάρχει επικάλυψη αρμοδιοτήτων, με τους ανώτερους διευθυντές να αναμειγνύονται στα καθήκοντα των κατώτερων διευθυντών, με αποτέλεσμα να υπομονεύεται η διαδικασία των αρμοδιοτήτων που οδηγεί σε δυσλειτουργία της επιχείρησης.

Η θεωρία «του περί δικαίου αισθήματος»

Σύμφωνα με τη θεωρία αυτή:

Σε κάθε επίπεδο της ιεραρχίας υπάρχει ένα μη αναγνωρισμένο σύστημα προτύπων για δίκαιες απολαβές, το οποίο όμως γνωρίζουν όλοι οι εργαζόμενοι σε μια επιχείρηση.

Ο κάθε εργαζόμενος έχει δική του άποψη για τη συνεισφορά του στις επιτυχίες της επιχείρησης, και αναμένει μια δίκαιη αντιμισθία για τη συνεισφορά του αυτή. Για να αισθάνεται ένας υπάλληλος ότι αμείβεται δίκαια, πρέπει να είναι πεπεισμένος ότι η αμοιβή του είναι ανάλογη με τη συνεισφορά του. Αυτό το περί δικαίου αίσθημα, είναι σημαντικό όταν μια επιχείρηση αποφασίζει για την πολιτική της σχετικά με τις απολαβές του προσωπικού της.

Ο Dr. Jaques πέθανε το 2003



Πρωταθλητής στην ανακούφιση

Το **rupan^{MAXI}** είναι παυσίπονο με αντιφλεγμονώδη δράση. Ανακουφίζει ιδιαίτερα αποτελεσματικά από:

- Μυοσκελετικούς πόνους
- Πονοκέφαλο & ημικρανίες
- Ρευματικούς πόνους
- Οσφραλγία
- Πυρετό
- Πονόδοντο
- Νευραλγία

Κυκλοφορεί στα φαρμακεία.
Διαβάστε προσεκτικά το φύλλο οδηγιών χρήσης.
Συμβουλευτείτε το γιατρό ή το φαρμακοποιό σας.

MEDOCHEMIE LTD

Κωνσταντινουπόλεως 1-10, Τ: +357 25867600
3011 Λεμεσός, Φ: +357 25560863
Κύπρος Ε: office@medochemie.com

www.medochemie.com

Find us on:    



Πρωτοποριακά προϊόντα για νέους από την Ελληνική Τράπεζα



Student Plus⁺



"P" Card Art



Net Banking



Student Plus⁺



Mobile Banking



e-Statement

Ολοκληρωμένη σειρά προϊόντων για νέους!

με τους νέους... για τους νέους!

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας επικεντρώνεται στις ανάγκες των νέων και μαζί τους σχεδιάζει πρωτοποριακά προϊόντα και υπηρεσίες...

- Συνεχίζουμε την επιτυχημένη πορεία, που άρχισε το 2004, της ανώνυμης και προπληρωμένης χωρίς τραπεζικό λογαριασμό "P" Card με την έκδοση της "P" Card Art, που σχεδιάστηκε από τους νέους για τους νέους.
- Εξελιγμένο **Mobile Banking** με δυνατότητα διεξαγωγής τραπεζικών συναλλαγών μέσω κινητού τηλεφώνου, m.hellenicbank.com.
- Αναβαθμισμένο **Net Banking** για Ιδιώτες που φέρνει την Τράπεζα στο σπίτι.
- Πρωτοποριακό **e-Statement**, για αποστολή αναλυτικών καταστάσεων λογαριασμών με ηλεκτρονικό μήνυμα αξιόπιστα και εντελώς δωρεάν μέσω email.
- Μοναδικό Σπουδαστικό Σχέδιο **StudentPlus+** από την Hellenic Alíco Life που δημιουργεί εγγυημένο κεφάλαιο για τις σπουδές των παιδιών μέσω συστηματικής αποταμίευσης, σε συνδυασμό με ασφαλιστική κάλυψη.

Δημιουργούμε. Προσφέρουμε. Εξελισσόμαστε. Με την αξιοπιστία του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

HELLENIC ALICO LIFE



γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 500500

www.hellenicbank.com www.hellenicalico.com

Ισχύουν βασικοί όροι και προϋποθέσεις αναλόγως προϊόντος/υπηρεσίας. Πληροφορίες στη Γραμμή Εξυπηρέτησης, στα καταστήματα της Ελληνικής Τράπεζας, στη Hellenic Alíco Life, και στις ιστοσελίδες τους